

Ejercicio N° 118



# ESTUDIANTES DE LA PLATA

Asociación Civil

Fundada el 4 de agosto de 1905

## Memoria y Estados Contables

al 30 de Junio de 2023  
presentada en forma comparativa.

Fecha: 21 de Octubre de 2023

EST  
UDI  
ANT



## INDICE

ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA - CONVOCATORIA Y ORDEN DEL DÍA	4
NÓMINA DE LA COMISIÓN DIRECTIVA Y COMISIÓN REVISORA DE CUENTAS	5
MEMORIA DE LA COMISIÓN DIRECTIVA	6
INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES	44
ESTADOS CONTABLES AL 30 DE JUNIO DE 2022	47
BALANCE GENERAL AL 30 DE JUNIO DE 2022	49
ESTADO DE RECURSOS Y GASTOS	50
ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO	51
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO	52
NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES	53
ANEXO "I" BIENES DE USO	70
ANEXO "II" ACTIVOS INTANGIBLES	71
ANEXO "III" PREVISIONES	75
ANEXO "IV" ACTIVOS Y PASIVOS EN MONEDA EXTRANJERA	76
ANEXO "V" RECURSOS Y RESULTADOS POR SECTORES	77
ANEXO "VI" GASTOS	78
INFORME DE LA COMISIÓN REVISORA DE CUENTAS	79
PRESUPUESTO ECONÓMICO - FINANCIERO	81

# CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

## SOCIEDAD CIVIL

### ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA

## CONVOCATORIA

En cumplimiento con lo dispuesto por el **artículo 104 del Estatuto Social**, la **Comisión Directiva del Club Estudiantes de La Plata** convoca a los/as señores/as socios y socias a la **Asamblea General Ordinaria**, que se celebrará el día **21 de Octubre de 2023**, a las 9 horas en primera convocatoria y a las 10 horas en segunda convocatoria, en el **ESTADIO JORGE LUIS HIRSCHI**, sito en calle 1 y 55 de la ciudad de La Plata.

En la **Asamblea General Ordinaria** se considerará el siguiente:

#### ORDEN DEL DÍA

1. Motivos por los cuales se produjo un atraso en la realización de la Asamblea.
2. Consideración del quórum para sesionar (artículo 108 del Estatuto Social)
3. Designación de dos (2) socios para firmar el acta de Asamblea, conjuntamente con el Presidente y Secretario General.
4. Consideración de la Memoria, Balance General, Cuadro de Recursos y Gastos e Informe de la Comisión Revisora de Cuentas, correspondiente al ejercicio N° 118: 1° de Julio de 2022 al 30 de Junio de 2023 y del Presupuesto Económico Financiero Anual, correspondiente al período 1° de Julio de 2023 al 30 de Junio de 2024.

Para poder participar de la **ASAMBLEA**, los socios deberán encontrarse **al día en el pago de la cuota social del mes octubre de 2023**.

# CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

## ASOCIACION CIVIL

### NOMINA DE LA COMISIÓN DIRECTIVA

Y

### COMISIÓN REVISORA DE CUENTAS

Elegido por la Asamblea General Ordinaria de Socios celebrada el 27 de marzo de 2021:

### COMISION DIRECTIVA

Presidente	Martín Gorostegui
Vicepresidente 1°	Juan Sebastián Verón
Vicepresidente 2°	Juan Pedro Prates
Vicepresidente 3°	Pascual Caiella
Secretario General	Bruno Salomone
Prosecretario General	Pedro Watzman
Secretario de Marketing y Socios	Mariano Vazquez Mangano
Secretario de Futbol Profesional	Juan Martín Aiello
Secretario de Futbol Amateur	Diego Alejandro Valente
Secretaria de Cultura y Educación	Martín García Olivares
Secretario de Relaciones Públicas y Prensa	Javier Tomás Porta
Secretario de Administración y Personal	Juan Héctor Nieves
Secretario de Finanzas	Juan Martín Ongay
Prosecretario de Finanzas	Lautaro Porterie
Secretario de Deportes	Alberto Fenoglio
Secretario de Obras y Mantenimiento	Miguel Ángel Menno
Vocales titulares	María Alejandra Zangara Juan Martín Cerolini
Vocales Suplente	Marcos Alberto Angeleri Paula Aberastegui Ekel Ramón Oviedo Christian Andrés Spagnolo Luis Alberto Álvarez Gelves

**Los mandatos tienen una duración de tres años.**

### COMISION REVISORA DE CUENTAS

Revisores de cuenta Titulares	Federico Cicora Ignacio José Curti Juan Manuel Manese
Revisor de Cuenta Suplentes	Martín Oscar Aldacourrou Martín Augusto Carbonari

**Los mandatos tienen una duración de tres años**

## CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

### ASOCIACION CIVIL

### MEMORIA DE LA COMISIÓN DIRECTIVA

#### 1. SECRETARÍA GENERAL

De conformidad con las incumbencias que le asignan los artículos 75 y 76 del Estatuto Social, la Secretaría General -además de coordinar la actividad propia de las diversas áreas- tuvo a su cargo la refrenda de la firma del Presidente (en aquellos casos en que no correspondiera a otras Secretarías debido a sus funciones específicas), y la redacción de las actas de sesiones de la Comisión Directiva.

Recepcionó notas, telegramas, cartas documentos, cédulas de notificación, oficios, facturas de proveedores y servicios y las distribuyó a cada secretaría y área correspondiente para su tratamiento en conjunto, con esta secretaría.

Se atendieron las inquietudes planteadas por los socios y socias. Coordinó la asesoría legal del Club.

La Secretaria General colaboro en la organización de los partidos, consiguiendo las habilitaciones correspondientes.

Colaboró con la Secretaria de Deportes puntualmente en el área de Futbol Femenino, en la registración y archivos de contratos, envió de listados de buena fe de las divisiones inferiores y cargas en el sistema COMET.

También con la secretaría de futbol profesional en la registración y archivo de contratos. La Secretaria General se ocupo de conseguir la Licencia Conmebol Femenina y Masculina.

Durante el presente ejercicio se realizaron un total de 11 Sesiones Ordinarias de Comisión Directiva y 20. sesiones de Junta Ejecutiva.

Asimismo, intervino en la gestión y coordinación, de diferentes licencias, contratos y acuerdos dentro de los cuales se destacan:

- Acuerdo de Publicidad suscripto con la empresa REMAX ARGENTINA.
- Acuerdo de Publicidad suscripto con la empresa PET SHOP.
- Acuerdo de Publicidad suscripto con la empresa MEJOR CREDITO S.R.L.
- Acuerdo de Publicidad suscripto con la empresa BLACK HOUSE.
- Acuerdo de Publicidad suscripto con la empresa GREEN JUEGOS ATARCCIONES SRL.
- Acuerdo de Publicidad suscripto con la empresa AVICOLA PIMPOLLO S.R.L
- Acuerdo de Publicidad suscripto con la empresa MONITORING STATION S.A.
- Acuerdo de Publicidad suscripto con la empresa PRIME-DIC SALUD.
- Acuerdo de Publicidad suscripto con la empresa HOBBY TOYS.
- Acuerdo de Publicidad suscripto con la empresa ANCLAFLEX.
- Acuerdo de Publicidad suscripto con la empresa SEGUROS RIVADAVIA.

- Acuerdo de Publicidad suscripto con la empresa SOSMA.
- Acuerdo de Publicidad suscripto con la empresa SAINT GOBAIN.
- Acuerdo de Publicidad suscripto con la empresa AGER-TRADE SRL.

#### 2. SECRETARÍA DE FINANZAS

El resultado del ejercicio fue de 14.1 millones de pesos, cifra razonable teniendo en cuenta el contexto en el que se desarrolló el ejercicio 2022-2023.

Desde hace varios ejercicios, la tarea de esta Secretaría se ha desarrollado en años extremadamente difíciles para gestionar. Un contexto macroeconómico totalmente adverso para llevar a delante procesos de intercambio con el exterior, ligado a la ya conocida situación desde el punto de vista económico del país. El extremo nivel de inflación de 116% durante el período, prácticamente el doble de los 64 puntos del año anterior y la devaluación oficial de nuestra moneda de 106%, versus 29% del año anterior, fueron nuevamente factores preponderantes y claros indicadores de la tendencia negativa de estas variables, cuyos efectos en la realidad económica y financiera del club se debieron mitigar a través de la gestión y la toma de decisiones, para minimizar los efectos adversos que provocan en cada una de las variables que hacen al día a día de la gestión financiera del club.

Las dificultades y regulaciones para emitir pagos al exterior emitidas por las autoridades oficiales como el BCRA, se han incrementado en cantidad e intensidad sin solución de continuidad, dificultando en extremo el cumplimiento de las obligaciones con nuestras contrapartes del exterior en tiempo y forma, por variables no controlables por el Club.

Se mantienen las medidas que se habían tomado anteriormente para acompañar al socio, como la de hacer voluntario los incrementos de cuota social.

El nivel de acompañamiento de los socios durante el presente ejercicio en el cumplimiento del pago de la cuota social, teniendo en cuenta la situación económica del país siguió destacándose como en años anteriores, registrándose un 97% en promedio de cumplimiento (2 puntos más que el ejercicio anterior).

Políticas ya institucionalizadas en la gestión como el control presupuestario por área con el correspondiente control de gestión; así como el seguimiento y control diario de los movimientos a través del flujo del club, con previsiones de corto y mediano plazo, permiten el monitoreo constante de ingresos y gastos, controlando y gestionando de esta forma el flujo diario de dinero del club, en situaciones económicas dificultosas y cambiantes como se describió anteriormente.

Los excedentes puntuales de disponibilidad se invierten en fondos en moneda local de muy bajo riesgo destinados a cubrir obligaciones y contratos fijos nominados en ella. De esta manera, se obtuvieron recursos por 416 millones de pesos.

El club continuó con el pago en tiempo y forma de los sueldos del personal, del plantel profesional y del cuerpo técnico. Los pagos a proveedores se realizaron también de manera regular a lo largo de todo el año fiscal.

En el presente ejercicio se concretaron los pagos previstos en los meses de Dic-22 y Jun-23 relacionados con el financiamiento externo obtenido del Banco Itaú para la finalización del Estadio de 57 y 1. El saldo remanente del préstamo entre capital e intereses se pagó el 17 de julio de 2023 por un monto de 266,3 millones de pesos

Dentro del marco de las políticas institucionales, se siguieron apoyando y financiando las actividades amateur. Las inversiones en fútbol infantil y amateur alcanzaron este ejercicio los 785 millones de pesos.

El pasivo total del club es de 2687,6 MM\$, lográndose una disminución del mismo del 5,6%, con respecto al del año anterior medido también en moneda de poder adquisitivo de Jun 23 para hacerlos comparables.

A continuación se detalla la composición del mismo.

- Un 54% son obligaciones relacionadas con el mercado de pases de Fútbol Profesional (1453,9 MM\$). El 9% (240,5 MM\$), es la deuda con el banco Itaú, cancelada el 17 de Julio de 2023.
- El 10% (272,1 MM\$), son los agrupados en el rubro Fondos Específicos, que constituyen obligaciones de dar y/o de hacer, pero no de erogar.
- Un 0,2% (5,1 MM\$) son las provisiones contables para hacer frente a obligaciones contingentes que pueden transformarse en ciertas en el futuro.
- El resto, 716.1 MM\$ (27%), es el capítulo de deudas, de las cuales 406,7 MM\$ corresponden a obligaciones de sueldos y cargas sociales con la dotación y reconocimientos con el plantel, que al hacer el corte al 30 de junio figuran como deuda, pero que ya han sido canceladas a la fecha.
- Existe también dentro de este capítulo 87,6 MM\$ de provisión contable por vacaciones que se va extinguiendo a medida que el personal se las toma y las cobra.
- Observamos también el saldo con la AFIP de 18,4 MM\$ con obligaciones no vencidas (moratoria), y de 35,1 MM\$ de retenciones a depositar que se pagaron a su vencimiento en Julio 23. Cobros anticipados que también constituyen obligaciones de dar; cargos por juicios por 11,7 MM\$, de los cuales ya se pagaron 5,7 MM\$ a la fecha de emisión del presente informe.
- Finalmente 104,1 MM\$ lo constituyen el saldo de proveedores debido al giro habitual de las actividades del club

La estructura patrimonial del club se ha mantenido. Medidos en moneda de poder adquisitivo de cierre, en la actualidad el pasivo representa el 10% del activo total del club. El Patrimonio Neto es 9,3 veces el Pasivo (8,7 el año pasado). El índice de endeudamiento es 0,11

Consideramos pertinente comentar, que dentro del resultado del ejercicio, hay 1.533 MM\$ de cargos que lo disminuyen por depreciaciones de bienes de uso y amortizaciones del valor contable del plantel. Estos 1.533 MM\$, constituyen cargos cuya contrapartida no es ni una deuda ni una erogación de fondos. Es decir, no representan salidas de fondos ni presentes ni futuras.

### 3. SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN Y PERSONAL

#### PERSONAL

En el presente período se ha procurado mantener y reforzar las políticas estratégicas de recursos humanos emanadas desde la Honorable Comisión Directiva haciendo hincapié en garantizar el número adecuado de capital humano competente, idóneo, ágil, colaborativo y capacitado en cada secretaría en pos de mejorar su productividad y la calidad del servicio brindado.

En nuestra Institución se adoptaron nuevas formas de trabajo. Fueron combinadas la presencialidad del personal en su lugar de trabajo con el trabajo remoto dotando al Club de perfiles más analíticos y tecnológicos que mejoraron en gran medida la atención al asociado.

Se ha direccionado al personal jerárquico, administrativo y de maestranza hacia el ejercicio efectivo del cumplimiento de los deberes institucionales dotando de las habilidades necesarias para prestar servicios de calidad, destacándose por su alto grado de responsabilidad, compromiso y comunicación hacia los terceros. Para ello se han implementado procedimientos y políticas con el fin de mejorar las contribuciones productivas del personal para beneficio de los socios y de las distintas áreas del Club.

Ha existido un estrecho contacto con todas las secretarías y con el personal con el fin de brindarles el apoyo necesario e instruyéndolos, si fuere necesario, en la correcta interpretación de las leyes y normas laborales aplicables.

La relación del Club con las asociaciones sindicales que nuclean a nuestros trabajadores transcurrieron en perfecta armonía, sobresaliendo la colaboración mutua entre dichas asociaciones y los dirigentes de nuestra Institución Héctor Nieves y Pedro Watzman, con la firme intención de satisfacer con eficacia las demandas y/o problemáticas de los empleados y de los convenios colectivos que los rigen.

Se actualizaron en todas las sedes de la Institución las evaluaciones respecto de riesgos de trabajo planificando para ello una actividad debidamente preventiva.

Se ha dado un estricto cumplimiento a las ordenanzas y disposiciones municipales, provinciales y nacionales así como a las obligaciones referidas a salarios, seguros de riesgos de trabajo y aportes y contribuciones patronales.

#### LEGALES

El objetivo del Departamento Legal del Club es realizar una labor de acompañamiento transversal a todas las áreas de la Institución, con la finalidad de proteger el patrimonio del Club. Es así que se trabaja, de manera permanente, con el foco puesto en evitar potenciales conflictos y atender aquellos que, inevitablemente, se presentan.

Con el objetivo antes indicado, el Departamento Legal trabaja mancomunadamente con Directivos y empleados del Club, para colaborar en la correcta interpretación y aplicación de las leyes, del Estatuto Social, de los Convenios Colectivos y de los contratos vigentes.

Con relación a las controversias que se encuentran

judicializadas, cabe informar que se han contestado las demandas respectivas, en tiempo y forma y se lleva adelante su procuración y seguimiento atendiendo, cuando las circunstancias lo permiten y/o aconsejan, a acuerdos conciliatorios favorables al interés del Club.

En lo relativo a las relaciones laborales de la Institución, se han impartido instrucciones precisas para dar efectivo cumplimiento a la legislación laboral, previsional y de seguridad social.

Es importante señalar también que, dada la participación del Club en la Copa Conmebol Sudamericana 2023, el Departamento Legal ha colaborado con distintas áreas a fin de dar cabal cumplimiento con la rigurosa normativa que exige esta competición. Asimismo, se ha trabajado en la defensa del Club ante los expedientes disciplinarios promovidos por la Unidad Disciplinaria de CONMEBOL.

Asimismo, en estrecha colaboración con el Área de Marketing, se ha trabajado en la redacción, revisión y control de los contratos que unen a la institución con diferentes empresas en materia de sponsorización.

Esta área ha recibido y acompañado a voluntarios/as del programa "Zona Mixta" en su formación como futuros profesionales, capacitando e integrándolos en el trabajo diario que conlleva la actividad legal del Club.

Por último, puede señalarse que este Departamento acompaña a las autoridades de nuestro Colegio, realizando tareas de asesoramiento permanente para evitar, prevenir o resolver situaciones conflictivas que se suscitan en el ámbito de la comunidad educativa.

De este modo, el Departamento Legal ha cumplido, durante el último ejercicio, con su finalidad de trabajar mancomunadamente con las restantes áreas para salvaguardar el patrimonio de nuestra Institución y acompañar así al Club en su crecimiento, otorgando con el asesoramiento necesario para la prevención de conflictos.

#### **4. SECRETARÍA DE CULTURA Y EDUCACIÓN**

##### **COLEGIO CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA NIVEL INICIAL DIEGEP 5886**

El nivel cuenta en la actualidad con 151 alumnos, un equipo de 14 docentes, 8 profesores especiales y dos auxiliares.

Como en cada período, el proyecto educativo sigue creciendo de acuerdo a las necesidades que se desprenden del mismo, pero principalmente a las de los alumnos.

En relación a las características de las familias, de los alumnos y de los procesos de enseñanza y aprendizaje, se trabajó en la mejora del perfil del alumno, del egresado, de las docentes y el ideario Institucional; en función de la optimización del desarrollo de capacidades en todos los actores de la comunidad educativa.

La tarea del docente, se mejoró respecto al abordaje de las situaciones de conflictos entre los niños/as, las orientaciones a las familias que requerían de estrategias y planes de acción para acompañar una crianza consciente y trabajando así desde la corresponsabilidad con la Institución. Del mismo modo se abordó la asertividad en la comunicación, principalmente en las entrevistas fami-

liares y reuniones. Todo ello con el propósito de atender la diversidad y las individualidades que se presentan en cada sala del jardín.

Se sigue optimizando en el Nivel el trabajo en equipo y el desarrollo del liderazgo en cada integrante del mismo. El trabajo con capacidades socioemocionales ha hecho crecer a cada docente en su profesión, tomando conciencia de la importancia de los tipos de comunicación (verbal y no verbal) a través del asesoramiento permanente del Equipo Directivo.

Otro aspecto a destacar es el Proyecto de Educación Digital, Programación y Robótica, el cual se continúa desarrollando con actividades muy significativas para la primera infancia. El mismo tiene un crecimiento notorio en cuanto a la innovación de sus prácticas: Uso de escaner, animaciones y dibujos en 3D, empleo y construcción de códigos QR; continuando con la programación y la robótica con recursos destacados, propios de los profesores.

El programa: "La atención funciona" creado por la holandesa Eline Snel se ofreció a los niños de las terceras secciones durante 8 semanas, con personal formado en la Academy Mindful Teaching de Holanda. El programa, basado en prácticas de mindfulness, cultivo de la atención plena, ayudó a que los niños crezcan interiormente y alcancen un desarrollo integral, desarrollando habilidades como el autoconocimiento y autocuidado.

Los alumnos experimentaron el incremento de cualidades como la atención, concentración, paciencia, amabilidad y tolerancia. De este modo pudieron manejar mejor las situaciones que se fueron presentando en los diferentes ámbitos de su vida. Aprendieron a dar atención al paisaje interno y externo de sus experiencias.

Este proyecto actualmente los está ayudando a transitar días complejos que vivieron durante el aislamiento y que pudieron poner en palabras "el sentir" de cada uno.

##### **PROYECTO DE ARTICULACIÓN NIVEL INICIAL - PRIMARIO:**

##### **"PREPARADOS...LISTOS...A LA ESCUELA PRIMARIA"**

Al ser parte de la educación los procesos continuos, sistemáticos y organizados, se abordaron diferentes modalidades didácticas favoreciendo mecanismos de articulación pedagógica entre ambos niveles. Fue el desafío visibilizar la complementariedad entre ellos y priorizar el uso de estrategias comunes que acompañen el proceso del pasaje de los niños del nivel inicial al siguiente y favorezcan la secuenciación y profundización de los conocimientos. En el 2022 se desarrollaron talleres tales como:

- Encuentros deportivos coordinados por los profesores de educación Física.
- Secuencias didácticas de prácticas del lenguaje y matemática.
- Taller de Inglés.

Se conformó una tríada muy comprometida entre el jardín, los padres y los alumnos, dando lugar a instancias sumamente ricas de respeto, solidaridad y acompañamiento mutuo para que principalmente los niños puedan seguir aprendiendo, respetando sus tiempos y maneras de aprender.

En el marco del Plan Institucional se realizaron las siguientes actividades que dieron lugar a la continuidad del trabajo del jardín:

Acompañamiento a los alumnos que requirieron de un trabajo personalizado con la docente y la preceptora.

Espacios de capacitación con la totalidad del equipo de trabajo. Los mismos fueron coordinados y llevados a cabo por el Equipo de Conducción, ofreciendo al personal capacitaciones sobre:

- Literatura.
- Música – Expresión corporal.
- Ateneos en torno a la actualización del diseño curricular.
- Integración Sensorial: Generalidades de pesquisa y estrategias de intervención de integración sensorial.

Es importante destacar que las capacitaciones surgieron de un espacio de cocreación entre todos los integrantes del Equipo de trabajo y profesionales externos.

- Se disfrutaron los espacios sociales, como muestras, exposiciones y espacios recreativos; aprovechando cada rincón del Country. En nuestro ideario, la vida en la naturaleza cobra relevancia.
- Los actos escolares de acuerdo a las diferentes efemérides tuvieron su espacio con apertura a la comunidad, cumpliendo con el calendario escolar y encuadrados en el Diseño Curricular de la Provincia de Buenos Aires.
- Se realizaron entrevistas familiares con el propósito de orientarlas según las necesidades de cada alumno.
- Se realizaron reuniones sistemáticas con profesionales externos que trabajan con niños con necesidades educativas especiales, acompañando el jardín el trabajo de los mismo y detectando precozmente situaciones que requieren de un acompañamiento personalizado.
- Se realizaron clases abiertas de música, teatro y huerta.
- Como parte de los valores institucionales se convocó, en la semana de la tradición, a los abuelos de los alumnos con el fin de unir generaciones y compartir las costumbres y tradiciones de nuestro país.

## COLEGIO CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA NIVEL PRIMARIO - CICLO 2023

La tarea se organizó en relación a aspectos planificados en el Proyecto Institucional 2023 del Nivel Primario titulado "PUNTOS DE VISTA". Dicho proyecto situado es el resultado de acuerdos institucionales celebrados en el mes de febrero y que resignifica el PI 2022, tiene como propósito alcanzar los fines y objetivos propuestos tanto administrativos, pedagógicos, socio comunitarios, como edilicios.

### ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

- El Colegio Primario cuenta con una matrícula al 31 de julio del 2023 con 371 estudiantes, distribuidos en dos secciones de primero a sexto año, en una jornada completa de 8:00 a 16:00 hs.
- El nivel cuenta con una directora, una vicedirectora, una secretaria, doce maestras de grado, tres maestras de apoyo, tres preceptores (un preceptor de jornada completa, uno de media jornada y uno de 6 hs), profesores de

diversas modalidades, un EOE (equipo de orientación escolar), y cinco auxiliares (4 activos y 1 con tareas pasivas).

- Un personal administrativo dependiente del Club Estudiantes de La Plata.
- Representantes Legales,
- Secretario de Cultura, Martín
- Desde el presente ciclo lectivo 1 coordinadora administrativa.

En tanto antecedente y expresión documental de la tarea institucional, el nivel primario construyó en el presente ciclo lectivo su **ARCHIVO HISTÓRICO ESCOLAR** como parte de su Proyecto Institucional. El mismo se conformará con la documentación existente en el área administrativa de la escuela y se designó como espacio, con previo acuerdo y en articulación con los otros niveles, el altillo del edificio. Participó de dicha propuesta el área de mantenimiento del Club.

A partir de la normativa vigente, se realizó la mejora y adecuación de la POF y la PF a la DISPO 40/14 de Jornada Completa al Nivel sin observaciones en cuanto a la misma.

Incorporación de sistema de **ENTREVISTAS** y curso para la incorporación de personal a los recursos humanos tanto para titularización o suplencias. Atendiendo a perfiles profesionales con Título habilitante (o porcentaje de materias aptos) y encuadrados en el **PERFIL DOCENTE** acordado institucionalmente e incluido en el PI.

### ASPECTOS SOCIO COMUNITARIOS

Desde el PI, se incluyeron propuestas situadas que favorecen aspectos vinculares (directivos, docentes, padres, madres y/o tutores, niños, adolescentes, jóvenes y adultos, ex alumnos, personal administrativo y auxiliar de la docencia, profesionales de los equipos de apoyo) que garantizan el carácter integral de la educación y la participación democrática.

- Taller sobre ALFABETIZACIÓN, ESI y PENSAMIENTO MATEMÁTICO con las familias.
- Proyecto "LA FAMILIA NOS CUENTA ...": Visitas de familias profesionales para enriquecer y acompañar las propuestas pedagógicas de las docentes a los diferentes cursos.
- Líneas de comunicación diversas: Mail y WhatsApp institucional, Instagram, grupos de difusión donde se hacen públicas tanto información institucional relevante como las diversas propuestas pedagógicas.
- comunicacionesprimaria@colegioestudiantes.edu.ar
- primaria@colegioestudiantes.edu.ar
- [https://instagram.com/celp\\_nivel\\_primario?igshid=YmMyMTA2M2Y=](https://instagram.com/celp_nivel_primario?igshid=YmMyMTA2M2Y=)
- +5492215217131
- -Revista Escolar "LEONES"

De entrega virtual. Presenta un resumen con información relevante a la comunidad educativa de las propuestas que se llevaron adelante dicho en torno al Proyecto institucional.



## ACCESO A REVISTAS 2023:

<https://online.flippingbook.com/view/889209369/>  
<https://online.flippingbook.com/view/889796679/>  
<https://online.flippingbook.com/view/889644976/>  
<https://online.flippingbook.com/view/889325192/>

## Aspectos Pedagógicos

A continuación, se enumeran las propuestas y actividades curriculares, extracurriculares y/o complementarias consideradas como actos educativos que se enmarcan en el P. I. 2023:

■ Proyecto **“Feria de ciencias”** organizado por DGCyE participación de encuentro e intercambio de experiencias científicas con escuelas de todos los niveles, ámbitos y distritos escolares de la Región I.

■ Proyecto **“Las escuelas hacen”** organizado por DIEGEP participación de encuentro e intercambio de experiencias científicas con escuelas de todos los niveles, ámbitos y distritos escolares de la Región I.

■ Proyectos sobre Identidad y sentido de pertenencia **“CRECE DESDE EL PIE”**. Propuesta educativa de enseñanza y aprendizaje que se está llevando adelante con los y las estudiantes de 4° año A y B. La propuesta gira sobre la historia de nuestro club.

*Teniendo en cuenta que nuestra Institución CELP pertenece al Club Estudiantes de La Plata es fundamental promover la reflexión, analizar, y poner en debate la construcción de identidad del club desde un abordaje histórico y su rol social, dentro de la comunidad.*

*Pensar la identidad como un concepto atravesado por múltiples dimensiones: ¿Quién soy? ¿Quiénes somos?*

*¿Cómo somos en el tiempo? ¿Cómo somos con otros y otras?, para de esta manera (re)pensar la construcción de la identidad y de las identidades en el marco de la escuela, desde una perspectiva transversal, interpelando tanto a estudiantes como docentes y familias por las reflexiones que suscita este concepto.*

2022: Inauguración del Recorrido Histórico virtual en el Country Club

2023: El proyecto suma a la investigación histórica, documental mediante crónicas, relatos, historias de vida y diversidad de entrevistas etnográficas, la arqueología como metodología de investigación focalizando como campo de estudio en la Vieja Concentración Quemada.

■ Proyecto **“MUSEO ESCOLAR: ¿Qué objetos hablan de nosotros?”** Dado que toda Institución educativa debe contar con un museo escolar como parte de su Proyecto Institucional, ello como acción inherente a la construcción de su identidad y, de su pertenencia al ámbito social en el cual desarrolla su quehacer cultural, hemos decidido inaugurar en este ciclo lectivo dicho Museo. El mismo estará integrado por los materiales vinculados a la implementación de las actividades escolares del pasado; incluirá las piezas materiales características del ámbito histórico social del CELP, en el que desarrolla su actividad educativa. Incluirá en su Proyecto Institucional una política de recolección y recuperación de materiales, tanto

propios como del medio social, con la participación de la comunidad educativa, un inventario de bienes que integran el Museo y se facilitará la visita de la comunidad durante la jornada de cierre de ciclo lectivo 2022.

■ **Elaboración y puesta en marcha del Plan de Continuidad Pedagógica** que acompaña a lo largo del ciclo lectivo las planificaciones de cada año en cada ciclo, cuando se producen discontinuidades involuntarias, sosteniendo con el mismo la continuidad de la enseñanza y los aprendizajes y garantizando corresponsablemente el derecho a la educación.

■ Realización de los Proyectos de **Articulación Inter ciclos** dentro del Nivel Primario: **“Aprendo con otros jugando”** El juego, como herramienta, es fundamental en la etapa de educación infantil, ya que facilita la comprensión, ayuda a desarrollar conceptos o estructuras matemáticas.

A través del juego los estudiantes llevaron a cabo el primer encuentro, sobre conteo (primero – sexto). Encuentros en torno a cuestiones matemáticas, teniendo en cuenta los juegos matemáticos, y las prácticas del lenguaje. Este proyecto se desarrolla con dichos grupos mensualmente.

*Construir y utilizar estrategias de cálculo mental es uno de los contenidos que se desarrolla en matemática durante el primer año de la escuela primaria. Mediante actividades secuenciadas y sus correspondientes puestas en común, los alumnos, se enfrentan a situaciones problemáticas, comparten modos de resolución y se apropian de estrategias que les resultan efectivas y económicas.*

*Un contexto entre otros en el que se puede desplegar la actividad matemática es “el juego”.*

■ Proyecto **“Leer por leer”**

■ Espacio de apoyo e **Intensificación del aprendizaje para el área de Inglés**. Dado que durante el APSO el aprendizaje resultó en trayectorias escolares heterogéneas en el área de inglés, área destina tiempo para lograr alcanzar las expectativas esperables para los estudiantes de segundo ciclo.

■ Taller de emociones

■ Taller Biblioteca viajera

■ Taller de cocina

■ **Realización de los Proyectos de Articulación entre niveles del Colegio CELP:** Primaria - Inicial y Primaria

■ Secundaria. Al ser la Educación un proceso continuo, sistemático y organizado, debe abordarse como tal favoreciendo mecanismos de articulación pedagógica entre niveles, instalando la idea de complementariedad entre ellos, priorizando el uso de estrategias comunes que acompañen el proceso de pasaje entre niveles y favorezcan la secuenciación y profundización de los conocimientos.

■ **Articulación Primaria- Inicial:** se llevará a cabo mediante encuentros de trabajo entre directivos/EOE y docentes, entre docentes (maestras y profesores) de ambos niveles en propuestas en las que se abordarán diferentes contenidos, cerrando con un encuentro deportivo de convivencia.

■ **Articulación Primaria - Secundaria:** Se realizará me-

dianter encuentros de trabajo entre directivos/EOE, docentes, preceptores y profesores de ambos niveles. Se compartirán encuentros, visitas y clases en ambos espacios institucionales.

■ **Encuentros deportivos:** con otras instituciones deportivas y Escuelas

■ JEBO 2023 organizado por la Dirección Provincial de Educación Física. Incluye experiencias deportivas en Softbol, Atletismo, fútbol, básquet.

■ En 2022 se realizó una experiencia de encuentro deportivo en torno al fútbol con el Club River Plate, encuentro de fútbol entre estudiantes de varias escuelas de Clubes Deportivos de segundo ciclo en el mes de noviembre.

■ Experiencia GOLF

■ **Unidad Pedagógica:** No todos los sujetos aprenden lo mismo al mismo tiempo. Es responsabilidad de la escuela recuperar la heterogeneidad del aula como una fortaleza para la enseñanza brindando a los niños variadas oportunidades de ejercer múltiples prácticas de lectura y escritura. Se realizaron para este fin, agrupamientos flexibles y alternativos de docentes y alumnos, planificados en seis trimestres, profundizando algunos contenidos, desarrollando secuencias de enseñanza particulares, favoreciendo el intercambio de los/as alumnos/as que inician un ciclo con aquellos que lo están terminando.

■ **Proyectos de Acompañamiento pedagógico e intensificación de los aprendizajes:** La educación inclusiva que se desarrolla requiere de dispositivos institucionales y áulicos en los cuales se ponga en acto una enseñanza que dé cuenta de una comunidad de aprendizaje. Acompañando las distintas trayectorias, el Equipo Directivo, Docente y Equipo de Orientación Escolar, con el acuerdo de las familias, implementan estos dispositivos educativos para la Inclusión (DEI) pensados para la trayectoria escolar de cada estudiante.

■ **Proyecto de Programación y Robótica:** Área TICs. Talleres optativos de robótica destinados a estudiantes de 3ro y 4to año a cargo del Profesor Nelson Mímeres.

■ **Capacitaciones en servicio**

■ **Proyecto Institucional de Supervisión:** Se confeccionó y se está llevando a cabo; su eje principal es el seguimiento y asesoramiento a los docentes por parte del Equipo Directivo, con el propósito de darle continuidad al progreso de la calidad educativa del Colegio. Este cuenta con observaciones, análisis y reflexión sobre las prácticas docentes, filmaciones, jornadas institucionales, reuniones extraescolares, material de apoyo, etc.

■ **“Actos Patrios”** Se da continuidad a las modalidades innovadoras que surgen de proyectos trabajados en las aulas según los contenidos correspondientes en los Diseños Curriculares: Clases abiertas, exposiciones, muestras (todo el 2023).

Dado que es tarea del equipo directivo “acompañar rotativamente las delegaciones del establecimiento cuando sea menester participar de actos públicos patrios y/o fijados por el calendario escolar, campamentos en la escuela, o en encuentros deportivos” se lleva adelante el proyecto

■ **“Promesa a la Bandera en el estadio Jorge Luis Hirschi”**

Las docentes de cuarto año junto al equipo directivo propusieron la realización de la Promesa a la Bandera en el estadio del club y junto a las familias.

■ **Salidas educativas:** las mismas se realizaron con diferentes criterios pedagógicos en relación a los aprendizajes necesarios.

■ Bienvenidas y despedidas al ciclo lectivo 2023 y al nivel primario:

■ UPD, último primer día. Jornada de encuentro con docentes, estudiantes y familias de 6to año. Compartimos el último primer día de nivel primario.

■ Proyecto “BAP, Bienvenidos a primaria”. Las familias y estudiantes ingresantes a primer año participamos de una jornada de bienvenida con cuentos contados por el equipo directivo.

■ Proyecto de convivencia “UNE, Última Noche en La escuela”. Los estudiantes de 6to año, quienes egresan del Nivel, uno de sus últimos días de clases, al finalizar la jornada a las 16:00 hs se cambian el uniforme escolar por sus pijamas y se quedan a una última noche de aventuras literarias y lectura de cuentos en la escuela. Una noche temática con fogón, anécdotas e historias de la escuela.

■ **“Scape Room, salas de escape”,** un proyecto pensado para los y las estudiantes de 5to año para el mes de diciembre. Al finalizar la jornada escolar. Entre las 18 y las 23:00 hs, se ponen en juego todos los aprendizajes del año, Evaluación a carpeta abierta, grupal y después de hora. El objetivo es poner en valor el aprendizaje como conocimiento práctico. Tener la carpeta completa y estudiar lo suficiente, desarrollar las capacidades necesarias de pensamiento crítico, reflexivo, analítico, porque para lograr escapar de las aulas, van a tener que enfrentarse a desafíos que ponen a juego todos sus aprendizajes.

■ **“Rincones”** Este ciclo lectivo inauguramos espacios de lectura, encuentro y relajación. Los estudiantes encuentran juegos, libros y materiales para encuentro y recreación.

#### PROYECTO INSTITUCIONAL DE CONVIVENCIA

Estos proyectos están diagramados para trabajar con los niños, con los padres (generando espacios de reflexión junto al EOE sobre temáticas que les interesan y que necesitan) y con los docentes (generando espacios de intercambios, de fortalecimiento de vínculos, de apoyo y asesoramiento).

Dado que, la institución educativa y la autoridad competente promovemos la creación de organizaciones democráticas y/o representativas, garantizando condiciones institucionales a tal efecto, el presente P.I. Incluye como propuestas

■ Actividades áulicas específicas de cada grupo y las institucionales, como **“Acuerdos de Convivencia del grado”,** elaborados colectivamente por los estudiantes y equipo docentes. Se revisan los mismos para analizar con cuáles continuar, cuáles cambiar y otros a reformular. Se realizaron reuniones de familias en el ciclo lectivo 2022. Cuando se requirió se convocó a diferentes familias a entrevistas personales para trabajar de manera integral en el acompañamiento de los niños/as.

■ **“Consejos de aula”** intervienen en primera instancia frente a la diversidad de situaciones vinculares que se presentan.

En el marco de dicho proyecto de convivencia “Generando otros modos de encuentros” los y las estudiantes de 3°, 4°, 5° y 6° formaron los consejos de aula y realizaron la elección de delegados y delegadas. La misma se llevó a cabo en una urna de madera que se utilizó en las elecciones nacionales de 1983 con la recuperación de la democracia luego de la última dictadura militar.

En el marco de ESI, cada docente de primer ciclo en cada año, desarrolla la puesta en marcha en espacios y tiempos sistemáticos dando lugar a los proyectos de Educación en valores.

■ **Proyecto Institucional de Evaluación**, surge en el contexto de los lineamientos del Ministerio de Educación de la Provincia de Bs.As. y las investigaciones ya realizadas sobre didáctica y psicología. Este proyecto se basa en el seguimiento e inclusión de todos los alumnos en el sistema educativo, considerando la diversidad como elemento fundamental. Proyectando estrategias de acompañamiento para los niños que tienen tiempos distintos de aprendizaje. Se elaboraron los criterios comunes de evaluación institucional.

■ Proyecto del área de deportes del nivel **“Campamentos”**. Esta propuesta ya fue llevada a cabo por los estudiantes de primer ciclo durante la primera etapa de este ciclo lectivo (1ros, 2dos y 3ros), teniendo en cuenta la importancia de volver a vincularse con el otro después del ASPO vivido hasta el año pasado. Segundo ciclo (4to, 5to y 6to) lo realizará luego del receso escolar.

#### ASPECTO EDIFICIO Y OTROS

- Construcción e inauguración de mástil.
- Incorporación de espacio de recepción y espera para las familias.
- Incorporación de mobiliario para uso de estudiantes (meses y sillas) para todo primer ciclo (6 secciones)
- Se buscó y brindó un nuevo espacio que funciona como otra aula de apoyo.
- Incorporación de sala de reuniones.
- Construcción de dirección y secretaría escolar.

### NIVEL SECUNDARIO DIEGEP 7701 CICLO LECTIVO 2023

#### ASPECTO ADMINISTRATIVO Y RECURSOS HUMANOS

En el ciclo lectivo 2023 el Nivel Secundario turno mañana cuenta con un total de 350 alumnos/as y el turno tarde con 168 alumnos. Hoy en día, tras un incremento en la matrícula año a año, este nivel cuenta con un total de trece integrantes del plantel permanente que trabajan sólo para este nivel, entre los que se incluyen: una directora, dos vicedirectoras, una de ellas a cargo del secundario de jugadores, una secretaria, una prosecretaria, ocho preceptores/as y el plantel docente conformado con ochenta y cinco docentes y ocho auxiliares.

El Equipo de Orientación Escolar articula con el nivel

primario y se considera necesario y urgente la conformación del EOE propio del nivel.

#### ASPECTO EDIFICIO

Se considera necesaria, de acuerdo con el Plan de Riesgo Institucional, la incorporación de una puerta de salida, del área lindera con el nivel primario hacia el sector trasero, para que en caso de evacuación no deba realizarse por un sector del nivel mencionado.

#### ASPECTOS PEDAGÓGICOS TURNO MAÑANA

Durante el mes de febrero se realizaron reuniones con los/as docentes para establecer los acuerdos institucionales. En primer lugar, se llevó a cabo una reunión plenaria, y luego reuniones por año, para abordar las problemáticas particulares de cada uno de los años, que los/as docentes puedan conocer el perfil de estudiantes y las estrategias necesarias en aquellos casos de alumnos/as con características particulares. En varias de estas reuniones también participó el EOE.

Se realizaron reuniones con las familias de los alumnos/as ingresantes a primer año, como así también ingresantes externos a en forma presencial en el mes de febrero, para realizar la propuesta educativa del Nivel Secundario.

#### ACOMPANAMIENTO DE TRAYECTORIAS

El equipo directivo lleva a cabo seguimientos de alumnos/as con dificultades para lograr la continuidad pedagógica, como así también aquellos casos con trayectorias pendientes del año 2022. Se realizaron reuniones con familias y alumnos/as, en algunos casos con participación del EOE.

En algunos casos particulares, el EOE ha diseñado DEI para el acompañamiento de trayectorias de estudiantes.

También se acompañó y se continúa actualmente a los/as estudiantes egresados para favorecer la terminalidad del nivel.

#### ARTICULACIÓN CON ESCUELAS DE MODALIDAD ESPECIAL.

Propuesta para la inclusión para alumno de 1° año: Se trabaja en forma conjunta con EEE DIEGEP N° 1150 IDANI.

Propuesta para la inclusión para alumno de 3° año: Se trabaja en forma conjunta con EEE DIEGEP N° 1150 IDANI.

#### ARTICULACIÓN CON EL NIVEL PRIMARIO

Se lleva a mediante:

- Reuniones de los Equipos de Conducción de ambos niveles.
- Docente referente del Nivel Secundario con docentes del Nivel Primario, para establecer estrategias de articulación.
- Participación conjunta en proyectos.
- Articulación del EOE con docentes del nivel.
- Actividades en la segunda mitad del año de reconocimiento del edificio, personal y funciones del nivel secundario.
- Participación en el festejo del día del estudiante.
- Asistencia a clases dictadas por docentes del nivel secundario.

dario y actividades lúdicas organizadas por los docentes.

