



**ESTUDIANTES  
DE LA PLATA**

*Asociación Civil  
Fundada el 4 de agosto de 1905*

# **Memoria y Estados Contables**

al 30 de Junio de 2024  
presentada de forma comparativa.

Fecha: 19 de Octubre de 2024



**CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA  
ASOCIACION CIVIL**

Fundado el 4 de agosto de 1905

**Memoria y Estados Contables  
al 30 de junio de 2024,  
presentado en forma comparativa.**



## **CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA**

*SOCIEDAD CIVIL*

### **ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA**

#### **CONVOCATORIA**

En cumplimiento con lo dispuesto por el artículo 104 del Estatuto Social, la Comisión Directiva del Club Estudiantes de La Plata convoca a los/as señores/as socios y socias a la Asamblea General Ordinaria, que se celebrará el día 19 de Octubre de 2024, a las 9 horas en primera convocatoria y a las 10 horas en segunda convocatoria, en el ESTADIO JORGE LUIS HIRSCHI, sito en calle 1 y 55 de la ciudad de La Plata.

En la Asamblea General Ordinaria se considerará el siguiente:

#### **ORDEN DEL DÍA**

1. Motivos por los cuales se produjo un atraso en la realización de la Asamblea.
2. Consideración del quórum para sesionar (artículo 108 del Estatuto Social)
3. Designación de dos (2) socios para firmar el acta de Asamblea, conjuntamente con el Presidente y Secretario General.
4. Consideración de la Memoria, Balance General, Cuadro de Recursos y Gastos e Informe de la Comisión Revisora de Cuentas, correspondiente al ejercicio N° 119: 1° de Julio de 2023 al 30 de Junio de 2024 y del Presupuesto Económico Financiero Anual, correspondiente al período 1° de Julio de 2024 al 30 de Junio de 2025.

La Plata, 3 de octubre de 2024.

*NOTA: Para poder participar de la ASAMBLEA, los socios deberán encontrarse al día en el pago de la cuota social del mes octubre septiembre de 2024.*

---



**CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA**  
*SOCIEDAD CIVIL*

**ÍNDICE**

NOMINA DE LA COMISION DIRECTIVA Y COMISION REVISORA DE CUENTAS

1. SECRETARÍA GENERAL .....	3
2. SECRETARÍA DE FINANZAS .....	4
3. SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN Y PERSONAL .....	6
4. SECRETARÍA DE CULTURA Y EDUCACIÓN .....	7
5. SECRETARÍA DE PRENSA Y RELACIONES PÚBLICAS .....	24
6. SECRETARÍA DE DEPORTES .....	30
7. SECRETARÍA DE OBRAS Y MANTENIMIENTO .....	45
8. SECRETARÍA DE FÚTBOL PROFESIONAL .....	50
9. SECRETARÍA DE MARKETING Y SOCIOS .....	53
10. SECRETARÍA DE FÚTBOL AMATEUR E INFANTIL .....	58
INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES .....	66
ESTADOS CONTABLES AL 30 de junio de 2024 .....	70
ANEXOS .....	106

## NOMINA DE LA COMISION DIRECTIVA Y COMISION REVISORA DE CUENTAS

Elegido por la Asamblea General Ordinaria de Socios celebrada el 6 de abril de 2024:

### **COMISION DIRECTIVA:**

**Presidente** Juan Sebastián Verón  
**Vicepresidente 1°** Martín Gorostegui  
**Vicepresidente 2°** Pascual Caiella  
**Vicepresidente 3°** Christian Andrés Spagnolo  
**Secretario General** Bruno Salomone  
**Pro Secretario General** Pedro Watzman  
**Secretario De Marketing y Socios** Lautaro Porterie  
**Secretario De Fútbol Profesional** Juan Martin Aiello  
**Secretario Fútbol Amateur** Aldo Rogelio Podestá  
**Secretario De Cultura y Educación** Patricio Lorente  
**Secretario Prensa y RRPP** A/C Mariana Inés Lopisi  
**Secretario De Administración y Personal** Guillermo Willi  
**Secretario de Finanzas** Juan Martín Ongay  
**Secretario de Deportes** Maria Laura Serantes  
**Secretario de Obras y Mantenimiento** Miguel Ángel Menno

**Vocales Titulares** María Alejandra Zangara  
Juan Martín Cerolini  
Alberto Willi

**Vocales Suplentes** Juan Hector Nieves  
Rolando Gabriel Goldman  
Adrian Fernando D'Amario  
Paula Aberastegui

Los mandatos tienen una duración de tres años.

### **COMISION REVISORA DE CUENTAS**

**Revisores de cuentas titulares:** Alberto Enrique Fenoglio  
Juan Manuel Manesse  
Diego Goncalvez de Sousa

**Revisor de cuentas suplente:** Ramiro Segovia  
Ekel Oviedo

Los mandatos tienen una duración de tres años.

---

## MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

### 1. SECRETARÍA GENERAL

De conformidad con las incumbencias que le asignan los artículos 75 y 76 del Estatuto Social, la Secretaría General -además de coordinar la actividad propia de las diversas áreas- tuvo a su cargo la refrenda de la firma del Presidente (en aquellos casos en que no correspondiera a otras Secretarías debido a sus funciones específicas), y la redacción de las actas de sesiones de la Comisión Directiva.

Recepcionó notas, telegramas, cartas documentos, cédulas de notificación, oficios, facturas de proveedores y servicios y las distribuyó a cada secretaria y área correspondiente para su tratamiento en conjunto, con esta secretaria.

Se atendieron las inquietudes planteadas por los socios y socias.

Coordinó la asesoría legal del Club.

La Secretaria General colaboró en la organización de los partidos, consiguiendo las habilitaciones correspondientes.

Colaboró con la Secretaria de Deportes puntualmente en el área de Futbol Femenino, en la registración y archivos de contratos, envió de listados de buena fe de las divisiones inferiores y cargas en el sistema COMET.

También con la Secretaría de Futbol Profesional en la registración y archivo de contratos.

La Secretaria General se ocupó de conseguir la Licencia Conmebol Femenina y Masculina.

Durante el presente ejercicio se realizaron un total de 17 Sesiones Ordinarias de Comisión Directiva y 12. sesiones de Junta Ejecutiva.