- Encuentros deportivos.

### INCREMENTO CARGA HORARIA DEL ÁREA DE INGLÉS

A partir del ciclo lectivo 2022, se incrementó una hora en cada uno de los años de ciclo básico en el área de inglés totalizando una carga horaria de cinco horas semanales.

En 5º año, (hasta el año pasado solo tenían dos hs. semanales) se incrementaron 2 horas semanales, para equiparar con el resto de los años de ciclo superior.

A partir del ciclo lectivo 2023, se incrementó la carga horaria en ciclo superior totalizando la carga horaria del área en cinco horas semanales, en todos los años del nivel secundario.

Desde el área de inglés junto a EF (Education First) se organizaron los primeros viajes de estudios que ser realizaron en julio 2018. EF combina la capacitación en idiomas con el intercambio cultural, los logros académicos y los viajes educativos, para ofrecer cursos y programas que transforman sueños en oportunidades internacionales. Hoy en día, el aprendizaje mediante experiencias es una pieza clave de la educación moderna.

Luego de la suspensión del viaje programado para el agosto del 2020 por la pandemia, se pudo concretar el mismo en noviembre 2021 y se comenzó a organizar nuevamente el posible viaje a realizarse en 2023/2024.

### AULAS VIRTUALES (CLASSROOM)

En el presente ciclo lectivo cada una de las materias mantiene su aula virtual, a través del cual, el docente interactúa con los alumnos, publica trabajos prácticos, material bibliográfico y los alumnos realizan entregas en el mismo.

De acuerdo a los lineamientos establecidos en la Comunicación 1/23, los estudiantes cuyas trayectorias estén pendientes o discontinuas, deben recuperar los contenidos en el segundo cuatrimestre, por lo tanto, toda la información relacionada con este proceso se publicará en las aulas virtuales.

Las familias, tienen acceso a las mismas si lo desean, como tutores de sus hijos e hijas.

Para acceder a las mismas, cada estudiante posee una cuenta de correo institucional (dominio: @alu.colegioestudiantes.edu.ar) al igual que los docentes (dominio: @colegioestudiantes.edu.ar)

- Proyectos Académicos y Charlas en los que participan los estudiantes (año 2022/2023)

Se llevaron a cabo los siguientes proyectos institucionales en el turno mañana.

- **Proyecto de Convivencia: (área extraprogramática) ESI, educación emocional y clima escolar 1º y 2º y 3º año**

Espacios donde se busca mejorar el clima escolar dado que el mismo permite que los estudiantes se conecten mejor con los contenidos, con el docente y con sus compañeros. Y que, gracias a un clima áulico positivo, puedan desarrollar las capacidades de autoconocimiento, regulación emocional, conciencia social, la empatía y la empatía en acción, pensamiento crítico y la comunicación.

### MODELO INTERCOLEGIAL DE NACIONES UNIDAS

#### AÑO 2022

Durante el año 2022 nuestros/as alumnos/as del Ciclo superior han participado del Segundo Modelo Intercolegial de Naciones Unidas, con los colegios del eje norte del partido de La Plata, el mismo corresponde al segundo Simulacro Educativo Río de La Plata.

El mismo se propuso de manera previa al Modelo Regional, por eso solo participan escuelas de la zona. La modalidad se planteó de manera presencial y a través de debates por el lapso de 2 días en la Escuela Raíces de Gonnet.

#### AÑO 2023

Este año los y las estudiantes del Ciclo superior han participado del Modelo Preparatorio de Naciones Unidas, Simulacro Río de La Plata, junto a otras instituciones del eje norte del partido de La Plata, el mismo corresponde al tercer Simulacro Educativo Río de La Plata.

El mismo se propuso de manera previa al Modelo Regional donde superó las expectativas y contaron con un alto nivel de inscriptos, se llevó a cabo en la sede del Club Universitario durante los días 1 y 2 de junio.

Modelo Regional de La Plata en el Modelo Intercolegial de Naciones Unidas, se llevó a cabo el 26, 27, 28 y 29 de septiembre de 2022.

El objetivo fundamental de tal Proyecto es colocar a los y las estudiantes del nivel secundario en el rol de representantes de diferentes países del mundo, en el marco de la emergencia sanitaria a escala mundial. Los tópicos por órganos de los que participan corresponden a:

- Asamblea General: el fenómeno de las Fake News.
- Derechos Humanos: derecho de los pueblos a la libre determinación. Consolidación de la soberanía política y fortalecimiento del libre desarrollo económico, social y cultural.
- Organización Mundial de la Salud (OMS): abuso de sustancias y su impacto a la salud mental.
- Consejo Económico y Social (ECOSOC): Reconversión del Mercado Laboral. Trabajo decente e inclusión como motores del desarrollo económico.
- ONU Mujeres: mujeres en puestos de poder.
- Consejo de Seguridad: el consejo de Seguridad y el derecho al veto. Revisando las asimetrías hacia el interior de la Organización de las Naciones.
- Sala de Tratados Internacionales (STI): Regulación estatal de las criptomonedas; medidas arancelarias, bloques económicos y conflictos derivados; Reorganización de la cadena de suministros internacionales; Interacción Estado y monopolios. Explotación y comercio de las commodities.

A su vez, para poder concretar tal procesos nuestros/as educandos participan de capacitaciones con especialistas de la UNLP, el equipo docente acompañante y las que se generan desde el propio modelo.

### PROYECTO ESI: UNA MIRADA DESDE LA CONSTRUCCIÓN SOCIAL

Con el objeto de dar efectivo cumplimiento a la Ley N° 26150 de Educación Sexual Integral y garantizar el desarrollo de los lineamientos curriculares, nuestra institución

se compromete a implementar la obligatoriedad de la Educación Sexual Integral en todos los cursos, abordando, sin excepción, los cinco ejes conceptuales:

- Cuidar el cuerpo y la salud
- Valorar la afectividad
- Garantizar la equidad de género
- Respetar la diversidad
- Ejercer nuestros derechos

#### PROYECTO RCP PARA ALUMNOS.

Los alumnos de 5° año fueron capacitados en RCP y primeros auxilios, a cargo de profesionales de la Cruz Roja Argentina. El mismo en esta oportunidad se realizó en varios encuentros virtuales en los cuales se desarrollaron todos los aspectos teóricos.

#### PROYECTO PRIMEROS AUXILIOS (5° AÑO)

Durante este año, el mismo se llevará a cabo con los/as alumnos/as en el marco de la asignatura de Educación Física.

#### PROYECTO DE CONCIENTIZACIÓN DE DONACIÓN VOLUNTARIA DE SANGRE Y MÉDULA ÓSEA

Los alumnos de 4to año en el marco del área de Salud y Adolescencia llevaron a cabo el proyecto de concientización de Donación Voluntaria de sangre y registro de donantes de médula durante los meses de junio y julio del presente ciclo lectivo, finalizando el mismo el día 15 de julio del ciclo lectivo 2022 con la visita de profesionales del Instituto de Hemoterapia de la Provincia de Buenos Aires quienes realizan extracciones para donación en nuestro colegio y en ese momento se puede registrar a aquellas personas que lo desean para ser donante de médula ósea.

#### PROYECTO SOLIDARIO

Los alumnos de 5° año B confeccionarán juegos didácticos para compartirlo con estudiantes del nivel primario de la escuela 116. A su vez pensarán en forma conjunta el modo de intervenir el piso del patio de la escuela con diferentes juegos, como el tateti, la rayuela alfabética y numérica etc. Toda la producción, organización y ejecución quedará a cargo de los y las estudiantes de 5°B, con el acompañamiento de docentes.

Finalmente se realizará una Jornada de encuentro en la escuela primaria 116, donde ambos grupos abordarán en equipo la intervención artística del patio de la escuela.

El objetivo de este es desarrollar en el grupo de estudiantes trabajo solidario, colectivo y colaborativo, en el encuentro con estudiantes de una escuela primaria estatal que les permitan conocer otras realidades, fomentando la solidaridad y empatía.

#### CURSO "LA TECNOLOGÍA SATELITAL Y LA ENSEÑANZA DE LA GEOGRAFÍA"

El propósito es conocer y analizar la potencialidad que la tecnología satelital posee en el contexto del mundo actual y para el estudio y análisis de diversos aspectos y fenómenos. Como herramienta permite ampliar el alcance de los conocimientos y favorece la comprensión y

visualización de distintas transformaciones temporales y espaciales. Se realizó en forma virtual para alumnos/as del 6to año, Disertante: Cecilia Zilio, Coordinadora Pedagógica del Programa 2Mp de la CONAE y posteriormente se continuó trabajando desde la asignatura de Geografía.

#### VINCULACIÓN CON LA UNIVERSIDAD Y LA VIDA UNIVERSITARIA

Se está llevando a cabo un proyecto de vinculación con la universidad y la vida universitaria con el objetivo de:

- Promover el reconocimiento de los intereses vocacionales de los alumnos y, en los casos que corresponda, fortalecer la convergencia entre dichos intereses y las carreras universitarias de la UNLP.
- Facilitar la obtención de información sobre la oferta académica de la UNLP, acercando a los alumnos a la universidad (asistencia a la Expo UNLP y exposiciones de las diferentes facultades, etc.) y acercar la universidad al colegio (organizando jornadas con formato similar al académico, charlas con estudiantes y graduados universitarios, y personas en ejercicio de las diferentes profesiones, etc.)
- Familiarizarse con las prácticas ligadas a la vida universitaria: organización del tiempo, técnicas de estudio, comprensión lectora de textos académicos y familiarización con la escritura académica, formulación y desarrollo de proyectos de investigación.
- Generar espacios de pasantías en determinadas Facultades como es el caso hasta el momento de la Fac. de Cs. Naturales y Museo de La Plata e Informática.
- Durante el ciclo lectivo actual, desde el espacio de Orientación Vocacional, los alumnos de 6° año participaron de VENI A LA UNLP, cuyo encuentro se realizó en forma presencial en el colegio, y los/as alumnos/as pudieron conocer la oferta académica 2023/2024.
- En el espacio de Orientación Vocacional, los alumnos de 6° año participaron de la propuesta de carreras de la UCALP, en forma presencia, donde los/as alumnos/as pudieron interactuar y realizar consultas de la oferta académica 2023/2024.

#### TALLER DE COMUNICACIÓN Y RADIO

En el espacio de Proyecto de 3° año, se está llevando a cabo un taller de comunicación que abarca los distintos medios de comunicación, pero con el objetivo final de poder realizar un programa de radio aprovechando el espacio inaugurado durante el ciclo 2018.

En el presente ciclo lectivo, los estudiantes de 3° año participarán del proyecto de Radio por la Identidad y Democracia de la República de los Niños.

#### PROYECTO DE PROGRAMACIÓN Y ROBÓTICA

Dado el convenio existente con la Facultad de Informática, se está llevando a cabo en el espacio extraprogramático de Informática de 1° y 2° año el Proyecto de Programar en la Escuela.

Enseñar a programar en la escuela es hoy una preocupación global. Saber programar es un habilitador para entender e intervenir en un mundo cada vez más tecnológico, permitiendo pensar y actuar creativamente ante problemas inesperados (Resnick M, 2008).

**PROYECTO: PROBLEMÁTICAS EN LA PRODUCCIÓN DE ALIMENTOS.**

Alumnos de 4º año realizaron un proyecto/debate en el marco del área de Biología, en el cual realizaron un simulacro de programa de televisión, en el que cada uno de los grupos representaba un sector involucrado en la temática.

**PROYECTO:**

**“MEMORIA: MALVINAS 40 AÑOS Y MEMORIAS LATINOAMERICANAS”**

Participaron de la convocatoria realizada por la Secretaría de Derechos Humanos de la provincia de Bs. As. junto al Centro de Ex Combatientes Islas Malvinas de la ciudad de La Plata (CECIM) con un proyecto en los ejes Malvinas 40 años y Memorias Latinoamericanas, en la cual obtuvieron una mención especial destacando su trabajo que da cuenta temporal y espacialmente de sucesos que reflejan “Huellas y Memorias” de diferentes pueblos latinoamericanos.

**PROYECTO**

**“MEMORIA: MALVINAS 40 AÑOS Y MEMORIAS LATINOAMERICANAS”**

Participación en el Encuentro Regional de LAS ESCUELAS HACEN que se llevó a cabo en el Club Universitario, de M. B. Gonnet.

**PROYECTO PRÁCTICAS DEL LENGUAJE Y ECOLOGÍA CON EL NIVEL INICIAL**

Se trató de un proyecto interdisciplinario en el cual los/as alumnos/as escribieron una obra de teatro y de títeres relacionados con temas desarrollados en el área de Ecología y que luego fueron presentadas a los alumnos/as de las salas de 5 años del nivel inicial. Previamente los estudiantes a partir del método deductivo e inductivo contrastaron distintas teorías y trabajaron con distintas fuentes a fin de lograr la trasposición a los contenidos desarrollados.

**PROYECTO FISCOQUÍMICA Y NIVEL PRIMARIO: “TALLER DE EXPERIMENTORES”**

Los alumnos de 2º año B, realizaron un taller de experimentos orientados a los alumnos de 1º y 6º año del nivel primario.

1º año: En grupos organizaron talleres de experiencias de atraparcoiris, fluidos no newtonianos, fenómenos ópticos, reacciones química y percepción.

6º año: En grupos organizaron talleres de experiencias de fenómenos ópticos, reacciones químicas y neurociencias.

**PROYECTO TALLERES (DESTINADOS A NIVEL INICIAL Y PRIMARIO)**

Los alumnos/as de 4º año en el marco del área de Biología diseñaron, organizaron y llevaron a cabo actividades como talleristas destinando los mismos a alumnos/as del Nivel Inicial y Primario. Los temas y distribución fueron los siguientes:

- Taller a Sala Naranja Nivel Inicial: Seres vivos. Diversidad (bacterias, hongos, plantas y animales).
- Taller a Sala Verde Nivel Inicial: Animales. Tipos de alimentación.
- Taller a 2º A Nivel Primario: Reciclaje y reutilización para armado de juegos. Taller a 2º B Nivel Primario: Reciclaje y reutilización.
- Taller a 3º A Nivel Primario: Plantas. Partes y cuidado de las mismas.

■ Taller a 3º B Nivel Primario: Fósiles. Dinosaurios, búsqueda de fósiles.

■ Taller a 5º A Nivel Primario: Contaminación. Problemas de la misma en la actualidad y a futuro.

■ Taller a 5º B Nivel Primario: Contaminación y reciclaje. Cuidados del ambiente.

■ Taller a 1º A Nivel Primario: Reciclaje. Separación de residuos.

■ Taller a 1º B Nivel Primario: Reciclaje. Separación y reutilización de residuos.

**PROYECTO “HUERTA AGROECOLÓGICA”**

Desde el 2021 se trabajó en forma interinstitucional con la Facultad de Ciencias Agrarias y Forestales de la Universidad Nacional de La Plata (Cátedra de Climatología y Fenología Agrícolas y la Cátedra Edafología), Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación en el marco del Proyecto radicado en el Instituto de Investigaciones en Humanidades y Ciencias Sociales (UNLP -CONICET) titulado “Problemas y conflictos ambientales en el partido de la Plata” (H932)

Se realizaron capacitaciones en el marco de GESPLAN y a su vez en nuestra institución se dictaron conjuntamente distintos talleres donde se buscó promover y orientar la producción de alimentos para el autoconsumo, contribuyendo a la Seguridad y Soberanía Alimentaria de los estudiantes, a través de la toma de decisiones acerca de los productos que constituyen y conforman la alimentación, garantizando la calidad e inocuidad de los mismos en cuanto a su composición como en su manipulación como también aportes teóricos y practicas sobre cómo trabajar la tierra y acciones a contemplar.

Como objetivos se propone el aprendizaje de saberes y la capacitación en la producción hortícola agroecológica de jóvenes estudiantes de nuestro colegio como también fomentar el aprendizaje sobre el manejo e implementación de la huerta agroecológica como sistema seguro de autoproducción de alimentos sanos, brindar las bases de la agricultura sustentable a través de un enfoque agroecológico, capacitar sobre medidas de seguridad en el manejo de herramientas utilizadas y en las actividades en la huerta y estimular/favorecer la incorporación de las hortalizas producidas en la dieta/ alimentación cotidiana.

Para el mencionado proyecto se están construyendo cajones de maderas (huerteros) que se utilizarán para darle continuidad al mismo.

**PROYECTO “GENERACIÓN T”**

(PARA ALUMNOS DE 5º Y 6º AÑO DEL NIVEL SECUNDARIO)

En el marco de Prácticas Profesionalizantes con instituciones educativas del nivel secundario, los alumnos de 5º y 6º año tuvieron la posibilidad de participar de la propuesta educativa a la medida de la industria IT y para lograr los cimientos que seguir estudiando en universidades argentinas. El colegio firmó un convenio para que los alumnos puedan realizar las mencionadas prácticas.

**PROYECTO SIMULACRO MODELO ONU (3º AÑO)**

Se planteó desde el 2022 llevarlo a cabo desde el área de Geografía con alumnos/as de 3er año, con la finalidad

de que vayan familiarizando, indagando y profundizando en el rol de la función que cumple Naciones Unidas en el contexto del mundo actual. Así mismo para lograr la transposición del mismo se trabajó con el tópico de Desigualdades Sociales y laborales. Se contó con la colaboración y guía de estudiantes que ya habían participado de modelo previo a escala regional.

#### **PARTICIPACIÓN DEL PROGRAMA: "LA ATENCIÓN FUNCIONA. MÉTODO ELINE SNEL**

Los alumnos/as de 4° año participaron del Programa, en el que realizaron 8 semanas de prácticas del mindfulness, a cargo de Alejandra Varela.

#### **CHARLA: DESAFÍOS EN LA ERA DIGITAL. (1°, 2°, 5° Y 6° AÑO)**

La misma estuvo a cargo de la Defensoría de la Provincia de Bs. As y enfocada en la importancia y concientización de la protección de datos personales, puntualmente orientada a la población juvenil.

Próximamente se realizará para los alumnos de 3° y 4° año.

#### **CHARLA: "POR UN MUNDO DIGITAL SEGURO" (1° Y 2° AÑO)**

La misma estuvo a cargo de Javier Lombardi integrante de la organización Argentina Cibersegura" quien abordó la importancia de generar un espacio digital mas seguro.

#### **CHARLA DE CONCIENTIZACIÓN SOBRE DONACIÓN DE MÉDULA ÓSEA.**

En el marco del Proyecto de 4° año, los alumnos del mencionado año y 5°, participaron de una charla a cargo de Ana Inés Meza, quien es hinchada de Estudiantes y ex jugadora de hockey del club. En noviembre de 2017 le diagnosticaron Leucemia Linfoblástica Aguda, enfermedad que sólo podía sanarse con un trasplante de médula ósea. Una vez recuperada de su enfermedad, impulsa la campaña "Pinchas hasta la médula".

#### **BACHILLERATO DE JUGADORES TURNO TARDE:**

##### **Nueva Experiencia Innovadora de Escuela Secundaria en Educación Física. 2022-2023**

El presente formato de Escuela Secundaria exclusiva para Jugadores de Fútbol que se lleva a cabo durante el turno tarde de la jornada educativa, consta de cuatro años de duración y su orientación es en Educación Física. El mismo se ajusta a las necesidades que presentan los alumnos que juegan al fútbol en las divisiones juveniles del club Estudiantes de La Plata.

Durante el Ciclo lectivo 2023 se llevó a cabo la apertura de un nuevo tercer año, siendo este, sección B, y en el comienzo del año 2022 la apertura de un 4to año, de la misma sección, constituyéndose, la "Nueva Experiencia Innovadora de Escuela Secundaria en Educación Física" con dos Primer Año con sus respectivas secciones (A Y B), dos Segundos (sección A y B), dos Terceros (sección A y B), y dos Cuarto Año de ambas secciones A y B.

La cantidad de alumnos que componen la matrícula actual desde los últimos años ha tendido a incrementarse, razón por la cual se ha generado la apertura de nuevas divisiones. En el año 2023 la misma se detalla de la siguiente manera: Primer Año sección A consta 22 alumnos, Primer Año sección B consta 23 alumnos, en tanto Segundo Año

en su sección A cuenta con 24 alumnos, Segundo Año en su Sección B 21 alumnos, Tercer Año sección A consta 24 alumnos, Tercer Año sección B con 24 alumnos y Cuarto Año sección A 20 alumnos y sección B 18 alumnos. Lo que arroja un total de 176 educandos a consideración de incrementar dada la demanda de fútbol amateur.

La escuela cuenta con la participación de 3 preceptores, y un plantel docente interdisciplinario de 36 profesores.

En el presente año se trabajó exclusivamente bajo el Formato de Escuela Secundaria con Orientación en Educación Física continuando con la propuesta pedagógica del año 2022.

#### **ASPECTOS PEDAGÓGICO TURNO TARDE**

Los objetivos de la escuela han virado hacia otros horizontes, poniendo como principal tarea garantizar el derecho a la educación de estos jóvenes deportistas, profundizando el acompañamiento a cada alumno en relación a sus necesidades y que se lograra un vínculo con cada familia de manera muy significativa.

La modalidad de trabajo presentada durante el periodo 2022-2023 permite poder evaluar distintos aspectos desarrollados por los alumnos, posibilitando hacer una devolución exclusiva a cada una de las familias de los aprendizajes alcanzados, el mismo se realiza a través de un informe evaluativo entregado a cada familia reforzado en los casos que lo ameriten, mediante videollamada y/o comunicación telefónica. Para lograr dicha tarea, se trabajó constantemente en reuniones con el personal Docente, Equipo de Preceptores y Equipo de Conducción, contemplando todas normativas que el ministerio ofreció para el formato de Registros Institucionales de Trayectorias Educativas (RITE) a modo de informe valorativo cualitativo, en donde se expresarán los aprendizajes alcanzados, previo al RITE se envió a las familias el informe de avance, el cual es un anticipo conceptual del desempeño del alumno durante ambos cuatrimestres, respectivamente.

Durante 2022 la escuela se transitó de manera presencial en su totalidad y sin agrupamientos en las aulas como se suscitó el año anterior. Previamente al dictado de clases se realizaron reuniones con los/las docentes para realizar acuerdos institucionales los mismos de carácter convivencial y pedagógicos.

Los alumnos que contaban con Trayectorias Discontinuas, es decir, aquellos estudiantes que no han alcanzado los aprendizajes correspondientes y que tuvieron escasa vinculación pedagógica, ya que los registros de los avances respecto a los contenidos enseñados han tenido interrupciones o son de baja intensidad, se les ha ofrecido acompañamiento por parte del equipo docente y preceptores bajo la modalidad de PROYECTO INSTITUCIONAL DE TUTORIA, para favorecer la continuidad y aprendizaje y regularizar las trayectorias educativas.

Se realizan trabajos de manera continua constante y persistente para que nuestros estudiantes puedan dar cuenta de sus aprendizajes y transformar sus trayectorias académicas, esfuerzo realizado por todos los que formamos parte de la Institución.

Durante el periodo 2022-2023 se ha puesto énfasis las siguientes actividades:

- Comunicación inmediata con los alumnos y con sus res-

pectivas familias. Se trabaja la contención emocional y se orientó al trabajo en conjunto.

- Acompañamiento y seguimiento de los preceptores en el trabajo de los profesores con los alumnos.

- Reuniones virtuales con las familias para comunicarles el informe evaluativo, como cualquier intercambio que se considere necesario respecto de su hijo. Esta modalidad se destacó como herramienta muy valiosa de vinculación con los grupos familiares y luego se continuó en el acompañamiento permanente de los alumnos. De esta manera se ha logrado que toda la comunidad educativa esté en pleno contacto y acompañándose en este proceso pedagógico y social.

Modalidad que sigue vigente en el año 2022 y 2023 puesto que ha quedado establecida como modo de comunicación, dadas las grandes distancias físicas en las que viven las familias con respecto a la escuela.

- Encuentros de reunión con equipo docente para aunar criterios evaluativos y profundizar en propuestas áulicas.

- Reuniones semanales con Coordinador de Educación y Deporte Prof. Turner Sebastián.

#### PROYECTOS-CHARLAS LLEVADOS A CABO HASTA LA FECHA.

##### ■ Proyecto Lecto Comprensión.

Se profundizó durante periodo 2022 la revisión del proyecto con el aporte de distintas disciplinas y se definieron pautas y modalidad de trabajo. 1º año articulado entre Prácticas de Lenguaje, Ciencias Naturales y Ciencias Sociales. Durante el periodo 2022-2023 el espacio del proyecto contemplo el reforzamiento de trayectorias educativas de los alumnos.

- **Proyecto integrador institucional: Prevención sexual y anticoncepción.** Dictada por los profesores Andrada Nicolas (Construcción Ciudadana). Diaz Demian (Biología y Cs. Naturales) taller de 4 encuentros, realizado con los alumnos de Primero y Segundo año.

- **Charla y trabajo especial sobre el 24 de marzo Día Nacional por la verdad y la Justicia.** Conversatorio donde se convocaron distintos testimonios familiares y experiencias personales ofreciendo diversidad de perspectivas vinculadas a la última dictadura Cívico Militar. Disertantes: Villajuan Macarena (nieta de desaparecidos), Reina Juan Martin (hijo de exiliados políticos) Godoy Lautaro (hijo preso político) aporte Luciano Menno.

- **Trabajo especial 2 de abril Día del Veterano y de los Caídos en la Guerra de Malvinas,** Reflexiones sobre Malvinas acto representativo que puso los cuerpos a participar de una actividad grupal colectiva de toda la matrícula escolar.

- **Escrito informativo y explicativo de los sucesos ocurridos entre el 25 de mayo de 1810,** Día de la Revolución de Mayo y el Día de la Independencia, ocurrido el 9 de julio de 1816. Acto escénico, realizado con la participación de los alumnos de diversos años dramatizando el relato de la continuidad histórica de los hechos mencionados entre el 25 de mayo del 1810 y el 9 de julio de 1816.

- **Charla-Capacitación. "Conocimiento, Profesionalización y aspectos Legales en el ámbito del fútbol argentino."** Dictado por el profesor y abogado Iberbia Ricardo, asesores Iberbia Ezequiel, Iberbia Raúl. Ex jugadores

EDLP. Realizado por alumnos de Tercer año y Cuarto año.

- **Charla-Capacitación. Capacitación Nutrición y Deporte. "Estrategias nutricionales para mejorar el rendimiento deportivo en Futbolistas"** Duración tres encuentros. Realizado en el marco del acuerdo Club EDLP y la UCALP Capacitación, Educación y Deporte.

- **¡La atención funciona! MBSR (Método Básico de Reducción del Estrés).** Dictado por Coordinadora del departamento de Neurociencias de Fútbol Amateur del Club Estudiantes de La Plata.

Duración 8 semanas para adolescentes y jóvenes.

Proyecto: Taller "Como trabaja nuestro cerebro". Departamento de Neurociencia de Fútbol Amateur del Club Estudiantes de La Plata. Actividad propuesta para la mejora del rendimiento deportivo y gestión de las emociones. Encuentros quincenales.

#### CON MIRAS HACIA EL FUTURO.

En función de pensar las trayectorias educativas como un continuo que se constituye no solo de la educación formal y no formal, es que pensamos a nuestros alumnos, que forman parte de una escuela especialmente constituida para Jugadores de las juveniles del club, y que atiende a sus necesidades, ya que somos arduos defensores de que la educación es un derecho y apostamos al potencial superador de cada uno de nuestros alumnos, es que nos encontramos en constante dialogo y trabajo con el Instituto Terciario n° 227 y su carrera, "Tecnatura en Prácticas Deportivas" que se dicta en las instalaciones de nuestra querida Institución, con ellos trabajamos unidos para ofrecer un proceso educativo de siete años consecutivos, desde esta premisa, proyectamos reuniones que pongan en contacto a los diversos agentes educativos que actúan para la formación académica de nuestros alumnos, y que al tener formación orientada en educación física puedan encontrar un horizonte hacia la profesionalización y descubran cuanto más pueden potenciar su rendimiento deportivo.

#### SUBSECRETARÍA DE GÉNERO Y DIVERSIDAD

En la presente Memoria se brinda la siguiente información:

- I. Líneas de trabajo de la Subsecretaría.
- II. Actividades desarrolladas en el periodo de referencia.

#### LÍNEAS DE TRABAJO DE LA SUBSECRETARIA.

- **Promoción de derechos y prevención de la violencia por motivos de género:** sensibilización en materia de género y diversidad, implementación de la Ley Micaela de capacitación obligatoria en género y violencias, trabajo en los ámbitos educativos y formativos del club, talleres y campañas de promoción de derechos y prevención de las violencias.

- **Acciones institucionales por la equidad:** promoción de espacios de reflexión y visibilización de las desigualdades desde los cuales aportar a la construcción de estrategias orientadas a la igualdad real en el ámbito institucional.

- **Abordaje de las violencias por razones de género:** dispositivo institucional de contención, asesoramiento, acom-



pañamiento y abordaje de problemáticas vinculadas a la violencia y discriminación por motivos de género, a partir de la intervención de un equipo interdisciplinario, articulando acciones con organismos públicos y de la sociedad civil en un marco de corresponsabilidad. Este abordaje se rige por el Protocolo Institucional de Acción para la Prevención e Intervención ante situaciones de violencia y discriminación por motivos de género u orientación sexual, concordante con la normativa vigente en la materia, aprobado por la Comisión Directiva en junio de 2020.

■ **Articulación institucional:** articulación de acciones con organismos del Estado y organizaciones de la sociedad civil especializados en la temática de géneros y violencias, promoviendo el desarrollo de actividades conjuntas y espacios de formación y capacitación.

■ **Comunicación:** elaboración de contenidos y campañas de difusión de derechos, prevención, herramientas y recursos ante situaciones de violencia por motivos de género.

**A su vez, estas líneas de trabajo se dirigen hacia 3 campos de acción:**

■ **Estructura institucional:** Comisión directiva y autoridades, trabajadoras y trabajadores del Club, estructuras de las disciplinas deportivas, plantel docente.

■ **Población interna del Club:** deportistas, estudiantes de los cuatro niveles educativos, masa societaria, agrupaciones y filiales, hinchas.

■ **Comunidad en general.**

#### ACTIVIDADES DE LA SUBSECRETARIA

Enmarcadas en estas líneas de trabajo, se realizaron las siguientes actividades entre el 01/07/22 y el 30/06/23:

■ **Reunión de Articulación con el Ministerio de Mujeres, Géneros y Diversidad de La Nación.** Recibimos en nuestro Estadio a la delegación del Ministerio Nacional, compuesta por la Subsecretaria de Abordaje Integral de las Violencias por Razones de Género; la Subsecretaria de Formación, Investigación y Políticas Culturales para la Igualdad; y la Directora de Programas Transversales de Igualdad, junto a su equipo de asesoras. En dicho encuentro, expusimos nuestra experiencia de trabajo y acordamos articulaciones con diferentes programas ministeriales para el fortalecimiento de nuestras políticas institucionales.

■ **Taller de Gestión Menstrual Para Jugadoras de Voley.** Coordinado por el equipo de la Dirección Provincial de Abordaje Territorial del Ministerio de las Mujeres, Políticas de Género y Diversidad Sexual de la Provincia de Buenos Aires, el espacio permitió el intercambio de información sobre salud sexual, reproductiva y no reproductiva de mujeres y disidencias, con el fin de garantizar el pleno acceso a derechos.

■ **Integramos el Consejo Consultivo Social De Políticas de Género y Diversidad de la Región Capital.** Integramos y participamos en las sucesivas reuniones del Consejo Consultivo Social impulsado por el Ministerio de Mujeres, Políticas de Género y Diversidad Sexual de la Provincia de Buenos Aires. En dichas instancias, compartimos nuestra experiencia de trabajo institucional con diferentes organizaciones de la comunidad y aportamos nuestra voz para impulsar el desarrollo de políticas públicas de género y diversidad en los ámbitos deportivos.

■ **Firma de Convenio de Colaboración con La Asociación de Mujeres Juezas de Argentina (Amja).** En el marco de un encuentro con las máximas autoridades e integrantes de AMJA, intercambiamos experiencias de trabajo y promovimos la firma de un convenio de colaboración mutua para la realización conjunta de acciones académicas, científicas y culturales.

■ **Acompañamiento y entrega del Primer Carnet A una Persona No Binaria.** Realizamos un trabajo de contención y acompañamiento para la tramitación del cambio registral en el marco de la Ley de Identidad de Género y la asociación al Club conforme la identidad autopercibida. Acompañamos la entrega del primer carnet de societa a una persona no binaria, consignando en el mismo su identidad autopercibida. Esto resulta fundamental para promover el acceso al derecho a asociarse a todas las personas que así lo deseen, garantizando un trato digno y respetuoso hacia ellas y fortaleciendo las políticas de equidad a nivel institucional.

■ **Participación en El 35º Encuentro Plurinacional de Mujeres, Lesbianas, Travestis, Trans, Bisexuales y No Binarios en San Luis.** En este marco, participamos junto a clubes y organizaciones del Taller de Fútbol Feminista y Transfeminista, siendo el único espacio institucional con representación en el mismo.

Compartimos nuestra experiencia de trabajo e intercambiamos debates y visiones para la construcción colectiva de estrategias de erradicación de las violencias en el deporte.

■ **Distinción del Honorable Concejo Deliberante de La Ciudad de La Plata en Reconocimiento al Trabajo de acompañamiento y entrega del Primer Carnet de Societa a una persona No Binaria.**

■ **Participación en Las IV Jornadas De Género y Diversidad Sexual de La Facultad De Trabajo Social de La UNLP.** Invitadas por el Área de Género y Diversidad Sexual de la Facultad, participamos como expositoras del Conversatorio sobre Género y Deporte para debatir sobre el trabajo en género y la participación política de mujeres y disidencias en las instituciones deportivas.

■ **#8m, Día Internacional de Las Mujeres Trabajadoras.** Marchamos con deportistas, societas e hinchas del Club junto al movimiento Pinchas Feministas, en una acción conjunta por la reivindicación de nuestros derechos. En ese marco, nuevamente acompañamos el reclamo de justicia impulsado por la familia de Nadia Ferraresi, quien fuera una joven hincha de Estudiantes víctima de femicidio.

Además, participamos con un stand institucional en la Jornada abierta a la comunidad "Trabajamos para la Igualdad" organizada por el Ministerio de las Mujeres, Políticas de Género y Diversidad Sexual de la provincia de Buenos Aires.

#### REUNIÓN DE TRABAJO CON LA DIRECCIÓN DE PROTECCIÓN DE DERECHOS DE LA DIVERSIDAD SEXUAL Y DE GÉNEROS DEL MINISTERIO DE MUJERES, GÉNEROS Y DIVERSIDAD DE LA NACIÓN.

Recibimos en nuestro Estadio a representantes de la mencionada Dirección, con el objetivo de profundizar acciones para el efectivo cumplimiento de la Ley de Identidad de

Género y el acceso al deporte de las personas no binarias.

■ **Conmemoración del 3 de Junio - #Niunamenos.** Realizamos una intervención en el Estadio Jorge Luis Hirschi con un video institucional que se transmitió durante el entretiempo del partido de la primera división del fútbol masculino. El objetivo de la acción fue visibilizar las ausencias de las mujeres y disidencias asesinadas en contextos de violencia de género y llamar a la reflexión colectiva sobre la importancia del compromiso de todas las personas para la erradicación de las violencias.

■ **Participación en La Capacitación “El Proceso Judicial En Los Casos De Género” En La Asociación Del Fútbol Argentino (AFA).** Participamos junto a representantes de diversos clubes del país de la jornada organizada por el Departamento de Equidad de Género de la AFA. La misma tuvo como finalidad brindar herramientas para facilitar los procesos de judicialización de causas en casos de violencia de género en el deporte.

#### DISPOSITIVO INSTITUCIONAL DE ACOMPAÑAMIENTO E INTERVENCIÓN ANTE SITUACIONES DE VIOLENCIA POR MOTIVOS DE GÉNERO

Desde la Subsecretaría de Género y Diversidad brindamos un dispositivo de contención, asesoramiento, acompañamiento y abordaje de situaciones de violencia y discriminación por motivos de género, a partir de la intervención de un Equipo interdisciplinario compuesto por profesionales del derecho, la psicología y el trabajo social.

En el período de tiempo comprendido en esta Memoria, el equipo técnico de la Subsecretaría ha llevado adelante intervenciones en 31 casos vinculados a violencias por motivos de género. Las mismas consistieron en orientaciones, asesoramientos legales, acompañamientos psicológicos, articulaciones institucionales, abordajes, seguimientos y derivaciones, enmarcados en las facultades que le otorga el **Protocolo Institucional de Acción para la prevención e intervención ante situaciones de violencia y discriminación por motivos de género u orientación sexual.**

Los procedimientos son confidenciales, se realizan desde una perspectiva de géneros y Derechos Humanos y se rigen por los principios de respeto por la intimidad, consentimiento informado, no revictimización, celeridad y diligencia. Las intervenciones consisten en brindar espacios de escucha y contención psicológica, asesoramiento sobre los derechos y los mecanismos administrativos y judiciales que pueden ponerse en marcha para su efectivo ejercicio, información sobre los recursos disponibles para la protección de las personas en situación de violencia, como así también abordajes interdisciplinarios que implican el diseño de una estrategia institucional de protección y restitución de derechos, elaboración de informes, articulaciones institucionales y seguimiento de las situaciones.

■ **Herramientas.** Elaboramos las siguientes herramientas que se encuentran disponibles para su descarga gratuita en la página web del club, en la sección “Género y Diversidad”:

■ **Recursero sobre Violencias** para La Plata, Berisso Y Ensenada. Posee información detallada con direcciones, contactos y horarios de diferentes dependencias a las que acudir ante situaciones de violencias y vulneración de derechos en La Plata, Berisso y Ensenada.

■ **Orientaciones para una comunicación inclusiva y no**

**sexista en Instituciones Deportivas.** Esta pieza invita a implementar modos de expresión más plurales, diversos y respetuosos, a través del aporte de estrategias aplicables al lenguaje oral, escrito y no verbal, con un glosario de términos sobre género y diversidad.

#### IMPLEMENTACIÓN DE LA LEY MICAELA EN EL CLUB

Durante este año continuamos desarrollando instancias de sensibilización y capacitación en modalidad mixta, presencial y virtual. Las mismas fueron destinadas a estudiantes del nivel secundario, bachillerato de jugadores y deportistas de las diversas disciplinas del Club.

■ **Taller sobre Salud Sexual y (No) Reproductiva.** El equipo de capacitación de la Subsecretaría brindó este taller destinado a estudiantes de 5to y 6to año del Colegio Secundario del Club, en el marco de la Semana de la Educación Sexual Integral (ESI).

■ **Capacitación “Cortá A Tiempo” sobre La Violencia en el Noviazgo.** A cargo de la Dirección General de Políticas de Igualdad de la Defensoría del Pueblo de la Provincia de Buenos Aires, el taller estuvo destinado a deportistas de 7ma, 8va y 9na categoría de juveniles de las ramas masculinas de fútbol Amateur y se desarrolló en el marco de la conmemoración del 25 de Noviembre, Día de la Eliminación de la Violencia hacia las Mujeres.

■ **Taller de “Masculinidades para la Igualdad”.** En articulación con el Área Social de Fútbol Amateur, se realizó este taller destinado a los jugadores de la 4ta y 6ta división de la disciplina. El mismo estuvo a cargo de la Dirección de Promoción de Masculinidades para la Igualdad de Género del Ministerio de las Mujeres, Políticas de Género y Diversidad Sexual de la Provincia de Buenos Aires.

■ **Talleres sobre violencias por motivos de Género e implementación del Protocolo Institucional de Intervención.** El equipo de la Subsecretaría realizó encuentros con deportistas de diferentes disciplinas del club en los cuales se trabajó sobre la visibilización de las violencias por motivos de género y los mecanismos institucionales previstos en el Protocolo de Acción.

■ **Campañas de promoción de Derechos y Prevención de las Violencias.** Se desarrollaron actividades, materiales impresos y sagas en redes sociales para brindar información y promover el acceso a derechos.

■ **Campaña “La Igualdad se Entrena”.** Adherimos a esta campaña de la Defensoría del Pueblo de la Provincia de Buenos Aires que se impulsó por el aniversario de la Ley Micaela en el Deporte.

■ **Campaña #ELORGULLONOSUNE.** Adherimos a la campaña impulsada por el Departamento de Equidad de Género de AFA en conjunto con el INADI.

■ **Campaña por el Día Mundial de la Salud Sexual “¿Conocé tus Derechos?”.** En la conmemoración de este día generamos material informativo sobre derechos en materia de salud sexual y las herramientas y políticas públicas para acceder a ellos.

■ **Campaña de Concientización para la Prevención del CÁNCER DE MAMÁ.** En el Día Mundial contra el cáncer de mamá generamos infografía y materiales de difusión

para la prevención de esta enfermedad.

#### **PARTICIPACIONES INSTITUCIONALES**

- Participamos de la **Mesa de trabajo “Por un deporte libre de violencias”** en la Cámara de Diputados de la Nación. El encuentro tuvo como objetivo recuperar las voces y experiencias de trabajo de las áreas de género de diversos clubes del país e impulsar reformas legislativas para la prevención, sanción y erradicación de las violencias de género en el ámbito deportivo
- Participamos como expositoras del tercer conversatorio **“Nuestra voz en los clubes, en la cancha, en la gestión y en la hinchada”** organizado por La corriente mujeres y diversidad de la ciudad de Rosario, donde expusimos nuestra experiencia de trabajo y gestión de las políticas de género en el Club.
- Participamos de la **Primera reunión del Departamento de Género y Equidad de la Asociación del Fútbol Argentino**, junto a dirigentas y representantes de las áreas institucionales de género y diversidad de los clubes de Primera División del Fútbol Argentino.
- En el marco de la conmemoración del 25 de Noviembre, Día Internacional de La Eliminación de la Violencia hacia las Mujeres y Diversidades, nos sumamos a la Campaña Justicia por Eliana.
- Participamos de la Segunda mesa de trabajo **“Por un deporte libre de violencias”** en la Cámara de Diputados de la Nación junto a representantes de las áreas de género de diferentes instituciones deportivas.
- Participamos en la Jornada de Administración de la Facultad de Ciencias Económicas de la UNLP, exponiendo en el Panel **“Gestión para la equidad”** acerca de la experiencia de la Subsecretaría.

#### **ARTICULACIONES INSTITUCIONALES**

En el marco de las diferentes acciones desarrolladas realizamos articulaciones con las Secretarías, espacios institucionales, filiales y agrupaciones del Club, como así también con diversos organismos estatales y organizaciones de la sociedad civil, entre ellos: Ministerio de las Mujeres, Géneros y Diversidad de la Nación; Secretaría de Derechos Humanos de la Nación; Secretaría de Deportes de la Nación; Honorable Cámara de Diputados de la Nación; Departamento de Equidad de Género de AFA; INADI; Ministerio de las Mujeres, Políticas de Género y Diversidad Sexual de la Provincia de Buenos Aires; Secretaría de Deportes de la Provincia de Buenos Aires; Subsecretaría de Derechos Humanos de la Provincia de Buenos Aires; Defensoría del Pueblo de la Provincia de Buenos Aires; Facultad de Periodismo y Comunicación Social de la Universidad Nacional de La Plata; Facultad de Trabajo Social de la UNLP; Facultad de Ciencias Económicas de la UNLP; Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación de la UNLP; Asociación de Mujeres Juezas Argentinas; como también espacios de género y diversidad de otros Clubes e instituciones deportivas.

■ **Vías de contacto:** [generoydiversidad@estudiantesdeplata.com](mailto:generoydiversidad@estudiantesdeplata.com); @edelpgenero en Twitter e Instagram.

#### **SUBCOMISIÓN MUSEO DE ESTUDIANTES DE LA PLATA**

Se comenzaron a desarrollar intervenciones tendientes a la conservación preventiva de los bienes culturales bajo el asesoramiento de especialistas en conservación de documentos en soporte papel, especialistas en textiles, especialistas en conservación de metálicos. A través de Alicia Castro Ferreiroa, museóloga del Museo de Ciencias Naturales de La Plata, familiar directa de uno de los socios fundadores de nuestro Club y asesora activa del Museo de EDELP, fue convocada Silvia Marcian, especialista en conservación de documentos en soporte papel y de telas del Museo de Ciencias Naturales (UNLP).

En el eje de la conservación, se continúan desarrollando tareas de archivo y documentación de los bienes culturales del Museo. Es un proyecto que se propone establecer un sistema de inventario, catalogación y estudio diagnóstico del patrimonio del Museo de EDLP que involucra bienes de distinta naturaleza y de diversas procedencias (trofeos, placas, indumentaria, mobiliario, fuentes documentales impresas, libros, cartelerías, objetos de índole popular, banderines, escudos, fuentes filmicas, fuentes fonográficas, fotografías, etc.).

- Bajo el eje de la comunicación y la difusión, el Museo divulga de manera sostenida y sistemática efemérides y datos de valor histórico, cultural y simbólico a través de redes sociales. Propicia, en este sentido, un espacio fértil a la participación, la intercomunicación, el diálogo y retroalimentaciones entre el museo y el público usuario que interactúa a través de dichos medios de comunicación.
- Bajo el eje de la exposición, el Museo desarrolló una nueva exposición temporal en el nuevo estadio “Jorge Luis Hirschi” en homenaje al 40 aniversario de los Campeonatos 82-83. En términos de público, se constató una significativa cantidad de visitantes y asistieron a la muestra y pleno reconocimiento y acogida.
- Bajo el eje expositivo, se realizó el tour presencial en el estadio “Jorge Luis Hirschi” como parte de los festejos por el 118 aniversario de la Institución, donde se dieron charlas sobre la historia de Estudiantes y momentos destacados de nuestro casa en 1y57.
- Siendo que el museo forma parte del Registro de Museos Argentinos, de la Asociación de Directores de Museos de la República Argentina, del Catálogo de oferta cultural de la Provincia de Buenos Aires y que se encuentra en contacto permanente con la Secretaría de Cultura y Educación de la Municipalidad de La Plata, se presenta como una institución que participa en las convocatorias y reuniones que dichos organismos gestionan.
- El museo colaboró activamente en la realización de la muestra “Pasión de Multitudes” que se viene realizando desde principios de año en el Museo Histórico Nacional donde se exponen objetos icónicos de nuestra historia e ídolos.
- Los días, 12 de noviembre de 2022 y 20 de mayo del corriente, se participó de los eventos “Museos a La Luz de la Luna 2022” y “Una Noche en Los Museos 2023” donde se recibió a cientos de familias Pincharratas que disfrutaron de estas reuniones especiales en nuestra Sede Social.

■ Por iniciativa de la Secretaría de Fútbol Amateur se realizó una charla sobre la historia Pincharrata en el bachillerato de Estudiantes de La Plata, donde participaron 175 alumnos de 3ro a 5to año, junto con autoridades del Club y el Colegio.

#### DONACIONES RECIBIDAS

El Museo prosigue las acciones de adquisición gracias a las donaciones de simpatizantes, hinchas, y personas vinculadas al Club, acrecentándose, exponencialmente, el acervo cultural de significativo valor histórico, social, artístico, cultural y deportivo de nuestra institución. En ese sentido, cabe destacar las reliquias acercadas por el ex presidente Nelson Oltolina y su hermana Emilse, quienes donaron una camiseta de Alejandro Sabella y otra de Miguel Angel Gette.

También, el ex empleado del área del fútbol profesional, Jorge Ayala junto al utilero 'Pocho' Mazzina, nos acercó objetos de gran valor histórico de los últimos 20 años, tales como botines, camisetas, una pelota de la final de 2006 vs Boca, credenciales y hasta una campera del DT, todo ya en exposición en las vitrinas de la Sede.

No queremos dejar de destacar, otras tantas donaciones, tales como el radiograbador de Bilardo traído por Diego Colotto, también carnets de dirigentes, fotografías, revistas y diarios que se sumaron al archivo histórico del Club.

#### LA GRAN NOTICIA

Luego de más de 2 años de gestión y burocracia, se logró recuperar de organismos estatales, los planos originales para la construcción de la histórica platea techada de 1911 de nuestro Estadio, realizados por el reconocido arquitecto Juan Waldorp (hijo), los cuales fueron oportunamente presentados por nuestra Institución para solicitar un subsidio y permiso para su construcción, los mismos ya se encuentran en exposición en nuestro Museo. Por si fuera poco, se obtuvo un ejemplar único del estatuto de 1910 que fuera presentado junto al anterior

### 5. SECRETARÍA DE PRENSA Y RELACIONES PÚBLICAS

#### REDES SOCIALES

##### SEGUIDORES

Según el informe oficial de AFA de agosto 2022, Estudiantes se mantiene como 7 club argentino con seguidores totales en sus redes oficiales:

REDES	2014	2021	2022	2023	CRECIMIENTO
Facebook	160.000	350.000	357.269	377.000	+ 5 %
Twitter	48.000	431.000	459.391	476.000	+ 3 %
Instagram	4.500	223.000	266.426	342.800	+ 28 %
Tik Tok		54.000	108.800	140.600	+ 29 %
You Tube		21.000	22.100	23.500	+ 6 %

Seguidores totales 1.319.900. Un crecimiento del 8% con respecto al año anterior

#### Deportes&Finanzas® -AGOSTO 2023



Los 5 clubes argentinos más populares en #twitter durante agosto 2023! Ranking por interacciones

#### Seguidores totales 1.319.900

■ Seguimos creciendo sostenidamente, con contenidos propios y mayor interacción. Con números de alto impacto y mayor consistencia, convirtiendo a la marca Estudiantes como uno de los actores superlativos de la región en las redes sociales, y entre los principales clubes de Argentina.

■ Los números brindados son de las cuentas oficiales del club, que a su vez, interactúan en conjunto con las redes propias de cada disciplina y área, complementándose en entregar la información específica para todos sus seguidores.

■ Todas las cuentas trabajan bajo la coordinación y con soporte técnico y editorial de la Secretaría de Prensa y RR.PP del Club.

■ De acuerdo al último informe de Redes Sociales de la Liga Profesional, nuestro club.

■ Mediante la implementación de un Manual de identidad, todas las redes sociales oficiales de las diferentes disciplinas del club, unificaron su estilo gráfico y de redacción, con material brindado por la Secretaría de Prensa.

■ Con un alto nivel de interacción, Estudiantes se posicionó en la red de videos cortos Tik Tok como el 4º grande del fútbol argentino detrás de Boca, River y San Lorenzo.

■ Seguimos creando contenidos exclusivos, tanto en información como material gráfico y audiovisual, enfocándonos en la intimidad del grupo en los entrenamientos, viajes y partidos a través de videos de impacto para visualizar en celulares.

■ Cobertura en Instagram de la previa de los partidos en UNO, con entrevistas a jugadores e hinchas.

■ Ampliación de la cobertura del Fútbol amateur del club con la creación de la cuenta específica para las jornadas de juveniles e infantiles de AFA y las ligas regionales.

## SITIO WEB OFICIAL Y CONTENIDOS PERIODÍSTICOS

- Durante el presente 2023, hasta la fecha, se registran 1.727.578 visitas a la web oficial. El 90% provienen de Argentina, seguidos por visitas desde EEUU, Brasil, España y Uruguay.
- Se reorganizó la sección de fútbol de la web con la reubicación de las noticias y planteles, para una mejor lectura y localización de los perfiles tanto del Plantel Masculino como del Femenino.
- Nos encontramos desarrollando las secciones de los perfiles de planteles de Vóley Femenino y masculino, así como el de básquet, con las mismas características que los de fútbol y estadísticas y datos distintivos de cada disciplina.
- A su vez, se puso especial atención en personajes ligados a la historia del club, la actividad de las Filiales en nuestro país y el mundo, y se logró la cobertura de innumerables eventos online en lo que participaron dirigentes, jugadores y deportistas del club.
- Servicios a los Socios: En conjunto con las redes sociales del club, se reforzaron con notas especiales los beneficios y espacios de UNO, siendo algunos de las notas más buscadas a lo largo del año, desde la reapertura de los diferentes espacios.
- Ampliación de la cobertura del Fútbol amateur del club, sumando a las habituales transmisiones por Estudiantes Play, el resumen de las jornadas de juveniles e infantiles de AFA y las ligas regionales, así como las actividades fuera de la estricta práctica del fútbol que realizan los jugadores.
- Continuamos ampliando la cobertura del fútbol femenino, con un integrante del equipo de Comunicación del club, con dedicación permanente sobre los cuatro equipos que actualmente compiten en Primera, Reserva, Sub 16 y Sub 14. Complementando con los contenidos de redes sociales de la disciplina.

## 118 ANIVERSARIO

- El equipo de Comunicación formó parte del equipo que coordinó los festejos por el 118 aniversario que se celebraron en UNO, el viernes 4 de agosto.
- En ese marco encabezamos la producción de entrevistas en escenario con la conducción de Osvaldo Príncipi junto a ex jugadores y glorias destacadas del club como:
  - Juan Ramón Verón,
  - Bambi Flores,
  - Cristian Guaita,
  - Rubén Agüero,
  - Germán Re,
  - Leandro Desábato,
  - Leandro Benítez
  - Julián Camino
- Coordinamos la realización del recital de reconocido músico Adrián Lares con Florencia Brown, repertorio que contó con una reversión del himno del club.
- Organización de la presencia de jugadores del plantel

profesional para entrevista en vivo en el escenario principal de los festejos.

## HOMENAJES EN UNO

Realizamos la producción de los siguientes homenajes en cancha, en los entretiempos de partidos de Primera:

### ■ Campeones del Mundo de 1986:

- Oscar Ruggeri,
- Héctor Enrique,
- Jorge Burruchaga,
- Gringo Giusti,
- Carlos Pachamé.

Se entregó la camiseta RUGE en homenaje a Bilardo.

- Familia Bilardo, se entregó camiseta **RUGE** conmemorativa.
- Familia del ex jugador de Los Pumas e hincha de Estudiantes Federico Martín Aramburú.

## LA NOCHE DEL LEON

- Participamos de la producción y difusión del evento junto a la agencia organizadora del partido. Además realizamos entrevistas para Estudiantes Play con ex jugadores del Club como Gastón "Gata" Fernández, José Cellay, Rolando Schiavi, etc.

## VARIOS

- Producción del video del aniversario de Alejandro Sabella, donde se destacó la presencia exclusiva de Lionel Messi.
- Presentación de los nuevos sponsors y renovación de otros patrocinios de los equipos del fútbol profesional y del fútbol juvenil.
- Realización por primera vez de las fotos oficiales de los planteles del fútbol Juvenil de AFA.
- Cobertura multimedia de los primeros shows en vivo en el campo de juego de UNO con Tini y WOS, Barras y birras, Otra cultura, Cumpleaños de Bilardo, Vacaciones de invierno y verano, UNO Tour en sus fechas especiales, mantenimiento del Estadio UNO, etc.
- Formamos parte del equipo de producción y armado del Congreso en UNO con Vélez, además de la producción de la transmisión en vivo y cobertura multimedia.
- Difusión y acompañamiento permanente a la Campaña de Basta de racismo (CONMEBOL).
- Difusión y acompañamiento en la campaña de LALCEC contra el Cáncer de mama.
- Difusión de noticias claves para socios como ingresos a estadio, Vení a UNO sin auto, noticias para viajes por las Copas internacionales, aumentos de cuotas.

## ESTUDIANTES PLAY

- Cobertura especial de todos los partidos disputados por nuestro plantel profesional en cualquier lugar del país y por Conmebol Libertadores con calidad cinematográfica.
- Transmisión de partidos de pretemporadas 2023 del plantel de fútbol profesional, con relatos y comentarios propios.

- Conferencias de prensas semanales del entrenador y jugadores del Plantel Profesional de fútbol.
- Conferencias de prensas de presentación de refuerzos del Plantel Profesional de fútbol.
- Transmisión amistoso Internacional del Fútbol Juvenil para Bayern Munich
- Contenidos del lanzamiento y homenaje a Estudiantes de Malvinas, Jura a la bandera en UNO, Premios León.
- Ciclo ADN de entrevistas a diferentes jugadores del Plantel Profesional.
- Transmisiones en vivo de eventos institucionales y deportivos como los partidos de Reserva, de Fútbol Femenino, de Juveniles, de Vóley Femenino y Masculino, Básquet, Entrega Premios León de Oro desde UNO, Asamblea General Ordinaria 2022.
- Creación de contenido interactivo, llevando a los protagonistas a un trato directo con socios e hinchas a través de los canales oficiales del club
- Transmisiones de handball durante el 2023
- Transmisiones de Basquet Prefederal para el segundo semestre 203
- Transmisión de vóley femenino en Liga Argentina y División de Honor.
- Cobertura en vivo y en directo de Lanzamiento de equipaciones **RUGE** para 2023.
- Campaña de lanzamiento de la camiseta de RUGE con futbolistas masculinos y femeninos de las primeras divisiones.
- Sinergia con el proyecto UNO TOUR para potenciar sus cualidades y difundir su agenda semanal y para eventos especiales como fin de semana del Día de la Niñez, Vacaciones de invierno.

## MARKETING

Cobertura y apoyo en la difusión de acciones de sponsors como la extensión del contrato con BPlay, la llegada de Seguros Rivadavia a los equipos principales de Vóley, Básquet, Handball y Hockey; así como también eventos como Argentina Patea.

## INNOVA

Continuidad en la visibilidad del espacio a través de redes, cobertura de eventos y diferentes actividades como por ejemplo: Curso de alfabetización digital para vitalicios, Curso de Google Suite, Taller de Robótica y eventos para la recaudación de fondos.

## ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA 2022

Cobertura en la previa y durante el evento, que tuvo nuevamente modalidad mixta: presencial (400 asistentes) y virtual (más de 1300 participantes).

Coordinación de ronda de entrevistas de directivos en los medios de la ciudad, para referirse al séptimo año consecutivo de superávit de la actual gestión.

## SUBSECRETARÍA DE GÉNERO Y DIVERSIDAD

Se trabajó junto a la Subsecretaría de Género y Diversidad para la readecuación de su espacio dentro de la web

oficial, buscando destacar los principales objetivos y herramientas de la Subsecretaría. Secretario de Prensa y RRRP:

## FUNDACIÓN

Coberturas de campañas de donación de sangre, firmas de convenios y las acciones derivadas de los mismos, eventos de ayuda social como el programa "Pibes a la cancha" y colectas solidarias.

## OTROS

- Información y difusión del Compromiso ambiental del Club.
- Producción de material audiovisual y textos para locución en homenajes en UNO en la previa de los partidos de la Liga Profesional.
- Difusión al día y minuto a minuto acerca de la venta de entradas para los partidos de CONMEBOL Libertadores, información para socios y socias que viajaron a Chile, Uruguay y Brasil.
- Seguimiento y difusión de los trabajos de remodelación y mantenimiento en UNO como el codo de 115 y 57, nueva capacidad, pintura y accesos.
- Apoyo a la producción para las transmisiones de TV tanto de la Liga Argentina de Vóley Femenina, Fútbol Femenino para Deportv.
- Trabajo junto a HBO Max para el lanzamiento de la serie de Bilardo en UNO.
- Acreditación para los partidos del fútbol profesional en UNO a través de la APP UNO.

## 6. SECRETARÍA DE DEPORTES

Durante el periodo 2022-2023, se continuo con la cohesión entre las áreas de socios y deportes, tendientes a prestar un mejor y mayor servicio a los socios y deportistas, se implementaron estrategias de difusión, información, inscripción y cobro a distancia. Como así también se está volcando los cobros de aranceles deportivos al débito automático.

Apuntando a mejorar la gestión, la Secretaria de Deportes sigue articulando con todas las áreas, se profundizo el control de acceso en todos los lugares de práctica.

Se organizo la tradicional celebración y entrega de PREMIO DE LOS LEONES, en esta ocasión especial se llevó adelante en la cancha de madera del estadio Jorge Luis Hirschi Estadio, el martes 5 de diciembre del 2022, fueron ganadores de LEONCITO DE ORO, Bautista Urrutia de Natación Equipo y LEON DE ORO Tomás Solé de Handball.

En estos 9 años, el número de deportistas ha seguido en ascenso, y el nivel de competencia sigue mejorando, se lograron los ascensos de handball masculino y vóley masculino, entre otros logros detallados en los deportes.

## COLONIA Y TEMPORADA

Como años anteriores se llevó a cabo la tradicional Temporada de Verano con una masiva asistencia de público, superando todas las concurrencias anteriores, con un country en excelentes condiciones para que disfruten los socios

La colonia se implementó en la modalidad jornada completa y media jornada vespertina desde diciembre hasta febrero

Todo lo gestionado fue el producto del trabajo en equipo con todas las áreas del club

### LA COLONIA DE VACACIONES

La colonia de vacaciones se desarrolló en las instalaciones del Country Club entre la última quincena de diciembre y los meses de enero y febrero.

Previo a la colonia se realizó una pormenorizada estrategia para conformar el plantel del plantel docente, priorizando a profesores y jugadores de los deportes del club, estudiantes y/o profesores de educación física, para profundizar la orientación deportiva hacia los deportes formales de nuestra institución.

Sobre un total de 52 días, divididos en 5 quincenas, los colonos vivenciaron talleres deportivos dictados por los profesores a cargo de cada disciplina, coordinado por la secretaría de deportes. Los más destacados fueron Vóley, Básquet, Judo, Handball, Gimnasia Artística, entre otros.

Además, cada semana los distintos grupos de colonos, divididos según las edades, exploraban a través de juegos, canciones y actividades en la naturaleza valores y costumbres que son estandartes en nuestra institución, como la lealtad, el honor, la humildad, la solidaridad, el respeto, el compromiso, el trabajo en grupo, entre otros.

Como es costumbre, en las finalizaciones de Enero y Febrero se realizaron los tradicionales campamentos, con las actividades típicas

Año tras año la colonia de nuestra institución viene incrementando la cantidad de inscriptos, y esta temporada no fue la excepción, ya que en diciembre la convocatoria fue récord desde que se implementó la colonia en el mes de diciembre. Mientras que en Enero y Febrero se cerró la inscripción por la alta demanda, quedando un importante superávit.

Para julio de 2023, ya está diseñado y proyectado realizar colonia de invierno por primera vez en nuestro estadio.

Estas mejoras fueron posibles por las diversas promociones pautadas para poder financiar el costo, como también la difusión en los diversos medios de comunicación. Y el trabajo en equipo con todas las áreas del club.

### TEMPORADA DE VERANO

La temporada ha superado la convocatoria máxima, siendo el mes de enero, con el factor clima a favor, el mes de mayor convocatoria.

Se logró el objetivo de que familias, adolescentes, deportistas y alumnos, pasen el verano disfrutando de la vida social del club, se repitió la implementación del abono de temporada para deportista y alumnos del colegio, por un monto muy accesible.

Creciendo año tras año en instalaciones, en prestación y calidad de servicios, en brindar seguridad a todos los usuarios, la temporada de verano del country club se ha convertido en un gran centro de esparcimiento y recreación en donde cada uno de los que llegan encuentra el

lugar de bienestar que desea.

Se continuó con la recreación los fines de semana, organizando juegos y competencia, con la participación masiva de los asistentes, también hubo presente bandas DJ.

### AERÓBICAS Y DANZAS

Aeróbica y Danzas comprende disciplinas tales como: Zumba, Aero-Local, Pilates, Ritmos, Stretching Danza infantil, yoga gym, baby dance, danzas contemporáneas, fitdance, danzas árabe (infantil y adultos), entrenamiento funcional, urbano y dance local. Contamos con dos gimnasios, en el 4° y 7° piso de la sede social, donde se dictan dichas clases. Los horarios en que se realizan las mismas son: de 14,00 hs a 21,00 hs de lunes a viernes y de 10,00 a 20,00 hs los días sábados.

A continuación, expongo exhibiciones realizadas, en nombre de nuestra institución, por las disciplinas que tienen la posibilidad de demostrar sus aprendizajes, ya que el resto son actividades que se ofrecen a nivel social.

### PRESENTACIONES

■ Danzas Árabes, exhibieron con distintas presentaciones durante el 2022/23:

■ “La Plata Danzas 2022” julio 2022, Gala Show danzas Árabe pasaje Dardo Rocha. Encuentro noviembre 2022 Participación de Ballet de árabe celp. Sumer Pink. diciembre 2022

■ Gala fin de año. Diciembre 2022

■ Talleres temáticos de árabe intensivos de verano. Organizado por el área Aeróbica y Danzas. Demostración distintos niveles. Escuela danza árabe club estudiantes. Mayo 2023

■ Zumba Selectiva. Octubre 2022. Teatro Astros, Final diciembre 2022

■ Muestra anual de danzas. Diciembre 2022, Selectiva CM, clasificatoria para Uruguay. Junio 2023, Danza infantil y Baby dance, Encuentros de danzas. Agosto 2022, Gala fin de año. Diciembre 2022, Demostraciones: ritmos infantiles. Abril 2023

En la temporada de verano, durante los meses de diciembre, enero y febrero, en el country Club, se realizaron diferentes actividades recreativas, en las que participaron, los fines de semana, todas las disciplinas del área.

### GIMNASIA ARTÍSTICA

En el periodo de julio – diciembre 2022 hasta diciembre competimos a nivel federativo con 20 gimnastas federadas que participaron en un circuito de 3 torneos provinciales donde 4 gimnastas categoría mini de gran proyección clasificaron al torneo nacional de Rosario de nivel C con una excelente participación y una gran proyección, mientras otras 2 gimnastas Ciara Borda y Josefina Savignone clasificaron al nacional de nivel B niveles más altos de la gimnasia.

En octubre tuvimos una capacitación muy importante sobre los niveles USAG (franquicia de niveles de EEUU) que se usarían en 2023.

En el mes de diciembre llevamos 70 gimnastas a competir a la final nacional de los niveles E que son los niveles promocionales de la Federación Bonaerense de Gimnasia.

Donde obtuvimos excelentes resultados varias Campeonas Nacionales categoría mini y premini categorías en las que estamos haciendo un gran trabajo de proyección donde Agustina Flores, Renata Serantes, Juana Crosa, Juana Panesse, fueron campeonas nacionales y logrando que la mayoría de nuestras gimnastas estén entre las 25 mejores, en categorías de más de 100 gimnastas.

El 2 de enero comenzó nuestra pretemporada turno mañana en la sede y turno tarde en el country, realizando un trabajo excelente con la enseñanza de los nuevos niveles USAG de Argentina.

A fines de febrero se unió a nuestro staff de profes Abigail Magistratura quien fue la representante argentina en los Juegos olímpicos de Tokio.

En abril de este año comenzamos con el circuito de torneos provinciales de los niveles 1 a 5 donde federamos más de 40 gimnastas y otro circuito de niveles de 6 a 9 donde logramos excelentes resultados 11 gimnastas clasificadas al nacional de nivel 1 y 2 de las cuales 3 fueron campeonas provinciales, 4 clasificadas en nivel 3 a realizarse en Tucumán de las cuales 2 fueron subcampeonas provinciales y con la posibilidad de clasificar con 6 gimnastas en los niveles 6, 7 y 8 a Mendoza ya que la final se realizara el 22 y 23 de septiembre. También logrando que muchas gimnastas estén entre las 20 mejores.

Además, seguimos con las EDAS escuelas de desarrollo este año nuestras representantes son Ana Ropat y Renata Serantes, dos pequeñas con mucho futuro.

## BASQUETBOL

Durante el período correspondiente a Julio de 2022 y Junio de 2023, el basquetbol participó de varias competencias en diferentes niveles.

Hemos tenido un crecimiento sostenido en cuanto a la cantidad de jugadores, en todas las categorías.

La Escuela de basquetbol tuvo un incremento exponencial, debido a que los entrenamientos se desarrollaron en el Estadio Jorge Luis Hirschi, lo que hace que tener un espacio propio en Nuestro Estadio, origine un gran entusiasmo y sentido de pertenencia. También se alquiló la Escuela de 7 y 33, donde también entrenaron nuestras categorías. Esto se debió al gran crecimiento en cantidad de niños y niñas.

Ya en esta temporada, estuvimos en condiciones de poder presentar doble tira en todas las categorías, y también equipo de básquet femenino, pero debido a la falta de espacio, no lo pudimos realizar. Es uno de los objetivos de la temporada entrante.

Se implementó la modalidad de prácticas mixtas, lo que no sólo aumentó la participación, sino que fue pionero en la Ciudad.

En las categorías formativas y menores, se contó con muy buen plantel de Entrenadores y Profesores, que jerarquizaron la enseñanza.

Las competencias de las categorías menores se desarrollaron en los torneos organizados por la Asociación Platense. En Sub 10, 12, 13, 15, 17, participamos compitiendo activamente. Teniendo un muy buen nivel en general.

Las categorías Sub 19 y Sub 23 resultaron Campeones

anuales de la Asociación Platense.

**En Primera División, nuestro equipo se consagró Campeón del Torneo Clausura**, organizado por la APdeB, derrotando en la final al Club Platense, en condición de visitante, ante un imponente marco de público.

Al mismo tiempo, la Primera división, participó del Torneo Pre Federal, con equipos de Mar Del Plata, Junin, Olavarría, Tandil y La Plata, logrando la clasificación a la Liga Federal de Basquetbol, competencia organizada por la Confederación Argentina de Basquetbol.

También se participó de la Liga Federal Argentina de Clubes durante el primer semestre del año 2023, clasificando a los Play Off, y culminando entre los ocho mejores equipos de la competencia, entre 102 equipos de todo el País.

Vale la pena resaltar, que el plantel de Primera División, está integrado por una gran cantidad de jugadores juveniles, provenientes de la cantera del Club, lo que nos hace visualizar un futuro muy promisorio para el basquetbol de la Institución.

Ya en el año en curso, todas nuestras categorías volvieron a competir en la órbita de la APdeB, en donde siguen haciéndolo en la actualidad.

También es importante resaltar que el Director Técnico del Primer equipo del Club, Profesor Ignacio Navazzo, participó del staff técnico de la Selección Argentina de basquetbol femenino en el Torneo Pre Mundial de México. Y también en el Mundial de basquetbol universitario, realizado en China.

Coordinador: Fabian Barbieri

## BOXEO

Este periodo fue de constante actividad, participando de eventos casi todas las semanas, muchos de ellos televisados con los mejores deportistas a nivel nacional.

Creció considerablemente el equipo competitivo, componiendo un equipo de 21 boxeadores con licencia amateur y 4 boxeadores profesionales.

Desde lo social se siguió creciendo, trabajando con chicos y chicas de barrios vulnerables y estrechando lazos con 3 casas de abrigos donde algunos chicos vienen a participar de las clases (de echo una de las chicas está en el equipo competitivo y fue federada)

Coordinador: Rogelio Bustos

## FUTBOL FEMENINO

En el segundo semestre del año 2022 el fútbol femenino de la institución continuó compitiendo oficialmente en la máxima categoría de la Liga Profesional "Campeonato Femenino YPF 2022". Ello lo hizo bajo la conducción de Daniel Añón (director técnico), Agustina Vázquez (ayudante de campo), Javier Martínez (preparador físico) y Valeria Orbea (entrenadora de arqueras). En octubre, finalizado el torneo se renovó el Cuerpo Técnico. Este cuerpo técnico estaba conformado por Matías Giugno (director técnico), Cecilia Scelagowsky (ayudante de campo), Sheila Barquín (preparadora física), Martin Raimundo (entrenador de arqueras) y Victoria Arrué (analista de video). Al tiempo sumaron a Luna Irigoyen al CT (utilera/ayudante de PF). Terminó el Torneo y



nos encontrábamos en la posición 18 de 20 equipos.

En relación a las categorías juveniles de la disciplina, la sub 19 se designó al frente de la categoría a Agustina Vázquez, como ayudante de campo a Mauro Silva y hasta que se sumó al CT de Primera a Marina Sanzone, como preparadora física.

La divisional sub-16 continuó bajo la conducción del cuerpo técnico compuesto por Paola Vinai (directora técnica), Elizabeth Aramayo Zalazar (ayudante de campo), Marina Sanzone (preparadora física, hasta que paso a Primera) y Patricia Haramboure (entrenadora de arqueras), la cual al tiempo asumió el rol Cristian Jauregui.

Ambas categorías realizaron un gran papel con relevantes puestos en la tabla de posiciones destacando que la Sub 16, logró la segunda posición a la finalización del Torneo.

Asimismo, se incorporó a la competencia oficial la divisional sub-14 de Fútbol Femenino, bajo la conducción del cuerpo técnico compuesto por Sandra Arce (directora técnica), Betina Stagnares (ayudante de campo), Tatiana Zambosco (preparadora física) y Valeria Orbea (entrenadora de arqueras). Esta categoría en la actualidad da muestra de los grandes progresos de las niñas, producto del trabajo y esfuerzo diario. Cabe mencionar que este torneo era opcional en 2022 y que casi todos los clubes que lo juegan (solo 4 no presentan la categoría) contaban con la categoría armada desde 2020 o 2021.

La etapa formativa de la disciplina continuó el trabajo emprendido hace años en el espacio de la denominada "Escuelita de Fútbol Femenino" dirigida por Gabriela Ramírez, a la que acuden un promedio de ochenta niñas categorías sub-12 y sub-10, en la que se sigue forjando a las nuevas generaciones de futbolistas que representarán en el futuro a nuestra institución.

## HANDBALL

El 2022 fue un año plagado de enormes alegrías y logros deportivos para el handball de Estudiantes. A nivel club lo más destacado fue el ascenso a la Liga de Honor Oro de los mayores caballeros.

Los juveniles caballeros 3er puesto en el torneo Nacional A.

En el Torneo de Tandil los infantiles caballeros Campeones y las cadetas damas sub Campeonas. Las cadetas damas Campeonas en Beach Handball en Mar del Plata.

La Liga de Honor Oro damas campeonas en el torneo de Mar del Plata.

Se clasificó al super 8 en la liga plata, segunda, cadetes y juveniles caballeros y en cadetes damas Tomas Cardozo, Santiago y Bulfon, en Menores, Facundo Glaz en Cadetes y Tomas Sole y Tomas Filiol en Juniors

Campeones Nacionales con la selección de Femebal. Josefina Ferraro, Selena Maitini y Simona Manzure, sub campeonas Nacionales con la Selección de Femebal. Lucia Dalle Crode jugadora de selección Nacional mayor representándonos en los Juegos ODESUR.

Tomas Cardoso en Menores y Josefina Ferraro y Selena Maitini en cadetas campeones con la selección Nacional Argentina.

La secretaría de deportes galardonó a Tomas Sole, con el

Premio LEON de ORO.

Se presentó el Libro de los 50 años del Handball, donde participaron jugadores, dirigentes y entrenadores de todas las épocas. Asistieron dirigentes de la actual comisión directiva de la institución. La presentación se realizó con tres horas en vivo a través del programa ACA HAY UNA ESCUELA.

Todo un orgullo revivir lo glorioso del pasado con el actual presente lleno de logros deportivos.

En el primer semestre del 2023 en el torneo apertura las juveniles damas obtuvieron el 2do puesto y las infantiles damas el 3er puesto.

Fue un semestre donde inundamos a la selección de Femebal y Argentina con nuestra cantera de jugadores/as. de varias categorías.

Josefina Ferraro, Selena Maitini, Simona Manzure (selección Nacional Juvenil Argentina) Nara Orellano juvenil y Benjamin Bautista menor, Campeones Nacional con Femebal.

Alen Yuma, Santiago Letanu, Juan Pedro Lombardi, Tomas Cardoso, Simón Bautista, Benjamin Bautista, Neyen Picatto y Emilia Comasco. (Selección de menores y cadetes de Femebal)

Lucia Delle Crode selección Nacional Argentina Mayor preparándose para los juegos Panamericanos en octubre y el mundial en diciembre.

La cantidad y calidad de nuestros deportistas más el trabajo sistemático permanente, avizoran un futuro de crecimiento para nuestra institución.

Coordinador: Sergio Medinelli

## HOCKEY CABALLEROS

Caballeros mayores terminaron en el torneo metropolitano de la AHBA 2022 en la décima posición en la primera rueda, de 16 equipos, no clasificando a la zona campeonato, si a la Copa de Plata, obteniendo la segunda posición de 8 equipos en dicho torneo.

El cuadro de entrenadores para el 2023 es:

- Entrenador de mayores (primera e intermedia):  
Jorge Marelli
- Preparador físico de mayores: Ignacio Cirigliano.
- Entrenador 5ta división: Jorge Marelli
- Preparador físico de 5ta: Ignacio Cirigliano.
- Entrenador de 6ta y 7ma: Tomás Landa.
- Preparador físico de 6ta y 7ma: Fernando Rey Corradi.
- Entrenador de 8va: Tomás Landa.
- Preparador físico: Ignacio Fernández Mercapide.
- Entrenador de 9na: Ignacio Fernández Mercapide.
- Preparador físico: Ignacio Leyes Silva.
- Entrenador de arqueros: Fernando Rey.
- Ayudante de 10ma a 8va: Augusto Mauvecín.

En el metropolitano del 2023, de 16 equipos, nuevamente se terminó en la décima posición, jugando en la actualidad la Copa de Plata.

Una vez concluido este torneo se va a participar en el Torneo Clausura.

Con respecto a los caballeros menores, en el año 2022, la 7ma división ganó el torneo de la Copa de Plata.

Dos integrantes de ese equipo, Juan Bautista Romero y Simón Elgarrista, participaron del sub 14 de la municipalidad de La Plata, con jugadores de otras instituciones, ganando la Copa Buenos Aires, clasificatoria para los juegos Evita 2022 en Mar del Plata, y como representantes de la Provincia de Buenos Aires, salieron Campeones de los Juegos Evita 2022.

El jugador Tadeo Burgo Rivadavia, de la 8va división y Alejo Herrera de la 7ma división, participaron de la convocatoria al Centro de Tecnificación de la Región Metropolitana de la Confederación Argentina de Hockey durante 4 meses.

La actividad del año 2022, terminó con un viaje de 4 días a la ciudad de Necochea, a mediados de diciembre, con las divisiones 6ta, 7ma, 8va y 9na.

En el año 2023, con el sub 16 se participó en la etapa municipal de los Juegos Bonaerenses y Copa Buenos Aires 2023, también en el torneo metropolitano de la AHBA, con las divisiones 5ta, 6ta, 7ma, 8va, 9na y 10ma.

En la actualidad se compete en la Copa de Plata de la AHBA, acompañando a la primera división.

Los jugadores Francisco Menvielle y Fausto Garcia de la 8va división, están participando en la actualidad de los entrenamientos del Centro de Tecnificación de la Confederación Argentina de Hockey 2023.

Hoy contamos de primera a decima con un total de 95 jugadores, todos federados representando a la institución

Coordinador: Jorge Marelli

## HOCKEY FEMENINO

En agosto de 2022 luego del receso invernal comenzó el torneo oficial.

En octubre 2022 luego de dos años de pandemia dónde no pudimos viajar al Encuentro Nacional de Mini Hockey viajamos con las categorías novena y octava de las tres tiras, dónde se vivió un fin de semana a puro hockey y sentido de pertenencia.

En noviembre 2022, hicimos la gira a Mar del Plata dónde los equipos de séptima y sexta división representaron al hockey pincha con una delegación de más de 100 jugadoras! Dónde 2 séptimas trajeron copas luego de ser campeonas de dicha edición del torneo.

En pos del torneo la Primera A, defendió los colores en los playout- repechaje c-d, pero no alcanzó y de tal manera en el 2023 le tocará disputar el torneo de la primera D con la ilusión de volver a la primera C

Por su parte la Intermedia B y Sexta B ingresaron a jugar los playoff de su categoría, dónde como definición la Sexta B quedó subcampeona del torneo.

La tira C logro un buen torneo y logro mantener la categoría en el torneo dominical.

El 2023 arranco con más de 500 jugadoras en nuestras 3 tiras completas, segunda, cuarta y mamis.

La tira A logro clasificar al Top 8 y en la segunda parte del año jugará el torneo reubicación C-D, para lograr el ascenso a la primera C

La tira B realizó un viaje de pretemporada al Delta, Tigre dónde hicieron campamento y compartieron dos días de actividades deportivas, sociales y recreativas. En cuanto al torneo hubo clásico platense y no pudimos vs Gimnasia, perdiendo por la mínima 2-1, ¡pero manteniendo buen puntaje las chicas disputarán la reubicación E-F del metropolitano!

La tira C realizó un muy buen torneo lo que las clasificó a la copa de Plata donde buscará en la segunda parte del año seguir manteniendo la categoría A en el torneo dominical.

Seguimos invirtiendo trabajo y esfuerzo en las divisiones inferiores para lograr planteles mayores capaces de sostener los logros deportivos que se vayan consiguiendo, y con la idea de consolidar jugadoras que formen parte de una filosofía de juego y de vida deportiva, apuntando a los aspectos integrales de su formación (grupales, emocionales, alimenticios, sociales, etc.)

En el aspecto social, seguimos participando como siempre en distintas actividades como colectas de juguetes, útiles, alimentos, según van surgiendo.

## JUDO

Durante el ejercicio 2022-2023 el Judo obtuvo resultado destacados a nivel regional, Nacional e internacional. La escuela continúa creciendo con nuevos competidores que se proyectan con buenos resultados.

En este periodo 2022 y 2023,

Podios Nacionales Daniele Milo inf. A 33 kg. Baez Benjamin inf. A 36Kkg. Hatanaka Taiga inf. B 47 kg. Alem Yuma cadetes 81 kg., Perini Lisandro kyu novicio 73 kg. Sugimoto Nicolas kyu nov. 73 kg. Damián Kriscautzky junior 60 kg.

Así mismo el equipo de judo ha participado en 19 competencias en las cuales todos los competidores han sido podios, destacando los torneos Centro República, Internacional Náutico Hacoaj, Ciudad de Castelar, Metropolitano, etc.

A nivel internacional en el Campeonato Sudamericano que se realizó, Carlos Paz Alem Yuma clasificó sub campeón Sudamericano cadetes 81 kg. En octubre de 2022

En 2023, Alem Yuma Campeón OPEN PANAMERICANO cadetes 81 kg.

Los judokas de nuestra institución han participado de concentraciones nacionales con vistas a integrar los procesos de selección nacional, Baez benjamín, Daniele Milo, Alem Yuma, Damian Kriscautzky.

Se ha adquirido nuevo material deportivo, con el objetivo de optimizar los métodos de entrenamiento. Por otro lado 6 de nuestros judokas obtuvieron el grado de cinturón negro.

En abril de 2023 se realizó por primera vez en la historia el TORNEO COPA AMISTAD en nuestro estadio Jorge Luis Hirschi, con la participación de más de 25 instituciones y 300 competidores. Ganando en esta oportunidad nuestra institución la copa.

## EQUIPO DE NATACIÓN DEPORTIVA

El equipo de Natación Competitiva de nuestro club durante el periodo Julio 2022 – Junio 2023, tuvo un salto de calidad muy grande, debido al trabajo sostenido de años que se viene desarrollando en el club, con objetivos claro y un camino cada vez más cierto.

Con grandes presentaciones a nivel grupal e individual, con presencias en los Seleccionados Juveniles que se desarrollaron y que se desarrollaran en un futuro mediato-

Se consiguieron 6 Récords Nacionales que relevos de la categoría Cadetes, dato histórico y sin precedentes para nuestro club, 4 Récords Nacionales de categoría individual de la mano de Aguilar Máximo cadetes y 1 Récords de Menores de la mano de Urrutia Bautista

- 4 x 50 Combinado SC Ponce, Pavón, Urrutia, Aguilar
- 4 x 50 Libre LC Urrutia, Pavón, Valentini, Aguilar
- 4 x 100 Libre LC Pavón, Valentini, Ponce, Aguilar (en dos oportunidades)
- 4 x 200 libre SC Aguilar, Valentini, Ponce, Pavón
- 4 x 100 libre SC Aguilar, Ponce, Valentini, Urrutia 50 libre LC individual Urrutia Bautista
- 100 libre LC individual Aguilar Máximo
- 200 libre LC individual Aguilar Máximo (en dos oportunidades)
- 400 libre LC individual Aguilar Máximo
- 200 libre SC individual Aguilar Máximo

Se logró posicionar a nuestro club entre los 3 mejores equipos del país en los últimos nacionales de Cadetes, consiguiendo el podio en segundo lugar por categoría varones y el 2 y tercer lugar en la categoría general en las últimas dos ediciones del campeonato nacional. También a destacar en todos los nacionales de categoría hubo presencia en el podio de carreras individuales. Seguimos siendo parte del podio por equipo de los provinciales, de manera sostenida desde hace ya 6 años.