Asimismo, intervino en la gestión y coordinación, de diferentes licencias, contratos y acuerdos dentro de los cuales se destacan:

- Acuerdo de Publicidad suscripto con la empresa SEGUROS RIVADAVIA.
- Acuerdo de Publicidad suscripto con la empresa PRIMEDIC SALUD.
- Acuerdo de Publicidad suscripto con la empresa AVICOLA PIMPOLLO S.R.L
- Acuerdo de Publicidad suscripto con la empresa ANCLAFLEX.
- Acuerdo de Publicidad suscripto con la empresa ASCENSORES NORTE S.A.
- Acuerdo de Publicidad suscripto con la empresa LOS TILOS.
- Acuerdo de Publicidad suscripto con la empresa AERO S.R.L
- Acuerdo de Publicidad suscripto con la empresa MADERERA LA LOMA S.A
- Acuerdo de Publicidad suscripto con la empresa NEUMÁTICOS JUAN & JUAN
- Acuerdo de Publicidad suscripto con la empresa OSCAP SALUD S.R.L
- Acuerdo de Publicidad suscripto con la empresa SOSMA.
- Acuerdo de Publicidad suscripto con la empresa ALFIS COMMUNICATION.
- Acuerdo de Publicidad suscripto con la empresa VARIETALE S.A

## MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

### 2. SECRETARÍA DE FINANZAS

El resultado del ejercicio fue de 9.565,5 millones de pesos, cifra superior al año anterior en 9.513,1 millones de pesos, ambos medidos en moneda de poder adquisitivo de Junio 24 para su comparación. Esto significa que el resultado positivo se multiplicó 183 veces de un ejercicio a otro.

Desde hace varios ejercicios, la tarea de esta Secretaría se ha desarrollado en años extremadamente difíciles para gestionar. Un contexto macroeconómico totalmente adverso para llevar adelante procesos de intercambio con el exterior, ligado a la ya conocida situación desde el punto de vista económico del país. El extremo nivel de inflación de 272% durante el período, más que el doble de los 116 puntos porcentuales del ejercicio anterior y la devaluación oficial de nuestra moneda de 248%, versus 106% del año anterior, fueron nuevamente factores preponderantes y claros indicadores de la tendencia negativa de estas variables. Sus efectos en la realidad económica y financiera del club se debieron mitigar a través de la gestión y la toma de decisiones, para minimizar los efectos adversos que provocan en cada una de las variables que hacen al día a día de la gestión financiera del club.

Las dificultades y regulaciones emitidas por las autoridades oficiales como el BCRA, para realizar pagos al exterior, han mermado en intensidad en los últimos meses del ejercicio, disminuyendo el grado de dificultad para cumplir las obligaciones con nuestras contrapartes del exterior en tiempo y forma

Más allá que tuvieron que realizarse ajustes al valor de la cuota social para poder financiar las obligaciones de la institución y acompañar en parte el ritmo inflacionario, se mantuvieron las medidas que se habían tomado para acompañar al socio, como la de hacer voluntario los incrementos de cuota social

El nivel de acompañamiento de los socios durante el presente ejercicio en el cumplimiento del pago de la cuota social, teniendo en cuenta la situación económica del país siguió destacándose como en años anteriores, registrándose un 96% en promedio de cumplimiento, nivel similar al del último ejercicio.

Políticas ya institucionalizadas en la gestión como el control presupuestario por área con el correspondiente control de gestión; así como el seguimiento y control diario de los movimientos a través del flujo del club, con previsiones de corto y mediano plazo, permiten el monitoreo constante de ingresos y gastos, controlando y gestionando de esta forma el flujo diario de dinero del club, en situaciones económicas dificultosas y cambiantes como se describió anteriormente.

Los excedentes puntuales de disponibilidad se invierten en fondos en moneda local de muy bajo riesgo destinados a cubrir obligaciones y contratos fijos nominados en ella.

El club continuó con el pago en tiempo y forma de los sueldos del personal (adelantando la fecha de pago del quinto al cuarto día hábil de cada mes), del plantel profesional y del cuerpo técnico. Los pagos a proveedores se realizaron también de manera regular a lo largo de todo el año fiscal.

Dentro del marco de las políticas institucionales, se siguieron apoyando y financiando las actividades amateurs. Las inversiones en fútbol infantil y amateur alcanzaron este ejercicio los 2.025 millones de pesos.

## MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

El pasivo total del club es de 12.626,3 MM\$, significando esta cifra, el 46% del pasivo que tenía el club en el año 2014 medidos ambos en moneda de poder adquisitivo de Jun 24 para hacerlos comparables.

A continuación, se detalla la composición del mismo.

Un 74% son obligaciones relacionadas con el mercado de pases de Futbol Profesional (9.405,1 MM\$).

El 5% (566,9 MM\$), son los agrupados en el rubro Fondos Específicos, que constituyen obligaciones de dar y/o de hacer, pero no de erogar.

Un 0,2% (30,3 MM\$) son las provisiones contables para hacer frente a obligaciones contingentes que pueden transformarse en ciertas en el futuro.

El resto, 2.623,9 MM\$ (21%), es el capítulo de deudas, de las cuales 1.833,9 MM\$ corresponden a obligaciones de sueldos y cargas sociales con la dotación y reconocimientos con el plantel profesional, que al hacer el corte al 30 de junio figuran como deuda, pero que ya han sido canceladas a la fecha.

Existe también dentro de este capítulo 219,1 MM\$ de provisión contable por vacaciones que se va extinguiendo a medida que el personal se las toma y las cobra.

Observamos también el saldo con la AFIP de 19,5 MM\$ de obligaciones no vencidas (moratoria), y de 299,4 MM\$ de retenciones a depositar que se pagaron a su vencimiento en Julio 23. Cobros anticipados que también constituyen obligaciones de dar y cargos por juicios por 11,3 MM\$,

Finalmente 108,2 MM\$ lo constituyen el saldo de proveedores debido al giro habitual de las actividades del club, saldo que constituye el 28% del saldo del año anterior, medidos ambos en moneda de poder adquisitivo de Junio 24 para poder compararlos.

Esto deja ver también el aporte y compromiso del Club con la cadena de valor con sus proveedores, disminuyendo los periodos de pago, a pesar del contexto macroeconómico descripto

La estructura patrimonial del club se ha mantenido. Medidos en moneda de poder adquisitivo de cierre, en la actualidad el pasivo representa el 11% del activo total del club. El Patrimonio Neto es 8,1 veces el Pasivo. El índice de endeudamiento es 0,12

Consideramos pertinente comentar que, dentro del resultado del ejercicio, hay 10.503,8 MM\$ de cargos que lo disminuyen por depreciaciones de bienes de uso y amortizaciones del valor contable del plantel. Estos 10.503,8 MM\$, constituyen cargos cuya contrapartida no es ni una deuda ni una erogación de fondos. Es decir, no representan salidas de fondos ni presentes ni futuras.