- Convocatoria Para el Seleccionado Juvenil Aguas Abiertas de Aguilar Máximo, Dic 2022. Brasil
- Convocatoria Para el Seleccionado Juvenil en pileta de Aguilar Máximo. Gimnasiada U15, evento de carácter mundial. Rio de Janeiro 2023

Con grandes Resultados en dicho evento.

- Campeón 200 metros Libres + Récord Nacional de Categoría
- Sub Campeón en 100 mt Libres + Récord Nacional de Categoría
- 3 puesto en 400 libres + Récord Nacional de Categoría
- 3 puesto en 4 x 100 libres.
- Convocatoria Sudamericano Juvenil Natación, Aguilar Máximo y Ponce Francisco Buenos Aires 2023 (septiembre)
- Convocatoria al Entrenador Alterman Juan técnico por calidad al Sudamericano Juvenil Natación. Se plasmaron además varios podios en los nacionales últimos de Menores, Cadetes y Juveniles.
- Sosio Juan Mateo Men 1  
Campeón Nacional en 100 Metros Pecho
- Urrutia Bautista Cad 1  
Campeón Nacional en 50 Metros Libre Campeón Nacional

en 100 Metros Libre

Campeón Nacional en 50 Ms Mariposa (Marca para el Sudamericano Juv)

Campeón Nacional en 100 Metros Mariposa

■ Aguilar Máximo Cad 2

Campeón Nacional en 400 Metros Libre ((Marca para el Sudamericano Juv)

Campeón Nacional en 100 Metros Libre (Marca para el Sudamericano Juv)

Sub Campeon Nacional en 200 Ms Libre (Marca para el Sudamericano Juv y record Nacional en la eliminatoria)

Campeón Nacional en 1500 Metros Libre

Campeón Nacional en 4 x100 Metros Libre Cadetes

Campeón Nacional en 4 x100 Metros Combinados Cadetes

■ Ponce Francisco Cad 2

Sub Campeón Nacional en 100 Metros Espalda (Marca Sudamericano Jv)

Sub Campeón Nacional en 50 Metros Espalda (Marca Sudamericano Jv)

Campeón Nacional en 4 x100 Metros Libre Cadetes

Campeón Nacional en 4 x100 Metros Combinados Cadetes

■ Valentini Tiziano

Tercer Puesto Nacional en 100 Metros Mariposa

Campeón Nacional en 4 x100 Metros Libre Cadetes

Campeón Nacional en 4 x100 Metros Combinados Cadetes

■ Pavón Lautaro

Tercer Puesto Nacional en 100 Metros Pecho

Campeón Nacional en 4 x100 Metros Libre Cadetes

Campeón Nacional en 4 x100 Metros Combinados Cadetes Martincorena Mia

Tercer Puesto Nacional en 50 Metros Espalda

Y muchos resultados y nadadores que tuvieron un desempeño notable en este período, y siguen creciendo en nuestro deporte.

Esto refleja el gran presente que está atravesando el equipo de natación competitiva de nuestro club, contando con el apoyo de las familias, la secretaria de deportes, dirigentes y un gran equipo técnico integrado por Ferreras Macarena, Nicora Lautaro. Elizabeth Copes PF y Conducido por Alterman Juan, con sus casi 45 nadadores federados en un gran nivel y permitiendo soñar con un futuro aún más prometedor.

## PATÍN ARTÍSTICO

■ Julio 2022: clasificación para el campeonato nacional, se presentaron 4 deportistas del las culés 3 clasificaron.

■ Octubre 2022: se lleva a cabo el torneo nacional en la ciudad de Rosario, una de nuestras representantes logra el 6to lugar en su categoría del tel de 67 competidoras, y las otras 2, puesto 9no y 15to en su categoría.

■ Diciembre 2022: cierre del año con la presentación en el show de toda la escuela de patín.

■ En el mes de marzo 2023 se realizó el clasificatorio para la categoría B, siento imposible presentarse para las alumnas por la falta de horarios y días para entrenar, a causa de la reducción de horarios de la actividad.

■ Julio 2023: clasificatorio para el nacional C, 2 alumnas clasificaron al torneo a realizarse en octubre en la provincia de Neuquén.

El cambio de lugar de entrenamiento, reduciendo el espacio, hizo que varias alumnas tomen nuevos rumbos y clubes donde se les garantice las prácticas y estar aptas para los torneos de nivel Nacional.

## SALVAMENTO ACUÁTICO DEPORTIVO

En ambos periodos completamos nuestra participación en el Circuito Nacional de Invierno asistiendo a diferentes fechas por localidades tales como La Plata, Escobar, CABA, Rosario y Viedma.

Entre los eventos más importantes encontramos:

■ Participación en el Mundial de Salvamento Italia 2022  
Ingresos a la Selección Mundial: ITALIA2022: Cristian Ramirez, Lautaro Sanz, Candela Bonaura, (OPEN) Franco Albarado, Leandro Otamendi, (JUVENIL), Silvia Perilli, María Caracoche, Luis y Robinson Zapata, (MASTER)

■ Noviembre 2022 participamos del Sudamericano de Salvamento en Torres, Brasil.

■ Ingresos a la Selección Sudamericana: David Rosiere, Victoria Moreno, Sofía Brugo, Mariano Avila, Lautaro Sanz.

■ El 4 de Febrero 2023 participamos de la Competencia Nacional de Rescate por el Día del Guardavidas en Mar del Plata.

■ En Marzo 2023 participamos del Campeonato Argentino Outdoor de Salvamento donde obtuvimos el 3er lugar en el ranking por equipos.

Resultados plasmados en Atletas con proyección internacional para prox eventos internacionales.

■ Leandro Otamendi, Campeón Argentino Open 2023, Banderas en Playa.

■ Franco Albarado, Campeón Argentino Open 2023, Nadar Surf. Sumado a podios pileta.

■ Laureano Reynal, Campeón Argentino Juvenil 2023, Banderas en Playa.

■ Genaro Gianni, Campeón Argentino Juvenil 2023, Carrera con Tabla, subcampeón Nadar Surf. Sumado a podios pileta.

■ Candela Bonaura, Campeona Argentina Open 2023, Carrera con Tabla.

■ Sofía Brugo, SubCampeona Argentina Open 2023, Carrera con Ski. Versatilidad en arena y agua anexa.

## TAEKWON-DO

Estas son las actividades destacadas en las que participaron los alumnos del club: Año 2022

■ 20 de Julio – Torneo Metropolitano ATRA

Guerrero Melanie, 2° puesto en lucha

■ 28 al 30 de Julio – 158° IIC en Montevideo, Uruguay  
Curso internacional de instructores. Perfeccionamiento

del Master Roberto Leiva de cara a su próxima graduación, 9° Dan

■ 11 de Agosto – Torneo Sudamericano en Foz do Iguaçu, Brasil

Guerrero Melanie, 2° puesto en lucha

Guerrero Thiago, 3° puesto en lucha

■ 24 de Septiembre – Curso de Lucha, Formas, Defensa personal y RCP – Club Mundial, La Plata. Participaron de esta actividad los alumnos García Valentín, Quiroga Fernando, Ramírez Tobías, Giordano Ulises, Guerrero Melanie, Salas Denti Aaron, Salas Denti Bastian, Panella Cruz León, Panella Martino y Lograso Donato

■ 22 y 23 de Octubre - Torneo Nacional FATI

García Valentín 3° puesto en lucha, 2° puesto en tul.

Ramírez Tobías 3° puesto en lucha, 1° puesto en tul.

Quiroga Fernando 1° puesto en tul.

Giordano Ulises 1° puesto en lucha

■ 12 y 13 de Noviembre – 1er ranqueable Campeonato Mundial Finlandia 2023 Participación del alumno

Ramírez Tobías

■ 10 de Diciembre – Torneo de la costa

Guerrero Melanie 2° puesto en lucha Año 2023

■ 24 25 y 26 de Marzo - 2do ranqueable Campeonato Mundial Finlandia 2023

Participación del alumno Ramírez Tobías

■ 8 de Abril – Campeonato ATRA La Costa desarrollado en Las Toninas

García Valentín, 2° puesto en tul.

Guerrero Melanie, 1° puesto en lucha, 2° puesto en tul.

Giordano Ulises, 3° puesto en lucha, 2° puesto en tul.

■ 15 y 16 de Abril - 3er ranqueable Campeonato Mundial Finlandia 2023

Participación del alumno Ramírez Tobías

■ 15 de Abril - Master Class dictada por el Master Roberto Leiva en el club y biblioteca Mundial

Participaron de esta actividad los alumnos Guerrero Melanie, Quiroga Fernando, Ramírez Tobías, García Valentín y Giordano Ulises

■ 22 de Abril - Curso de umpires

Participaron de esta actividad los alumnos Guerrero Melanie, Quiroga Fernando, Ramírez Tobías, García Valentín y Giordano Ulises

■ 8 al 14 de mayo - XV Campeonato Panamericano en Mar del Plata

Guerrero Melanie 3° puesto en lucha

Giordano Ulises 3° puesto en lucha y en formas

Quiroga Fernando 2° puesto en formas

■ 11 de junio - Torneo Nacional FATI Gups Infantiles (hasta 13 años):

Ferrante Francisco, categoría amarilla, 8 años, 2° puesto en tul y 1° puesto en lucha. Salas Denti Aaron, categoría roja, 12 años, 3° puesto en lucha.

Salas Denti Bastian, categoría verde punta azul, 9 años, 3°

puesto en tul, 2° puesto en lucha.

Palacio Ciro, categoría verde, 10 años, 2° puesto en lucha.  
Panella Cruz León, categoría verde punta azul, 13 años, 2° puesto en lucha.

Panella Martino, categoría verde punta azul, 11 años, 3° puesto en lucha.

Guido Lavalle Maite, categoría amarilla, 16 años, 2° puesto en tul.

Iannuzzi Alma, categoría blanco punta amarilla, 10 años, 2° puesto en tul, 2° puesto en lucha.

Iannuzzi Francesca, categoría blanco punta amarilla, 8 años, 2° puesto en tul, 2° puesto en lucha

Arispe Victoria, cat. amarilla, 13 años, participación.

Rocha Fabricio, categoría verde punta azul, 13 años, participación. Juveniles (14 a 17 años):

Guerrero Melanie, categoría roja, 17 años, 2° puesto en tul, 3° puesto en lucha.

Giordano Ulises, Categoría rojo punta negra, 15 años, 3° puesto en tul, 2° puesto en lucha. Adultos (18 a 22 años

Toledo Martín, categoría amarillo punta verde, 18 años, 1° puesto en tul, 3° puesto en lucha.

Además de lo detallado se destaca la participación de varios alumnos en entrenamientos especiales realizados los días sábado en diversos clubes de Capital Federal para ponerse a punto y adquirir rodaje para los torneos.

## TENIS

### AGOSTO 2022

■ Torneo de menores de la AAT, categorías sub 10, 12, 14, 16, 18. Masculino y femenino

### NOVIEMBRE 2022

■ Jornada de entrenamiento y visita del presidente de la AAT, Agustín Calleri

### ABRIL 2023

■ Inicio del torneo interclubes de veteranos/as de la AAT con 6 equipos representándonos

### MAYO 2023

■ Torneo de Menores del circuito platense categorías sub 10, 12, 14, 16, 18 masculino y femenino

### JUNIO 2023

■ Torneo relámpago de dobles caballeros

## VÓLEY FEMENINO

■ División de Honor Copa Osmita 2022

■ Liga Nacional Femenina (LAF 2023) Torneo Metropolitano 2023

■ Actualmente disputando el Torneo Oficial de la Federación Metropolitana de Voleibol Inferiores Federación Metropolitana

■ Sub 12 sub campeonas súper-fecha sub 12 organizada por la FMV. Sub 12 primer puesto en el abierto en la provincia de Santa Fe.

■ Sub 16 ganadoras de la etapa regional de la copa Buenos Aires y clasificación a las instancias finales en Mar del Plata obteniendo el 2do puesto.

■ Sub 18 primer puesto copa de plata en el Torneo Internacional en Villa Ocampo provincia de Santa Fe. Participación de lo abiertos de la Federación correspondientes a cada categoría.

■ Actualmente la tira completa se encuentra disputando el Torneo Oficial de la Federación Metropolitana. Federación ARVA (Tiras A/B - Mayores A/B - Sub12 C/D - Recreativo)

■ Participación en los abiertos regionales en ambas tiras completas incluyendo mayores. Sub 16 ARVA A Subcampeonas del abierto de la Federación

■ Sub16 ARVA A Campeonas de plata del torneo realizado en la ciudad Justiniano Posse, Córdoba. Sub12 asistieron 4 equipos al torneo abierto en la ciudad de Santa Fe.

■ Actualmente la tira completa incluyendo mayores se encuentra disputando el Torneo Oficial de ARVA. Mini vóley

■ Participación de encuentros con los equipos de la región de local en UNO. Participación de encuentros con los equipos de la región de visitante.

■ Participación de encuentros en Magdalena.

■ Realización del 5to abierto Pincha de la categoría sub 16 en donde participaron más de 40 equipos, de diferentes provincias y del medio local.

## VÓLEY MASCULINO

### Año 2022

Ascenso con inferiores al nivel B de Metropolitana, quedando en el segundo puesto a 1 punto. Participación de la categoría sub 21 en el torneo Nacional San Jerónimo.

Participación en el torneo Open Neco de las categorías:

■ Sub 14 campeón copa de oro

■ Sub 16 subcampeón copa de plata Sub 18 subcampeón copa de oro

■ Torneos abiertos Federación Metropolitana:

■ Sub 16: subcampeón copa de plata Sub 14: cuartos de final copa de oro

## OBSERVACIÓN SELECCIÓN NACIONAL

- Sub 18 Mastromano Bruno, sub 16 Langhi Valentín y Mosconi Benjamín. Citación programa “Haciendo por los pibes”
- Sub 16: Langhi Valentín, Mini Marco, Laxagueborde Felipe
- Sub 14: Retola Felipe, Mosconi Benjamín, Tesón Bautista, Aldao Blas, Castearena Agustín. Copa Buenos Aires: la categoría sub 15 llegó a semifinales en la instancia Mar del Plata. Equipo mayor cuartos de final del torneo de Primera división de la FMV.

## Año 2023

- Liga Nacional de Voley Masculino finalizó en el puesto °13 luego de clasificar como tercero de su grupo. Nivel B Metropolitana:
- Sub 21 campeón
- Sub 18 cuartos de final Sub 16 subcampeón
- Sub 14 semifinal
- Sub 13 cuartos de final
- Torneo abierto FMV: sub 21 cuartos de final copa de oro
- Convocatoria a selección Metropolitana a Langhi Valentín.
- Formación de las categorías sub 16, sub 18 y mayores en la liga LIVOP.

## 7. SECRETARIA DE OBRAS Y MANTENIMIENTO

### ESTADIO JORGE LUIS HIRSCHI

Tareas realizadas periodo junio 2022- junio 2023 Estadio Jorge Luis Hirschi, de La Plata

Control de aspersores de incendio

Reparación de portones en puertas

- Cambio de luminarias en baños, escaleras, palcos, corredores
- Reparación sanitaria
- Pintura interior y exterior general
- Reparación de aires acondicionados y heladera
- Colocación de zócalos
- Reparación de tensores y butacas
- Cambio de butacas nuevas
- Impermeabilización de losas
- Mantenimiento de desagües pluviales
- Reparación de pasamanos, barandas
- Reparación de inmobiliarios
- Mantenimiento de termo tanques
- Reparación de puertas internas
- Reparación de vidrios rotos
- Mantenimiento de grupo electrógeno
- Copias de llaves múltiples
- Reparación de cartelera
- Automatización del sistema de luces
- Reparación de la bomba fosa
- Reparación de fosa de 57
- Recarga de matafuegos
- Mantenimiento de pantalla led

- Nueva luminarias perímetro de estacionamiento E1
- Mantenimiento, resiembra y limpieza de campo de juego
- Compra y colocación de arcos profesionales
- Compra de un arco móvil
- Mantenimiento de incendio
- Compra y colocación de colchonetas de protección
- Reparación de sistema de riego
- Fabricación y colocación de guarda ganado

## SEDE

Informe de tareas de mantenimiento y reparaciones en sede social

- Confección de tableros eléctricos nuevos para control de sala de pileta
  - Reemplazo de la totalidad de artefactos de iluminación de todo el frente de la Sede por 53 por artefactos led.
  - Comienzo de ampliación del sistema de monitoreo por cámaras Cambio de duchas vestuario caballeros incluyendo cañerías.
  - Servicio anual de los termotanques pileta y agua caliente duchas Fumigaciones periódicas en todos los sectores del Club Recambio de esclusas y material filtrante sala de filtros pileta.
  - Recambio de motores sala de filtrado pileta
  - Recambio de motores sistema de elevación de agua y reparación tablero Nuevo mueble en recepción
  - Impermeabilizaciones varias sobre techos. Ejecución de tareas varias en sector bajo pileta Revoque y reparaciones varias.
  - Recambio de sanitarios varios incluidos flotantes desagües etc Mantenimiento bombas impulsoras con sus cañerías
- 5to piso: reparación del espacio existente para tatami de yudo.
- Pintura integral del natatorio: hidrolavado, reparación de grietas, pintura natatoria, veredas, paredes. Recambio de escalera de ingreso natatorio.
  - Recambio de salida de agua de plomo garganta pileta por una nueva de pvc evitando filtraciones y taponamientos.
  - Reemplazo de todos los componentes del tablero de control de bombas.
  - Reemplazo y recambio de todos los sistemas de descarga de baños dañados o con pérdidas. Servicio, recambio y nivelado de sistemas de apertura puertas de blindex.
  - Separación de residuos húmedos y reciclables
  - Reparación y recambio de luces led en oficinas administrativas. Cambio de vidrios en diferentes sectores.
  - Recambio de aires acondicionados obsoletos, se agregamos dos nuevos en recepción y sala de espera socios y reparación de estufas.
  - Incorporación de 20 luces de emergencia nuevas para reemplazo e iluminación de nuevos sectores. • Reparación de ascensores (cambio de patines en varios pisos, luces, sistema de cierre de puertas). Provisión de ropa de trabajo a todo el personal.
  - Reemplazo de cañerías de 2 pulgadas con pérdidas, en zona de filtrado Revoques y tareas de albañilería varias.
  - Trabajos de durlock sobre sectores varios. Limpieza periódica de canaletas y sumideros de todos los techos. Recarga y control



anual de matafuegos. Reposición de matafuegos con prueba hidráulica vencida.

- Colocación de cinta antideslizante faltante en escaleras. Colocación de cinta de advertencia en escalones al subsuelo
- Reparación de los baños (cambio de flexibles, colocación de porta higiénico y toallitas de mano, cambio de las tablas, colocación de dispenser de jabón).
- Mantenimiento anual del calefactor pileta.
- Cambio de contactores, llaves térmicas y relevos térmicos de tableros eléctricos.
- Tareas de reparaciones y mantenimiento rutinarias:
- Cambio de lámparas.
- Tratamiento semanal del agua de la pileta. Limpieza de filtros, barrefondo, cloración etc.
- Reparaciones en baños (cambio de flexible, boyas, etc.)
- Soldadura de sillas y reparaciones varias de muebles. Revoques varios.
- Pintura de sectores varios.
- Reparaciones menores de estufas, toma corriente, etc.
- Cambio de dispenser en distintos baños. Colocación y recambio de aromatizadores.
- Limpieza de cañerías de desagüe. (Destapaciones con maquina).
- Reparaciones de cableado eléctrico y de redes.
- Sellado de techo con membrana liquida por filtraciones.
- Cambio de 25 mts alfombra de goma vestuario de damas
- Reemplazo de la totalidad de los andaniveles natatorio
- Recambio flotante tanque de agua central.
- Confección de tableros eléctricos nuevos para control de sala de pileta
- Reemplazo de la totalidad de artefactos de iluminación de todo el frente de la Sede por 53 por artefactos led.
- Comienzo de ampliación del sistema de monitoreo por cámaras Cambio de duchas vestuario caballeros incluyendo cañerías.
- Servicio anual de los termotanques pileta y agua caliente duchas Fumigaciones periódicas en todos los sectores del Club
- Recambio de esclusas y material filtrante sala de filtros pileta.
- Recambio de motores sala de filtrado pileta
- Recambio de motores sistema de elevación de agua y reparación tablero Nuevo mueble en recepción
- Impermeabilizaciones varias sobre techos.
- Ejecución de tareas varias en sector bajo pileta Revoque y reparaciones varias.
- Recambio de sanitarios varios incluidos flotantes desagües etc Mantenimiento bombas impulsoras con sus cañerías
- 5to piso: reparación del espacio existente para tatami de yudo.
- Pintura integral del natatorio: hidrolavado, reparación de grietas, pintura natatoria, veredas, paredes.
- Recambio de escalera de ingreso natatorio.
- Recambio de salida de agua de plomo garganta pileta por una nueva de pvc evitando filtraciones y taponamientos.
- Reemplazo de todos los componentes del tablero de control de bombas.
- Reemplazo y recambio de todos los sistemas de descarga de

baños dañados o con pérdidas. Servicio, recambio y nivelado de sistemas de apertura puertas de blindex.

- Separación de residuos húmedos y reciclables
- Reparación y recambio de luces led en oficinas administrativas. Cambio de vidrios en diferentes sectores.
- Recambio de aires acondicionados obsoletos, se agregamos nuevos en recepción y sala de espera socios y reparación de estufas.
- Incorporación de 20 luces de emergencia nuevas para reemplazo e iluminación de nuevos sectores. Reparación de ascensores (cambio de patines en varios pisos, luces, sistema de cierre de puertas). Provisión de ropa de trabajo a todo el personal.
- Reemplazo de cañerías de 2 pulgadas con pérdidas, en zona de filtrado Revoques y tareas de albañilería varias.
- Trabajos de durlock sobre sectores varios. Limpieza periódica de canaletas y sumideros de todos los techos. Recarga y control anual de matafuegos. Reposición de matafuegos con prueba hidráulica vencida.
- Colocación de cinta antideslizante faltante en escaleras. Colocación de cinta de advertencia en escalones al subsuelo
- Reparación de los baños (cambio de flexibles, colocación de porta higiénico y toallitas de mano, cambio de las tablas, colocación de dispenser de jabón).
- Mantenimiento anual del calefactor pileta.
- Cambio de contactores, llaves térmicas y relevos térmicos de tableros eléctricos.
- Tareas de reparaciones y mantenimiento rutinarias:
- Cambio de lámparas.
- Tratamiento semanal del agua de la pileta. Limpieza de filtros, barrefondo, cloración etc.
- Reparaciones en baños (cambio de flexible, boyas, etc.) Soldadura de sillas y reparaciones varias de muebles. Revoques varios.
- Pintura de sectores varios.
- Reparaciones menores de estufas, toma corriente, etc. Cambio de dispenser en distintos baños. Colocación y recambio de aromatizadores.
- Limpieza de cañerías de desagüe. (Destapaciones con maquina). Reparaciones de cableado eléctrico y de redes.
- Sellado de techo con membrana liquida por filtraciones.
- Cambio de 25 mts alfombra de goma vestuario de damas
- Reemplazo de la totalidad de los andaniveles natatorio Recambio flotante tanque de agua central

## COUNTRY

Tareas realizadas periodo junio 2022- junio 2023 Country club Estudiantes de La Plata

### CONCENTRACIÓN

- Pintura general interna de todo el edificio, esto comprende habitaciones, pasillos de circulación, cocina, comedor, vestuario, baños, duchas, sector de sauna y piletas, consultorio médico, kinesiología, oficina de técnicos, sala de video, cine, sector de juegos, oficina de presidencia, oficinas de reunión, gimnasio.
- Confección de nueva oficina en planta alta, para la utilización de los distintos sectores Colocación de nueva iluminación LED alrededor de todo el edificio de concentración.
- Colocación de nuevos lockers, mobiliarios y embelleci-

miento del sector de vestuario profesional.

- Colocación de nueva cartelera de identificación del sector, sobre oficina de presidencia hacia galería.
- Remodelación del sector de la sauna seco, independizándolo del sector de pileta.
- Colocación de nuevo aire acondicionado Split en comedor. Mantenimiento general diario.

#### **CANCHA 1**

- Mantenimiento general diario.
- Arenado y aireado del campo de juego y cabecera.
- Colocación de redes nuevas para todos los arcos que se encuentran colocados dentro del campo de juego.
- Colocación de nuevos arcos móviles utilizados para los entrenamientos.
- Poda general del sector.

#### **CANCHAS 2/3/4**

- Mantenimiento en general diario. Arenado del campo de juego 2 veces
- Colocación de redes nuevas en arcos
- Colocación de nueva bomba sumergible que garantiza un mayor caudal de agua para el riego de estas canchas.
- Colocación de bancos de suplentes oficiales en cancha 3 y 4 Automatización del sistema de riego de cancha 2,3 y 4
- Colocación de nuevo alambrado perimetral entre canchas 2 y 3
- Confección de puente peatonal en sector de cancha 4
- Confección de vereda de ingreso a cancha 4 y conexión entre cancha 3 y 4.
- Colocación de media sombra en todo el sector perimetral de los campos de juego que dan a las calles externas.
- Nivelación de áreas y colocación de arcos a las medidas oficiales de competencia.

#### **CANCHA 5**

- Mantenimiento general diario
- Arenado y aireado del campo de juego.
- Construcción de nuevo gimnasio para usos múltiples (en proceso final)
- Reacondicionamiento del sistema de riego

#### **CANCHA 6**

- Mantenimiento general diario
- Movimiento de suelo en cabecera y mejora del sector lindero a los campos de juego y exteriores.
- Refacción de las bombas de riego de la zona y creación de nueva cámara para la misma.
- Confección del sistema de riego automatizado (en etapa final)

#### **FUTBOL AMATEUR**

- Mantenimiento general.
- Pintura interior general de pensión Edgardo Fabián Pratola.
- Pintura interior y exterior de sectores de pensión, oficinas administrativas, oficinas de técnicos, kinesiología y demás consultorios

- Compra y colocación de sommier nuevos en todas las habitaciones con las que cuenta la pensión Edgardo Fabián Pratola.

- Colocación de nuevos lavarropas automáticos para el sector de lavado de los chicos que se alojan en la pensión.
- Construcción de nuevo vestuario y utilería para la división reserva y para futbol femenino, en sector de vestuarios de amateur.

#### **FUTBOL INFANTIL**

- Remodelación general de vestuarios local, visitante y árbitros.
- Pintura interior y exterior de todo el sector de futbol infantil.
- Colocación de reflectores LED para el campo de juego.
- Automatización del riego de los campos de juego (en etapa final)

#### **PILETA**

- Sellado de todas las grietas con brea pintura de rejas internas de la misma.
- Pintura general de toda la pileta y alrededores.
- Reparación de motores y tableros eléctricos.
- Mantenimiento diario

#### **TENIS MANTENIMIENTO DIARIO DE CANCHAS.**

- Pintura y reacondicionamiento del sector de oficina/buffet con el que cuenta el sector (en proceso) Desmalezamiento de árboles linderos al sector de oficina y canchas.
- Colocación de nueva bomba para riego de canchas.

#### **POLIDEPORTIVO**

- Mantenimiento general diario.
- Pintura general de vestuarios.
- Reparación de rejas perimetrales de ambos campos de juego

#### **HOCKEY**

- Pintura de todo el sector perimetral del campo de juego, como ser bancos de suplentes, postes, paredes perimetrales y tribunas.
- Reacondicionamiento de todos los arcos con los que cuenta el sector.
- Colocación de mangueras de protección perimetral
- Confección de nueva vereda de paso hacia bancos de suplente desde calle interna 30

#### **JARDÍN**

- Mantenimiento en general.
- Pintura general de todos los sectores que comprende el jardín.
- Colaboración en el acto académico llevado a cabo a fin de año.
- Reacondicionamiento del sector de patio frontal
- Retiro de árboles que se encontraban en el ingreso al mismo, debido a su peligrosidad lo que genero a su vez mayor lugar de estacionamiento.



- Reemplazo paulatino de luminarias de tubo fluorescentes clásicos por tubos LED
- Colocación de aire acondicionado en Sala Naranja y mantenimiento general de los demás equipos.

#### PRIMARIA

- Pintura general de todos los sectores. Mantenimiento en general
- Colaboración en el acto académico llevado a cabo a fin de año.
- Confección de nuevos muebles bajo mesada en sanitarios del nivel inferior.
- Reemplazo paulatino de luminarias de tubo fluorescentes clásicos por tubos LED (aumento de cantidad y reemplazo de viejos).
- Reemplazo de vidrios rotos, por vidrios de seguridad. Construcción de mástil para saludo e izaje de bandera Confección de nuevo sector de dirección y secretaria. Secundaria
- Mantenimiento en general de todos los sectores. Pintura general de todos los sectores.
- Reemplazo paulatino de luminarias de tubo fluorescentes clásicos por tubos LED Reemplazo de vidrios rotos, por vidrios de seguridad.
- Colaboración en el acto académico llevado a cabo a fin de año. Reparaciones varias con durlock en aulas.
- Construcción de vereda de salida hacia el exterior del patio trasero hacia el polideportivo

#### GENERAL

- Corte de pasto diario y desmalezamiento de árboles de todo el predio. Reparación y pintado de parrillas de todo el predio.
- Colocación de postes de hormigón para delimitación de sectores. Pintura general del sector de buffet utilizado para temporada Mantenimiento de todo el predio en general
- Se continua con el mejoramiento eléctrico en distintos sectores del predio, utilizando nuevos equipos y conexiones mucho más modernas que las antes presentes.
- Pintura de columnas de iluminación en distintos sectores.
- Pintura general de mesas y bancos para la utilización del socio. Pintura general de todo el sector de galpones (antigua casona)
- Confección y colocación de protecciones antibandalismos de todos los sistemas de papel higiénicos y toallas de los vestuarios amateur.
- En época de temporada colaboración en los distintos pedidos solicitados por parte del personal de Deportes.
- Colocación y control (control de cargas anual) de todos los sistemas de lucha contra incendio (matafuegos) con su debida señalización en todos los sectores del predio.
- Coordinación periódica con la empresa ESUR para el retiro de residuos.
- Coordinación periódica con todos los proveedores que participan del cotidiano de las distintas actividades del predio.
- Pinturería en general

- Reacondicionamiento de contenedor en el que se emplazó oficina de deportes amateur y depósito de elementos, lindero al sector de baños de hockey. Lo que incluyo la creación de portón de ingreso, colocación de ventana, colocación de aire acondicionado, pintura general tanto interna como externa, instalación eléctrica general.

## 8. SECRETARÍA DE FÚTBOL PROFESIONAL

Dándole continuidad al proceso de Ricardo Zielinski se logró la clasificación a los cuartos de final de la Copa de la Liga como así también fuimos parte de la edición 2022 de la Copa Libertadores de América llegando a instancias también de cuartos de final. En el final del año 2022, con el interinato encabezado por Pablo Quatrocchi, se logra la clasificación para participar en la Copa Sudamericana 2023.

En el inicio del inicio del 2023 se da inicio al ciclo encabezado por Abel Balbo como Director Técnico que luego de algunos partidos resulta interrumpido para retomar el mismo en cabeza de Eduardo Domínguez para de esta forma participar en el torneo Regular de Primera División Organizado por la Asociación del Futbol Argentino como así también de la Copa Conmebol Sudamericana 2023 llegando en esta a su instancia de cuartos de final.

#### JUGADORES QUE FIRMARON PRIMER CONTRATO

Ascacibar Julián
Atum Axel
Benedetti Nehuen
Biffi Bautista
Burdisso Mateo
Buscaglia Simón
Cacace Mateo
Fernandez Nicolas
Nuñez Tomás
Pachame Segundo
Palavecino Blas Agustín
Pavia Kevin
Rosales Valentín
Valente Damián

#### JUGADORES TRANSFERIDOS

Díaz Leandro	al Club Atlético Lanús
González Ángel	a Liga de Quito Universitaria de Ecuador
González Emilio	al Club Almagro
Estevez Nahuel	al Club Crotone Calcio de Italia

#### JUGADORES INCORPORADOS CON EL PASE EN SU PODER

Carrillo Guido
Mancuso Eros
Sosa José

#### JUGADORES INCORPORADOS A PRÉSTAMO

Ascacibar Santiago
Paz Neuhén

#### JUGADORES ADQUIRIDOS EN FORMA DEFINITIVA

Ascacibar Santiago
Godoy Matías
Guasone Juan Cruz
Mendez Mauro
Romero Zaid

#### REINTEGROS

Sappa Daniel
Benedetti Gastón
Verón Deian

#### JUGADORES CEDIDOS EN PRÉSTAMO

Ascacibar Julián	s/c y s/o al Club Independiente Rivadavia hasta el 31/12/23
Buscaglia Simón	s/c y s/o al Club Villa San Carlos hasta el 31/12/23
Díaz Juan Ignacio	s/c y c/o al Club Barracas Central hasta el 31/12/23
Flores Santiago	s/c y s/o al Club Independiente Rivadavia hasta el 31/12/23
Gómez Iván	c/c y c/o al Club Atlético Newell's Old Boys el 31/12/23
Kociubinski Bautista	s/c y c/o al Club Atlético Tucumán hasta el 31/12/23
Lansade Vinicius	s/c y s/o al Club Atlético Rosario Central hasta el 31/12/23
Lattanzio Carlo	s/c y c/o al Quilmes Atlético Club hasta el 31/12/23
Naya Ezequiel	s/c y s/o al Club Atlético Nueva Chicago hasta el 31/12/23
Obregon Esteban	s/c y s/o al Club Atlético Nueva Chicago hasta el 31/12/23
Orosco Braian	s/c y c/o al Club Deportivo Morón hasta el 31/12/23
Pavia Kevin	s/c y s/o al Club Atlético Atlanta hasta el 31/12/23
Romero Franco	s/c y s/c al Club Independiente Rivadavia hasta el 31/12/23
Ruiz Díaz Matías	s/c y c/o al Club Atlético Patronato hasta el 31/12/23
Spetale Aaron	s/c y s/o al Club Atlético Nueva Chicago hasta el 31/12/23
Valdes Bruno	s/c y s/o al Club Recoleta de Chile hasta el 31/12/23

#### JUGADORES QUE FINALIZARON SU CONTRATO

Castro Manuel
Morel Jorge
Noguera Fabian
Paz Neuhén
Pourtau Jeronimo
Toledo Hernan

#### JUGADORES QUE RESCINDIERON SU CONTRATO

Apaolaza Francisco
Ayala Andrés
Beltran Emanuel
Deossa Nelson
García Diego
Guzman Mauricio
Ludueña Iñaki
Rodríguez Franco
Rogel Agustín
Squadrone Luciano

## 9. SECRETARÍA DE MARKETING Y SOCIOS

Desde la Secretaría de Marketing y Socios se trabajó sobre premisas bien claras y definidas. Este ejercicio tenía objetivos que cumplir

- Consolidar el crecimiento comercial y la gestión de patrocinios.
- Aumentar sostenidamente la incorporación de nuevos Socios y Socias.
- Zona Mixta, el Club desde adentro para Socios y Socias.
- Estadio UNO – 365: Agenda de actividades y eventos en nuestra casa.
- RUGE, crecimiento y desarrollo.

Sobre estas bases se trabajó en conjunto con todas las áreas del Club, bajo la supervisión y dirección de la Presidencia y las Vicepresidencias.

- Se logró consolidar un crecimiento permanente en los ingresos por acuerdos comerciales y publicidad. Cada año se suman nuevas empresas de alcance nacional como locales y de la región. Se amplió la oferta de espacios para poder contener la demanda.
- La oficina de socios ha logrado el objetivo de aumentar la cantidad de nuevos socios y socias a la vez que se han implementado diferentes acciones tendientes a sostener y continuar con el crecimiento de adhesiones a Debito Automático para el pago de la cuota social. Por su parte, la oficina virtual sigue creciendo y consolidando la atención a los Socios y Socias.
- Una nueva agenda de eventos en UNO permitió ampliar la oferta y se han presentado en nuestra casa artistas como TINÍ y WOS dentro del Estadio y otras propuestas musicales

programadas para lo que resta de 2023, como LA KONGA en 1 fecha y FITO PAEZ con 2 funciones confirmadas,

Asimismo, se ha continuado con el Ciclo La Otra Cultura, Festival de Vinos, Cervezas, Fiestas en 115 y por su puesto, todas las actividades deportivas y sociales que llevan adelante las diferentes áreas del Club. Además, se ha incorporado a nuestra agenda institucional, LA NOCHE DEL LEÓN, que será cada año el marco de presentación de una nueva temporada para nuestros equipos. Todo esto, para consolidar el concepto de multidisciplina y con actividades los 365 días del año en el Estadio UNO.

## RUGE

Se trabajó sobre la optimización de los procesos productivos, incorporando más proveedores y buscando una mejora continua en la calidad de los productos, desarrollando un catálogo de productos incluso más amplio que el primer año de la marca.

Se desarrolló una línea temática, rindiendo homenaje a las glorias del club que obtuvieron los campeonatos Metropolitano 1982 y Nacional 1983, afianzando de esta forma los valores e identidad de la institución.

## RUGE EDELP "PERTENENCIA"

Se dio inicio al proceso de producción, desarrollo y comercialización de una línea de indumentaria, denominada "Pertencia", para vestir a los deportes amateurs del club, atendiendo a las necesidades particulares de las mismas. Esta línea de productos, que también puede ser adquirida por el público en general, al igual que con el fútbol profesional, contempla ropa de juego, de entrenamiento y de viaje / tiempo libre.

Esta iniciativa permitió que todas las divisiones de fútbol juvenil e infantil vistan el mismo modelo y marca de indumentaria de juego, posibilitando además a la Secretaría de Marketing la concreción de nuevos acuerdos comerciales, logrando de esta forma la unificación de sponsors.

## RUGE - MARCA DEPORTIVA

El equipo de diseño creció, incorporando una diseñadora de indumentaria, sumando de esta forma más experiencia.

■ En un contexto complejo del sector textil, se logró superar por amplio margen el volumen de ventas logrado por la marca en su primer año (y que ya había establecido cifras récord)

■ Con dos años en el mercado, se comenzó a trabajar en la nueva colección de indumentaria deportiva de la marca, apuntando a diversificar el catálogo con la incorporación de nuevos productos y diseños, con el objetivo de seguir una mayor expansión de la marca en el mercado nacional, más allá de los límites de la ciudad de La Plata.

## ÁREA MARKETING – GESTIÓN COMERCIAL:

En el período Julio 2022 a Junio 2023 los ingresos generados superaron los \$325.000.000 ya que se celebraron acuerdos de sponsoreo, patrocinio y publicidad por un monto de \$197.000.000 por un lado y \$128.000.000 por regalías y licencias.

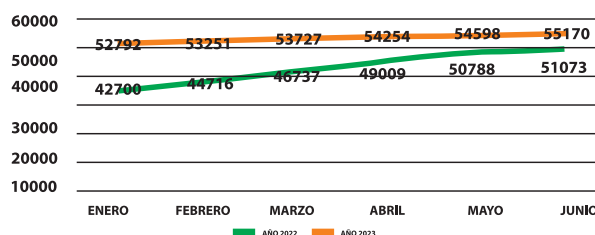
- Main Sponsor Futbol Profesional Masculino: Bplay
- Sponsors Oficiales Profesional Masculino: Mejor Credito, Flow, Bricks, Quilmes, Mateu
- Proveedores Oficiales: Powerade, Flecha Bus, 901 Monitoring Station; Sum – Udec, Ascensores Norte, Anclaflex, Oscap Salud
- Main Sponsor Futbol Profesional Femenino: Seguros Rivadavia
- Sponsors Oficiales Futbol Profesional Femenino: Quilmes, Mejor Credito, Apres Salud
- Sponsor Técnico: Ruge
- Main Sponsor Deportes Amateur: Seguros Rivadavia
- Mains Sponsors Futbol Juvenil: Sygsa, Construya al Costo
- Mains Sponsors Futbol Infantil: Shelattino, Gringo's
- Empresas destacadas que nos acompañan y apoyan a traves de los años Remax, Dobleffe, Pim Pollo, Agostinelli, Roinich, Apres Global, Hermida, Century21, 901 BOX, Aguartec, Corralon Las Quintas, Miwok, Kalcomax, Grupo Cielo, Penayo, Primedic, Black House, Bodega Brujerias, Gringo's, Infogestión, Shelattino, Hobby Toy's, Santa Elena, NogaFlex, Ford Simone, Sabella Propiedades, Sigsa, Construya al Costo, LoGrasso, Vechiatti, Tierra Bruta,
- Nuevas empresas y marcas que firmaron un vínculo dentro del Programa de Patrocinios del Club, tanto para futbol profesional, juvenil e infantil como para las disciplinas del deporte amateur. Mejor Crédito, Bricks, Randers, Vippento, Tienda de Empanadas, Casa Silvia, Sosma, Los Tilos Bursatil, Estudio Yacoub, Lo Que Mastica Tu Mascota.

## AREA DE SOCIOS:

Tomando como punto de partida el desafío que representó la pandemia en los ejercicios anteriores, que fue resuelto a satisfacción con un esquema de trabajo adaptado a esa circunstancia, nos afianzamos con una experiencia altamente positiva. El área de socios continúa con la rutina de trabajo, con una notoria productividad, tanto en modalidad virtual como presencial.

Es notable el crecimiento constante de la cantidad de socios, situación que ya habíamos observado en el ejercicio anterior:

COMPARATIVO - CANTIDAD DE SOCIO



Durante el presente ejercicio seguimos con acciones de recuperación de socios, contabilizando más de 300 socios que concretaron planes de pagos y adhesión a campañas como “volverte a ver”.

Gracias al sistema informático actual, que permite realizar trámites de autogestión 100% online, incorporamos 870 socios nuevos bajo esta modalidad. Tanto esta gestión web y los socios recuperados anteriormente, tienen débito automático como forma de pago.

Actualmente la adhesión a débito automático representa el 90% de nuestro sistema de cobro, es la forma de pago que más beneficios otorga, tanto al Club como a nuestros asociados. Se obtiene una mayor eficiencia en el sistema de recaudación y menor porcentaje de costos financieros, a su vez el socio puede obtener puntos de ranking, aplicación inmediata del pago en su cuenta corriente para acceder a otras gestiones (por ejemplo: canje de entradas), facilidad y comodidad.

Respecto al sistema de canje de entrada logramos obtener mejoras en nuestra aplicación App UNO, para facilitar la interacción de los socios de acuerdo con necesidades planteadas, ahora pueden optar por “cambiar de tribuna” y recibir notificaciones para recordar las ventanas de canje habilitadas de acuerdo con su puntaje.

En octubre 2022 y mayo 2023 se aplicó un incremento en el valor de las cuotas sociales, dejando disponible el beneficio de solicitar la “no aplicación del aumento” para aquellos socios que se encuentren adheridos a débito automático.

Durante el mes de diciembre se entregaron los respectivos carnets a 195 Socios Vitalicios. Esta actividad, que había quedado temporalmente suspendida durante la pandemia, se realizó en los espacios multifunción que posee nuestro estadio Jorge Hirschi.

Para los socios protectores se extendió un beneficio exclusivo, en reconocimiento al esfuerzo que vienen realizando, que es muy valioso para el Club, demostrando siempre el compromiso hacia nuestra institución. Dicho beneficio se aplicó durante la venta de entradas de la Copa Conmebol Sudamericana (fase de grupos) y consistía en un reembolso de \$3.000 en su cta cte, por cada partido.

Durante el mes de marzo la Comisión Directiva ha aprobado la creación de “Zona Mixta”. Se trata de un programa de voluntariado exclusivo para socios y socias, destinado a estudiantes avanzados y jóvenes profesionales que tengan la intención de colaborar con el club y, a la vez, adquirir experiencia integrándose en el trabajo cotidiano con nuestros profesionales. De esta manera, el club abre sus puertas a sus socios y socias, para que puedan incorporarse a colaborar de manera voluntaria ad honorem. La cantidad de inscriptos superó ampliamente las expectativas iniciales.

Al finalizar este ejercicio, en un emotivo acto y en una fecha especial como lo es el 14 de junio, día en que finalizó el conflicto bélico, los Socios Honorarios recibieron un carnet especial en el que se destaca la silueta de las Islas Malvinas junto al escudo de Estudiantes de La Plata. Más de ochenta ex combatientes acompañados por sus familiares se hicieron presentes para participar una noche muy especial, en un marco de profundo respeto y emoción.

Al cierre de este ejercicio (30/06/2023) se registran 55.170 Socios y Socias en estas categorías:

Activos (•18 años)	27817
Cadetes (12•<17 años)	894
Infantiles (3•<11 años)	342
Infantiles (0•<2 años)	172
Esposa o pareja igualitaria, hija solt. •18 años	5947
Hijos, nieto o sobrino (12•<17 años)	4839
Hijos, nieto o sobrino (6•<11 años)	4374
Hijos, nieto o sobrino (0•<5 años)	2648
Universitarios (<26 años)	1565
Activo Interior/ Exterior	3716
Vitalicios	2564
Honorarios	144
Jubilados/Pensionados	148

## 10. SECRETARÍA DE FÚTBOL AMATEUR E INFANTIL

Con la continuidad en el cargo de Coordinador General de Pablo Quattrocchi, y realizando una doble función como Director Técnico de la divisional Reserva, ha transcurrido el año con la articulación de las distintas áreas que componen no solo el Fútbol juvenil sino también el Fútbol Infantil que fuera coordinado por Alejandro Sagesse en concordancia con el trabajo formativo integral que desde hace más de 10 años se lleva a cabo con resultados sumamente exitosos.

En la continuidad de la formación integral de nuestros deportistas, con el plus de contar con un bachillerato exclusivo para el desarrollo de los estudios de estos, continuamos en la búsqueda integral de su formación inculcando valores y conocimiento no solo deportivos sino también el desarrollo de los mismos para la vida misma brindándoles así herramientas que sin duda alguna les servirán en su desarrollo personal.

Con el fin de abarcar y cubrir la mayor cantidad de aspectos la estructura de Fútbol Juvenil ha contado con la participación de 2 Subcoordinadores atendiendo cada uno de ellos las requisitorias de las categorías grandes (4ª-5ª-6ª) como así también de las categorías más chicas (7ª-8ª-9ª) contando también con un Coordinador de Preparadores Físicos y 2 subcoordinadores de la mencionada área.

Las estructuras tanto de Fútbol Juvenil como de Fútbol Infantil han contado con el apoyo permanente de un área de asistencia social y psicológica como así también con la cobertura constante de un encargado del área de pensión quienes han atendido los requerimientos de los deportistas a lo largo de año brindándoles contención y atención permanente.

La continuidad en la utilización de dispositivos de GPS que monitorean el desgaste realizado por los deportistas permite tener una mayor certeza de las cargas que pueden soportar cada uno de nuestros chicos permitiendo de esta forma trabajar en la prevención y desarrollo físico de estos.

Contamos también con un área de análisis de video que resulta ser una herramienta sumamente necesaria para los tiempos que corren permitiendo así no solo el análisis de nuestros planteles sino también el de los rivales a enfrentar.

Conjuntamente con la Secretaría de Obras del club, se continuó con la construcción de un gimnasio que se encuentra próximo a su inauguración.

Como hemos mencionado en párrafos precedentes el Bachillerato exclusivo para nuestros jugadores de divisiones formativas resulta ser un hito en la gestión resultando ser el único en la República Argentina que brinda educación y formación exclusiva a los deportistas del fútbol juvenil siendo un área que trabaja en sintonía constante con la coordinación del área para llevar a cabo de la mejor manera la educación y escolaridad de nuestros chicos con su Directora Belén Olivero a la cabeza.

También contamos con un Departamento de Neurociencias llevándose a cabo prácticas de Mindfulness y yoga con las distintas categorías del club como herramienta de formación y desarrollo.

Hemos recibido una gran cantidad de delegaciones internacionales integradas por jugadores como así también por diferentes profesionales del fútbol que han venido a capacitarse y realizar diferentes clínicas con el solo fin de nutrirse de la metodología de trabajo y formativa de la Institución.

En la interacción con el área de INNOVA, se están desarrollando distintos proyectos destinados a la incorporación de Big Data al fútbol, interaccionando los datos generados diariamente en el aspecto futbolístico, de rendimiento y lesiones.

Como desde hace más de 10 años hemos logrado sostener el desarrollo constante de nuestros chicos nutriendo al plantel profesional y abordando no solo el desarrollo deportivo de los mismo sino también la formación integral que es una marca registrada de nuestra Institución desde hace más de 100 años.

## ESCUELA DE FUTBOL INFANTIL

La Escuela de Fútbol Infantil durante el período de julio 2022-Julio 2022 continuó con los entrenamientos habituales en las tres sedes que posee, en el Country Club de City Bell, en el predio de "Las Palmas" de La Plata y en el complejo "Ateneo Fútbol Club" de la ciudad de Chascomus, manteniendo en su matrícula una gran cantidad de niños a lo largo del año (700 aprox) lo que hace posible una gran presencia en las competencias frente a otras Escuelas de la ciudad como así también la interacción permanente con las mismas.

En este entendimiento, y dándole continuidad al período anterior, se participó de diferentes encuentros con la participación de clubes afiliados a la Asociación del Fútbol Argentino teniendo así la oportunidad de conocer y competir en diferentes predios de la Provincia de Buenos Aires como así también dándonos la posibilidad de recibir a diferentes Instituciones y Escuelas de renombre de toda la región en el Country Club de City Bell.

La Escuela de Fútbol Infantil brinda a aproximadamente 700 niños de la región la posibilidad no solo de practicar el deporte sino también la interacción constante con sus pares de otras instituciones y escuelas llevando así una

competencia sana, lúdica y descontracturada con la finalidad de competir, divertirse y aprender del juego.

## ÁREA FILIALES ALES

Las más de 160 filiales organizadas en Argentina y el mundo mantuvieron, de acuerdo a la realidad de cada lugar, una intensa actividad tendiente a cumplir los fines que justifican su existencia. La difusión de la cultura del Club Estudiantes de La Plata se expresó nuevamente en la organización de eventos solidarios, sociales y deportivos, ya sea por parte de cada filial, en acción conjunta con otras o asociadas a grupos que colaboran con la gestión, como los Pinchas de la Patria que visitaron las representaciones del club en la Patagonia argentina llevando donaciones a distintas entidades. En todos los casos se difundió también el proyecto educativo que lleva adelante la institución.

En la sede del Club Estudiantes de Los Zazos -creado hace 56 años en homenaje al legendario equipo campeón del Metropolitano de 1967-, ubicado en Amaicha del Valle, Tucumán, se llevó a cabo el 1er. Encuentro de Clubes Estudiantes Pertenecientes a Comunidades Originarias y creados en homenaje a Estudiantes de La Plata o que juegan con su camiseta, del que participaron el local Estudiantes de Los Zazos, los clubes Estudiantes de Corral Quemado, Catamarca, Estudiantes de Abra Pampa, Estudiantes de Tilcara, Estudiantes de Tumbaya y Ecos Punoños de Santuario Tres Pozos (estos últimos 4 de Jujuy). El evento, que contó con la presencia del campeón del Mundo Marcos Conigliaro, permitió estrechar lazos entre los hinchas y simpatizantes de Estudiantes que viven en el Noroeste argentino, compartir experiencias y vivir jornadas comunitarias de encuentro y recreación. Como en cada evento de Estudiantes se entregaron donaciones recibidas de la Secretaría de Deportes de la Nación y del Ministerio de Desarrollo Social de la Nación. Asimismo se inscribió en las acciones que desde el año 2014 se llevan a cabo para acercar el Club a los socios y simpatizantes de todo el país, conocer su realidad y escuchar propuestas, entre las que se cuentan los viajes que encabezó Juan Sebastián Verón a las provincias de Santiago del Estero, Mendoza, Jujuy, Catamarca, Tucumán y Chubut, acompañado por representantes del club y por distintos referentes de su historia como Sergio Gurreri, Juan Ramón Verón, Eduardo Bocha Flores, Oscar Malbernat, Marcos Conigliaro, Rodrigo Braña y Marcos Angeleri.

Conforme se viene haciendo en el ámbito de cada filial, se crearon Escuelas de Fútbol Infantil en Mar del Plata, La Costa, Chascomús, Gualaguaychú, Venezuela, etc., las que en trabajo conjunto con la Secretaría de Fútbol Amateur colaboran activamente en la convocatoria y realización de pruebas de jugadores y tareas de captación.

Asimismo y con el objetivo de promover mejores niveles de organización que trascienda los tiempos de una gestión y pueda ser continuado en el futuro, se está avanzando en la inscripción de las filiales en los registros de entidades no gubernamentales de cada ciudad y en la obtención de personería jurídica como ya ocurrió en Santiago del Estero

con el Club Estudiantes de La Patria, en Estudiantes de Abra Pampa, en Tandil, etc. Fieles a los valores que sostiene el Club Estudiantes de La Plata, entre los que se cuenta el sentido de pertenencia, desde la Coordinación de Filiales agradecemos especialmente la permanente presencia de los protagonistas de su historia en los distintos eventos, valorada por los hinchas y por los exjugadores que se encuentran en los distintos eventos.

## INNOVA

Estudiantes INNOVA nació hace tres años, durante la pandemia de COVID 19, como un área transversal con el mandato de pensar el Club a futuro en base a dos pilares principales: deporte y educación. Con la tecnología como aliada y focalizando en la mejora de procesos y competencias en el Club: colaboradores, deportistas, socio/as, simpatizantes y comunidad.

En estos años hemos cumplido con esta misión, trabajando fuertemente en la formación de nuestros colaboradores y deportistas y ofreciendo espacios de formación a nuestros socio/as, hinchas, simpatizantes y a la comunidad en general. Estos tres años de actividades nos han permitido re enfocarnos y ajustar nuestra estructura, a la vez que encontramos nuevos interlocutores para apostar por la mejora e innovación permanente.

### ASÍ FUNCIONA ESTUDIANTES INNOVA EN LA ACTUALIDAD:



#### EDUCACIÓN A SOCIO/AS, SIMPATIZANTES Y COMUNIDAD ALFABETIZACIÓN DIGITAL PARA SOCIOS/AS MAYORES Y VITALICIO/AS

Durante los meses de Noviembre del 2022 y Mayo/ Junio del 2023, desarrollamos un curso presencial de formación digital para socio/as vitalicio/as.

En las clases se hizo hincapié en el uso de la App UNO y el sistema UNO Ticketing, logrando que los alumnos comprendan y se familiaricen con las plataformas digitales con las que cuenta el club. Además, se enseñaron funciones básicas del uso del celular, whatsapp y redes sociales.

En el primer curso obtuvimos 11 egresados. En el segundo, 10.

#### PICADITO DIGITAL Y POTRERO DIGITAL

Este proyecto abarca una serie de cursos en formato virtual que abordan temas de interés para las nuevas profesiones informáticas y de redes sociales: Marketing Digital y Programación Web.

Es posible gracias a un convenio del Club con la Fundación Compromiso (<https://www.compromiso.org/>) y la Fundación Banco Itaú (<https://www.fundacionitau.org.ar/>). Se viene desarrollando desde el año 2020.

Entre agosto de 2022 y julio de 2023 implementamos los cursos de Marketing Digital y Programación Web en sus tres tramos, con 102 egresados totales en estos oficios.

En cuanto a Picadito Digital, llevamos adelante talleres de modo virtual de "Programación inicial de Videojuegos" y "Club de Youtubers" para niños/as de 7 a 12 años.

#### ZONA MIXTA

En Estudiantes INNOVA incorporamos 20 profesionales y estudiantes avanzados del Programa ZONA MIXTA para realizar tareas relacionadas a proyectos específicos (Redes Sociales, Big Data, Procesos) en dos grupos de 10 personas.

#### CONVENIOS CON LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE LA PLATA (UNLP)

##### FACULTAD DE INGENIERÍA

A través del responsable de tecnología del Club, Claudio Godoy Martín, firmamos un acuerdo con la Facultad de Ingeniería de la UNLP, gestionado con la Prosecretaría de Asuntos Estudiantiles. A través de este acuerdo, lo/as estudiantes de las carreras que se dictan en la Facultad pueden hacer sus Prácticas Profesionales Supervisadas (PPs), requisito de finalización de sus estudios, en áreas relacionadas con Estudiantes y el estadio Jorge Luis Hirschi.

En ese marco, participamos desde Estudiantes INNOVA en las Jornadas de Vinculación con el Medio Productivo Local (JOVIME) organizadas por la Prosecretaría de Asuntos Estudiantiles de la Facultad de Ingeniería. Estas jornadas tuvieron como objetivo profundizar la vinculación entre la Facultad de Ingeniería y las empresas locales y se realizaron el 22 de Mayo de este año.

A partir de ese momento, estudiantes de la Facultad visitaron nuestras instalaciones y participamos de tareas conjuntas, siempre con el objetivo de profesionalizar las áreas del Club y tender puentes con las instituciones formativas de la ciudad.

##### FACULTAD DE CIENCIAS MÉDICAS

Desde estudiantes INNOVA promovimos un acuerdo con la Facultad de Ciencias Médicas de la UNLP. El objeto de este convenio es instalar a nuestro club como un espacio para la realización de la Práctica Final Obligatoria (PFO). La PFO es una asignatura de transferencia de las competencias de los egresados a los espacios de trabajo y es requisito para la obtención de los títulos que la Facultad de Ciencias Médicas entrega. El marco para la realización de estas prácticas fue la Secretaría de Deportes

Amateurs del Club. Algunos de los ejes de trabajo planteados en este acuerdo son:

Eje Educación Alimentaria y Nutricional

Charlas a desarrollar:

- La importancia de la alimentación en la salud y el deporte.
- Función e importancia de cada nutriente en el deporte.
- Antes, durante y post competición.
- Hidratación.
- Alimentación a base de INCLUSIÓN DE ALIMENTOS y no de EXCLUSIÓN.
- Consecuencias del consumo de alcohol en el rendimiento deportivo.
- Suplementación nutricional en el rendimiento deportivo.

TALLERES:

- Taller de hidratación:
- Preparación de bebidas isotónicas caseras.
- Evaluación del estado de hidratación a través del color de la orina.
- Test de hidratación por diferencia de peso entre el inicio y el fin de la Actividad.

EJE EVALUACIÓN NUTRICIONAL

Evaluación antropométrica (Ideal una preparación previa de lo/as estudiantes sobre protocolos de mediciones).

- Detección de sobrepeso, obesidad, bajo peso y baja talla.
- Mediciones básicas de peso y talla.
- Detección de futuros talentos:
- Talla y envergadura de brazos.
- Conocimiento de la composición corporal de los deportistas.
- Medición de pliegues y perímetros para conocer masa grasa y masa magra.
- Detección de estado madurativo:
- Medición de talla en posición de pie, talla sentado, peso y proporcionalidad de talla y tronco.

EVALUACIÓN ALIMENTARIA:

- Evaluación de la ingesta alimentaria mediante cuestionarios de frecuencia de consumo (CFC).
- Conocimiento de ingesta de frutas y verduras, lácteos, ultraprocesados, cereales y legumbres y carnes.

EJE INVESTIGACIÓN:

- Investigaciones de intervención:
- Mejora en la calidad de alimentos en la venta de comida dentro de la institución.
- Mejora en parámetros de rendimiento deportivo en función de la mejora en la calidad de la alimentación.

INVESTIGACIONES DE OBSERVACIÓN:

- Uso de suplementación en deportistas de la institución.
- Hábitos nutricionales de deportistas del Club.

- Se han realizado antropometrías al plantel masculino de voley de primera.

ADemás, SE OFRECIERON LAS SIGUIENTES CHARLAS:

- Cómo mejorar el aumento de masa muscular y descenso de grasa.
- Alimentación antes, durante y después de una competencia para mejorar el rendimiento y mejorar la recuperación.
- Alimentación saludable general, explicando la función de los nutrientes para el plantel de voley femenino sub 18 y 16.
- Deporte y educación - Transformación digital

Además de las tareas vinculadas con educación y comunidad, durante este año nos hemos focalizado en la formación de la estructura de fútbol del Club. Esta decisión se generó a partir de un análisis del funcionamiento de nuestras divisiones juveniles y de la proyección deseada para nuestros jugadores en el mercado del fútbol en el mundo. Como proyecto sistémico integra educación, entrenamiento, nutrición, aspectos médicos y familiares de nuestros futbolistas y su desarrollo integral en el Club La Plata la primera tarea fue definir la misión de Estudiantes de La Plata en cuanto a la formación de sus jugadores: formar jugadores de alto rendimiento que puedan consolidarse en el primer equipo con proyección a la élite internacional. A partir del acuerdo sobre esta idea se desarrolla nuestro proyecto. Está en plena ejecución. Presentaremos sus aspectos fundamentales a continuación:

CREACIÓN DE LA DIRECCIÓN DE ESTRATEGIA Y METODOLOGÍA

Desde enero de 2023 Estudiantes cuenta con una Dirección de Estrategia y Metodología que trabaja en conjunto con la Dirección Deportiva. Esta Dirección está a cargo de un profesional con amplio conocimiento y trayectoria en la gestión e innovación deportiva. El propósito de esta Dirección es la transformación masiva de la estructura de fútbol para proporcionar un crecimiento continuo y sostenido, atrayendo nuevos talentos y transformando las aspiraciones individuales en colectivas.

Se comenzó con un análisis integral y la documentación exhaustiva de estructuras, tareas y puestos en el fútbol amateur de Estudiantes. Trabajamos primero con fútbol juvenil, luego infantil y profesional.

La tarea de análisis es integral y abarca la amplia y compleja estructura de fútbol del Club, desde la captación de jugadores (con estructuras desagregadas endiferentes en provincias) hasta la pensión, el colegio, pasando por la relación con las familias, la nutrición, área médica, sistemas de entrenamiento y análisis de la performance individual y colectiva de nuestros jugadores en competencia. En este marco, realizamos mapas de procesos del fútbol infantil, juvenil y profesional. Desde Estudiantes INNOVA y la Dirección de Estrategia y Metodología entrevistamos a todos los usuarios clave y diseñamos el mapa de procesos estratégicos, operativos y de soporte por cada nivel de la estructura de fútbol. Contamos para esto con la contratación de una Ingeniera en Procesos que trabajó con nuestros equipos por 4 meses. Esto nos permite tomar decisiones de mejor tanto generales como específicas.

## PLATAFORMA MODULAR: ESTUDIANTES -FÚTBOLDIGITAL

Con el eje en la formación de jugadores que se destacan en nuestro fútbol en el mercado mundial pero, sobre todo, con la idea de mejorar la vida de los deportistas que se acercan a nuestro Club, pusimos el eje en la transformación digital. La implementación de tecnología en el deporte brinda cada vez más herramientas para la gestión de los planteles y el desarrollo de los atletas a través de su proceso formativo. Por esta razón, la transformación digital de la vida de nuestros deportistas es la base de este proyecto. Si bien las herramientas tecnológicas son aliadas e imprescindibles para la documentación y la trazabilidad de la información, el centro del proceso de cambio son las personas y los procesos de trabajo.

El primer paso fue comenzar a construir un software integral que incluya todos los aspectos del deportista. Se trata de una plataforma que recopila información precisa y relevante sobre los jugadores, abarcando en forma integral los datos sobre su estado de salud, tanto física como emocional, entre otros aspectos útiles para una mejor gestión y seguimiento del área de Fútbol.

Este desarrollo digital también busca generar un cambio cultural en la vida del club, los deportistas y sus familias, con el fin de generar igualdad de oportunidades y consolidar la importancia que los clubes tienen en materia de inclusión social en la vida de las personas y las comunidades.

Actualmente contamos con los siguientes módulos de esta plataforma:

### MÓDULO CAPTACIÓN

Se incorporó una nueva forma de analizar y almacenar datos de jugadores que están en observación para posibles incorporaciones en las divisiones infante juveniles.

Una aplicación que carga, reúne y publica los datos personales del atleta en conjunto con 40 métricas de rendimiento con valoraciones de 1 a 5. (capacidad física, inteligencia técnica, habilidad técnica y mentalidad) de las que se obtienen promedios y su valoración general. Permitiendo tener un acceso rápido, transparente y unívoco a la información a la hora de reclutar nuevos talentos.

### MÓDULO DE VIDEOANÁLISIS

Como en todo el proyecto, para digitalizar un módulo se debe comenzar definiendo su objetivo y procesos. Estos son los del área de videoanálisis:

- Objetivos del Módulo de Videoanálisis
- Módulo Digitalización Área de Arqueros
- El área de Arqueros ya contaba con una planificación y análisis de sus deportistas basados en una plantilla de carga manual a través de Excel. Eso facilitó el trabajo, que se estaba desarrollando con el equipo de Big Data de Estudiantes INNOVA antes de la implementación de la Dirección de Estrategia y Metodología, en Enero de 2023. El desafío que se planteó dentro de este grupo de trabajo fue lograr unir el conocimiento del área de arqueros, el de la oficina de datos y el uso de la tecnología para lograr una sinergia en la creación de una aplicación que genere valor

institucional.

Los objetivos de este módulo son los siguientes:

- Generar una base de datos con información relacionada al desempeño de los arqueros en los partidos.
- Crear una interfaz que permitirá a partir del video, el etiquetado de las jugadas de interés.
- Desarrollar una aplicación para la visualización y generación de reportes.
- Hoy el Club cuenta con una aplicación llamada "BigData Arqueros" y una metodología que nos permite tener un área orientada 100% a los datos.

### MÓDULO DIGITALIZACIÓN ÁREA MÉDICA

Se estructuró de manera simple, práctica e intuitiva un sistema que permite cargar registros médicos (lesiones, consultas, altas, exámenes) bajo el alcance del fútbol profesional, fútbol juvenil y fútbol infantil permitiendo hacer un análisis descriptivo sobre la salud y el bienestar de los atletas.

### MÓDULO DIGITALIZACIÓN ÁREA NUTRICIÓN

Los objetivos de este módulo son:



- Crear una base de datos antropométricos, de fútbol profesional y formativo.
- Obtener una herramienta única de carga de datos antropométricos para el área de nutrición y facilitar la interpretación de datos antropométricos.
- Generar informes, de fácil comprensión e inmediatez para interesados en dichos datos, permitiendo explorar e interpretar la carga de datos masivos.
- Generar trazabilidad desde categorías de infantiles a primera división.

Se llevó a cabo un proceso de recolección de datos, bajo el alcance fútbol profesional-juvenil- infantil, se generaron redes de conexión de informes con las diferentes áreas. Se generaron objetivos de referencias antropométricas para cada categoría y posición de Estudiantes de La Plata, ya que no se contaba con referencias de un mismo método que permitieran trazabilidad, comprensión y el análisis de dichos datos. Se creó un proceso para monitorear y evaluar antropométricamente el estado de composición corporal de los jugadores.

Hasta ahora, hemos obtenido resultados muy auspiciosos. Obtuvimos la carga masiva de 800 antropometrías realizadas desde febrero hasta la fecha. Se creó una herramienta que permite la elaboración de informes de composición individual, que visualizan el estado actual de cada jugador; informes de carácter colectivo y general de cada división. Se diseñó una herramienta que mejora de manera continua los objetivos de composición corpo-



ral de cada jugador, impactando en su rendimiento deportivo y permitiendo que todas las áreas tengan acceso al conocimiento/información.

### MÓDULO EDUCACIÓN - COLEGIO

Este módulo se trata de un tablero de control (dashboard) de educación que permite explorar y medir los aspectos formales educativos de los jugadores de divisiones juveniles. Capturamos datos claves y los visualizamos de manera eficiente para obtener un análisis de alto impacto y una mejora permanente en la toma de decisiones. Se creó e implementó un tablero de control que facilita el análisis y seguimiento del rendimiento educativo de los jugadores.

La implementación de este módulo posibilita las siguientes mejoras:

- Optimiza la toma de decisiones para establecer y alcanzar objetivos a corto y mediano plazo.

- Mejora en el rendimiento de los estudiantes y las decisiones docentes. Al tener la capacidad de visualizar el análisis del desempeño de los alumnos, se permitirá poner en revisión el plan de estudios y su planificación y metodología.

- Permite realizar un seguimiento y monitoreo constante del progreso histórico de los alumnos. Esto facilita la identificación temprana de posibles problemas.

- Agiliza la documentación y entrega de informes.

- Promueve el acercamiento a las nuevas tecnologías y fomenta la toma de decisiones basada en datos en todas las áreas y personas relacionadas con el colegio.

Este trabajo se está llevando adelante con el compromiso absoluto de los integrantes de las áreas involucradas en conjunto con el equipo de Estudiantes INNOVA.

El equipo de Estudiantes INNOVA 2023 se compone de la siguiente forma:

- Dos coordinadores: INNOVA-Deportes e INNOVA-Educación.

- Un Director de Estrategia y Metodología.

- Cuatro personas del equipo de Big Data que viene trabajando en el Club desde el año 2021.

- Un profesional de apoyo que asiste en cuestiones de planificación, diseño y se ocupa del área de educación y comunidad.

- Un consultor ad honorem y

- Un programador contratado ad hoc para la programación de cuestiones específicas de la plataforma.

- A este equipo se sumaron 10 pasantes de Zona Mixta.

Además del equipo permanente, Estudiantes INNOVA viene haciendo acuerdos específicos con instituciones que trabajan en estos temas, tanto para el desarrollo de tareas ad hoc como para la consultoría de las decisiones de diseño y desarrollo de la plataforma. Hemos hecho un acuerdo con Sports Data Campus, organización que reúne a los principales profesionales del Big Data y la tecnología aplicada al Deporte a nivel internacional. En el siguiente link se encuentran los detalles del acuerdo.

- Acuerdo con Saint Gobain Argentina

La magnitud de nuestro proyecto acercó a entidades interesadas en la innovación en los ámbitos deportivos a partir de la interacción de tecnología y educación. Por esto, para sostener las tareas descriptas contamos con un socio estratégico: la empresa Saint Gobain, líder mundial en construcción liviana y sustentable. Saint-Gobain diseña, fabrica y distribuye materiales y servicios para los mercados de la construcción y la industria. En Argentina, el grupo tiene 1.200 colaboradores directos e indirectos, 12 plantas productivas, 2 centros de distribución y 2 oficinas administrativas. Comprometidos a lograr la Neutralidad de Carbono para 2050.

Desde Estudiantes INNOVA firmamos un contrato de patrocinio del proyecto de digitalización del fútbol del club.

### ESTUDIANTES ESPORTS

En un año de ejercicio de los deportes electrónicos de Estudiantes conseguimos ahondar en el trabajo realizado y afianzar la participación en las disciplinas en las cuales participamos, centrando los esfuerzos en el aspecto competitivo del mismo.

Como punto de partida, sumar pilotos hombres y mujeres a la estructura del Sim Racing de iRacing y de F1. Contar con la participación de ellos participando en las más importantes competencias del país es sentar el punto de partida para seguir siendo protagonistas en una disciplina donde ya conseguimos varios logros como el triunfo en las 24 horas de Le Mans, los podios en las 24 horas de Daytonay otros destacados resultados en diferentes carreras de resistencia.

Pasando al apartado de FIFA, la principal competencia fue la del campeonato organizado por la Liga Argentina, la eLPF en la modalidad Ultimate Team 1v1. Una temporada donde se afianzó el trabajo de formación y se incorporó el rol de un coach para guiar al jugador profesional, acabando en quinta ubicación de la Zona estando nuevamente en una de las posiciones más competitivas del país.

A partir de esto logramos alianzas de cooperación junto a empresas multigaming para poder acompañar el crecimiento de los jugadores y de la propia estructura, lo que nos llevó a participar de los torneos de 2vs2 organizados por la Provincia de Buenos Aires donde participaron los equipos de más alto nivel del país y que nos dejó como los campeones del certamen en la final celebrada en el Estadio Único de La Plata.

En términos de creación de nuevos espacios, se trabaja y se prepara la estructura masculina y femenina de Rocket League, presto a competir en el próximo Qualifier Nacional que comenzará en diciembre, pero que ya se encuentra entrenando junto a sus respectivos coaches. Seguimos creciendo en la estrategia de contar con creadores de contenido que expresan los valores del club a sus seguidores en diferentes métodos de comunicación. Como parte del proyecto de potenciar el trabajo realizado en lo digital, incorporamos 2 streamers y 1 creador de contenido ya pensando en nuevos contenidos para acercar el funcionamiento a la gente y las tareas de la disciplina a los socios.



**ESTUDIANTES  
DE LA PLATA**

# Informe del Auditor

Fecha: 21 de Octubre de 2023

**Ejercicio N° 118**

## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A los Señores Miembros  
de la Comisión Directiva del  
**Club Estudiantes de La Plata Asociación Civil**  
C.U.I.T.: 30-52841228-5  
Domicilio legal: Calle 53 N° 620  
La Plata - Provincia de Buenos Aires

### INFORME SOBRE LOS ESTADOS CONTABLES

#### 1. ESTADOS CONTABLES AUDITADOS

Hemos auditado los estados contables adjuntos del **CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA ASOCIACIÓN CIVIL**, que comprenden el balance general al 30 de junio de 2023, el estado de recursos y gastos, el estado de evolución del patrimonio neto y el estado de flujo de efectivo correspondientes al ejercicio económico terminado en dicha fecha, así como un resumen de políticas contables significativas y otra información explicativa contenida en las Notas 1 a 13 y los Anexos I a VI.

Los estados contables del Club correspondientes al ejercicio finalizado el 30 de junio de 2022 fueron examinados por nosotros, habiendo emitido con fecha 29 de septiembre de 2022 nuestro informe de auditoría. Dichos estados han sido expuestos en forma comparativa con la información correspondiente al 30 de junio de 2023.

#### 2. RESPONSABILIDAD DE LA DIRECCIÓN EN RELACIÓN CON LOS ESTADOS CONTABLES

La Comisión Directiva es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados contables adjuntos de conformidad con las normas contables profesionales argentinas, y del control interno que la Comisión Directiva considere necesario para permitir la preparación de estados contables libres de incorrecciones significativas.

#### 3. RESPONSABILIDAD DE LOS AUDITORES

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre los estados contables adjuntos, basada en nuestra auditoría. Hemos llevado a cabo nuestro examen de conformidad con las normas de auditoría establecidas en la Resolución Técnica N°37 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas - aprobadas por la Resolución CD N° 3518/13 del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Provincia de Buenos Aires. Dichas normas exigen que cumplamos los requisitos éticos, así como que planifiquemos y ejecutemos la auditoría con el fin de obtener una seguridad razonable sobre si los estados contables están libres de incorrecciones significativas.

**BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.**

C.P.C.E.P.B.A. - T°1 - F°47

Legajo N° 47

C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Fabián Gustavo Marcote

Contador Público (U.B.A.)

C.P.C.E.P.B.A. - T°135 - F°78

Legajo N° 34.922/4 - C.U.I.T. N° 20-20597428-9



### 3. RESPONSABILIDAD DE LOS AUDITORES (continuación)

Una auditoría conlleva la aplicación de procedimientos para obtener elementos de juicio sobre las cifras y la información presentadas en los estados contables. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluida la valoración de los riesgos de incorrecciones significativas en los estados contables. Al efectuar dichas valoraciones del riesgo, el auditor tiene en cuenta el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable por parte de la entidad de los estados contables, con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad. Una auditoría también incluye la evaluación de la adecuación de las políticas contables aplicadas y de la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la dirección de la entidad, así como la evaluación de la presentación de los estados contables en su conjunto. Consideramos que los elementos de juicio que hemos obtenido proporcionan una base suficiente y adecuada para nuestra opinión de auditoría.

### 4. OPINIÓN

En nuestra opinión, los estados contables adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación patrimonial del **Club Estudiantes de la Plata Asociación Civil** al 30 de junio de 2023, los resultados de sus operaciones, la evolución del patrimonio neto y el flujo de efectivo correspondiente al ejercicio finalizado en dicha fecha, de acuerdo con las normas contables profesionales argentinas.

### INFORMACION ADICIONAL REQUERIDA POR DISPOSICIONES LEGALES

- a) Los estados contables mencionados en el apartado 1. se encuentran pendientes de transcripción a libros rubricados.
- b) Según surge de los registros contables de la entidad, el pasivo devengado al 30 de junio de 2023 a favor del Sistema Integrado Previsional Argentino en concepto de aportes y contribuciones previsionales ascendía a \$58.914.169 no siendo exigible a dicha fecha.
- c) El ente se encuentra exento del ingreso de Retenciones y Percepciones de Impuesto sobre los Ingresos Brutos ante la Agencia de Recaudación de la Provincia de Buenos Aires.
- d) Hemos aplicado los procedimientos sobre prevención de lavado de activos de origen delictivo y financiación del terrorismo previstos en la Resolución N° 420/11 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas.
- e) El presente Informe no tiene validez sin la autenticación de la firma por parte del Consejo Profesional.

La Plata, Provincia de Buenos Aires, 10 de octubre de 2023.

BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.  
C.P.C.E.P.B.A. - T°1 - F°47  
Legajo N° 47  
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

  
Fabián Gustavo Marcote  
Contador Público (U.B.A.)

C.P.C.E.P.B.A. - T°135 - F°78  
Legajo N° 34.922/4 - C.U.I.T. N° 20-20597428-9





**ESTUDIANTES  
DE LA PLATA**

# Estados Contables

1 de Julio de 2022 al 30 de Junio de 2023

Fecha: 21 de Octubre de 2023

**Ejercicio N° 118**

**CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA**  
**ASOCIACION CIVIL**

**ESTADOS CONTABLES AL 30 de Junio de 2023**

Por el ejercicio económico N°118,

Iniciado el 1° de julio de 2022 y finalizado el 30 de junio de 2023,  
presentado en forma comparativa

(Expresado en moneda homogénea y en pesos – Nota 2.2.)

Denominación	CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA Asociación Civil	
Domicilio legal	Calle 53 N° 620 La Plata, Provincia de Buenos Aires	
Actividad principal Fecha Fundación	Club deportivo, cultural y social 04 de agosto de 1905	
Inscripción en la Dirección Provincial de Personas Jurídicas	Del estatuto: Última modificación:	16/08/1926 11/06/2011
Número de inscripción en la Dirección Provincial de Personas Jurídicas	1.515	



Martín Gorostegui  
Presidente



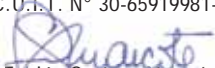
Bruno Salomone  
Secretario General



Juan Martín Ongay  
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación  
con nuestro informe de fecha 10 de octubre de 2023

**BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.**  
C.P.C.E.P.B.A. - T°1 - F°47  
Legajo N° 47  
C.U.I.T. N° 30-65919981-1



Fabián Gustavo Marcote  
Contador Público (U.B.A.)  
C.P.C.E.P.B.A. - T°135 - F°78  
Legajo N° 34.922/4  
C.U.I.T. N° 20-20597428-9

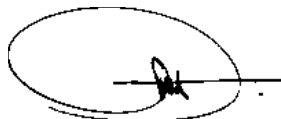
**CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA - ASOCIACIÓN CIVIL****BALANCE GENERAL AL 30 DE JUNIO DE 2023**

Presentado en forma comparativa

Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2)

	30/06/2023	30/06/2022
<b><u>ACTIVO</u></b>		
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		
Caja y bancos (Nota 3.1.)	36.433.986	27.044.145
Inversiones temporarias (Nota 3.2.)	466.999.999	507.661.848
Créditos (Nota 3.3.)	1.135.913.890	1.670.166.934
Jugadores destinados a la venta (Nota 13.)	294.800.000	-
<b>Total del activo corriente</b>	<b>1.934.147.875</b>	<b>2.204.872.927</b>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		
Créditos (Nota 3.3.)	-	542.832.617
Otros activos (Nota 3.4. y Nota 10.)	289.301.136	289.301.136
Bienes de uso (Anexo I)	23.231.261.478	23.489.927.660
Activos intangibles (Anexo II)	2.181.517.602	1.257.185.040
<b>Total del activo no corriente</b>	<b>25.702.080.216</b>	<b>25.579.246.453</b>
<b>Total del activo</b>	<b>27.636.228.091</b>	<b>27.784.119.380</b>
<b><u>PASIVO</u></b>		
<b>PASIVO CORRIENTE</b>		
Deudas (Nota 3.5.)	2.403.594.879	2.326.850.683
Fondos específicos (Nota 3.6 y Nota 9.)	30.804.000	32.394.646
<b>Total del pasivo corriente</b>	<b>2.434.398.879</b>	<b>2.359.245.329</b>
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>		
Deudas (Nota 3.5.)	6.841.456	159.405.926
Fondos específicos (Nota 3.6 y Nota 9.)	241.304.679	327.984.624
Previsiones (Anexo III)	5.062.500	2.937.109
<b>Total del pasivo no corriente</b>	<b>253.208.635</b>	<b>490.327.659</b>
<b>Total del pasivo</b>	<b>2.687.607.514</b>	<b>2.849.572.988</b>
<b><u>PATRIMONIO NETO</u></b> (según estado respectivo)	<b>24.948.620.577</b>	<b>24.934.546.392</b>
<b>Total del pasivo y patrimonio neto</b>	<b>27.636.228.091</b>	<b>27.784.119.380</b>

Las Notas 1 a 13 y Anexos I a VI, forman parte integrante de los estados contables.


Martín Gorostegui  
Presidente

Bruno Salomone  
Secretario General

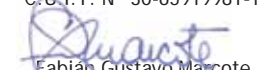
Juan Martín Ongay  
Secretario de FinanzasFirmado a los efectos de su identificación  
con nuestro informe de fecha 10 de octubre de 2023

BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.

C.P.C.E.P.B.A. - T°1 - F°47

Legajo N° 47

C.U.I.T. N° 30-65919981-1


  
Fabián Gustavo Marcote  
Contador Público (U.B.A.)  
C.P.C.E.P.B.A. - T°135 - F°78  
Legajo N° 34.922/4  
C.U.I.T. N° 20-20597428-9



## CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA - ASOCIACIÓN CIVIL

### ESTADO DE RECURSOS Y GASTOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2023

Presentado en forma comparativa

Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

	30/06/2023	30/06/2022
<b><u>RECURSOS ORDINARIOS</u></b>		
Fútbol - Plantel profesional (Anexo V)	710.323.233	2.062.176.003
Fútbol - Exhibición y espectáculos (Anexo V)	3.066.577.281	3.995.239.126
Deportes y otras actividades (Anexo V)	261.550.081	223.942.398
Golf Country Club (Anexo V)	133.607.848	165.632.969
Instituto de enseñanza (Anexo V)	710.936.457	725.270.463
Estadio (Anexo V)	553.255.787	281.411.256
Generales (Anexo V)	1.968.501.037	1.738.479.442
	<u>7.404.751.724</u>	<u>9.192.151.657</u>
<b><u>GASTOS ORDINARIOS</u></b>		
Fútbol - Plantel profesional (Anexo VI)	(525.570.592)	(1.744.536.560)
Fútbol - Exhibición y espectáculos (Anexo VI)	(4.332.934.845)	(3.739.938.117)
Deportes y otras actividades (Anexo VI)	(400.936.154)	(386.488.268)
Golf Country Club (Anexo VI)	(142.207.656)	(153.342.178)
Instituto de enseñanza (Anexo VI)	(678.281.855)	(666.747.584)
Estadio (Anexo VI)	(246.553.538)	(251.364.795)
Generales (Anexo VI)	(1.249.895.629)	(1.204.225.029)
Depreciación de bienes de uso (Anexo I)	(425.249.147)	(432.010.047)
Amortización de activos intangibles (Anexo II)	(1.107.860.171)	(947.725.280)
	<u>(9.109.489.587)</u>	<u>(9.526.377.858)</u>
<b>OTROS INGRESOS Y EGRESOS (Nota 3.7)</b>	183.710.722	85.231.140
<b>RESULTADOS FINANCIEROS Y POR TENENCIA (incluye R.E.C.P.A.M.)</b>	<u>1.535.101.326</u>	<u>1.488.131.180</u>
<b>SUPERAVIT DEL EJERCICIO</b>	<u>14.074.185</u>	<u>1.239.136.119</u>

Las Notas 1 a 13 y Anexos I a VI, forman parte integrante de los estados contables.