El EDITDA alcanzó la suma de 20.214,1 millones de pesos

## MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

### **3. SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN Y PERSONAL**

Durante el período informado han sido reforzadas las políticas estratégicas de gestión de recursos humanos en pos de llevar adelante los objetivos fijados por el estatuto y por la Honorable Comisión Directiva.

A tal efecto se han replanteado las metodologías de administración de personal empleadas a fin de maximizar el rendimiento de las estructuras.

En estos momentos se encuentra nuestra Institución en búsqueda de un proceso de evaluación de cada área con el fin último de seguir mejorando integralmente la política de gestión del personal, identificando las necesidades de la nómina necesaria en cada área, a fin de dotarlos de talentos aptos, calificados y adecuados para la tarea.

Se trabajó incansablemente en el mejoramiento integral de la atención al socio, en todos los ámbitos y con todos los sistemas informáticos disponibles.

Durante este ejercicio se han producido varias bajas de personal por acogimiento a sus beneficios jubilatorios. Para su reemplazo se realizó una exhaustiva selección entre candidatos al puesto con el propósito de dotar a las secretarías respectivas del personal idóneo para la tarea.

Se ha puesto en marcha un nuevo reglamento interno para empleados de la Institución.

Fue actualizada la base de datos de los legajos del personal mediante la confección de declaraciones juradas.

En el presente ejercicio se pusieron en marcha nuevos equipos de control de acceso mediante lectura de huellas digitales y rostros en todas las sedes de nuestra Institución.

Fue designado un nuevo jefe de personal para empleados de rama por reunión.

Ha existido un perfecto contacto con todas las secretarías del Club y con el personal a su cargo con el fin de brindarles el apoyo necesario e instruyéndolos, si fuere necesario, en la correcta interpretación de las leyes y normas laborales aplicables.

El trabajo conjunto con el área legal de la Institución llevó a acuerdos favorables a los intereses del Club respecto de conflictos laborales.

En el presente período se ha logrado un control sumamente efectivo de las disposiciones de seguridad e higiene laboral, evaluando en cada caso el riesgo potencial, para la concreción de un plan preventivo.

Como es costumbre, se ha cumplido con toda la normativa legal en cuanto a lo previsional y laboral y se mantuvo una política de entendimiento, diálogo constructivo y cooperación mutua con las entidades gremiales.

Se ha dado un estricto cumplimiento a las obligaciones referidas a salarios, seguros de riesgos de trabajo y aportes y contribuciones patronales, así como a las ordenanzas y disposiciones municipales, provinciales y nacionales.

## MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

### LEGALES

El Departamento Legal del Club tiene como objetivo principal ofrecer un apoyo integral a todas las áreas de la Institución para salvaguardar su patrimonio. Trabajamos continuamente para prevenir posibles conflictos y gestionar y resolver los que surgen inevitablemente.

Para el cumplimiento de este propósito, colaboramos estrechamente con Directivos y empleados del Club, asegurando una correcta interpretación y aplicación de las leyes, reglamentos, el Estatuto Social, los Convenios Colectivos de Trabajo y los contratos vigentes.

En relación con las controversias judiciales, hemos respondido a las demandas en tiempo y forma, gestionando su seguimiento y procuración. Cuando es posible y aconsejable, buscamos acuerdos conciliatorios que beneficien al Club.

Respecto a las relaciones laborales, hemos proporcionado directrices claras para garantizar el cumplimiento de la legislación laboral, previsional y de seguridad social.

Dado que el Club participó en la Copa Conmebol Libertadores 2024, el Departamento Legal ha trabajado con diversas áreas para asegurar el cumplimiento de las estrictas normas de la competición. También hemos defendido al Club frente a los expedientes disciplinarios de la Unidad Disciplinaria de CONMEBOL. Asimismo, se ha procedido de igual manera frente a los expedientes disciplinarios iniciado en el marco de la Unidad Disciplinaria de la Liga Profesional de Fútbol.

En colaboración con el Área de Marketing, hemos redactado, revisado y controlado los contratos de patrocinio con diferentes empresas, propiciando y defendiendo el aumento de la exposición y posicionamiento de la marca Club Estudiantes de La Plata.

Finalmente, desde esta área se asiste a las autoridades del Colegio con asesoramiento continuo para prevenir, evitar o resolver situaciones conflictivas dentro de la comunidad educativa.

Así, durante el último ejercicio, el Departamento Legal ha cumplido con su misión de colaborar con todas las áreas para proteger el patrimonio de la Institución y apoyar su crecimiento mediante la prevención, mitigación y resolución de conflictos.

### **4. SECRETARÍA DE CULTURA Y EDUCACIÓN**

El nivel cuenta en la actualidad con 151 alumnos, un equipo de 16 docentes, 8 profesores especiales y dos auxiliares.

Es importante mencionar que el año 2024 representa uno de los más trascendentales para el Jardín, ya que se celebró su 25 aniversario en un marco de gratificaciones y gran participación de la comunidad educativa; representada por familias, alumnos/as, ex alumnos/as, ex docentes, ex directivos, y el acompañamiento de la comisión Directiva y Representantes Legales del Colegio.

A lo largo del último período, el proyecto educativo del jardín ha sufrido las actualizaciones y mejoras pertinentes a partir de la optimización de las formas de enseñar, la consciencia y respeto por el tiempo de aprendizaje de los alumnos/as y la importancia del diseño del ambiente para garantizar experiencias ampliamente significativas.

## MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

Se trabajó especialmente en el vínculo con las familias y la optimización de la comunicación en un tiempo complejo donde los diferentes estilos de crianza han comenzado a evidenciarse; lo que llevó a que el Equipo Directivo atienda las inquietudes de las familias y genere orientaciones para ofrecer a los padres y madres que sistemáticamente se acercan al jardín ávidos de recibirlos. De esta manera el Jardín y las familias establecieron acuerdos y planes de acción que fortalecen la corresponsabilidad.

Se destaca en éste período la significatividad de las reuniones de padres, la asistencia de las familias, la escucha, el respeto y reconocimiento hacia la tarea de cada una de las docentes y la predisposición a colaborar con cada propuesta o solicitud.

La tarea de cada una de las docentes se ha enriquecido ampliamente a partir de las reuniones de equipo que se realizaron sistemáticamente en el jardín, una vez concluida la jornada escolar; como así también, los espacios de reflexión, intercambio y valoración que se ofrecieron desde el Equipo de Conducción, la elaboración de documentos de orientación propios, la circulación de bibliografía de calidad, la asistencia a conferencias y congresos, las propuestas de capacitación permanente del Equipo de Directivo.