Martín Gorostegui  
Presidente



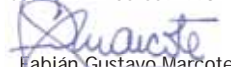
Bruno Salomone  
Secretario General



Juan Martín Ongay  
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación  
con nuestro informe de fecha 10 de octubre de 2023

**BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.**  
C.P.C.E.P.B.A. - T°1 - F°47  
Legajo N° 47  
C.U.I.T. N° 30-65919981-1



Fabián Gustavo Marcote  
Contador Público (U.B.A.)  
C.P.C.E.P.B.A. - T°135 - F°78  
Legajo N° 34.922/4  
C.U.I.T. N° 20-20597428-9


## CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA - ASOCIACIÓN CIVIL

### ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO


Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2023  
Presentado en forma comparativa  
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

Concepto	Aportes de los asociados			Resultados acumulados	Total del patrimonio neto al 30/06/2023	Total del patrimonio neto al 30/06/2022
	Capital	Ajuste de capital	Total			
	Saldos al inicio del ejercicio	6.131.770	1.822.424.265			
Superavit del ejercicio	-	-	-	14.074.185	1.239.136.119	
<b>Saldos al cierre del ejercicio</b>	<b>6.131.770</b>	<b>1.822.424.265</b>	<b>1.828.556.035</b>	<b>23.120.064.542</b>	<b>24.934.546.392</b>	<b>24.934.546.392</b>

Las Notas 1 a 13 y Anexos I a VI, forman parte integrante de los estados contables.

  
Martín Gorostegui  
Presidente

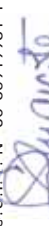
  
Bruno Salomone  
Secretario General

  
Juan Martín Ongay  
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación  
con nuestro informe de fecha 10 de octubre de 2023  
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.

C.P.C.E.P.B.A. - T°1 - F°47  
Legajo N° 47

C.U.I.T. N° 30-65919981-1

  
Fabián Gustavo Márquez  
Contador Público (U.B.A.)  
C.P.C.E.P.B.A. - T°135 - F°78  
Legajo N° 34.922/4

C.U.I.T. N° 20-20597428-9

**CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA - ASOCIACIÓN CIVIL**

**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO**

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2023  
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

	30/06/2023	30/06/2022
<b><u>VARIACIONES DEL EFECTIVO</u></b>		
Efectivo al inicio del ejercicio	534.705.993	758.273.825
Efectivo al cierre del ejercicio (Nota 2.5.)	503.433.985	534.705.993
<b>(Disminución) neto del efectivo</b>	<b>(31.272.008)</b>	<b>(223.567.832)</b>
<b><u>CAUSAS DE LAS VARIACIONES DEL EFECTIVO</u></b>		
<b><u>Actividades operativas</u></b>		
Cobros de origen operativo (Nota 2.5.)	6.592.773.984	7.188.089.603
Pagos de origen operativo (Nota 2.5.)	(6.962.539.089)	(6.645.316.398)
<b>Flujo neto de efectivo utilizado por las act. operativas</b>	<b>(369.765.105)</b>	<b>542.773.205</b>
<b><u>Actividades de inversión</u></b>		
Pagos por compra de bienes de uso (Anexo I)	(166.582.965)	(363.999.126)
Pagos por compra de activos intangibles	(2.003.134.184)	(1.485.001.924)
Ingresos por transferencias y préstamos de jugadores	1.343.339.251	877.600.464
Diferimiento/ingresos por ventas de palcos	(5.871.819)	(54.604.462)
<b>Flujo neto de efectivo generado/ (utilizado en) en las act. de inversión</b>	<b>(832.249.717)</b>	<b>(1.026.005.048)</b>
<b><u>Actividades de financiación</u></b>		
Pago de Intereses	(130.671.545)	(39.277.527)
Cobro de diferencias de cambio	355.791.444	91.071.847
Pago de diferencias de cambio	(999.494.958)	(215.966.013)
Pago de préstamos	(256.040.507)	(286.327.107)
<b>Flujo neto de efectivo generado/ (utilizado en) por las act. de financiación</b>	<b>(1.030.415.566)</b>	<b>(450.498.800)</b>
<b>Aumento neto del efectivo generado en oper. ordinarias</b>	<b>(2.232.430.388)</b>	<b>(933.730.643)</b>
Resultado financieros generados por efectivo y equivalentes	2.201.158.380	710.162.811
<b>(Disminución) neto del efectivo</b>	<b>(31.272.008)</b>	<b>(223.567.832)</b>

Las Notas 1 a 13 y Anexos I a VI, forman parte integrante de los estados contables.



Martin Gorostegui  
Presidente



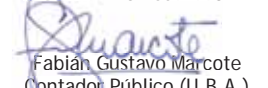
Bruno Salomone  
Secretario General



Juan Martín Ongay  
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación  
con nuestro informe de fecha 10 de octubre de 2023

**BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.**  
C.P.C.E.P.B.A. - T°1 - F°47  
Legajo N° 47  
C.U.I.T. N° 30-65919981-1



Fabián Gustavo Marcote  
Contador Público (U.B.A.)  
C.P.C.E.P.B.A. - T°135 - F°78  
Legajo N° 34.922/4  
C.U.I.T. N° 20-20597428-9

**CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA - ASOCIACIÓN CIVIL****NOTA A LOS ESTADOS CONTABLES**

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2023

Presentado en forma comparativa

Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

**1. ACTIVIDAD PRINCIPAL DEL ENTE**

El Ente posee como actividad principal la participación en torneos oficiales de fútbol, el fomento de la práctica de deportes y la promoción de la cultura en todas sus manifestaciones, incluyendo un instituto de enseñanza en los niveles de jardín de infantes, educación primaria y educación secundaria; brindando a sus socios las posibilidades para un sano esparcimiento.

Al 30 de junio de 2023 el Ente presenta un déficit de capital de trabajo de \$500.251.004. La capacidad futura para cumplir con las obligaciones surgidas de sus operaciones y la recuperabilidad del valor de sus activos dependerá de la generación de fondos suficientes de su propia operatoria y/o de la posibilidad de obtener nueva financiación de terceras partes.

Por lo expuesto anteriormente, los estados contables han sido preparados aplicando los principios de empresa en marcha.

**2. BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS CONTABLES**

Las normas contables más relevantes aplicadas por el Ente en los estados contables correspondientes al ejercicio que se informa fueron las siguientes:

**2.1. Normas contables profesionales aplicables y uso de estimaciones**

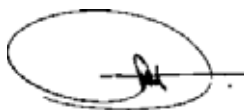
Los presentes estados contables han sido preparados de conformidad con las normas contables profesionales vigentes en la Provincia de Buenos Aires de la República Argentina.

La preparación de los estados contables, de acuerdo con dichas normas, requiere la consideración, por parte de la Comisión Directiva del Ente, de estimaciones y supuestos que impactan en los saldos informados de activos y pasivos, la exposición de activos y pasivos contingentes a la fecha de dichos estados, como así también los montos de ingresos y gastos de cada uno de los ejercicios. Los resultados finales e importes reales podrían diferir de estos estimados.

**2.2. Unidad de medida**

Los estados contables han sido preparados en moneda homogénea reconociendo los efectos de la inflación de acuerdo con las correspondientes normas contables profesionales aplicables.

En la reexpresión para reflejar las variaciones en el poder adquisitivo de la moneda se siguió el método de ajuste establecido por la Resolución Técnica N° 6, su normativa modificatoria y complementaria, de la forma en que ha sido aprobado y reglamentado por el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Provincia de Buenos Aires.

Martín Gorostegui  
PresidenteBruno Salomone  
Secretario GeneralJuan Martín Ongay  
Secretario de Finanzas

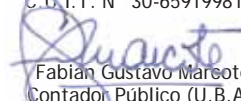
Firmado a los efectos de su identificación  
con nuestro informe de fecha 10 de octubre de 2023

**BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.**

C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47

Legajo N° 47

C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Fabián Gustavo Marcote  
Contador Público (U.B.A.)

C.P.C.E.P.B.A. - T° 135 - F° 78

Legajo N° 34.922/4

C.U.I.T. N° 20-20597428-9

## CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA - ASOCIACIÓN CIVIL

### NOTA A LOS ESTADOS CONTABLES (continuación)

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2023

Presentado en forma comparativa

Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

## 2. BASES DE PREPARACION DE LOS ESTADOS CONTABLES (continuación)

### 2.2. Unidad de medida (continuación)

Por Resolución MD N°2883 del CPCEPBA se aprobó la Segunda Parte de la Resolución JG FACPCE N°539/18, en los términos indicados en el Anexo de la referida Resolución del CPCEPBA, con vigencia obligatoria para los estados contables correspondientes a ejercicios o períodos intermedios cerrados a partir del 31 de diciembre de 2018, inclusive, contemplando la posibilidad de utilizar ciertas simplificaciones respecto de la metodología establecida en la RT N°6. En la norma del CPCEPBA se definen también diversos aspectos relevantes para aplicar el procedimiento de reexpresión de las cifras de los estados contables.

El índice utilizado es el que resulta de la combinación del IPIM y del índice elaborado por la FACPCE, de acuerdo a lo establecido por los artículos 3° y 7° de la citada Resolución MD N°2883.

Asimismo, conforme lo establece la señalada Resolución del CPCEPBA, los importes de los activos remedidos por aplicación de la RT N° 48 a los efectos de su reexpresión han sido considerados expresados en moneda de poder adquisitivo del momento al que se refiere dicha remediación, consecuentemente, los coeficientes de ajuste se aplicaron sobre los importes resultantes de misma.

Las partidas con fecha de origen anterior al último proceso de reexpresión, el cual se practicó al 30 de junio de 2003, y que continuaban expresadas en moneda de esa fecha fueron ajustadas tomando en cuenta esa base, metodología expresamente prevista en la normativa, cuya aplicación implica que se mantienen sin computar los efectos del cambio del poder adquisitivo de la moneda acumulado para el período en el que las normas contables profesionales vigentes a aquella fecha así lo establecían (dichas normas disponían el no ajuste de las cifras por el período definido como "período de estabilidad", criterio modificado en las normas en vigor en la actualidad).

En la reexpresión de las cifras de los presentes estados contables se ha optado por aplicar, además de la mencionada en el párrafo precedente, las simplificaciones que se mencionan a continuación indicando también las limitaciones que esa utilización provoca en la información contable:

Martin Gorostegui  
Presidente

Bruno Salomone  
Secretario General

Juan Martín Ongay  
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación  
con nuestro informe de fecha 10 de octubre de 2023

BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.

C.P.C.E.P.B.A. - T°1 - F°47

Legajo N° 47

C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Fabián Gustavo Marcote  
Contador Público (U.B.A.)

C.P.C.E.P.B.A. - T°135 - F°78

Legajo N° 34.922/4

C.U.I.T. N° 20-20597428-9

**CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA - ASOCIACIÓN CIVIL****NOTA A LOS ESTADOS CONTABLES (continuación)**

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2023

Presentado en forma comparativa

Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

**2. BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS CONTABLES (continuación)****2.2. Unidad de medida (continuación)**

- Los resultados financieros y por tenencia (incluido el RECPAM) se determinan y presentan en una sola línea. La falta de apertura de los resultados financieros y por tenencia (incluido el RECPAM) genera la imposibilidad de determinar las magnitudes reales de los diferentes componentes de los resultados financieros y por tenencia, así como las magnitudes nominales ajustadas por inflación de los mismos y el efecto del RECPAM sobre dichos resultados. Esta limitación también impide la determinación de ciertos ratios financieros, tales como el rendimiento de los activos financieros, el costo de endeudamiento, el efecto "palanca", etc.

**2.3. Normas de exposición**

La presentación de los estados contables ha sido encuadrada en las disposiciones de las Resoluciones Técnicas N°8; 11 (con las modificaciones introducidas por las Resoluciones Técnicas N°19 y 25); 21; 31 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas.

Se han efectuado ciertas reclasificaciones en los estados contables correspondientes al período anterior a efectos de exponer uniformemente la información contable.

**2.4. Criterios de valuación**

Los principales criterios de medición contable utilizados para la preparación de los estados contables fueron los siguientes:

**a) Activos y pasivos monetarios en moneda nacional**

Los activos y pasivos monetarios en moneda nacional han sido valuados a su valor nominal, incorporando, cuando corresponda, los resultados financieros devengados a la fecha de cierre del ejercicio. Los valores obtenidos de esta forma no difieren significativamente de los que se hubieran obtenido de aplicarse las normas contables vigentes, que establecen que deben valuarse sobre la base de la mejor estimación posible de la suma a cobrar y a pagar respectivamente, descontada utilizando una tasa que refleje el valor tiempo del dinero y los riesgos específicos de la transacción.

Martin Gorostegui  
PresidenteBruno Salomone  
Secretario GeneralJuan Martin Ongay  
Secretario de Finanzas

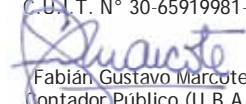
Firmado a los efectos de su identificación  
con nuestro informe de fecha 10 de octubre de 2023

**BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.**

C.P.C.E.P.B.A. - T°1 - F°47

Legajo N° 47

C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Fabian Gustavo Marcote  
Contador Público (U.B.A.)

C.P.C.E.P.B.A. - T°135 - F°78

Legajo N° 34.922/4

C.U.I.T. N° 20-20597428-9

## CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA - ASOCIACIÓN CIVIL

### NOTA A LOS ESTADOS CONTABLES (Continuación)

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2023

Presentado en forma comparativa

Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

## 2. BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS CONTABLES (continuación)

### 2.4. Criterios de valuación (continuación)

#### b) Activos y pasivos en moneda extranjera (Anexo IV)

Los activos y pasivos liquidables en moneda extranjera han sido valuados a sus valores nominales agregando o deduciendo, de corresponder, los componentes financieros hasta el cierre del período. Los montos así determinados fueron convertidos a los tipos de cambio de las correspondientes divisas vigentes al cierre del ejercicio. Las diferencias de cambio fueron imputadas al resultado de cada ejercicio.

#### c) Bienes de uso (Anexo I)

Los bienes de uso fueron medidos a su costo reexpresado de acuerdo con lo indicado en la Nota 2.2., menos las correspondientes depreciaciones acumuladas. La depreciación es calculada por el método de la línea recta, aplicando tasas anuales suficientes para extinguir sus valores al final de la vida útil estimada.

El valor de dichos bienes no supera el valor recuperable de acuerdo a lo establecido por el punto 4.4 de la Resolución Técnica N° 17.

#### d) Activos intangibles (Anexo II)

##### Costo de desarrollo fútbol amateur

Ha sido valuado a su costo reexpresado de acuerdo con lo indicado en la Nota 2.2., menos la correspondiente depreciación acumulada.

Los cargos de cada ejercicio, han sido imputados a la cuenta principal del plantel profesional de fútbol, de acuerdo a la siguiente modalidad:

- El Ente establece "metas de profesionalización" de jugadores del fútbol amateur, es decir, la cantidad de jugadores amateurs que firmarán su primer contrato profesional durante el ejercicio económico.
- Cuando el número de futbolistas amateurs que firman su primer contrato alcance la "meta de profesionalización" establecida, se activan como costo de estos futbolistas, el total de gastos incurridos durante el ejercicio, en la formación de jugadores del fútbol amateur.
- Cuando el número de futbolistas amateurs que firman su primer contrato no alcance la "meta de profesionalización" establecida, se activan como costo de estos futbolistas, los gastos incurridos por la proporción cumplida; imputándose la proporción no cumplida, a resultados del ejercicio.

Martín Gorostegui  
Presidente

Bruno Salomone  
Secretario General

Juan Martín Ongay  
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación  
con nuestro informe de fecha 10 de octubre de 2023

BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.

C.P.C.E.P.B.A. - T°1 - F°47

Legajo N° 47

C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Fabián Gustavo Marcote  
Contador Público (U.B.A.)  
C.P.C.E.P.B.A. - T°135 - F°78  
Legajo N° 34.922/4  
C.U.I.T. N° 20-20597428-9

**CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA - ASOCIACIÓN CIVIL****NOTA A LOS ESTADOS CONTABLES (Continuación)**

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2023

Presentado en forma comparativa

Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

**2. BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS CONTABLES (continuación)****2.4. Criterios de valuación (continuación)****d) Activos intangibles (Anexo II) (continuación)**

- En el caso de que se supere la mencionada meta presupuestaria, no se podrá asignar un costo superior a los gastos incurridos, debiendo proporcionar estos gastos en el número de futbolistas que hayan firmado su primer contrato profesional durante el ejercicio económico.

Dichos cargos representan \$ 788.871.060 al 30 de junio de 2023.

**Plantel profesional de fútbol**

Los derechos sobre el plantel de fútbol profesional, han sido valuados en el caso de los jugadores formados en el Ente, al valor de las inversiones realizadas según se expone en el apartado anterior y, en el caso de jugadores adquiridos, a su costo de adquisición reexpresado según lo indicado en el párrafo 2.2.; menos la correspondiente amortización acumulada. La amortización de dichos activos es calculada por el método de línea recta, utilizando como vida útil la duración del contrato que vincula a cada futbolista con el Ente. Los derechos sobre aquellos jugadores profesionales, desvinculados con posterioridad al cierre del ejercicio, han sido amortizados de forma acelerada.

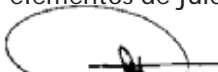
El valor de dichos activos al 30 de junio de 2023 no supera su valor recuperable de acuerdo a lo establecido por el punto 4.4. de la Resolución Técnica N°17.

**e) Otros Activos (Nota 10.)**

Se expone como no corriente los lotes aledaños al country que han sido valuados de acuerdo en lo indicado en la Nota 10. Considerando que el valor de los activos se referencian en dólar estadounidense y teniendo en cuenta que la inflación registrada durante el ejercicio contable, ha sido inferior a la devaluación del peso argentino. No hay indicios que el valor expuesto supere su valor recuperable de acuerdo a lo establecido en la Resolución Técnica N° 17.

**f) Previsiones (Anexo III)**

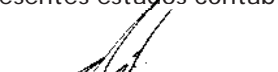
Para juicios, reclamos y contingencias diversas: fue constituida para cubrir los juicios, reclamos y eventuales situaciones contingentes de carácter contractual, laboral, previsional, cambiaria y fiscal que podrían originar obligaciones para el Ente. En la estimación de sus montos y probabilidades de concreción se ha considerado la opinión de los asesores legales del Ente. La Comisión Directiva considera que la previsión estimada y contabilizada al 30 de junio de 2023 es apropiada en función a los hechos conocidos y elementos de juicio disponibles a la fecha de emisión de los presentes estados contables.



Martín Gorostegui  
Presidente



Bruno Salomone  
Secretario General



Juan-Martin Ongay  
Secretario de Finanzas

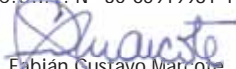
Firmado a los efectos de su identificación  
con nuestro informe de fecha 10 de octubre de 2023

BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.

C.P.C.E.P.B.A. - T°1 - F°47

Legajo N° 47

C.U.I.T. N° 30-65919981-1



Fabián Gustavo Marcote

Contador Público (U.B.A.)

C.P.C.E.P.B.A. - T°135 - F°78

Legajo N° 34.922/4

C.U.I.T. N° 20-20597428-9



## CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA - ASOCIACIÓN CIVIL

### NOTA A LOS ESTADOS CONTABLES (Continuación)

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2023

Presentado en forma comparativa

Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

## 2. BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS CONTABLES (continuación)

### 2.4. Criterios de valuación (continuación)

#### f) Previsiones (Anexo III) (continuación)

Para deudores en gestión judicial, se ha constituido para cubrir la eventual incobrabilidad de los saldos deudores de la Asociación.

Para cuotas sociales, se ha constituido para cubrir la eventual incobrabilidad de los saldos por cuotas sociales a cobrar.

#### g) Cuentas del Patrimonio Neto

Las cuentas del Patrimonio Neto se encuentran reexpresadas de acuerdo a lo indicado en 2.2. de la presente nota, excepto la cuenta "Capital Suscripto", la cual se ha mantenido a su valor de origen. El ajuste derivado de su reexpresión se expone en la cuenta "Ajuste de Capital".

#### h) Cuentas del estado de recursos y gastos

Los ingresos y gastos se imputan a resultados en función a su devengamiento. Las cuentas que acumulan operaciones monetarias ocurridas a lo largo de cada ejercicio se expusieron a su valor nominal.

Los cargos por consumos de activos no monetarios valuados al costo, se determinaron en función de los importes ajustados a tales activos, de acuerdo a lo indicado en el apartado 2.2. de la presente Nota.

Bajo la denominación "Resultados financieros y por tenencia" se exponen: a) las ganancias y pérdidas financieras por intereses; b) las diferencias de cambio generadas por los activos y pasivos en moneda extranjera; c) resultados por tenencia; d) cargo de deudores incobrables; y d) Resultado por Exposición al Cambio del Poder Adquisitivo de la Moneda (RECPAM).

Martín Gorostegui  
Presidente

Bruno Salomone  
Secretario General

Juan Martín Ongay  
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación  
con nuestro informe de fecha 10 de octubre de 2023

BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.

C.P.C.E.P.B.A. - T°1 - F°47

Legajo N° 47

C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Fabián Gustavo Marcote  
Contador Público (U.B.A.)

C.P.C.E.P.B.A. - T°135 - F°78

Legajo N° 34.922/4

C.U.I.T. N° 20-20597428-9

**CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA - ASOCIACIÓN CIVIL**
**NOTA A LOS ESTADOS CONTABLES (Continuación)**

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2023

Presentado en forma comparativa

Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

**2. BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS CONTABLES (continuación)**
**2.5. Información adicional sobre el Estado de Flujo de Efectivo**

Tal como lo menciona la Resolución Técnica N° 11 de la F.A.C.P.C.E., el estado de flujo de efectivo se constituye en el estado básico más relevante de la gestión de los entes sin fines de lucro, dado sus modalidades operativas habituales, a las cuales el Club no resulta ajeno. Tal como lo prevé dicha norma, el mismo es expuesto por el método directo, definiendo como concepto de fondos a las disponibilidades en caja y bancos y las inversiones transitorias en títulos valores, depósitos a plazo y otras colocaciones de rápida realización.

El efectivo y equivalentes de efectivo del estado de flujo de efectivo se halla conformado de acuerdo al siguiente detalle:

	<u>30/06/2023</u>	<u>30/06/2022</u>
Caja	14.889.197	13.896.988
Fondos fijos	1.732.992	1.951.739
Bancos	19.811.797	11.195.418
Inversiones temporarias	466.999.999	507.661.848
Efvo. y equivalentes en el Estado de Flujo de Efectivo	<u>503.433.985</u>	<u>534.705.993</u>

Adicionalmente, la composición de los cobros y pagos de origen operativo al 30 de junio de 2023 se expone a continuación:

	<u>30/06/2023</u>	<u>30/06/2022</u>
<u>Cobros de origen operativo</u>		
Recursos generales	1.977.472.688	1.872.077.624
Recursos específicos - Fútbol profesional	2.790.718.315	4.130.555.504
Recursos específicos - Otros	1.824.582.981	1.185.456.475
	<u>6.592.773.984</u>	<u>7.188.089.603</u>
<u>pagos de origen operativo</u>		
Gastos generales	(1.308.829.876)	(1.225.912.780)
Gastos específicos - Fútbol profesional	(4.173.793.079)	(3.775.543.567)
Gastos específicos - Otros	(1.479.916.134)	(1.643.860.051)
	<u>(6.962.539.089)</u>	<u>(6.645.316.398)</u>



Martín Gorostegui  
Presidente



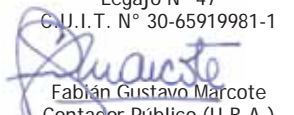
Bruno Salomone  
Secretario General



Juan Martín Ongay  
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación  
con nuestro informe de fecha 10 de octubre de 2023

**BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.**  
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47  
Legajo N° 47  
C.U.I.T. N° 30-65919981-1



Fabián Gustavo Marcote  
Contador Público (U.B.A.)  
C.P.C.E.P.B.A. - T° 135 - F° 78  
Legajo N° 34.922/4  
C.U.I.T. N° 20-20597428-9

## CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA - ASOCIACIÓN CIVIL

### NOTA A LOS ESTADOS CONTABLES (Continuación)

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2023

Presentado en forma comparativa

Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

### 3. COMPOSICIÓN DE LOS PRINCIPALES RUBROS

	<u>30/06/2023</u>	<u>30/06/2022</u>
<b>3.1. Caja y bancos</b>		
<i>En moneda nacional:</i>		
Caja	7.126.383	4.757.960
Fondos fijos	1.732.992	1.951.739
Bancos	16.401.615	7.629.211
	<u>25.260.990</u>	<u>14.338.910</u>
<i>En moneda extranjera (Anexo IV):</i>		
Caja	7.762.814	9.139.028
Bancos	3.410.182	3.566.207
	<u>11.172.996</u>	<u>12.705.235</u>
	<u>36.433.986</u>	<u>27.044.145</u>
<b>3.2. Inversiones temporarias</b>		
<i>En moneda nacional:</i>		
Fondos comunes de inversión	466.999.999	507.661.848
	<u>466.999.999</u>	<u>507.661.848</u>
<b>3.3. Créditos</b>		
<i>En moneda nacional:</i>		
Tarjetas de crédito y débito	17.541.347	26.824.253
Cuotas sociales a cobrar	18.319.400	18.008.145
Deudores por transferencias y derechos de formación	859.760	1.853.365
Previsión por cuotas sociales (Anexo III)	(9.111.775)	(16.129.626)
Recaudaciones a cobrar	12.483.024	253.861
Deudores por palcos y plateas	83.679.714	68.659.135
Subvenciones a cobrar (Nota 7.)	12.278.261	11.801.079
Deudores por publicidad	34.058.325	10.325.322
Deudores por concesión	8.830.193	1.203.676
I.V.A. - saldos a favor	6.969.935	56.511.874
Diversos	31.255.737	155.050.305
	<u>217.163.921</u>	<u>334.361.389</u>
<i>En moneda extranjera (Anexo IV):</i>		
Deudores por transferencias y derechos de formación	704.483.169	1.362.757.970
Previsión para deudores en gestión judicial (Anexo III)	(25.630.000)	(26.952.425)
Premios a cobrar con CONMEBOL	239.896.800	-
	<u>918.749.969</u>	<u>1.335.805.545</u>
	<u>1.135.913.890</u>	<u>1.670.166.934</u>
<b>No Corrientes</b>		
Deudores por transferencias y derechos de formación	-	542.832.617

  
Martín Gorostegui  
Presidente

  
Bruno Salomone  
Secretario General

  
Juan Martín Ongay  
Secretario de Finanzas


Firmado a los efectos de su identificación  
con nuestro informe de fecha 10 de octubre de 2023

**BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.**

C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47

Legajo N° 47

C.U.I.T. N° 30-65919981-1

  
Fabián Gustavo Marcote  
Contador Público (U.B.A.)  
C.P.C.E.P.B.A. - T° 135 - F° 78  
Legajo N° 34.922/4  
C.U.I.T. N° 20-20597428-9

**CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA - ASOCIACIÓN CIVIL**

**NOTA A LOS ESTADOS CONTABLES (Continuación)**

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2023

Presentado en forma comparativa

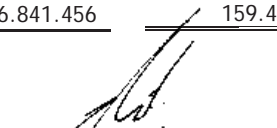
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

**3. COMPOSICIÓN DE LOS PRINCIPALES RUBROS (continuación)**

	<u>30/06/2023</u>	<u>30/06/2022</u>
<b>3.4. <u>Otros Activos</u></b>		
<b>No Corrientes</b>		
Lotes destinados a la venta (Nota 10.)	289.301.136	289.301.136
<b>3.5. <u>Deudas</u></b>		
<b>Corrientes</b>		
<i>En moneda nacional:</i>		
Proveedores	104.086.721	113.283.045
Reconocimientos a pagar - Fútbol profesional	36.526.806	69.913.735
Otras obligaciones sin garantía	11.655.774	27.865.130
Sueldos y Jornales a pagar - Fútbol profesional	73.838.240	99.595.748
Sueldos y Jornales a pagar - Otros	121.370.054	110.942.713
Otras cargas sociales a pagar	78.726.963	73.641.796
Provisión vacaciones	87.628.301	99.437.701
Retenciones varias a depositar	34.939.007	67.200.527
Plan de pagos IVA/Ganancias	11.741.374	5.494.667
Ingresos cobrados por anticipado - publicidad	52.395.003	24.717.603
Provisión gastos	-	67.170.323
Acreeedores varios - Fútbol profesional	43.730.000	20.232.773
	<u>656.638.243</u>	<u>779.495.761</u>
<i>En moneda extranjera (Anexo IV):</i>		
Préstamos a pagar - Itaú (Nota 12.)	240.504.836	361.567.650
Ingresos cobrados por anticipado - publicidad	-	5.158.534
Acreeedores varios - Fútbol profesional	619.994.432	446.724.167
Deudas por transferencia de jugadores	790.135.299	673.454.563
Reconocimientos a pagar - Fútbol profesional	96.322.069	60.450.008
	<u>1.746.956.636</u>	<u>1.547.354.922</u>
	<u>2.403.594.879</u>	<u>2.326.850.683</u>
<b>No corrientes</b>		
<i>En moneda nacional:</i>		
Plan de pagos IVA/Ganancias	6.841.456	24.428.233
<i>En moneda extranjera (Anexo IV):</i>		
Préstamos a pagar - Itaú (Nota 12.)	-	134.977.693
	<u>6.841.456</u>	<u>159.405.926</u>

  
Martín Gorostegui  
Presidente

  
Bruno Salomone  
Secretario General

  
Juan Martín Ongay  
Secretario de Finanzas

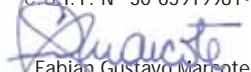
Firmado a los efectos de su identificación  
con nuestro informe de fecha 10 de octubre de 2023

BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.

C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47

Legajo N° 47

C.U.I.T. N° 30-65919981-1

  
Fabian Gustavo Marcote

Contador Público (U.B.A.)

C.P.C.E.P.B.A. - T° 135 - F° 78

Legajo N° 34.922/4

C.U.I.T. N° 20-20597428-9

**CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA - ASOCIACIÓN CIVIL**

**NOTA A LOS ESTADOS CONTABLES (Continuación)**

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2023

Presentado en forma comparativa

Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

**3. COMPOSICIÓN DE LOS PRINCIPALES RUBROS (continuación)**

	<u>30/06/2023</u>	<u>30/06/2022</u>
<b>3.6. Fondos específicos</b>		
Corrientes		
<i>En moneda extranjera (Anexo IV):</i>		
Alquileres a devengar (Nota 9.)	30.804.000	32.394.646
	<u>30.804.000</u>	<u>32.394.646</u>
No corrientes		
<i>En moneda nacional:</i>		
Ingreso diferido por venta de ubicaciones (Nota 9.)	165.578.179	183.558.493
	<u>165.578.179</u>	<u>183.558.493</u>
<i>En moneda extranjera (Anexo IV):</i>		
Alquileres a devengar (Nota 9.)	75.726.500	144.426.131
	<u>75.726.500</u>	<u>144.426.131</u>
	<u>241.304.679</u>	<u>327.984.624</u>
<b>3.7. Otros ingresos y egresos</b>		
Indemnizaciones y juicios	(61.980.949)	(62.985.914)
Licitaciones de palco	9.148.760	-
Recuperos de cargas sociales Dto 1212	236.542.911	148.217.054
	<u>183.710.722</u>	<u>85.231.140</u>



Martin Gorostegui  
Presidente



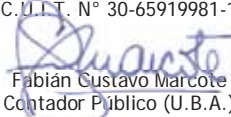
Bruno Salomone  
Secretario General



Juan Martín Ongay  
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación  
con nuestro informe de fecha 10 de octubre de 2023

**BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.**  
C.P.C.E.P.B.A. - T°1 - F°47  
Legajo N° 47  
C.U.I.T. N° 30-65919981-1



Fabian Gustavo Marcote  
Contador Público (U.B.A.)  
C.P.C.E.P.B.A. - T°135 - F°78  
Legajo N° 34.922/4  
C.U.I.T. N° 20-20597428-9

## CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA - ASOCIACIÓN CIVIL

### NOTA A LOS ESTADOS CONTABLES (Continuación)

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2023

Presentado en forma comparativa

Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

#### 4. CLASIFICACIÓN DE CRÉDITOS Y DEUDAS

##### a) Apertura por plazo estimado de cobro o pago:

	Créditos corrientes	Deudas corrientes	Deudas no corrientes
Sin plazo	12.595.673	-	-
Vencidos	-	619.994.431	-
A vencer			
hasta 3 meses	1.053.935.787	678.433.056	-
de 4 a 6 meses	23.127.476	265.347.255	-
de 7 a 9 meses	23.127.476	814.977.718	-
de 10 a 12 meses	23.127.478	24.842.419	-
de 1 a 2 años	-	-	6.841.456
<b>Total al 30/06/2023</b>	<b>1.135.913.890</b>	<b>2.403.594.879</b>	<b>6.841.456</b>

##### b) Información referida al devengamiento de los intereses

	Créditos corrientes	Deudas corrientes	Deudas no corrientes
Devengan interés (1)	-	252.246.210	6.841.456
No devengan interés	1.135.913.890	2.151.348.669	-
<b>Total al 30/06/2023</b>	<b>1.135.913.890</b>	<b>2.403.594.879</b>	<b>6.841.456</b>

(1) La tasa de interés es LIBOR + 7%.

#### 5. OPERACIONES CON PARTES RELACIONADAS

De acuerdo con la aplicación de las disposiciones del apartado 3 de la Resolución Técnica N° 21 de la F.A.C.P.C.E., se exponen las operaciones con partes relacionadas, agrupadas de acuerdo con el tipo de vinculación y con la información requerida por la mencionada norma:

- Nombre del ente: **Fundación Estadio Ciudad de La Plata**

Tipo de vinculación: por personal clave de la Dirección.



Martin Gorostegui  
Presidente



Bruno Salomone  
Secretario General



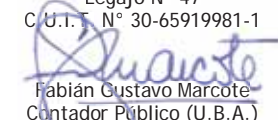
Juan Martin Ongay  
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación  
con nuestro informe de fecha 10 de octubre de 2023

**BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.**  
C.P.C.E.P.B.A. - T°1 - F°47

Legajo N° 47

C.U.I.T. N° 30-65919981-1



Fabian Gustavo Marcote  
Contador Público (U.B.A.)  
C.P.C.E.P.B.A. - T°135 - F°78  
Legajo N° 34.922/4  
C.U.I.T. N° 20-20597428-9

**CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA - ASOCIACIÓN CIVIL**

**NOTA A LOS ESTADOS CONTABLES** (Continuación)

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2023

Presentado en forma comparativa

Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

**5. OPERACIONES CON PARTES RELACIONADAS** (continuación)

La Fundación Estadio Ciudad de La Plata es una institución integrada igualitariamente por representantes de los clubes Gimnasia y Esgrima La Plata y Estudiantes de La Plata. Se constituyó el 21 de abril de 1992 para llevar adelante el proyecto de construcción de un estadio para la capital de la provincia de Buenos Aires.

Actualmente la Fundación es coadministradora del Estadio Único de la ciudad de La Plata junto al Gobierno de la Provincia de Buenos Aires.

Tipo de operación / Entidad	Operaciones
	Subvenciones a la explotación (Anexo V)
Fundación Estadio Ciudad de La Plata	22.379.121
Total al 30/06/2023	22.379.121

**6. APORTES Y CONTRIBUCIONES DEL REGIMEN NACIONAL DE SEGURIDAD SOCIAL**


La Asociación se encuentra comprendida en los alcances del Decreto N° 1212/03, por el cual se estableció un régimen especial de ingreso de aportes y contribuciones con destino al Sistema Único de la Seguridad Social (S.U.S.S.), correspondientes a los jugadores de fútbol, miembros de los cuerpos médicos, técnicos y auxiliares que atiendan a los planteles que practiquen fútbol profesional en cualquier categoría y demás personal dependiente de la Asociación de Fútbol Argentino (A.F.A) y de los clubes que intervengan en los torneos organizados por dicha asociación en las divisiones Primera División, Primera "B" Nacional y Primera "B".

Las retenciones y percepciones que realiza la A.F.A por este Decreto, revisten el carácter de pago único y definitivo, no generando saldos a favor ni en contra de la Asociación.


**7. SUBVENCIONES AL COLEGIO**

Con fecha 9 de noviembre de 2011 el Director General de Cultura y Educación de la Provincia de Buenos Aires, mediante Resolución N°3751 resolvió acordar el beneficio del sesenta por ciento (60%) de aporte estatal a los Servicios Educativos de Gestión Privada a los tres niveles de Enseñanza del Colegio Estudiantes de La Plata. Además, en el mes de julio de 2015 se otorgó una ampliación de dicha subvención, para cubrir los dos cursos del Bachillerato de Jugadores (1er y 2do año). Esto significa que el Estado cubre el 60 % de los salarios brutos del plantel docente para cada nivel de enseñanza.

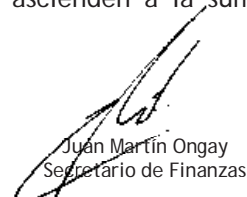
Al 30 de junio de 2023 y 2022, el crédito por este concepto asciende a la suma de \$12.278.261 y \$11.801.079 respectivamente (Nota 3.3.). El cargo a resultado originado por estas subvenciones por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2023, ascienden a la suma de \$184.271.364 (Anexo V).



Martín Gorostegui  
Presidente



Bruno Salomone  
Secretario General



Juan Martín Ongay  
Secretario de Finanzas

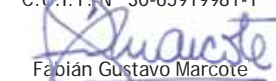
Firmado a los efectos de su identificación  
con nuestro informe de fecha 10 de octubre de 2023

BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.

C.P.C.E.P.B.A. - T°1 - F°47

Legajo N° 47

C.U.I.T. N° 30-65919981-1



Fabián Gustavo Marcote  
Contador Público (U.B.A.)  
C.P.C.E.P.B.A. - T°135 - F°78  
Legajo N° 34.922/4  
C.U.I.T. N° 20-20597428-9

**CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA - ASOCIACIÓN CIVIL****NOTA A LOS ESTADOS CONTABLES (continuación)**

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2023

Presentado en forma comparativa

Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

**8. DONACIÓN DE LAS TIERRAS DEL ESTADIO DE 1 Y 57**

El 4 de octubre de 2011, con la presencia del Gobernador de la Provincia de Buenos Aires, Daniel Osvaldo Scioli y el Ministro de Justicia y Seguridad de la Provincia de Buenos Aires, Dr. Ricardo Casal, comparecieron el Señor Intendente de la Municipalidad de La Plata, Oscar Pablo Bruera y las Autoridades del Club Estudiantes de La Plata, representados por el Presidente, Arq. Enrique Daniel Lombardi y el Secretario General, Dr. Carlos Alfredo Botassi, acordando:

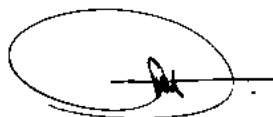
1. La donación por parte de la Municipalidad de La Plata al Club Estudiantes de La Plata de un Inmueble de una superficie total de: 3,6 hectáreas, ubicado en los límites de las calles 57 y 55, Avenida 1 y calle 115 de la ciudad de La Plata.
2. Destinar los predios al desarrollo de actividades deportivas profesionales o amateur, culturales, artísticas, recreativas o institucionales, no pudiendo ser enajenados, dados en garantía, cedidos (se exceptúa el alquiler temporario para espectáculos o actividades autorizadas) o gravados a título alguno.
3. No construir en las tierras obtenidas estadios que no se ajusten a las alturas máximas y a los lineamientos establecidos en el convenio celebrado entre las partes.
4. Posibilitar a la realización de Convenios de uso con la Municipalidad de La Plata.
5. En el caso de que el Club cesare en su existencia, las tierras retornarán a la titularidad de la Municipalidad de La Plata.

Dicha donación es producto de los esfuerzos del Club Estudiantes de La Plata, representado por distintas Honorables Comisiones Directivas que llevaron a cabo importantes gestiones legales, que culminan con uno de los hitos más importantes de la historia del Club.

**9. FONDOS ESPECÍFICOS****a) Experiencia Fútbol S.A.**

Con fecha 5 de noviembre de 2015 el Club celebró un acuerdo con la empresa Experiencia Fútbol S.A., en el cual se le encomienda a esta última, el desarrollo de un programa integral de gestión de venta y comercialización de determinados derechos y espacios del estadio ubicado en la Av. 1 entre 55 y 57, bajo un régimen de exclusividad.

En el marco de dicho acuerdo se establece que la empresa puede aportar fondos en concepto de adelantos a cuenta de los beneficios económicos futuros (hasta la suma equivalente en pesos de USD 6 millones), los cuales son con destino exclusivo para su aplicación a las obras de remodelación del estadio, por lo que los mismos se integrarán a partir de aportes al Fideicomiso de Administración del Banco Nación.

Martin Gorostegui  
PresidenteBruno Salomone  
Secretario GeneralJuan Martín Ongay  
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación  
con nuestro informe de fecha 10 de octubre de 2023

**BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.**

C.P.C.E.P.B.A. - T°1 - F°47

Legajo N° 47

C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Fabián Gustavo Marcote  
Contador Público (U.B.A.)

C.P.C.E.P.B.A. - T°135 - F°78

Legajo N° 34.922/4

C.U.I.T. N° 20-20597428-9



## CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA - ASOCIACIÓN CIVIL

### NOTA A LOS ESTADOS CONTABLES (continuación)

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2023

Presentado en forma comparativa

Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

#### 9. FONDOS ESPECÍFICOS (continuación)

Se ha acordado que de los ingresos netos obtenidos el 70% corresponde al Club y el restante 30% corresponde a Experiencia Futbol S.A.

Asimismo, del 70% de los ingresos correspondientes al Club, el 50% será destinado a la cancelación de los aportes recibidos, mientras que el 20% remanente será de libre disponibilidad del Club. En función de lo mencionado, es importante destacar que el pasivo originado por los anticipos recibidos no resulta exigible para el club, dado que no existe obligación de cancelar los mismos hasta que el acreedor proceda a la comercialización de los espacios mencionados.

Con fecha 7 de agosto de 2018, se firmó un acuerdo adicional mediante el cual se reconoce la deuda existente a esa fecha, por la suma de USD 4.958.813 (dólares estadounidenses), y se acuerda pesificar la suma de USD 2.458.813 (dólares estadounidenses) que representa \$68.600.883.

Con Fecha 22 de marzo de 2021 se firma una adenda al contrato donde se modifica el destino de los fondos recaudados por Experiencia Futbol S.A., estableciendo que el 60% de lo recaudado le corresponde a Experiencia futbol S.A. y el 40% le corresponde al club. Del acuerdo entre parte se pésifica el saldo en dólares existente a esa fecha por la suma de \$93.375.142 y se condona el saldo en pesos por la suma de \$76.114.554.