Es fundamental para la gestión del Nivel Inicial, el estímulo y el cuidado del trabajo en equipo y el desarrollo del liderazgo en cada integrante del mismo. El esfuerzo sistemático por reconocer y fortalecer las capacidades socioemocionales, le ha permitido crecer a cada docente en su rol, mejorar la comunicación con las familias y las relaciones interpersonales, las intervenciones con los alumnos/as, la compasión, la sensibilidad y la vocación; que se hace evidente en cada jornada de trabajo; y es ampliamente reconocida y destacada por la comunidad de padres y madres.

Entre el gran abanico de proyectos que se abordaron y abordan en el Jardín, se destaca el Proyecto de Educación Digital, Programación y Robótica, que invita a la experiencia y la investigación constante; desafía a los niños/as a pensar y elaborar estrategias, buscar información, anticipar y ejecutar acciones con precisión mediante actividades muy significativas para la primera infancia. Este espacio se ha visto enriquecido con propuestas que propiciaron el empleo de diversos recursos y dispositivos tecnológicos: Uso de escaner, animaciones y dibujos en 3D, uso y construcción de códigos QR; robots que permitieron conocer las bases de la programación, tablets, pantallas táctiles.

Se destaca también dentro del Proyecto Educativo, el taller de Huerta y Ecología; espacios en el que los niños/as toman pleno contacto con la tierra, la siembra, la cosecha, el cuidado de los cultivos, asumen la responsabilidad de las tareas de mantenimiento. Además, conocen y discuten problemas ambientales concretos generando acciones que colaboran con el cuidado y protección del ambiente.

Es importante destacar que el espacio de la huerta ha ido mejorando ampliamente, aunque requiere de un gran trabajo de mantenimiento y conservación del espacio; por lo cual sistemáticamente se solicitan arreglos, camiones de tierra, mantenimiento del pasto y los canteros, y muy especialmente el control de plagas.

Respecto del área del Ambiente Natural (Biología) se continua trabajando con el Nivel Secundario en propuestas compartidas; ya que los proyectos de ésta área los diseñan y desarrollan mediante actividades como obras de teatro, títeres y espacios de juegos pensados para el nivel Inicial.

## MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

Se destacan también, en relación a las propuestas Institucionales las siguientes actividades permanentes:

### **“MINDFULNESS EN EL JARDÍN”**

Mediante lo cual se entrena y practica la atención plena con los niños/as, propiciando espacios para que logren tomar consciencia de su cuerpo, sus posibilidades y necesidades, además de ofrecerles herramientas para aquietar la mente y para procesar y regular de manera cada vez más asertiva y amable las emociones y las situaciones difíciles, adversas o inesperadas de la vida, que sean significativas para ellos/as. Esta actividad se llevó a cabo en el marco de la Educación Sexual Integral.

En ésta línea es importante destacar que se continúa capacitando a los nuevos docentes que se incorporaron al plantel, de modo de poder garantizar la continuidad, seriedad y responsabilidad de las prácticas.

Estas prácticas no sólo beneficiaron a los alumnos/as y docentes, sino que también se generaron espacios para que las familias pudieran disfrutarlas y experimentarlas en contexto. Se destaca la permeabilidad de las familias ante estas propuestas y el modo en el que las empezado a incorporar en el hogar.

### **“¡LA ATENCIÓN FUNCIONA!”**

El programa: "La atención funciona" creado por la psicóloga Eline Snel se ofreció a los niños/as de las terceras secciones durante 8 semanas, con personal formado en la Academy Mindful Teaching de Países bajos (Directora del Nivel Inicial). Es un método/programa internacional de mindfulness para niños/as y adolescentes que mediante la práctica sistemática cultiva la atención plena; ayudando a que las personas crezcan interiormente y alcancen su desarrollo integral, desarrollando habilidades como el autoconocimiento, el autocuidado y la compasión.

Los alumnos/as experimentaron el incremento de cualidades como la atención, concentración, paciencia, amabilidad y tolerancia. Aprendieron a dar atención al paisaje interno y externo de sus experiencias.

### **Proyecto de Articulación Nivel Inicial - Primario “Preparados...listos...A la Escuela Primaria”**

Se ha trabajado muy especialmente en el proceso de Articulación; en primer lugar con las familias, acercándoles toda la información que necesitaron y generando espacios de contención y asesoramiento; ya que el tránsito de un nivel al otro suele también ser un gran desafío para las familias.

En cuanto a los niños/as se generaron propuestas para que comiencen a establecer el vínculo con la escuela, la organización y estructura propia del nivel y comenzar a conocer y experimentar el nuevo espacio, las dinámicas y las actividades que las docentes de escuela desarrollaron. En el 2023 se sistematizó la articulación en torno a las siguientes propuestas:

- Encuentros deportivos coordinados por los profesores de educación Física.
- Secuencias didácticas de prácticas del lenguaje y matemática.
- Taller de Inglés.
- Taller de música.
- Cierre con las familias de ambos niveles.

## MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

En el marco del **Plan Institucional de Supervisión, evaluación y apertura a la Comunidad** se realizaron las siguientes actividades:

- Acompañamiento a los alumnos que requirieron de un trabajo personalizado con la docente y/o la preceptora. Elaboración de planes de acción y diseño de estrategias.

Espacios de capacitación con la totalidad del equipo de trabajo. Los mismos fueron coordinados y llevados a cabo por el Equipo de Conducción, ofreciendo al personal capacitaciones sobre:

-Literatura.

-Matemática.

-Niveles de conceptualización de la escritura.

-Revisión del diseño curricular.

-Multipropuesta.

-Elaboración de informes.

-Salidas educativas.

-Asertividad en la comunicación.

-Celebración del 25 Aniversario del Jardín.

-Muestras, exposiciones y espacios recreativos; optimizando los espacios al aire libre del Country. En -nuestro ideario, la vida en la naturaleza cobra relevancia.

-Los actos escolares de acuerdo a las diferentes efemérides tuvieron su espacio con apertura a la comunidad, cumpliendo con el calendario escolar y encuadrados en el Diseño Curricular de la Provincia de Buenos Aires. Se realizaron entrevistas familiares con el propósito de orientarlas según las necesidades de cada alumno.

-Se realizaron reuniones sistemáticas con profesionales externos que trabajan con niños con necesidades educativas especiales, generando un trabajo interdisciplinario.

-Se realizaron clases abiertas de música, teatro, huerta y educación emocional.

Articulación con el Jardín de Infantes Nro. 907 de Gonnet, comprometiéndolo a toda la comunidad educativa para colaborar con sus necesidades específicas. En ésta línea se generaron espacio de encuentro y ayuda concreta.

Respecto del **mantenimiento del edificio**; ha sido un período ampliamente significativo ya que:

Se construyó la vereda de acceso al Jardín.

Se reparó el techo del pasillo de entrada del Jardín.

## MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

Se removieron los juegos de madera del frente del Jardín, que se tornaban peligrosos por el deterioro de la madera.

Se alambró todo el perímetro de la huerta del Jardín.

### Nivel Primario DIEGEP 6377

#### **Proyecto Institucional 2023/ 2024: “PUNTOS DE VISTA”**

Las acciones llevadas adelante en este período (del 31 de julio del 2023 al 31 de agosto del 2024), son el resultado de acuerdos institucionales y buscan alcanzar los objetivos administrativos, pedagógicos, socio-comunitarios y edilicios del Proyecto Institucional del Nivel Primario.

### Articulación

#### ¡Comienza una nueva aventura!

La educación es un proceso continuo y sistemático. Para facilitar la transición del nivel inicial a la primaria y a la secundaria, se implementaron diversas modalidades didácticas que favorecen la articulación pedagógica. Los talleres desarrollados incluyen:

- Reuniones periódicas** con los equipos de conducción de los niveles inicial y secundario.
- Capacitación conjunta** en el Instituto Di Tella conjunta con las directoras de los 3 niveles.
- Encuentros deportivos:** coordinados por profesores de Educación Física.
- Secuencias didácticas:** en prácticas del lenguaje y matemática.

#### -Taller de Inglés.

-**Proyectos 2023 y 2024:** “El pincel de Melisa” de Hugo Figueras y “álbum libro”.

-**Taller de estrategias de estudio:** para la incorporación de nuevas habilidades en el nivel secundario.

**F-eria de ciencia, arte y tecnología del CELP. Tema 2024: “El agua como recurso sustentable”**

### **Aspectos Pedagógicos**

- Proyectos de ciencia:** como la “Feria de Ciencias” y “Las escuelas hacen”, que promueven el intercambio de experiencias entre instituciones.
- Identidad y pertenencia:** El proyecto “CRECE DESDE EL PIE” busca explorar la historia de nuestro club y fomentar la reflexión sobre la identidad en la comunidad.
- Continuidad Pedagógica:** Implementación de un plan para mantener la enseñanza y aprendizaje a pesar de discontinuidades.
- Articulación Inter ciclos:** “Aprendo con otros jugando”, que utiliza el juego como herramienta pedagógica.
- Muestras cuatrimestrales de cierre de proyectos por año.** Abiertos a las familias.
- Congresos y simposios escolares** Espacios de investigación en 5to y 6to año en torno a un tema común de interés (Geología, evolucionismo, genética) que favorecen el intercambio oral y la puesta en prácticas de las técnicas de estudio. Desafían a cada estudiante en su rol.

### Aspectos Socio-Comunitarios

El Proyecto Institucional incluye propuestas que fomentan la participación democrática y el carácter integral de la educación. Algunas iniciativas son:

## MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

- Talleres para familias:** sobre alfabetización, ESI y pensamiento matemático.
- Comunicación:** se han establecido canales de comunicación variados y una revista escolar “LEONES”.
- Convivencia:** implementación de actividades que promueven el bienestar y la inclusión de todos los estudiantes.
- Colación gratuita** saludable para cada estudiante pensando en una escuela de jornada completa que debe garantizar políticas de cuidado alimenticio. Aspectos Administrativos

Al 31 de julio de 2024, la matrícula es de 379 estudiantes. Se ha ampliado la planta orgánica funcional, asegurando la continuidad pedagógica y mejoras en la calidad educativa incorporando 3 docentes de intensificación. Reduciendo la presencia de docentes en carácter de suplentes.

### Aspecto edilicio y mobiliario

Se han realizado diversas mejoras en la infraestructura, incluyendo la incorporación de mobiliario nuevo, la reubicación de espacios (secretaría, administración, dirección, preceptoría, archivo administrativo y guardado de material didáctico) y la construcción de espacios educativos (kiosco y ludoteca).

El Proyecto Institucional “PUNTOS DE VISTA” representó y representa un compromiso con la educación integral y de calidad, promoviendo el desarrollo de la identidad y la inclusión en nuestra comunidad educativa.

### **Secundario DIEGEP 7701 Ciclo Lectivo - 2023 -2024**

#### **ASPECTO ADMINISTRATIVO Y RECURSOS HUMANOS**

En el ciclo lectivo 2024 el Nivel Secundario turno mañana cuenta con un total de 362 alumnos/as y el turno tarde con 178 alumnos. Hoy en día, tras un incremento en la matrícula año a año, este nivel cuenta con un total de trece integrantes del plantel permanente que trabajan sólo para este nivel, entre los que se incluyen: una directora, dos vicedirectoras, una de ellas a cargo del secundario de jugadores, una secretaria, una prosecretaria, ocho preceptores/as y el plantel docente conformado con ochenta y cinco docentes y ocho auxiliares.

Este año se incorporó un preceptor de contraturno, cuya función es la de llevar los estados administrativos de Educación Física y Orientación Deportiva de los espacios que se desarrollan a contraturno.

El Equipo de Orientación Escolar articula con el nivel primario y se considera necesario y urgente la conformación del EOE propio del nivel.

#### **ASPECTO EDILICIO**

Se considera necesaria, de acuerdo con el Plan de Riesgo Institucional, la incorporación de una puerta de salida, del área lindera con el nivel primario hacia el sector trasero, para que en caso de evacuación no deba realizarse por un sector del nivel mencionado.

#### **ASPECTOS PEDAGÓGICOS TURNO MAÑANA**

Durante el mes de febrero se realizaron reuniones con los/as docentes para establecer los acuerdos institucionales. En primer lugar, se llevó a cabo una reunión plenaria, y luego reuniones por año, para abordar las problemáticas particulares de cada uno de los años, que los/as docentes puedan

## MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

conocer el perfil de estudiantes y las estrategias necesarias en aquellos casos de alumnos/as con características particulares. En varias de estas reuniones también participó el EOE.

Se realizaron reuniones con las familias de los alumnos/as ingresantes a primer año, como así también ingresantes externos a en forma presencial en el mes de febrero, para realizar la propuesta educativa del Nivel Secundario.

### **ACOMPAÑAMIENTO DE TRAYECTORIAS**

**El equipo directivo lleva a cabo seguimientos de alumnos/as con dificultades para lograr la continuidad pedagógica, como así también aquellos casos con trayectorias pendientes del año 2022. Se realizaron reuniones con familias y alumnos/as, en algunos casos con participación del EOE.**

En algunos casos particulares, el EOE ha diseñado DEI para el acompañamiento de trayectorias de estudiantes.

También se acompañó y se continúa actualmente a los/as estudiantes egresados para favorecer la terminalidad del nivel.