Al 30 de junio de 2023, el pasivo con Experiencia Futbol S.A. por el concepto mencionado previamente, ha quedado cancelado.

#### b) Gestión de emprendimientos deportivos S.A.

Con fecha 22 de diciembre de 2016 el Club celebró un acuerdo con la empresa Gestión de emprendimientos deportivos S.A. (GEDSA), en el cual se da en locación dos inmuebles ubicados en: Av. 53 N° 620 (la Sede) Av. 1 y calle 55 (el estadio) para el desarrollo y explotación de diferentes actividades. El canon establecido es de USD 10.000 como valor mensual asegurado de la locación y un valor porcentual mensual equivalente al 10% de la facturación mensual obtenida por la empresa en el ejercicio de la locación.

En el marco de dicho acuerdo se establece que GEDSA adelantará la suma de USD 1.000.000 en concepto de cancelación anticipada de cánones futuros, los cuales serán con destino exclusivo para su aplicación a las obras de remodelación del estadio.

Al respecto remarcamos que no existe obligación de erogar fondos por parte del club para la cancelación de estos adelantos, sino que se establece la obligación de dar los espacios acordados en el contrato.

Martin Gorostegui  
Presidente

Bruno Salomone  
Secretario General

Juan Martín Ongay  
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación  
con nuestro informe de fecha 10 de octubre de 2023

BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.

C.P.C.E.P.B.A. - T°1 - F°47

Legajo N° 47

C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Fabián Gustavo Marcote

Contador Público (U.B.A.)

C.P.C.E.P.B.A. - T°135 - F°78

Legajo N° 34.922/4

C.U.I.T. N° 20-20597428-9

**CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA - ASOCIACIÓN CIVIL****NOTA A LOS ESTADOS CONTABLES (continuación)**

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2023

Presentado en forma comparativa

Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

**9. FONDOS ESPECÍFICOS (continuación)**

Al 30 de junio de 2023 los alquileres a devengar netos se exponen en el rubro "Fondos específicos" del balance general. Para determinar los saldos corrientes y no corrientes, se estimaron los plazos de devengamiento de los alquileres, exponiendo \$30.804.000 en pasivo corriente y \$75.726.500 en pasivo no corriente (Nota 3.6.)

**c) Ingreso diferido por venta de ubicaciones estadio Jorge Luis Hirschi**

Las ventas de ubicaciones del "Estadio Jorge Luis Hirschi", serán devengadas en función del uso del espacio por parte de los compradores, hasta tanto ocurra el hecho generador, se exponen como Ingresos diferidos en el rubro Fondos específicos (Nota 3.6.).

Esto significa que el Club no puede reconocer contablemente como ganancia la venta de estas ubicaciones hasta tanto los compradores comiencen a gozar de la mismas en ocasión de inaugurarse el estadio. A partir de ese momento se reconocerán proporcionalmente al plazo de vigencia de las mismas. Hasta ese entonces, se contabilizan estos importes en el pasivo como una obligación de dar ese derecho al comprador, no implicando obligación de erogación de fondos.

Al 30 de junio del 2023 se incluyen la totalidad de las ventas acumuladas por el club (palcos) por la suma de \$129.226.975, como las encomendadas por experiencia futbol (plateas y estacionamiento) por la suma de \$166.207.572; quedando en el presente ejercicio un total de \$165.578.179 (Nota 3.6.)

**10. GESTIONES POR TERRENOS ADYACENTES AL COUNTRY CLUB DE CITY BELL**

Durante el año 2010 se detectó la existencia de lotes de terrenos adyacentes al Country Club, parte integrante del predio original, escriturado en diciembre de 1968, cuyo loteo fue autorizado para la venta por la Comisión Directiva en marzo de 1971. Posteriormente, se dieron los pasos necesarios para su incorporación al patrimonio del club, obteniendo los títulos de propiedad e informes de dominio expedidos por el Registro de la Propiedad Inmueble de la Provincia de Bs. As de la totalidad de los lotes mencionados.



Martín Gorostegui  
Presidente



Bruno Salomone  
Secretario General



Juan Martín Ongay  
Secretario de Finanzas

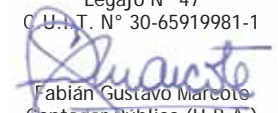
Firmado a los efectos de su identificación  
con nuestro informe de fecha 10 de octubre de 2023

BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.

C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47

Legajo N° 47

C.U.I.T. N° 30-65919981-1



Fabián Gustavo Marcote  
Contador Público (U.B.A.)  
C.P.C.E.P.B.A. - T° 135 - F° 78  
Legajo N° 34.922/4  
C.U.I.T. N° 20-20597428-9

## CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA - ASOCIACIÓN CIVIL

### NOTA A LOS ESTADOS CONTABLES (Continuación)

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2023

Presentado en forma comparativa

Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

#### 10. GESTIONES POR TERRENOS ADYACENTES AL COUNTRY CLUB DE CITY BELL (continuación)

Se trata de veinticinco (25) lotes de terrenos delimitados por las calles 464 a 467 (ex 11) y calles 30 a 135 de la localidad de City Bell, de la ciudad y partido de La Plata, de los cuales veintiuno (21) se encontraban baldíos y cuatro (4) poseían distintos tipos de construcción en mampostería.

Durante el ejercicio 2013 se obtuvieron tres tasaciones independientes realizadas por Inmobiliarias de la ciudad de La Plata, determinándose un valor mínimo de mercado para los mismos de \$12.958.800. Este valor de mercado fue incorporado a los Estados Contables del Club al 30 de junio de 2013, en el rubro "Otros Activos destinados para la venta", de acuerdo con la manifestación de voluntad del Club de destinarlos a tal fin.

Desde ese momento y hasta el ejercicio 2016-2017, se fueron registraron ventas y en la actualidad se verifican 15 lotes remanentes como parte del activo del Club.

#### 11. BIENES DE DISPONIBILIDAD RESTRINGIDA

De total de los lotes remanentes que posee el Club, algunos de los mismos se encuentran en una situación irregular de ocupación de hecho. A partir de la confirmación catastral y registral respecto de la titularidad del Club Estudiantes, se realizaron las gestiones judiciales y extrajudiciales a fin de determinar la inoponibilidad de terceros y obtener la libre disponibilidad de los mismos.

#### 12. PRÉSTAMOS CON GARANTÍAS

Con fecha 26 de julio de 2018, se llevó a cabo una reunión de Comisión Directiva donde se consideró y aprobó la concreción del financiamiento externo restante para la finalización del Estadio de 57 y 1. Se acordó un préstamo con el Banco Itaú de USD 5.000.00, a un plazo de 5 años, que se instrumentó en tres desembolsos según el cronograma y las necesidades de Obra.

Se estableció un año de gracia para el pago del capital, operando el primer vencimiento en diciembre de 2019. Capital e intereses tendrán vencimientos semestrales, siendo la tasa del préstamo una tasa variable compuesta por tasa Libor más 7 puntos.

Con respecto a las garantías, hasta tanto se logren los contratos comerciales del Estadio (naming, sponsor, locaciones de espacios, concesiones), las mismas estarán constituidas por la cesión de los cupones de las tarjetas de créditos y del flujo de los derechos de televisión administrados por la Superliga (SAF).

Al 30 de junio el saldo pendiente de cancelación por el capital dicho préstamo asciende a la suma de USD 500.000 y los intereses devengados a pagar ascienden a USD 436.910, equivalentes a un importe total de \$240.504.836 (Nota 3.5.).

Martin Gorostegui  
Presidente

Bruno Salomone  
Secretario General

Juan Martin Ongay  
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación  
con nuestro informe de fecha 10 de octubre de 2023

BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.

C.P.C.E.P.B.A. - T°1 - F°47

Legajo N° 47

C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Fabián Gustavo Marcote  
Contador Público (U.B.A.)

C.P.C.E.P.B.A. - T°135 - F°78

Legajo N° 34.922/4

C.U.I.T. N° 20-20597428-9

**CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA - ASOCIACIÓN CIVIL****NOTA A LOS ESTADOS CONTABLES (Continuación)**

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2023

Presentado en forma comparativa

Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

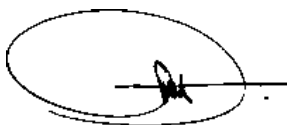

**13. HECHOS POSTERIORES**

Con posterioridad al 30 de junio de 2023, el club ha realizado las siguientes ventas:

- Con fecha 15 de agosto de 2023, el 50% que mantenía del futbolista Nazareno Colombo a Racing Club por la suma de USD 1.000.000.
- Con fecha 15 de septiembre de 2023, el 50% del futbolista Ezequiel Naya al Club Atlético Nueva Chicago por la suma de USD 100.000.

A su vez, en el mes de agosto de 2023, el peso argentino sufrió una fuerte devaluación en relación con el dólar estadounidense. En tal sentido, a la fecha de emisión de los presentes estados contables, la moneda local se devaluó alrededor de 36% en relación con el dólar, desde la fecha de cierre del presente ejercicio. A la fecha, el contexto de volatilidad e incertidumbre continúa.

Con excepción de lo mencionado en los párrafos precedentes y lo indicado en la Nota 1. a los presentes estados contables, no se han producido otros hechos, situaciones o circunstancias, que incidan o puedan incidir significativamente sobre la situación patrimonial, económica o financiera de la Entidad.

Martín Gorostegui  
PresidenteBruno Salomone  
Secretario GeneralJuan Martín Ongay  
Secretario de Finanzas

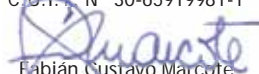
Firmado a los efectos de su identificación  
con nuestro informe de fecha 10 de octubre de 2023

**BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.**

C.P.C.E.P.B.A. - T°1 - F°47

Legajo N° 47

C.U.I.T. N° 30-65919981-1



Fabián Gustavo Marcote

Contador Público (U.B.A.)

C.P.C.E.P.B.A. - T°135 - F°78

Legajo N° 34.922/4

C.U.I.T. N° 20-20597428-9

**CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA - ASOCIACIÓN CIVIL**

**BIENES DE USO**

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2023  
Presentado en forma comparativa  
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

**ANEXO "I"**

Concepto	Valores de Incorporación			Depreciaciones		Valor residual neto 30/06/2023	Valor residual neto 30/06/2022
	Al inicio del ejercicio	Altas	Al cierre del ejercicio	Acumuladas al comienzo del ejercicio	Del ejercicio		
Inmuebles	12.308.362.818	1.850.797	12.310.213.615	545.554.608	98.425.554	643.980.162	11.762.808.210
Estadio 1 y 57	11.966.587.247	50.190.838	12.016.778.085	628.941.067	244.934.536	873.875.603	11.337.646.180
Instalaciones	437.497.283	78.708.307	516.205.590	187.649.588	43.495.791	231.145.379	249.847.695
Muebles y Utiles	216.519.365	31.582.413	248.101.778	127.894.917	21.461.915	149.356.832	88.624.448
Maquinarias y Herramientas	93.963.571	-	93.963.571	60.681.855	11.198.984	71.880.839	33.281.716
Rodados	13.142.186	-	13.142.186	12.495.354	390.542	12.885.896	646.832
Sistemas y Equipos de Computación	53.875.250	4.250.610	58.125.860	36.802.671	5.341.825	42.144.496	17.072.579
Total al 30/06/2023	25.089.947.720	166.582.965	25.256.530.685	1.600.020.060	425.249.147	2.025.269.207	23.489.927.660
Total al 30/06/2022	24.725.948.594	363.999.126	25.089.947.720	1.168.010.013	432.010.047	1.600.020.060	23.489.927.660

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10 de octubre de 2023  
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.  
C.P.C.E.P.B.A. - T°1 - F°47  
Legajo N° 47

C.U.I.T. N° 30-65919991-1  
Fabian Gustavo Marcote  
Contador Público (U.B.A.)  
C.P.C.E.P.B.A. - T°135 - F°78

Legajo N° 34.922/4 - C.U.I.T. N° 20-20597428-9

Juan Martin Ongay  
Secretario de Finanzas

Bruno Salomone  
Secretario General

Martin Gorostegui  
Presidente

**CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA - ASOCIACIÓN CIVIL**


**ACTIVOS INTANGIBLES**

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2023  
Presentado en forma comparativa  
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)


**ANEXO "II"**

Apellido y nombre del jugador	Porcentaje de propiedad sobre derechos económicos	Valores de Incorporación			Amortizaciones			Valor residual neto al 30/06/2023	Valor residual neto al 30/06/2022
		Al inicio del ejercicio	Altas	Bajas/Reclasific.	Al cierre del ejercicio	Acumuladas al inicio del ejercicio	Bajas/Reclasific.		
<b>Plantel profesional de fútbol vigente</b>									
Andujar, Mariano	100%	161.680.576	-	-	161.680.576	-	0%	-	161.680.576
Sappa Claudio	100%	64.679.327	-	-	64.679.327	-	0%	-	64.679.327
Apaolaza Francisco	100%	75.966.165	-	-	75.966.165	-	0%	-	75.966.165
Portau Jerónimo	100%	79.298.020	-	(79.298.020)	79.298.020	(79.298.020)	0%	-	-
Lattanzio Carlos	100%	86.628.084	-	-	86.628.084	-	0%	-	86.628.084
Ayala Andrés	100%	71.301.576	-	-	71.301.576	-	0%	-	71.301.576
Zuqui, Fernando	100%	390.433.859	-	-	351.441.452	-	10%	38.992.407	390.433.859
Mattias Ruiz Diaz	100%	68.894.052	-	-	68.894.052	-	0%	-	68.894.052
Gomez Ivan	100%	68.894.052	-	-	68.894.052	-	0%	-	68.894.052
Mas Emanuel	100%	-	-	-	-	-	0%	-	-
Boselli Mauro	100%	-	-	-	-	-	0%	-	-
Munoz Ezequiel	100%	-	-	-	-	-	0%	-	-
Manuel Luis Castro	50%	228.888.458	-	(228.888.458)	228.888.458	(228.888.458)	0%	-	-
Mura facundo	50%	34.221.313	-	-	34.221.313	-	0%	-	34.221.313
García Diego	50%	253.938.412	-	(253.938.412)	190.453.808	(190.453.808)	25%	-	-
Gonzalez Angel	50%	185.973.123	-	(185.973.123)	145.409.724	(145.409.724)	0%	-	-
Juan Ignacio Diaz	100%	82.736.327	-	-	82.736.327	-	0%	-	82.736.327
Nazareno Colombo	0%	41.368.163	268.000.000	(309.368.163)	41.368.163	(41.368.163)	0%	-	-
Emilio Gonzalez	100%	82.736.327	-	-	82.736.327	-	0%	-	82.736.327
Lollo Luciano	100%	-	-	-	-	-	0%	-	-
Piatti Pablo	100%	-	-	-	-	-	0%	-	-
<b>Subtotal Plantel prof. de fútbol vigente</b>		<b>1.977.637.834</b>	<b>268.000.000</b>	<b>(1.057.466.176)</b>	<b>1.188.171.658</b>	<b>(685.418.173)</b>		<b>38.992.407</b>	<b>1.188.171.658</b>
									<b>143.040.410</b>

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10 de octubre de 2023  
**BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.**  
C.P.C.E.P.B.A. - T°1 - F°47  
Legajo N° 47  
C.U.I.T. N° 30-6591998-1  
Fabián Gustavo Marcote  
Contador Público (U.B.A.)  
C.P.C.E.P.B.A. - T°135 - F°78  
Legajo N° 34-922/4 - C.U.I.T. N° 20-20597428-9

  
Juan Martin Ongay  
Secretario de Finanzas

  
Bruno Salomone  
Secretario General

  
Martin Gorostegui  
Presidente

**CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA - ASOCIACIÓN CIVIL**

**ACTIVOS INTANGIBLES**

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2023  
Presentado en forma comparativa  
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

**ANEXO "II"**

Apellido y nombre del jugador (Continuación)	Porcentaje de propiedad sobre derechos económicos	Valores de Incorporación			Al cierre del ejercicio	Acumuladas al inicio del ejercicio	Bajas/ Reclasific.	Amortizaciones				Valor residual neto al 30/06/2023	Valor residual neto al 30/06/2022
		Al inicio del ejercicio	Altas	Bajas/ Reclasific.				Alicuota	Del ejercicio	Acumuladas al cierre del ejercicio			
Godoy Leonardo	50%	165.669.507	-	-	165.669.507	27.611.587	-	33%	55.223.173	82.834.760	138.057.920		
Diaz Leandro	50%	182.950.530	-	(182.950.530)	-	30.491.754	(55.901.550)	14%	25.409.796	-	152.458.776		
Benedetti Gaston	100%	43.102.828	-	-	43.102.828	12.068.792	-	48%	20.689.357	32.758.149	31.034.036		
Pineiro Gonzalo	100%	43.102.828	-	-	43.102.828	12.068.792	-	48%	20.689.357	32.758.149	31.034.036		
Ludena Inaki	100%	43.102.828	-	(43.102.828)	-	12.068.792	(18.965.244)	72%	6.896.452	-	31.034.036		
Nuñez Santiago	100%	43.102.828	-	-	43.102.828	12.068.792	-	48%	20.689.357	32.758.149	31.034.036		
Spetale Aaron	100%	43.102.828	-	-	43.102.828	12.068.792	-	48%	20.689.357	32.758.149	31.034.036		
Trombini Matias	100%	31.657.864	-	-	31.657.864	1.021.221	-	39%	12.254.657	13.275.878	30.636.643		
Flores Santiago	100%	43.102.828	-	-	43.102.828	12.068.792	-	48%	20.689.357	32.758.149	31.034.036		
Zozaya Juan Pablo	100%	44.757.965	-	-	44.757.965	13.771.682	-	46%	20.657.522	34.429.204	30.986.283		
Veron Deian	100%	50.402.794	-	-	50.402.794	20.161.117	-	40%	20.161.117	40.322.234	30.241.677		
Palavecino Nicolas	100%	50.402.794	-	-	50.402.794	20.161.117	-	40%	20.161.117	40.322.234	30.241.677		
Kociubinski Bautista	100%	50.402.794	-	-	50.402.794	20.161.117	-	40%	20.161.117	40.322.234	30.241.677		
Zapiola Franco	100%	50.402.794	-	-	50.402.794	20.161.117	-	40%	20.161.117	40.322.234	30.241.677		
Mancuso Eros	100%	-	-	-	-	-	-	0%	-	-	-		
Sosa Jose	100%	-	-	-	-	-	-	0%	-	-	-		
Iacovich Fabricio	100%	35.017.671	-	-	35.017.671	3.183.425	-	36%	12.733.702	15.917.127	31.834.246		
Pellegrino Mateo	100%	-	-	-	-	-	-	0%	-	-	-		
Rollheiser Benjamin	100%	-	-	-	-	-	-	0%	-	-	-		
<b>Subtotal Plantel prof. de fútbol vigente</b>		<b>920.281.681</b>	<b>-</b>	<b>(226.053.358)</b>	<b>694.228.323</b>	<b>229.136.889</b>	<b>(74.866.794)</b>		<b>317.266.555</b>	<b>471.536.650</b>	<b>691.144.792</b>		

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10 de octubre de 2023  
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.  
C.P.C.E.P.B.A. - T°1 - F°47  
Legajo N° 47  
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Juan Martin Ongay  
Secretario de Finanzas

Bruno Salomone  
Secretario General

Martin Gorostegui  
Presidente

Legajo N° 34.922/4 - C.U.I.T. N° 20-20597428-9

**CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA - ASOCIACIÓN CIVIL**

**ACTIVOS INTANGIBLES**

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2022  
Presentado en forma comparativa  
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

**ANEXO "II"**

Apellido y nombre del jugador (Continuación)	Porcentaje de propiedad sobre derechos económicos	Valores de Incorporación			Amortizaciones				Valor residual neto al 30/06/2023	Valor residual neto al 30/06/2022	
		Al inicio del ejercicio	Altas	Bajas/ Reclasific.	Al cierre del ejercicio	Acumuladas al inicio del ejercicio	Bajas/ Reclasific.	Alicuota			Del ejercicio
Giraud Valentin	100%	-	-	-	-	-	0%	-	-	-	-
Rodriguez Jorge	100%	620.653.016	-	-	620.653.016	301.460.037	-	34%	212.795.320	514.255.357	319.192.979
Guzman Mauricio	100%	43.323.427	-	-	43.323.427	34.658.741	-	20%	8.664.686	43.323.427	8.664.686
Obregon Esteban	100%	30.335.076	-	-	30.335.076	13.271.596	-	38%	11.375.654	24.647.250	17.063.480
Rodriguez Franco	100%	35.413.594	-	-	35.413.594	26.560.195	-	25%	8.853.399	35.413.594	8.853.399
Romero Franco	100%	29.401.705	-	-	29.401.705	12.329.748	-	39%	11.381.305	23.711.053	17.071.957
Squadome Luciano	100%	36.847.500	-	-	36.847.500	28.004.100	-	24%	8.843.400	36.847.500	8.843.400
Valdez Bruno	100%	34.191.377	-	-	34.191.377	16.607.240	-	34%	11.722.758	28.329.998	17.584.137
Villalba Ramon	100%	39.534.359	-	-	39.534.359	39.534.359	-	0%	-	39.534.359	-
Lansade Vinicius Paco	100%	29.401.705	-	-	29.401.705	12.329.748	-	39%	11.381.305	23.711.053	17.071.957
Burdisso Mateo	100%	-	52.591.404	-	52.591.404	-	-	25%	13.147.851	13.147.851	-
Biffi Bautista	100%	-	52.591.404	-	52.591.404	-	-	25%	13.147.851	13.147.851	-
Fernandez Nicolas	100%	-	52.591.404	-	52.591.404	-	-	25%	13.147.851	13.147.851	-
Buscaglia Simon	100%	-	52.591.404	-	52.591.404	-	-	25%	13.147.851	13.147.851	-
Cacace Juan	100%	-	52.591.404	-	52.591.404	-	-	25%	13.147.851	13.147.851	-
Rosales Valentin	100%	-	52.591.404	-	52.591.404	-	-	25%	13.147.851	13.147.851	-
Valente Damian	100%	-	52.591.404	-	52.591.404	-	-	25%	13.147.851	13.147.851	-
<b>Subtotal Plantel prof. de futbol vigente</b>		<b>899.101.759</b>	<b>368.139.828</b>	<b>-</b>	<b>1.267.241.587</b>	<b>484.755.764</b>	<b>-</b>		<b>377.052.784</b>	<b>861.808.548</b>	<b>414.345.995</b>

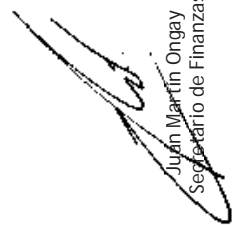
Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10 de octubre de 2023

**BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.**  
C.P.C.E.P.B.A. - T°1 - F°47

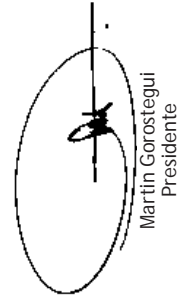
C.U.I.T. N° 30-6591998-1  
Legajo N° 47

Fabian Gustavo Marcote  
Contador Público (U.B.A.)

C.P.C.E.P.B.A. - T°135 - F°78  
Legajo N° 34.922/4 - C.U.I.T. N° 20-20597428-9

  
Juan Martin Ongay  
Secretario de Finanzas

  
Bruno Salomone  
Secretario General

  
Martin Gorostegui  
Presidente



**CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA - ASOCIACIÓN CIVIL**

**ACTIVOS INTANGIBLES**

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2023  
Presentado en forma comparativa  
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

**ANEXO "II"**

Apellido y nombre del jugador	Porcentaje de propiedad sobre derechos económicos	Valores de Incorporación			Amortizaciones				Valor residual neto al 30/06/2023	Valor residual neto al 30/06/2022	
		Al inicio del ejercicio	Altas	Bajas/ Reclasific.	Al cierre del ejercicio	Acumuladas al inicio del ejercicio	Bajas/ Reclasific.	Alicuota			Del ejercicio
(Continuación)											
Pachame Carlos	100%	-	52.591.404	-	52.591.404	-	25%	13.147.851	13.147.851	39.443.553	-
Nunez Tomas	100%	-	52.591.404	-	52.591.404	-	25%	13.147.851	13.147.851	39.443.553	-
Ascacibar Julian	100%	-	52.591.404	-	52.591.404	-	25%	13.147.851	13.147.851	39.443.553	-
Naya Ezequiel	50%	-	75.818.190	(26.800.000)	49.018.190	-	50%	38.248.294	38.248.294	10.769.896	-
Palavecino Blas Agustín	100%	-	52.591.404	-	52.591.404	-	25%	13.147.851	13.147.851	39.443.553	-
Moreno Diaz Martiniano	100%	-	52.591.404	-	52.591.404	-	25%	13.147.851	13.147.851	39.443.553	-
Pavia Kevin	100%	-	52.591.404	-	52.591.404	-	25%	13.147.851	13.147.851	39.443.553	-
Atun Axel	100%	-	52.591.404	-	52.591.404	-	25%	13.147.851	13.147.851	39.443.553	-
Guasone Juan	50%	-	44.721.862	-	44.721.862	-	19%	8.460.893	8.460.893	36.260.969	-
Romero Zaid	60%	-	332.442.518	-	332.442.518	-	13%	41.555.315	41.555.315	290.887.203	-
Godoy Matias	50%	-	54.392.777	-	54.392.777	-	17%	9.065.463	9.065.463	45.327.314	-
Carrillo Guido	100%	-	213.599.730	-	213.599.730	-	25%	53.399.933	53.399.933	160.199.797	-
Orosco Brian	50%	-	15.293.583	-	15.293.583	-	36%	5.531.722	5.531.722	9.761.861	-
Mendez Mauro	50%	-	841.678.984	-	841.678.984	-	15%	126.251.848	126.251.848	715.427.136	-
Subtotal Plantel prof. de fútbol vigente		-	1.946.087.472	(26.800.000)	1.919.287.472	-		374.548.425	374.548.425	1.544.739.047	-
Total al 30/06/2023		3.797.021.274	2.582.227.300	(1.310.319.534)	5.068.929.040	2.548.490.077		1.107.860.171	2.896.065.281	2.172.863.759	1.248.531.197
Total al 30/06/2022		4.392.996.282	1.840.643.080	(2.436.618.088)	3.797.021.274	3.112.844.641		947.725.280	2.548.490.077	1.257.185.040	
Marcas	-	8.653.843	-	-	8.653.843	-	-	-	-	8.653.843	-
Total al 30/06/2023		3.805.675.117	2.582.227.300	(1.310.319.534)	5.077.582.883	2.548.490.077		1.107.860.171	2.896.065.281	2.181.517.602	1.257.185.040
Total al 30/06/2022		4.392.996.282	1.849.296.923	(2.436.618.088)	3.805.675.117	3.112.844.641		947.725.280	2.548.490.077	1.257.185.040	

Firmado a los efectos de su identificación  
con nuestro informe de fecha 10 de octubre de 2023

Juan Martin Ongay  
Secretario de Finanzas

Bruno Salomone  
Secretario General

Martin Gorostegui  
Presidente

BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.  
C.P.C.E.P.B.A. - T°1 - F°47  
Legajo N° 47

Fabian Gustavo Marcote  
Contador Publico (U.B.A.)  
C.P.C.E.P.B.A. - T°135 - F°78

Legajo N° 34.922/4 - C.U.I.T. N° 20-20597428-9

**CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA - ASOCIACIÓN CIVIL**

**PREVISIONES**

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2023  
Presentado en forma comparativa  
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

ANEXO "III"

Concepto	Saldo al inicio del ejercicio	Aumentos	Utilizaciones	Ajuste por exposición a la inflación	Saldo al cierre del ejercicio
<b>Deducciones del activo:</b>					
<b>Corrientes</b>					
Previsión para cuotas sociales (Nota 3.3.)	16.129.626	1.629.379	-	(8.647.230)	9.111.775
Previsión deudores en gestión judicial en mon. ext. (Nota 3.3.)	26.952.425	13.127.000	-	(14.449.425)	25.630.000
<b>Total activo</b>	43.082.051	14.756.379	-	(23.096.655)	34.741.775
<b>Incluidas en el pasivo:</b>					
<b>No corrientes</b>					
Previsiones					
Previsión para reclamos, juicios y contingencias	2.937.109	4.500.000	(800.000)	(1.574.609)	5.062.500
Saldos al 30/06/2023	46.019.160	19.256.379	(800.000)	(24.671.264)	39.804.275
Saldos al 30/06/2022	18.322.623	34.845.642	-	(7.149.105)	46.019.160

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro informe de fecha 10 de octubre de 2023

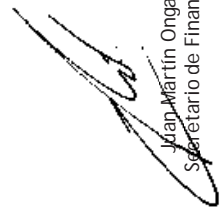
**BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.**  
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47  
Legajo N° 47

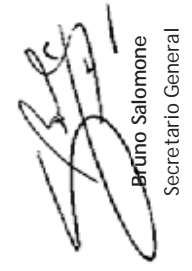
C.U.I.T. N° 30-6591991-1

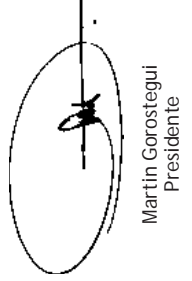
Fabian Gustavo Marcone  
Contador Público (U.B.A.)

C.P.C.E.P.B.A. - T° 135 - F° 78

Legajo N° 34.922/4 - C.U.I.T. N° 20-20597428-9

  
Juan Martín Ongay  
Secretario de Finanzas

  
Bruno Salomone  
Secretario General

  
Martín Gorostegui  
Presidente

**CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA - ASOCIACIÓN CIVIL**

**ACTIVOS Y PASIVOS EN MONEDA EXTRANJERA**

**ANEXO "IV"**

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2023

Presentado en forma comparativa

Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

Concepto	30/06/2023				30/06/2022	
	Moneda extranjera		Tipo de cambio al cierre	Monto en moneda argentina	Monto en moneda extranjera	Monto en moneda argentina
	Clase	Monto				
<b>ACTIVO</b>						
<u>Activo corriente</u>						
<i>Caja y Bancos (Nota 3.1.)</i>						
Caja	USD	30.288	256,300	7.762.814	33.908	9.139.028
Bancos	USD	8.279	256,300	2.121.805	8.279	2.231.283
	EUR	4.611	279,418	1.288.377	4.731	1.334.924
<i>Créditos (Nota 3.3.)</i>						
Deudores por transferencias y derechos de formación	USD	1.132.664	256,300	290.301.722	3.607.524	972.315.189
Deudores por transferencias y derechos de formación	EUR	1.482.299	279,418	414.181.447	1.383.876	390.442.781
Previsión para deudores en gestión judicial	USD	(100.000)	256,300	(25.630.000)	(100.000)	(26.952.425)
Deudas a cobrar con CONMEBOL	USD	936.000	256,300	239.896.800	-	-
<b>Total del activo corriente</b>				<b>929.922.965</b>		<b>1.348.510.780</b>
<u>Activo no corriente</u>						
<i>Créditos (Nota 3.3.)</i>						
Deudores por transferencias y derechos de formación	USD	-	-	-	2.014.040	542.832.617
<b>Total del activo no corriente</b>				<b>-</b>		<b>542.832.617</b>
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>				<b>929.922.965</b>		<b>1.891.343.397</b>
<b>PASIVO</b>						
<u>Pasivo corriente</u>						
<i>Deudas (Nota 3.5.)</i>						
Préstamos a pagar - Itaú (Nota 12.)	USD	936.910	256,700	240.504.836	1.339.361	361.567.650
Ingresos cobrados por anticipado - publicidad	USD	-	-	-	19.109	5.158.534
Acreedores varios - Fútbol profesional	USD	2.415.249	256,700	619.994.432	1.654.807	446.724.167
Deudas por transferencia de jugadores	USD	3.078.049	256,700	790.135.299	2.494.688	673.454.563
Reconocimientos a pagar - Fútbol profesional	USD	375.232	256,700	96.322.069	223.926	60.450.008
<i>Fondos específicos (Nota 3.6.)</i>						
Alquileres a devengar (Nota 9.)	USD	120.000	256,700	30.804.000	120.000	32.394.646
<b>Total del pasivo corriente</b>				<b>2.397.755.068</b>		<b>1.579.749.568</b>
<u>Pasivo no corriente</u>						
<i>Deudas (Nota 3.5.)</i>						
Préstamos a pagar - Itaú (Nota 12.)	USD	-	-	-	500.000	134.977.693
<i>Fondos específicos (Nota 3.6.)</i>						
Alquileres a devengar (Nota 9.) y (Nota 3.6)	USD	295.000	256,700	75.726.500	535.000	144.426.131
<b>Total del pasivo no corriente</b>				<b>75.726.500</b>		<b>279.403.824</b>
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>				<b>2.473.481.568</b>		<b>1.859.153.392</b>

USD = Dólares estadounidenses

EUR = Euros



Martín Gorostegui  
Presidente



Bruno Salomone  
Secretario General



Juan Martín Ongay  
Secretario de Finanzas

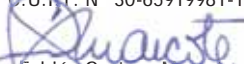
Firmado a los efectos de su identificación  
con nuestro informe de fecha 10 de octubre de 2023

BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.

C.P.C.E.P.B.A. - T°1 - F°47

Legajo N° 47

C.U.I.T. N° 30-65919981-1



Fabián Gustavo Marcote

Contador Público (U.B.A.)

C.P.C.E.P.B.A. - T°135 - F°78

Legajo N° 34.922/4

C.U.I.T. N° 20-20597428-9

**CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA - ASOCIACIÓN CIVIL**

**RECURSOS - RESULTADOS POR SECTORES**

**ANEXO "V"**

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2023

Presentado en forma comparativa

Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

Concepto	Fútbol - Plantel profesional	Fútbol - Exhibición y espectáculos	Deportes y otras actividades	Golf Country Club	Instituto de enseñanza	Estadio	Generales	Totales al 30/06/2023	Totales al 30/06/2022
Transferencias y préstamos de jugadores	419.096.447	-	-	-	-	-	-	419.096.447	2.062.176.003
Derechos de televisión	-	932.721.572	-	-	-	-	-	932.721.572	1.267.486.496
Cuotas sociales	-	-	-	-	-	-	1.750.947.647	1.750.947.647	1.630.217.755
Cuotas colegio	-	-	-	-	526.665.093	-	-	526.665.093	538.507.282
Aranceles deportivos y recreativos	-	-	169.477.695	133.607.848	-	-	-	303.085.543	318.189.247
Publicidad	-	203.502.078	-	-	-	-	-	203.502.078	326.936.099
Recursos por subvención provincial (Nota 7.)	-	-	-	-	184.271.364	-	-	184.271.364	186.763.180
Otros	-	455.814.509	23.662.576	-	-	257.821.239	217.553.390	954.851.714	943.290.586
Recursos fútbol infantil/amateur	-	59.508.880	-	-	-	-	-	59.508.880	54.048.675
Recursos por temporada de verano	-	-	25.452.195	-	-	-	-	25.452.195	14.701.176
Colonia de vacaciones	-	-	42.957.615	-	-	-	-	42.957.615	35.209.225
Abonos a plateas	-	-	-	-	-	295.434.548	-	295.434.548	182.780.790
Resarcimiento por rescisión de contratos	-	5.287	-	-	-	-	-	5.287	-
Participación en campeonatos nacionales	-	5.695.584	-	-	-	-	-	5.695.584	5.701.661
Subvenciones a la explotación (Nota 5.)	-	22.379.121	-	-	-	-	-	22.379.121	20.889.252
Resultado por revaluación de jugadores (Nota 16.)	291.226.786	-	-	-	-	-	-	291.226.786	-
Participación en campeonatos internacionales	-	1.386.950.250	-	-	-	-	-	1.386.950.250	1.605.254.230
<b>Total Recursos al 30/06/2023</b>	<b>710.323.233</b>	<b>3.066.577.281</b>	<b>261.550.081</b>	<b>133.607.848</b>	<b>710.936.457</b>	<b>553.255.787</b>	<b>1.968.501.037</b>	<b>7.404.751.724</b>	
<b>Total Recursos al 30/06/2022</b>	<b>2.062.176.003</b>	<b>3.995.239.126</b>	<b>223.942.398</b>	<b>165.632.969</b>	<b>725.270.463</b>	<b>281.411.256</b>	<b>1.738.479.442</b>		<b>9.192.151.657</b>
<b>Gastos al 30/06/2023 (Anexo VI)</b>	<b>(525.570.592)</b>	<b>(4.332.934.845)</b>	<b>(400.936.154)</b>	<b>(142.207.656)</b>	<b>(678.281.855)</b>	<b>(246.553.538)</b>	<b>(1.249.895.629)</b>	<b>(7.576.380.269)</b>	
<b>Gastos al 30/06/2022 (Anexo VI)</b>	<b>(1.744.536.560)</b>	<b>(3.739.938.117)</b>	<b>(386.488.268)</b>	<b>(153.342.178)</b>	<b>(666.747.584)</b>	<b>(251.364.795)</b>	<b>(1.204.225.029)</b>		<b>(8.146.642.531)</b>
<b>Superavit (déficit) de sectores al 30/06/2023</b>	<b>184.752.641</b>	<b>(1.266.357.564)</b>	<b>(139.386.073)</b>	<b>(8.599.808)</b>	<b>32.654.602</b>	<b>306.702.249</b>	<b>718.605.408</b>	<b>(171.628.545)</b>	
<b>Superavit (déficit) de sectores al 30/06/2022</b>	<b>317.639.443</b>	<b>255.301.009</b>	<b>(162.545.870)</b>	<b>12.290.791</b>	<b>58.522.879</b>	<b>30.046.461</b>	<b>534.254.413</b>		<b>1.045.509.126</b>



Martín Gorostegui  
Presidente



Bruno Salomone  
Secretario General



Juan Martín Ongay  
Secretario de Finanzas

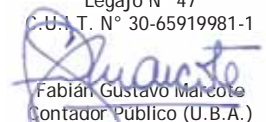
Firmado a los efectos de su identificación  
con nuestro informe de fecha 10 de octubre de 2023

BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.

C.P.C.E.P.B.A. - T°1 - F°47

Legajo N° 47

C.U.I.T. N° 30-65919981-1



Fabián Gustavo Marcote  
Contador Público (U.B.A.)

C.P.C.E.P.B.A. - T°135 - F°78

Legajo N° 34.922/4

C.U.I.T. N° 20-20597428-9

**CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA - ASOCIACIÓN CIVIL**

**GASTOS**

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2023

Presentado en forma comparativa

Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

**ANEXO "VI"**

Concepto	Fútbol - Plantel profesional	Fútbol - Exhibición y espectáculos	Deportes y otras actividades	Golf Country Club	Instituto de enseñanza	Estadio	Generales	Totales al 30/06/2023	Totales al 30/06/2022
Sueldos y jornales	-	1.293.963.095	143.096.851	82.981.000	528.894.141	41.244.798	705.316.301	2.795.496.186	2.882.064.798
Salario complementario DNU 332/20 y REPRO	-	-	-	-	-	-	-	-	(69.947.615)
Reconocimientos y premios	-	1.217.864.742	-	-	-	-	-	1.217.864.742	759.883.540
Gastos de partidos internacionales	-	737.833.743	-	-	-	-	-	737.833.743	503.155.240
Otros gastos	-	483.374.723	66.464.262	33.812.058	35.343.158	-	108.122.534	727.116.735	785.422.315
Gastos por transferencias y préstamos jugadores	437.948.405	122.194.911	-	-	-	-	-	560.143.316	935.711.250
Cargas sociales	-	150.215.930	36.859.324	22.499.358	107.674.574	10.295.216	157.141.216	484.685.618	493.793.436
Gastos de partidos nacionales	-	241.882.925	-	-	-	-	-	241.882.925	214.595.402
Honorarios por servicios profesionales	-	6.383.171	115.227.979	2.915.240	3.318.606	24.246.119	56.294.645	208.385.760	185.166.833
Gastos de mantenimiento	-	7.060.020	-	-	1.487.815	65.126.686	39.628.787	113.303.308	124.481.451
Gastos y comisiones bancarias	-	-	-	-	-	-	93.775.341	93.775.341	104.876.326
Amortización acelerada por libertad de acción	87.622.187	-	-	-	-	-	-	87.622.187	924.538.243
Servicios impuestos y tasas	-	25.481.924	-	-	-	27.544.595	30.641.402	83.667.921	54.752.085
Gastos estadio	-	-	-	-	-	78.096.124	-	78.096.124	119.959.014
Gastos de marketing y comunicación	-	-	-	-	-	-	56.738.148	56.738.148	54.329.057
Gastos de comedor	-	41.877.947	-	-	1.563.561	-	-	43.441.508	28.076.250
Gastos de colonia de vacaciones	-	-	23.254.275	-	-	-	-	23.254.275	18.578.682
Gastos de temporada de verano	-	-	16.033.463	-	-	-	-	16.033.463	10.063.548
Viáticos y traslados	-	2.311.487	-	-	-	-	2.237.255	4.548.742	8.277.885
Alquileres	-	2.490.227	-	-	-	-	-	2.490.227	8.864.791
<b>Totales al 30/06/2023</b>	<b>525.570.592</b>	<b>4.332.934.845</b>	<b>400.936.154</b>	<b>142.207.656</b>	<b>678.281.855</b>	<b>246.553.538</b>	<b>1.249.895.629</b>	<b>7.576.380.269</b>	
<b>Totales al 30/06/2022</b>	<b>1.744.536.560</b>	<b>3.739.938.117</b>	<b>386.488.268</b>	<b>153.342.178</b>	<b>666.747.584</b>	<b>251.364.795</b>	<b>1.204.225.029</b>		<b>8.146.642.531</b>

Martin Gorostegui  
Presidente

Bruno Salomone  
Secretario General

Juan Martin Ongay  
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación  
con nuestro informe de fecha 10 de octubre de 2023

BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.  
C.P.C.E.P.B.A. - T°1 - F°47  
Legajo N° 47  
C.U.I.T. N° 30-65919981-1  
 Fabian Gustavo Marcote  
Contador Público (U.B.A.)  
C.P.C.E.P.B.A. - T°135 - F°78  
Legajo N° 34.922/4  
C.U.I.T. N° 20-20597428-9

## INFORME DE LA COMISIÓN REVISORA DE CUENTAS

Señores ASOCIADOS DEL CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

De acuerdo con lo dispuesto en el artículo 89 inciso "d", del Estatuto del Club Estudiantes de La Plata, nos dirigimos a Ustedes a fin de informarles sobre nuestra gestión desarrollada durante el ejercicio económico iniciado el 1º de julio de 2022 y finalizado el 30 de junio de 2023.