### **ARTICULACIÓN CON ESCUELAS DE MODALIDAD ESPECIAL.**

Propuesta para la inclusión para alumno de 4° año: Se trabaja en forma conjunta con EEE DIEGEP N° 1150 IDANI.

### **ARTICULACIÓN CON EL NIVEL PRIMARIO**

Se lleva a mediante:

- Reuniones de los Equipos de Conducción de ambos niveles.
- Docente referente del Nivel Secundario con docentes del Nivel Primario, para establecer estrategias de articulación.
- Participación conjunta en proyectos.
- Articulación del EOE con docentes del nivel.
- Actividades en la segunda mitad del año de reconocimiento del edificio, personal y funciones del nivel secundario.
- Asistencia a clases dictadas por docentes del nivel secundario y actividades lúdicas organizadas por los docentes.
- Encuentros deportivos.

### **INCREMENTO CARGA HORARIA DEL ÁREA DE INGLÉS**

A partir del ciclo lectivo 2022, se incrementó una hora en cada uno de los años de ciclo básico en el área de inglés totalizando una carga horaria de cinco horas semanales.

En 5° año, (hasta el año pasado solo tenían dos hs. semanales) se incrementaron 2 horas semanales, para equiparar con el resto de los años de ciclo superior.

A partir del ciclo lectivo 2023, se incrementó la carga horaria en ciclo superior totalizando la carga horaria del área en cinco horas semanales, en todos los años del nivel secundario.

## MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

El objetivo de este incremento se relaciona con el fortalecimiento del área y la importancia de la segunda lengua en la formación integral de nuestros alumnos, para el cual es fundamental que el proyecto se inicie en los primeros niveles de enseñanza, para de esta manera, poder planificar la certificación en los años superiores.

Desde el área de inglés junto a EF (Education First) se organizaron los primeros viajes de estudios que se realizaron en julio 2018. EF combina la capacitación en idiomas con el intercambio cultural, los logros académicos y los viajes educativos, para ofrecer cursos y programas que transforman sueños en oportunidades internacionales. Hoy en día, el aprendizaje mediante experiencias es una pieza clave de la educación moderna.

Luego de la suspensión del viaje programado para el agosto del 2020 por la pandemia, se pudo concretar el mismo en noviembre 2021 y se comenzó a organizar nuevamente el posible viaje a realizarse en 2023/2024.

### **AULAS VIRTUALES (CLASSROOM)**

En el presente ciclo lectivo cada una de las materias mantiene su aula virtual, a través del cual, el docente interactúa con los alumnos, publica trabajos prácticos, material bibliográfico y los alumnos realizan entregas en el mismo.

De acuerdo a los lineamientos establecidos en la Comunicación 1/23, los estudiantes cuyas trayectorias estén pendientes o discontinuas, deben recuperar los contenidos en el segundo cuatrimestre, por lo tanto, toda la información relacionada con este proceso se publicará en las aulas virtuales.

Las familias, tienen acceso a las mismas si lo desean, como tutores de sus hijos e hijas.

Para acceder a las mismas, cada estudiante posee una cuenta de correo institucional (dominio: @alu.colegioestudiantes.edu.ar) al igual que los docentes (dominio: @colegioestudiantes.edu.ar)

### **PROYECTOS ACADÉMICOS y CHARLAS EN LAS QUE PARTICIPARON LOS ESTUDIANTES (AÑO 2023/2024)**

Se llevaron a cabo los siguientes proyectos institucionales en el turno mañana.

#### **Estrategias de aprendizaje (Espacios extracurriculares en 1°, 2° y 3° año)**

Espacios donde se trabajan diferentes estrategias y herramientas para aprender a estudiar en el Nivel Secundario.

#### **Modelo Intercolegial de Naciones Unidas AÑO 2023**

Este año los y las estudiantes del Ciclo superior han participado del Modelo Preparatorio de Naciones Unidas, Simulacro Río de La Plata, junto a otras instituciones del eje norte del partido de La Plata, el mismo corresponde al tercer Simulacro Educativo Río de La Plata.

El mismo se propuso de manera previa al Modelo Regional donde superó las expectativas y contaron con un alto nivel de inscriptos, se llevó a cabo en la sede del Club Universitario durante los días 1 y 2 de junio.

## MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

Modelo Regional de La Plata en el Modelo Intercolegial de Naciones Unidas, se llevó a cabo el 26, 27, 28 y 29 de septiembre de 2023

El objetivo fundamental de tal Proyecto es colocar a los y las estudiantes del nivel secundario en el rol de representantes de diferentes países del mundo, en el marco de la emergencia sanitaria a escala mundial. Tuvieron que investigar, exponer y dialogar para analizar el fenómeno actual del que somos parte, y pensar las posibles soluciones a las problemáticas que se presenten. Se desarrolló en gran parte con herramientas virtuales de educación a distancia y se complementarán con actividades individuales y grupales abordadas en distintas disciplinas junto al apoyo y guía de los y las docentes junto a sus preceptores tanto dentro de la plataforma de nuestra Institución como entre los y las estudiantes de las diferentes instituciones participantes y en cada instancia de avance previo a la presentación.

Los tópicos por órganos de los que participan corresponden a:

- Asamblea General: el fenómeno de las Fake News.
- Derechos Humanos: derecho de los pueblos a la libre determinación. Consolidación de la soberanía política y fortalecimiento del libre desarrollo económico, social y cultural.
- Organización Mundial de la Salud (OMS): abuso de sustancias y su impacto a la salud mental.
- Consejo Económico y Social (ECOSOC): Reconversión del Mercado Laboral. Trabajo decente e inclusión como motores del desarrollo económico.
- ONU Mujeres: mujeres en puestos de poder.
- Consejo de Seguridad: el consejo de Seguridad y el derecho al veto. Revisando las asimetrías hacia el interior de la Organización de las Naciones.
- Sala de Tratados Internacionales (STI): Regulación estatal de las criptomaniyas; medidas arancelarias, bloques económicos y conflictos derivados; Reorganización de la cadena de suministros internacionales; --Interacción Estado y monopolios. Explotación y comercio de las commodities.

A su vez, para poder concretar tal procesos nuestros/as educandos participan de capacitaciones con especialistas de la UNLP, el equipo docente acompañante y las que se generan desde el propio modelo.

### **AÑO 2024**

Participación en el Modelo ONU Preparatorio que se llevó a cabo los días 10 y 11 de junio en el Club Universitario. Preparación para el VII Modelo Intercolegial de Naciones Unidas, que se realizará en el Estadio Único (Acto de Apertura); República de los Niños (desarrollo de todas las actividades) y Agasajo internacional en el Pasaje Dardo Rocha, de la ciudad de La Plata, el día 24, 25, 26 y 27 de septiembre del presente ciclo lectivo

Proyecto ESI: una mirada desde la construcción social

Con el objeto de dar efectivo cumplimiento a la Ley N ° 26150 de Educación Sexual Integral y garantizar el desarrollo de los lineamientos curriculares, nuestra institución se compromete a implementar la obligatoriedad de la Educación Sexual Integral en todos los cursos, abordando, sin excepción, los cinco ejes conceptuales:

Cuidar el cuerpo y la salud

Valorar la afectividad

## MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

Garantizar la equidad de género

Respetar la diversidad

Ejercer nuestros derechos

Con la necesidad de garantizar la integralidad del enfoque, se establecen a continuación los siguientes Núcleos de Aprendizajes Prioritarios (NAP):

1. El cuerpo que cambia, la autonomía y su construcción progresiva.
2. Las distintas formas de ser joven según los contextos y las experiencias de vida.
3. Construcción de identidad y de proyecto de vida.
4. Los patrones hegemónicos de belleza y su relación con el consumo.
5. Reproducción, embarazo, parto, maternidad y paternidad desde un abordaje integral.
6. El embarazo no intencional en la adolescencia: los métodos anticonceptivos.
7. La prevención de infecciones de transmisión sexual.
8. Los marcos legales para el acceso a los servicios de salud sexual.
9. La pareja, el amor y el cuidado mutuo en las relaciones afectivas. Mirada hacia la violencia de género en el noviazgo.
10. El reconocimiento y respeto a las distintas maneras de ser mujer y de ser varón.
11. El análisis crítico de la femineidad y la masculinidad en distintos contextos.
12. El derecho de las personas a vivir su sexualidad de acuerdo a sus convicciones y preferencias en el marco del respeto por las/os otras/os.
13. La vulneración de derechos sexuales: la discriminación, la violencia, el acoso, el abuso, el maltrato, la explotación sexual y trata.
14. La violencia de género en la adolescencia.
15. Distintas miradas sobre el aborto (como problema ético, de salud pública, moral, social, cultural y jurídico, etc.)
16. Prevención del grooming Redes sociales.

### **Proyecto RCP para alumnos.**

Los alumnos de 5° año fueron capacitados en RCP y primeros auxilios, a cargo de profesionales de la Cruz Roja Argentina. El mismo en esta oportunidad se realizó en varios encuentros virtuales en los cuales se desarrollaron todos los aspectos teóricos.

### **Proyecto Primeros Auxilios (5° año)**

**Durante este año, el mismo se llevará a cabo con los/as alumnos/as en el marco de la asignatura de Educación Física.**

### **Proyecto de concientización de Donación Voluntaria De Sangre y Médula Ósea**

Los alumnos de 4to año en el marco del área de Salud y Adolescencia llevaron a cabo el proyecto de concientización de Donación Voluntaria de sangre y registro de donantes de médula durante los meses de junio y julio del presente ciclo lectivo, finalizando el mismo el día 15 de noviembre del ciclo lectivo 2023 con la visita de profesionales del Instituto de Hemoterapia de la Provincia de Buenos Aires quienes realizan extracciones para donación en nuestro colegio y en ese momento se puede registrar a aquellas personas que lo desean para ser donante de médula ósea.

## MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

### **Curso “La tecnología satelital y la enseñanza de la geografía”**

El propósito es conocer y analizar la potencialidad que la tecnología satelital posee en el contexto del mundo actual y para el estudio y análisis de diversos aspectos y fenómenos. Como herramienta permite ampliar el alcance de los conocimientos y favorece la comprensión y visualización de distintas transformaciones temporales y espaciales. A su vez, para el proceso de investigación permite correlacionar distintas variables constituyendo una herramienta enriquecedora y amplificadora para lograr una visión holística de la realidad. Se realizó en forma virtual para alumnos/as del 6to año, Disertante: Cecilia Zilio, Coordinadora Pedagógica del Programa 2Mp de la CONAE y posteriormente se continuó trabajando desde la asignatura de Geografía.

### **Vinculación con la Universidad y la vida universitaria**

Se está llevando a cabo un proyecto de vinculación con la universidad y la vida universitaria con el objetivo de:

- Promover el reconocimiento de los intereses vocacionales de los alumnos y, en los casos que corresponda, fortalecer la convergencia entre dichos intereses y las carreras universitarias de la UNLP.
- Facilitar la obtención de información sobre la oferta académica de la UNLP, acercando a los alumnos a la universidad (asistencia a la Expo UNLP y exposiciones de las diferentes facultades, etc.) y acercar la universidad al colegio (organizando jornadas con formato similar al académico, charlas con estudiantes y graduados universitarios, y personas en ejercicio de las diferentes profesiones, etc.)
- Familiarizarse con las prácticas ligadas a la vida universitaria: organización del tiempo, técnicas de estudio, comprensión lectora de textos académicos y familiarización con la escritura académica, formulación y desarrollo de proyectos de investigación.
- Generar espacios de pasantías en determinadas Facultades como es el caso hasta el momento de la Fac. de Cs. Naturales y Museo de La Plata e Informática.
- Durante el ciclo lectivo actual, desde el espacio de Orientación Vocacional, los alumnos de 6° año participaron de VENI A LA UNLP, cuyo encuentro se realizó en forma presencial en el colegio, y los/as alumnos/as pudieron conocer la oferta académica 2023/2024.
- En el espacio de Orientación Vocacional, los alumnos de 6° año participaron de la propuesta de carreras de la UCALP, en forma presencia, donde los/as alumnos/as pudieron interactuar y realizar consultas de la oferta académica 2023/2024.

### **Taller de Comunicación y Radio**

En el espacio de Proyecto de 3° año, se está llevando a cabo un taller de comunicación que abarca los distintos medios de comunicación, pero con el objetivo final de poder realizar un programa de radio aprovechando el espacio inaugurado durante el ciclo 2018.

En el presente ciclo lectivo, los estudiantes de 3° año participarán del proyecto de Radio por la Identidad y Democracia de la República de los Niños.

### **Proyecto de Educación Digital**

Dado el convenio existente con la Facultad de Informática, se está llevando a cabo en el espacio extraprogramático de Informática de 1° y 2° año el Proyecto de Educación Digital en el Colegio.