Hemos examinado la Memoria, Balance General así como los Estados de Recursos y Gastos, de evolución del Patrimonio Neto y de Flujo efectivo, con sus Notas 1 a 13 y Anexos I a VI correspondientes al ejercicio finalizado el 30 de junio de 2023, los que han sido confeccionados por la Comisión Directiva, dado que es su responsabilidad la preparación y emisión.

En ejercicio de control de legalidad que nos compete, de los actos decididos por los órganos de la Entidad que fueron expresados en las reuniones de la Comisión Directiva, hemos examinado los documentos detallados en el párrafo anterior. Para el examen de los documentos mencionados nos hemos basado fundamentalmente en los papeles de trabajo de los auditores externos quienes han efectuado dicho examen de acuerdo con las normas de auditoría vigentes en la Provincia de Buenos Aires. Por lo tanto nuestro examen se circunscribe al informe emitido por la auditora externa sobre los documentos examinados y su congruencia con la restante información sobre las decisiones societarias expuestas en acta y la adecuación de dichas decisiones a la ley y al estatuto.

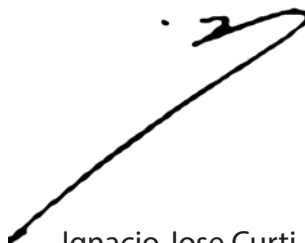
Constatamos que todos los hechos y circunstancias que son de nuestro conocimiento fueron transcritos en la Memoria y en el Balance General, con las consideraciones indicadas en los párrafos de "Alcance de la Auditoría", "Aclaraciones Previas al Dictamen" y "Dictamen" del Informe de los Auditores - Estudio Becher y Asociados S.R.L. del día 10 de octubre de 2023. En consecuencia, los estados contables del Club Estudiantes de La Plata deben ser leídos a la luz de las circunstancias mencionadas.

En base a la tarea realizada y con el alcance descrito en los párrafos anteriores, informamos que en nuestra opinión los documentos más arriba mencionados incluyen todos los hechos y circunstancias que se conocieron durante el ejercicio y en relación con los mismos, por lo que no tenemos otras observaciones que formular.

LA PLATA, 10 de octubre de 2023.



Federico Cicora  
Revisor de Cuentas



Ignacio Jose Curti  
Revisor de Cuentas



Juan Manuel Manese  
Revisor de Cuentas





**ESTUDIANTES  
DE LA PLATA**

# Presupuesto

1 de Julio de 2023 al 30 de Junio de 2024

Fecha: 21 de Octubre de 2023

**Ejercicio N° 118**



## PRESUPUESTO ECONÓMICO SINTÉTICO

	Jul-23	Aug-23	Sep-23	Oct-23	Nov-23
<b>RECURSOS ORDINARIOS</b>					
Fútbol - Plantel Profesional	2.776.923	2.776.923	2.776.923	2.776.923	18.585.435
Fútbol - Exhibición y Espectáculos	359.391.557	397.180.014	441.439.118	175.629.768	149.166.811
Deportes y Otras Actividades	18.696.428	23.707.850	24.900.550	25.859.670	27.801.388
Golf Country Club	10.334.220	10.594.074	12.046.917	12.369.652	13.721.231
Instituto de Enseñanza	57.424.476	74.729.389	91.755.667	93.393.151	86.704.257
Estadio	32.566.514	36.893.199	50.765.230	40.022.153	44.433.162
Generales	249.106.537	172.697.441	306.855.771	213.090.130	257.238.943
	<b>730.296.655</b>	<b>718.578.891</b>	<b>930.540.176</b>	<b>563.141.447</b>	<b>597.651.227</b>
<b>GASTOS ORDINARIOS</b>					
Fútbol - Plantel Profesional	-2.100.000	-	-5.937.500	-	-
Fútbol - Exhibición y Espectáculos	-343.475.129	-517.875.269	-349.348.679	-529.033.755	-284.080.329
Deportes y Otras Actividades	-28.395.097	-36.218.620	-35.759.457	-37.016.375	-38.055.023
Golf Country Club	-10.212.401	-11.785.965	-11.900.319	-12.823.171	-13.849.706
Instituto de Enseñanza	-60.101.671	-70.062.366	-64.673.763	-79.117.374	-79.236.157
Estadio	-16.798.216	-18.130.644	-24.839.788	-20.130.714	-22.224.025
Generales	-98.975.755	-114.144.737	-113.995.858	-127.550.956	-127.257.540
Depreciación de Bienes de Uso	-74.985.083	-74.985.083	-74.985.083	-74.985.083	-74.985.083
Amortización de Activos Intangibles	-131.695.986	-131.695.986	-131.695.986	-131.695.986	-131.695.986
	<b>-766.739.339</b>	<b>-974.898.669</b>	<b>-813.136.434</b>	<b>-1.012.353.413</b>	<b>-771.383.849</b>
Otros Ingresos y Egresos	-	-	-13.972.221	-	-
Resultados Financieros y por Tenencia	-5.736.716	-203.073.036	-55.055.301	-27.641.782	-69.032.674
<b>(DEFICIT) SUPERAVIT ORDINARIO</b>	<b>-42.179.400</b>	<b>-459.392.815</b>	<b>48.376.220</b>	<b>-476.853.748</b>	<b>-242.765.296</b>
<b>(DEFICIT) SUPERAVIT DEL EJERCICIO</b>	<b>-42.179.400</b>	<b>-459.392.815</b>	<b>48.376.220</b>	<b>-476.853.748</b>	<b>-242.765.296</b>

Dec-23	Jan-24	Feb-24	Mar-24	Apr-24	May-24	Jun-24	TOTAL
2.776.923	2.446.542.136	-	-	-	-	-	2.479.012.187
310.139.913	199.431.590	154.124.640	160.313.148	591.626.540	544.271.723	560.810.704	4.043.525.527
42.688.920	47.196.491	33.619.295	28.122.463	31.000.853	32.485.943	32.247.693	368.327.544
14.096.665	15.671.625	31.876.662	17.792.860	18.220.514	20.799.086	23.201.242	200.724.749
118.172.285	62.019.851	61.852.999	119.555.676	119.185.698	122.920.072	136.710.054	1.144.423.573
78.104.099	85.751.063	55.573.969	65.465.154	47.908.095	50.890.640	67.613.284	655.986.563
381.647.916	384.428.982	282.186.547	243.529.576	374.050.813	373.581.258	564.939.985	3.803.353.900
<b>947.626.721</b>	<b>3.241.041.739</b>	<b>619.234.111</b>	<b>634.778.878</b>	<b>1.181.992.513</b>	<b>1.144.948.722</b>	<b>1.385.522.963</b>	<b>12.695.354.043</b>
-	-414.673.149	-	-	-	-	-	-422.710.649
-324.114.900	-330.343.268	-364.822.196	-405.985.537	-458.934.742	-475.514.274	-605.890.523	-4.989.418.602
-55.989.020	-57.483.539	-58.261.436	-53.748.488	-48.115.442	-48.908.737	-63.178.692	-561.129.925
-20.238.986	-30.543.040	-14.348.591	-16.516.416	-18.377.794	-18.531.018	-27.877.384	-207.004.792
-99.774.654	-80.325.473	-87.871.744	-79.223.766	-106.502.496	-107.508.868	-146.971.647	-1.061.369.979
-41.777.407	-39.906.610	-23.335.707	-43.990.570	-30.627.419	-29.858.103	-36.909.842	-348.529.046
-191.177.218	-140.650.638	-135.066.234	-156.931.348	-177.815.310	-182.519.121	-280.232.605	-1.846.317.319
-74.985.083	-74.985.083	-74.985.083	-74.985.083	-74.985.083	-74.985.083	-74.985.083	-899.821.000
-131.695.986	-131.695.986	-131.695.986	-131.695.986	-131.695.986	-131.695.986	-131.695.986	-1.580.351.826
<b>-939.753.254</b>	<b>-1.300.606.786</b>	<b>-890.386.977</b>	<b>-963.077.194</b>	<b>-1.047.054.271</b>	<b>-1.069.521.190</b>	<b>-1.367.741.761</b>	<b>-11.916.653.138</b>
<b>-38.065.157</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-44.447.459</b>	<b>-</b>	<b>-96.484.838</b>
<b>-81.661.733</b>	<b>2.145.801</b>	<b>38.352.662</b>	<b>4.769.036</b>	<b>40.147.194</b>	<b>41.462.325</b>	<b>45.902.402</b>	<b>-269.421.823</b>
<b>-111.853.424</b>	<b>1.942.580.754</b>	<b>-232.800.204</b>	<b>-323.529.280</b>	<b>175.085.435</b>	<b>72.442.398</b>	<b>63.683.603</b>	<b>412.794.244</b>
<b>-111.853.424</b>	<b>1.942.580.754</b>	<b>-232.800.204</b>	<b>-323.529.280</b>	<b>175.085.435</b>	<b>72.442.398</b>	<b>63.683.603</b>	<b>412.794.244</b>

## PRESUPUESTO ECONÓMICO DETALLADO

	Jul-23	Aug-23	Sep-23	Oct-23	Nov-23
<b>RECURSOS ORDINARIOS</b>					
<b>Fútbol - Plantel Profesional</b>					
Transferencias y Préstamos de Jugadores	2.776.923	2.776.923	2.776.923	2.776.923	18.585.435
<b>Fútbol - Exhibición y Espectáculos</b>					
Participación en Campeonatos Nacionales	-	-	-	-	-
Participación en Campeonatos Internacionales	191.750.000	250.525.000	288.500.000	-	-
Otras competiciones y partidos amistosos	-	-	5.622.492	-	-
Derecho de retransmisión	116.165.883	116.165.883	116.165.883	116.165.883	116.165.883
Publicidad	33.826.052	9.619.663	10.374.484	38.674.484	10.374.484
Otros	10.464.048	13.283.096	13.283.096	13.283.096	14.070.270
Recursos Fútbol Infantil / Amateur	5.490.434	5.790.434	5.590.434	5.490.434	6.420.434
Subvenciones a la explotación	1.695.140	1.795.938	1.902.730	2.015.871	2.135.740
Recursos por venta de Merchandising	-	-	-	-	-
<b>Deportes y Otras Actividades</b>					
Aranceles deportivos y recreativos	18.696.428	23.707.850	24.900.550	25.859.670	23.485.230
Colonia de Vacaciones	-	-	-	-	4.316.158
Recursos de Temporada de Verano	-	-	-	-	-
<b>Golf Country Club</b>					
Aranceles deportivos y recreativos	10.334.220	10.594.074	12.046.917	12.369.652	13.721.231
<b>Instituto de Enseñanza</b>					
Cuotas Colegio	43.222.006	59.516.101	73.451.124	74.527.043	65.805.656
Recursos por Subvención	14.202.470	15.213.288	18.304.542	18.866.108	20.898.601
<b>Estadio</b>					
Abonos a Plateas y Palcos	24.440.590	30.440.590	30.440.590	33.140.590	33.140.590
Otros	8.125.924	6.452.609	20.324.640	6.881.563	11.292.572
<b>Generales</b>					
Cuota Sociales	222.919.115	148.739.410	185.924.263	185.924.263	232.405.328
Otros	26.187.422	23.958.031	120.931.508	27.165.868	24.833.615
<b>Subtotal Recursos</b>	<b>730.296.655</b>	<b>718.578.891</b>	<b>930.540.176</b>	<b>563.141.447</b>	<b>597.651.227</b>

Dec-23	Jan-24	Feb-24	Mar-24	Apr-24	May-24	Jun-24	Total
2.776.923	2.446.542.136	-	-	-	-	-	2.479.012.187
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	365.719.132	380.330.268	395.810.223	1.872.634.624
-	-	-	-	8.536.658	-	-	14.159.150
116.165.883	116.165.883	116.165.883	116.165.883	116.165.883	116.165.883	116.165.883	1.393.990.596
10.374.484	63.113.913	16.728.303	16.397.724	71.415.141	16.253.096	16.253.096	313.404.925
170.926.375	15.787.823	16.723.934	17.715.710	18.766.459	19.879.688	21.059.113	345.242.707
10.410.434	1.966.685	1.966.685	7.342.971	8.172.401	8.622.401	8.322.401	75.586.146
2.262.737	2.397.286	2.539.835	2.690.861	2.850.867	3.020.387	3.199.988	28.507.380
-	-	-	-	-	-	-	-
17.019.874	4.124.734	12.360.484	27.725.293	31.000.853	32.485.943	32.247.693	273.614.602
23.823.596	23.521.147	9.815.671	397.170	-	-	-	61.873.742
1.845.450	19.550.610	11.443.140	-	-	-	-	32.839.200
14.096.665	15.671.625	31.876.662	17.792.860	18.220.514	20.799.086	23.201.242	200.724.749
80.833.980	40.729.772	40.729.772	94.744.995	93.174.839	96.909.213	96.942.712	860.587.212
37.338.304	21.290.080	21.123.227	24.810.681	26.010.859	26.010.859	39.767.342	283.836.361
33.140.590	38.315.590	38.315.590	38.315.590	38.315.590	38.315.590	38.315.590	414.637.086
44.963.509	47.435.473	17.258.378	27.149.564	9.592.504	12.575.049	29.297.693	241.349.478
232.405.328	348.311.117	232.405.328	232.405.328	325.129.959	325.129.959	325.129.959	2.996.829.358
149.242.588	36.117.865	49.781.219	11.124.248	48.920.854	48.451.299	239.810.026	806.524.542
<b>947.626.721</b>	<b>3.241.041.739</b>	<b>619.234.111</b>	<b>634.778.878</b>	<b>1.181.992.513</b>	<b>1.144.948.722</b>	<b>1.385.522.963</b>	<b>12.695.354.043</b>

**PRESUPUESTO ECONÓMICO DETALLADO (continuación)**

**GASTOS ORDINARIOS**

	Jul-23	Aug-23	Sep-23	Oct-23	Nov-23
<b>Fútbol - Plantel Profesional</b>					
Gastos por Transferencia y Préstamos Jugadores	-2.100.000	-	-5.937.500	-	-
Amortización Acelerada por Libertad de Acción					
<b>Fútbol - Exhibición y Espectáculos</b>					
Reconocimientos, Premios y Viáticos	-88.993.025	-88.993.025	-118.993.025	-106.745.755	-106.745.755
Sueldos y Cargas Sociales	-85.221.484	-85.221.484	-85.221.484	-85.221.484	-85.221.484
Sueldos y Cargas Sociales Otros	-16.570.969	-19.553.743	-19.553.743	-21.210.840	-22.039.389
Gastos de Partidos Nacionales	-54.070.156	-29.084.664	-23.737.560	-52.078.095	-48.444.932
Gastos de Partidos Internacionales	-80.650.768	-271.775.768	-80.650.768	-243.250.000	-
Gastos Competiciones y Amistosos	-989.400	-3.373.495	-	-	-
Otros Gastos	-14.416.471	-17.022.279	-17.702.211	-17.353.031	-18.379.657
Gastos por Préstamos de Jugadores	-	-	-	-	-
Honorarios	-295.000	-348.100	-348.100	-377.600	-391.795
Gastos Comedor / Mantenimiento	-2.267.857	-2.502.710	-3.141.788	-2.796.949	-2.857.317
<b>Deportes y Otras Actividades</b>					
Sueldos y Cargas Sociales	-14.574.895	-16.705.408	-16.705.408	-17.889.026	-18.480.835
Otros Gastos	-13.820.202	-19.513.213	-19.054.049	-19.127.348	-19.574.187
<b>Golf Country Club</b>					
Sueldos y Cargas Sociales	-8.133.799	-9.597.883	-9.597.883	-10.411.263	-10.817.953
Otros Gastos	-2.078.602	-2.188.082	-2.302.436	-2.411.908	-3.031.753
<b>Instituto de Enseñanza</b>					
Sueldos y Cargas Sociales	-56.156.524	-66.264.699	-53.698.216	-71.880.351	-74.688.177
Otros Gastos	-3.945.147	-3.797.667	-10.975.547	-7.237.023	-4.547.980
<b>Estadio</b>					
Sueldos y Cargas Sociales	-5.252.435	-6.197.873	-6.197.873	-6.723.117	-6.985.738
Otros Gastos	-11.545.781	-11.932.770	-18.641.915	-13.407.597	-15.238.287
<b>Generales</b>					
Sueldos y Cargas Sociales	-70.850.831	-83.603.980	-83.603.980	-90.689.064	-94.231.605
Otros Gastos	-17.309.833	-16.336.640	-17.912.954	-22.955.795	-19.192.556
Gastos y comisiones bancarias	-8.047.890	-9.214.385	-9.618.533	-9.980.657	-10.440.289
Gastos de Marketing y Comunicación	-2.767.202	-4.989.731	-2.860.390	-3.925.440	-3.393.089
<b>Subtotal Gastos</b>	<b>-560.058.270</b>	<b>-768.217.600</b>	<b>-606.455.365</b>	<b>-805.672.344</b>	<b>-564.702.780</b>
Depreciación de Bienes de Uso	-74.985.083	-74.985.083	-74.985.083	-74.985.083	-74.985.083
Amortización de Activos Intangibles	-131.695.986	-131.695.986	-131.695.986	-131.695.986	-131.695.986
Resultados financieros	-5.736.716	-203.073.036	-55.055.301	-27.641.782	-69.032.674
Venta de Ubicaciones / Fideicomiso	-	-	-13.972.221	-	-
<b>(DEFICIT) SUPERAVIT ORDINARIO</b>	<b>-42.179.400</b>	<b>-459.392.815</b>	<b>48.376.220</b>	<b>-476.853.748</b>	<b>-242.765.296</b>
<b>(DEFICIT) SUPERAVIT DEL EJERCICIO</b>	<b>-42.179.400</b>	<b>-459.392.815</b>	<b>48.376.220</b>	<b>-476.853.748</b>	<b>-242.765.296</b>

Dec-23	Jan-24	Feb-24	Mar-24	Apr-24	May-24	Jun-24	Total
-	-414.673.149	-	-	-	-	-	-422.710.649
-136.745.755	-144.593.832	-144.677.308	-174.677.308	-98.983.705	-98.983.705	-128.983.705	-1.438.115.905
-127.832.226	-126.964.757	-126.964.757	-126.964.757	-126.964.757	-126.964.757	-190.447.136	-1.379.210.569
-36.247.145	-24.447.193	-22.702.228	-27.242.673	-30.784.220	-30.784.220	-49.504.292	-320.640.656
-362.364	-23.439.623	-62.722.877	-58.286.253	-60.020.893	-69.871.505	-81.054.294	-563.173.215
-	-	-	-	-133.400.348	-139.547.537	-146.060.255	-1.095.335.445
-	-3.447.923	-	-5.121.995	-	-	-	-12.932.813
-19.494.695	-3.737.217	-3.951.593	-4.206.082	-4.419.346	-4.674.283	-4.971.745	-130.328.610
-	-	-	-	-	-	-	-
-405.495	-405.495	-405.495	-486.594	-547.418	-547.418	-587.967	-5.146.476
-3.027.221	-3.307.228	-3.397.938	-8.999.874	-3.814.054	-4.140.849	-4.281.129	-44.534.913
-	-	-	-	-	-	-	-
-31.557.536	-22.534.761	-20.681.975	-23.292.881	-25.822.511	-25.822.511	-41.108.861	-275.176.608
-24.431.484	-34.948.778	-37.579.462	-30.455.607	-22.292.931	-23.086.226	-22.069.831	-285.953.317
-	-	-	-	-	-	-	-
-17.549.745	-11.700.387	-11.143.305	-13.371.966	-15.110.322	-15.110.322	-24.288.903	-156.833.730
-2.689.241	-18.842.653	-3.205.286	-3.144.450	-3.267.473	-3.420.696	-3.588.481	-50.171.061
-	-	-	-	-	-	-	-
-98.075.359	-78.602.962	-76.934.438	-75.813.935	-104.323.099	-104.323.099	-139.177.273	-999.938.133
-1.699.295	-1.722.511	-10.937.306	-3.409.831	-2.179.398	-3.185.769	-7.794.374	-61.431.846
-	-	-	-	-	-	-	-
-11.272.365	-7.664.402	-7.195.836	-8.635.003	-9.757.553	-9.757.553	-15.693.311	-101.333.060
-30.505.043	-32.242.208	-16.139.871	-35.355.567	-20.869.865	-20.100.550	-21.216.531	-247.195.986
-	-	-	-	-	-	-	-
-156.575.684	-104.742.349	-97.065.638	-116.478.766	-131.621.006	-131.621.006	-211.591.143	-1.372.675.052
-20.066.014	-18.251.442	-19.576.480	-22.942.406	-28.525.586	-30.987.508	-46.972.051	-281.029.265
-10.897.564	-11.381.413	-12.058.183	-12.775.196	-13.534.844	-14.339.664	-15.192.339	-137.480.959
-3.637.955	-6.275.434	-6.365.932	-4.734.980	-4.133.874	-5.570.944	-6.477.071	-55.132.044
<b>-733.072.185</b>	<b>-1.093.925.717</b>	<b>-683.705.908</b>	<b>-756.396.126</b>	<b>-840.373.203</b>	<b>-862.840.121</b>	<b>-1.161.060.692</b>	<b>-9.436.480.312</b>
-74.985.083	-74.985.083	-74.985.083	-74.985.083	-74.985.083	-74.985.083	-74.985.083	-899.821.000
-131.695.986	-131.695.986	-131.695.986	-131.695.986	-131.695.986	-131.695.986	-131.695.986	-1.580.351.826
-81.661.733	2.145.801	38.352.662	4.769.036	40.147.194	41.462.325	45.902.402	-269.421.823
-38.065.157	-	-	-	-	-44.447.459	-	-96.484.838
<b>-111.853.424</b>	<b>1.942.580.754</b>	<b>-232.800.204</b>	<b>-323.529.280</b>	<b>175.085.435</b>	<b>72.442.398</b>	<b>63.683.603</b>	<b>412.794.244</b>
<b>-111.853.424</b>	<b>1.942.580.754</b>	<b>-232.800.204</b>	<b>-323.529.280</b>	<b>175.085.435</b>	<b>72.442.398</b>	<b>63.683.603</b>	<b>412.794.244</b>

## PRESUPUESTO FINANCIERO SINTÉTICO

Saldo inicio de efectivo	530.000.000	600.737.110	181.859.954	558.147.040	443.261.779
	Jul-23	Aug-23	Sep-23	Oct-23	Nov-23
<b>Ingresos Ordinarios</b>					
Fútbol - Plantel Profesional	42.550.138	279.160.000	720.008.965	-	-
Fútbol - Exhibición y Espectáculos	370.300.446	392.837.139	455.591.446	169.907.329	134.595.025
Deportes y Otras Actividades	18.696.428	23.707.850	24.900.550	25.859.670	27.801.388
Golf Country Club	10.334.220	10.594.074	12.046.917	12.369.652	13.721.231
Instituto de Enseñanza	51.808.824	68.102.919	85.129.197	86.205.115	79.235.439
Estadio	46.990.251	50.141.962	64.060.381	48.654.943	53.321.221
Generales	254.561.955	177.684.687	217.627.384	218.751.022	262.410.062
<b>Subtotal Ingresos</b>	<b>795.242.261</b>	<b>1.002.228.631</b>	<b>1.579.364.839</b>	<b>561.747.732</b>	<b>571.084.365</b>
<b>Egresos Ordinarios</b>					
Fútbol - Plantel Profesional	-85.116.000	-547.628.073	-519.594.610	-234.064.595	-
Fútbol - Exhibición y Espectáculos	-254.307.255	-599.769.414	-369.225.932	-460.492.878	-434.202.273
Deportes y Otras Actividades	-24.559.721	-31.644.191	-32.454.154	-32.538.229	-33.793.321
Golf Country Club	-7.461.636	-7.588.660	-8.629.869	-8.757.150	-9.969.345
Instituto de Enseñanza	-44.462.068	-46.533.543	-62.357.171	-58.069.801	-59.202.852
Estadio	-15.396.449	-15.864.706	-24.221.049	-17.887.525	-18.845.244
Generales	-153.372.491	-144.747.207	-167.208.234	-159.190.585	-170.764.832
<b>Subtotal Egresos</b>	<b>-584.675.621</b>	<b>-1.393.775.795</b>	<b>-1.183.691.019</b>	<b>-971.000.763</b>	<b>-726.777.866</b>
Resultados Financieros y por Tenencia	-73.464.698	13.041.938	12.185.795	29.131.461	-9.168.285
<b>Deficit o superavit ordinario</b>	<b>137.101.942</b>	<b>-378.505.226</b>	<b>407.859.615</b>	<b>-380.121.570</b>	<b>-164.861.786</b>
Otros Ingresos y Egresos	-66.364.832	-40.371.930	-31.572.530	265.236.309	-35.251.446
<b>(Deficit)/Superavit</b>	<b>70.737.110</b>	<b>-418.877.156</b>	<b>376.287.086</b>	<b>-114.885.261</b>	<b>-200.113.232</b>
<b>Saldo Final</b>	<b>600.737.110</b>	<b>181.859.954</b>	<b>558.147.040</b>	<b>443.261.779</b>	<b>243.148.547</b>

243.148.547	269.322.600	319.605.093	224.771.715	636.216.840	830.512.477	677.748.458	530.000.000
Dec-23	Jan-24	Feb-24	Mar-24	Apr-24	May-24	Jun-24	Total
-	1.397.374.854	593.600.855	524.331.381	-	-	7.601.512	3.564.627.705
304.891.575	193.108.364	137.124.324	351.384.867	363.548.803	534.604.724	549.095.461	3.956.989.503
42.688.920	47.196.491	33.619.295	28.122.463	31.000.853	32.485.943	32.247.693	368.327.544
14.096.665	15.671.625	31.876.662	17.792.860	18.220.514	20.799.086	23.201.242	200.724.749
106.619.164	54.159.555	54.159.555	110.323.543	108.753.388	112.487.762	120.310.535	1.037.294.997
92.588.133	86.401.111	49.491.008	60.924.189	39.680.147	43.289.026	62.983.475	698.525.846
258.729.604	391.925.853	292.552.722	289.601.838	384.236.312	383.668.150	386.305.225	3.518.054.814
<b>819.614.062</b>	<b>2.185.837.853</b>	<b>1.192.424.422</b>	<b>1.382.481.140</b>	<b>945.440.017</b>	<b>1.127.334.691</b>	<b>1.181.745.144</b>	<b>13.344.545.158</b>
-145.499.905	-1.131.970.394	-388.498.919	-348.680.368	-66.661.148	-52.433.138	-249.415.203	-3.769.562.353
-175.854.761	-236.028.086	-532.112.001	-283.112.359	-353.985.508	-808.026.089	-456.301.871	-4.963.418.428
-46.239.993	-53.709.750	-57.461.885	-48.103.357	-40.349.410	-42.846.337	-50.650.273	-494.350.621
-13.469.613	-28.754.046	-10.985.662	-10.565.303	-12.091.921	-13.348.803	-18.717.712	-150.339.719
-82.632.791	-63.863.474	-71.246.620	-61.695.876	-71.839.131	-82.006.282	-121.357.319	-825.266.928
-37.746.403	-37.791.569	-19.998.487	-40.398.019	-25.330.058	-25.212.181	-29.493.156	-308.184.846
-241.386.272	-205.076.649	-198.605.417	-188.109.387	-216.884.323	-294.893.032	-306.576.322	-2.446.814.750
<b>-742.829.738</b>	<b>-1.757.193.968</b>	<b>-1.278.908.991</b>	<b>-980.664.668</b>	<b>-787.141.499</b>	<b>-1.318.765.862</b>	<b>-1.232.511.856</b>	<b>-12.957.937.645</b>
-16.510.360	-62.029.465	7.131.603	22.603.686	52.202.740	54.234.727	45.902.402	75.261.543
60.273.964	366.614.419	-79.352.967	424.420.158	210.501.258	-137.196.443	-4.864.310	461.869.055
-34.099.912	-316.331.926	-15.480.411	-12.975.033	-16.205.621	-15.567.576	-12.966.333	-331.951.241
<b>26.174.052</b>	<b>50.282.494</b>	<b>-94.833.378</b>	<b>411.445.125</b>	<b>194.295.637</b>	<b>-152.764.019</b>	<b>-17.830.643</b>	<b>129.917.814</b>
<b>269.322.600</b>	<b>319.605.093</b>	<b>224.771.715</b>	<b>636.216.840</b>	<b>830.512.477</b>	<b>677.748.458</b>	<b>659.917.814</b>	<b>659.917.814</b>



## PRESUPUESTO FINANCIERO DETALLADO

Saldo de inicio de efectivo	530.000.000	600.737.110	181.859.954	558.147.040	443.261.779
	Jul-23	Aug-23	Sep-23	Oct-23	Nov-23
<b>Ingresos Ordinarios</b>					
<b>Fútbol - Plantel Profesional</b>					
Transferencias y Préstamos de Jugadores	42.550.138	279.160.000	720.008.965	-	-
<b>Fútbol - Exhibición y Espectáculos</b>					
Participación en Campeonatos Nacionales	-	-	-	-	-
Participación en Campeonatos Internacionales	203.300.000	262.999.000	305.300.000	-	-
Otras competiciones y partidos amistosos	-	-	5.622.492	-	-
Derecho de retransmisión	111.813.946	111.813.946	111.813.946	111.813.946	111.813.946
Publicidad	47.955.926	10.392.821	25.316.845	50.542.078	14.179.904
Otros	45.000	45.000	45.000	45.000	45.000
Recursos Fútbol Infantil / Amateur	5.490.434	5.790.434	5.590.434	5.490.434	6.420.434
Subvenciones a la explotación	1.695.140	1.795.938	1.902.730	2.015.871	2.135.740
Recursos por venta de Merchandising	-	-	-	-	-
<b>Deportes y Otras Actividades</b>					
Aranceles deportivos y recreativos	18.696.428	23.707.850	24.900.550	25.859.670	23.485.230
Colonia de Vacaciones	-	-	-	-	4.316.158
Recursos de Temporada de Verano	-	-	-	-	-
<b>Golf Country Club</b>					
Aranceles deportivos y recreativos	10.334.220	10.594.074	12.046.917	12.369.652	13.721.231
<b>Instituto de Enseñanza</b>					
Cuotas Colegio	43.222.006	59.516.101	73.451.124	74.527.043	65.805.656
Recursos por Subvención	8.586.818	8.586.818	11.678.072	11.678.072	13.429.783
<b>Estadio</b>					
Abonos a Plateas y Palcos	39.157.883	44.334.305	41.845.978	42.706.664	42.035.621
Otros	7.832.368	5.807.657	22.214.402	5.948.279	11.285.600
<b>Generales</b>					
Cuota Sociales	222.919.115	148.739.410	185.924.263	185.924.263	232.405.328
Otros	31.642.840	28.945.277	31.703.121	32.826.760	30.004.734
<b>Subtotal Ingresos</b>	<b>795.242.261</b>	<b>1.002.228.631</b>	<b>1.579.364.839</b>	<b>561.747.732</b>	<b>571.084.365</b>

Dec-23	Jan-24	Feb-24	Mar-24	Apr-24	May-24	Jun-24	Total
243.148.547	269.322.600	319.605.093	224.771.715	636.216.840	830.512.477	677.748.458	530.000.000
-	1.397.374.854	593.600.855	524.331.381	-	-	7.601.512	3.564.627.705
-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	145.200.000	390.919.132	405.530.268	1.713.248.401
-	-	-	-	8.536.658	-	-	14.159.150
111.813.946	111.813.946	111.813.946	111.813.946	111.813.946	111.813.946	111.813.946	1.341.767.352
4.499.904	76.885.447	20.758.858	20.358.858	86.929.932	20.183.858	20.183.858	398.188.289
175.904.554	45.000	45.000	209.178.231	45.000	45.000	45.000	385.532.785
10.410.434	1.966.685	1.966.685	7.342.971	8.172.401	8.622.401	8.322.401	75.586.146
2.262.737	2.397.286	2.539.835	2.690.861	2.850.867	3.020.387	3.199.988	28.507.380
-	-	-	-	-	-	-	-
17.019.874	4.124.734	12.360.484	27.725.293	31.000.853	32.485.943	32.247.693	273.614.602
23.823.596	23.521.147	9.815.671	397.170	-	-	-	61.873.742
1.845.450	19.550.610	11.443.140	-	-	-	-	32.839.200
14.096.665	15.671.625	31.876.662	17.792.860	18.220.514	20.799.086	23.201.242	200.724.749
80.833.980	40.729.772	40.729.772	94.744.995	93.174.839	96.909.213	96.942.712	860.587.212
25.785.184	13.429.783	13.429.783	15.578.549	15.578.549	15.578.549	23.367.823	176.707.784
-	-	-	-	-	-	-	-
41.010.709	31.832.611	31.436.793	31.436.793	31.436.793	31.436.793	31.308.750	439.979.691
51.577.424	54.568.500	18.054.216	29.487.396	8.243.354	11.852.234	31.674.725	258.546.155
-	-	-	-	-	-	-	-
232.405.328	348.311.117	232.405.328	232.405.328	325.129.959	325.129.959	325.129.959	2.996.829.358
26.324.276	43.614.736	60.147.394	57.196.510	59.106.353	58.538.191	61.175.266	521.225.456
<b>819.614.062</b>	<b>2.185.837.853</b>	<b>1.192.424.422</b>	<b>1.382.481.140</b>	<b>945.440.017</b>	<b>1.127.334.691</b>	<b>1.181.745.144</b>	<b>13.344.545.158</b>

**PRESUPUESTO FINANCIERO DETALLADO (Continuación)**

<b>Egresos Ordinarios</b>					
<b>Fútbol - Plantel Profesional</b>					
Gastos por Transferencia y Préstamos Jugadores	-85.116.000	-547.628.073	-519.594.610	-234.064.595	-
<b>Fútbol - Exhibición y Espectáculos</b>					
Reconocimientos, Premios y Viáticos	-11.071.775	-184.531.775	-50.851.775	-151.775	-261.345.050
Sueldos y Cargas Sociales	-55.866.781	-55.866.781	-55.866.781	-55.866.781	-55.866.781
Sueldos y Cargas Sociales Otros	-20.130.677	-20.130.677	-23.754.198	-23.754.198	-25.767.266
Gastos de Partidos Nacionales	-53.981.062	-29.930.108	-28.014.845	-42.270.595	-52.630.136
Gastos de Partidos Internacionales	-80.650.768	-271.775.768	-80.650.768	-243.250.000	-
Gastos Competiciones y Amistosos	-989.400	-3.373.495	-	-	-
Otros Gastos	-28.577.686	-30.784.431	-125.937.902	-91.437.621	-34.743.891
Gastos por Préstamos de Jugadores	-	-	-	-	-
Honorarios	-295.000	-348.100	-348.100	-377.600	-391.795
Gastos Comedor / Mantenimiento	-2.744.107	-3.028.279	-3.801.563	-3.384.308	-3.457.353
<b>Deportes y Otras Actividades</b>					
Sueldos y Cargas Sociales	-8.707.949	-9.262.537	-10.599.160	-10.599.160	-11.341.729
Otros Gastos	-15.851.772	-22.381.655	-21.854.994	-21.939.069	-22.451.593
<b>Golf Country Club</b>					
Sueldos y Cargas Sociales	-5.047.306	-5.047.306	-5.955.821	-5.955.821	-6.460.552
Otros Gastos	-2.414.330	-2.541.354	-2.674.047	-2.801.328	-3.508.792
<b>Instituto de Enseñanza</b>					
Sueldos y Cargas Sociales	-39.926.240	-42.166.236	-49.756.158	-49.756.158	-53.972.782
Otros Gastos	-4.535.828	-4.367.307	-12.601.013	-8.313.643	-5.230.070
<b>Estadio</b>					
Sueldos y Cargas Sociales	-3.426.054	-3.426.054	-4.042.744	-4.042.744	-4.385.349
Otros Gastos	-11.970.395	-12.438.652	-20.178.305	-13.844.781	-14.459.895
<b>Generales</b>					
Sueldos y Cargas Sociales	-80.280.048	-80.399.258	-107.567.158	-92.549.413	-102.562.209
Otros Gastos	-61.839.341	-49.332.438	-46.708.486	-52.102.481	-53.826.085
Gastos y comisiones bancarias	-8.047.890	-9.214.385	-9.618.533	-9.980.657	-10.440.289
Gastos de Marketing y Comunicación	-3.205.211	-5.801.126	-3.314.056	-4.558.034	-3.936.248
<b>Subtotal Egresos</b>	<b>-584.675.621</b>	<b>-1.393.775.795</b>	<b>-1.183.691.019</b>	<b>-971.000.763</b>	<b>-726.777.866</b>
Resultados financieros	-73.464.698	13.041.938	12.185.795	29.131.461	-9.168.285
<b>Deficit o superavit ordinario</b>	<b>137.101.942</b>	<b>-378.505.226</b>	<b>407.859.615</b>	<b>-380.121.570</b>	<b>-164.861.786</b>
<b>Otros Ingresos y Egresos</b>					
Préstamos Recibidos/Cancelados	90.000.000	-	-	300.000.000	-
Otros Ingresos	-	-	-	-	-
Egresos por Alta de Bs Uso	-18.739.832	-24.523.707	-14.766.067	-16.743.708	-16.195.693
Cancelación de Prestamos	-137.625.000	-15.848.223	-16.806.463	-18.019.982	-19.055.753
<b>(Deficit)/Superavit</b>	<b>70.737.110</b>	<b>-418.877.156</b>	<b>376.287.086</b>	<b>-114.885.261</b>	<b>-200.113.232</b>
<b>Saldo Final</b>	<b>600.737.110</b>	<b>181.859.954</b>	<b>558.147.040</b>	<b>443.261.779</b>	<b>243.148.547</b>

-145.499.905	-1.131.970.394	-388.498.919	-348.680.368	-66.661.148	-52.433.138	-249.415.203	-3.769.562.353
-30.151.775	-151.775	-313.621.554	-30.235.251	-235.251	-424.894.899	-30.235.251	-1.337.477.904
-55.866.781	-93.429.671	-85.753.117	-85.753.117	-85.753.117	-85.753.117	-85.753.117	-857.395.939
-42.427.994	-29.740.559	-29.740.559	-27.579.027	-33.094.832	-37.397.161	-59.348.820	-372.865.968
-8.377.179	-18.849.025	-61.334.723	-56.995.979	-47.515.387	-66.642.676	-77.748.423	-544.290.139
-	-	-	-	-133.400.348	-139.547.537	-146.060.255	-1.095.335.445
-	-3.447.923	-	-5.121.995	-	-	-	-12.932.813
-34.962.600	-86.001.893	-37.145.049	-66.050.549	-48.824.150	-48.232.854	-51.387.872	-684.086.499
-	-	-	-	-	-	-	-
-405.495	-405.495	-405.495	-486.594	-547.418	-547.418	-587.967	-5.146.476
-3.662.937	-4.001.746	-4.111.505	-10.889.848	-4.615.006	-5.010.427	-5.180.165	-53.887.245
-18.217.081	-13.623.502	-14.358.242	-13.170.776	-14.779.419	-16.366.436	-25.336.177	-166.362.167
-28.022.912	-40.086.248	-43.103.643	-34.932.581	-25.569.992	-26.479.901	-25.314.096	-327.988.455
-10.346.926	-7.269.687	-7.269.687	-6.914.810	-8.297.772	-9.376.482	-14.550.468	-92.492.639
-3.122.687	-21.484.358	-3.715.975	-3.650.493	-3.794.150	-3.972.322	-4.167.244	-57.847.081
-80.669.358	-61.872.559	-58.685.431	-57.767.743	-69.321.292	-78.333.060	-112.396.889	-754.623.904
-1.963.433	-1.990.916	-12.561.189	-3.928.133	-2.517.840	-3.673.222	-8.960.430	-70.643.024
-6.866.752	-4.992.351	-4.992.351	-4.693.694	-5.632.433	-6.364.649	-9.824.373	-62.689.548
-30.879.651	-32.799.218	-15.006.136	-35.704.325	-19.697.625	-18.847.532	-19.668.783	-245.495.298
-176.528.287	-138.731.576	-115.848.953	-109.150.528	-130.505.192	-193.462.532	-194.360.460	-1.521.945.612
-49.738.168	-47.674.273	-63.323.352	-60.743.927	-68.152.002	-80.788.094	-89.764.484	-723.993.132
-10.897.564	-11.381.413	-12.058.183	-12.775.196	-13.534.844	-14.339.664	-15.192.339	-137.480.959
-4.222.252	-7.289.387	-7.374.929	-5.439.736	-4.692.285	-6.302.742	-7.259.039	-63.395.047
<b>-742.829.738</b>	<b>-1.757.193.968</b>	<b>-1.278.908.991</b>	<b>-980.664.668</b>	<b>-787.141.499</b>	<b>-1.318.765.862</b>	<b>-1.232.511.856</b>	<b>-12.957.937.645</b>
-16.510.360	-62.029.465	7.131.603	22.603.686	52.202.740	54.234.727	45.902.402	75.261.543
<b>60.273.964</b>	<b>366.614.419</b>	<b>-79.352.967</b>	<b>424.420.158</b>	<b>210.501.258</b>	<b>-137.196.443</b>	<b>-4.864.310</b>	<b>461.869.055</b>
-	-	-	-	-	-	-	390.000.000
-	-	-	-	-	-	-	-
-13.830.333	-16.331.926	-15.480.411	-12.975.033	-16.205.621	-15.567.576	-12.966.333	-194.326.241
-20.269.579	-300.000.000	-	-	-	-	-	-527.625.000
<b>26.174.052</b>	<b>50.282.494</b>	<b>-94.833.378</b>	<b>411.445.125</b>	<b>194.295.637</b>	<b>-152.764.019</b>	<b>-17.830.643</b>	<b>129.917.814</b>
<b>269.322.600</b>	<b>319.605.093</b>	<b>224.771.715</b>	<b>636.216.840</b>	<b>830.512.477</b>	<b>677.748.458</b>	<b>659.917.814</b>	<b>659.917.814</b>





**ESTUDIANTES**