Enseñar a programar en la escuela es hoy una preocupación global. Saber programar es un habilitador para entender e intervenir en un mundo cada vez más tecnológico, permitiendo pensar

## MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

y actuar creativamente ante problemas inesperados (Resnick M, 2008). Mas recientemente en agosto de 2015 el Consejo Federal de Educación declaró el aprendizaje de programación como una herramienta de “importancia estratégica para el sistema educativo argentino” que será enseñada durante el ciclo de escolaridad obligatoria en todas las escuelas de Argentina (Resolución CFE N° 263/15). Desde el 2008 el LINT (Facultad de Informática) está trabajando en una línea de investigación cuyo objetivo es promover la enseñanza de la programación en un principio, en las escuelas secundarias, entendiendo que las habilidades que los estudiantes adquieren programando impactan positivamente en otras áreas disciplinares (Díaz J. et al, 2014). El mismo se lleva a cabo utilizando las tablets del colegio a través de app destinadas para tal fin.

### **Proyecto: Problemáticas en la producción de alimentos.**

Alumnos de 4° año realizaron un proyecto/debate en el marco del área de Biología, en el cual realizaron un simulacro de programa de televisión, en el que cada uno de los grupos representaba un sector involucrado en la temática.

### **PROYECTO: "LO QUE AGUA SE LLEVÓ. UNA MIRADA DESDE ARGEMAP"**

A 10 Años de la inundación del 2 de abril de 2013 en La plata, los alumnos/as de 5° año participaron en el Encuentro Regional de LAS ESCUELAS HACEN que se llevó a cabo en el Club Universitario, de M. B. Gonnet.

### **Proyecto Prácticas del Lenguaje y Ecología con el nivel inicial**

Se trató de un proyecto interdisciplinario en el cual los/as alumnos/as escribieron una obra de teatro y de títeres relacionados con temas desarrollados en el área de Ecología y que luego fueron presentadas a los alumnos/as de las salas de 5 años del nivel inicial. Previamente los estudiantes a partir del método deductivo e inductivo contrastaron distintas teorías y trabajaron con distintas fuentes a fin de lograr la trasposición a los contenidos desarrollados.

### **Proyecto: Talleres (destinados a Nivel Inicial y Primario)**

Los alumnos/as de 4° año en el marco del área de Biología diseñaron, organizaron y llevaron a cabo actividades como talleristas destinando los mismos a alumnos/as del Nivel Inicial y Primario. Los temas y distribución fueron los siguientes:

Taller a Sala Naranja Nivel Inicial: Seres vivos. Diversidad (bacterias, hongos, plantas y animales).  
Taller a Sala Verde Nivel Inicial: Animales. Tipos de alimentación.

Taller a 2° A Nivel Primario: Reciclaje y reutilización para armado de juegos. Taller a 2° B Nivel Primario: Reciclaje y reutilización.

Taller a 3° A Nivel Primario: Plantas. Partes y cuidado de las mismas. Taller a 3° B Nivel Primario: Fósiles. Dinosaurios, búsqueda de fósiles.

Taller a 5° A Nivel Primario: Contaminación. Problemas de la misma en la actualidad y a futuro.  
Taller a 5° B Nivel Primario: Contaminación y reciclaje. Cuidados del ambiente.

Taller a 1° A Nivel Primario: Reciclaje. Separación de residuos.

Taller a 1° B Nivel Primario: Reciclaje. Separación y reutilización de residuos.

## MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

### **PROYECTO: Simulacro Modelo ONU (3° año)**

Se planteó desde el 2022 llevarlo a cabo desde el área de Geografía con alumnos/as de 3er año, con la finalidad de que vayan familiarizando, indagando y profundizando en el rol de la función que cumple Naciones Unidas en el contexto del mundo actual. Así mismo para lograr la transposición del mismo se trabajó con el tópico de Desigualdades Sociales y laborales. Se contó con la colaboración y guía de estudiantes que ya habían participado de modelo previo a escala regional.

### **Charla de concientización sobre Donación de médula ósea.**

En el marco del Proyecto de 4° año, los alumnos del mencionado año y 5°, participaron de una charla a cargo de Ana Inés Meza, quien es hinchada de Estudiantes y ex jugadora de hockey del club. En noviembre de 2017 le diagnosticaron Leucemia Linfoblástica Aguda, enfermedad que sólo podía sanarse con un trasplante de médula ósea. Una vez recuperada de su enfermedad, impulsa la campaña “Pinchas hasta la médula”.

### **Feria de ciencia, arte y tecnología del CELP. Tema 2024: “El agua como recurso sustentable”**

Proyecto en conjunto de los tres niveles: Inicial, Primario y Secundario.

### **Subcomisión del Museo de Estudiantes de La Plata**

1.- Durante el ejercicio 2024 de funcionamiento del Museo de Estudiantes de La Plata se continuaron las tareas de acondicionamiento y preservación de los objetos museables tela, con la adecuación sobre preservación de plagas y exhibición, para lo primero se comenzó con algunos ejemplares en un proceso simple de congelamiento de prenda en frízer caseros. En relación al segundo se acondicionaron las camisetas expuestas asegurándolas con material inerte. Así como en el año anterior estas pautas están definidas por la colaboración de la Lic. En Museología S. Marcianesi (Museo de Ciencias Naturales de La Plata FCNyM UNLP).

2.- En el eje de la conservación, se continúan desarrollando tareas de archivo y documentación de los bienes culturales del Museo. Es un proyecto que se propone establecer un sistema de inventario, catalogación y estudio diagnóstico del patrimonio del Museo de EDLP que involucra bienes de distinta naturaleza y de diversas procedencias (trofeos, placas, indumentaria, mobiliario, fuentes documentales impresas, libros, cartelerías, objetos de índole popular, banderines, escudos, fuentes fílmicas, fuentes fonográficas, fotografías, etc.). Esta tarea de archivo es continua y reconoce etapas de procedimiento, pero de forma sostenida en el tiempo formando esta actividad parte de cada memoria de este Museo ya que esa actividad medular junto con la exhibición de instituciones de este tipo.

3.- Bajo el eje de la comunicación y la difusión, el Museo divulga de manera sostenida y sistemática efemérides y datos de valor histórico, cultural y simbólico a través de redes sociales, atendiendo continuamente las plataformas Instagram, Facebook y Twitter del Museo EDLP.

4.- En el marco de actividades de extensión y colaboración con otros espacios de la Institución, el Museo se articula con el Colegio de Estudiantes de La Plata. A través de sus colaboradoras ha participado con Charlas histórico ilustrativas y otras actividades, de proyectos extracurriculares para alumnos de 4to y 5to grado del Colegio de Estudiantes de La Plata. A cargo del Director del Museo han quedado las visitas guiadas de alumnos de 4to. Y 5to. grado de dicho colegio, a las instalaciones del Museo de Estudiantes en la Sede del Club, donde los educandos reciben información sobre la historia de los equipos, la evolución de las instalaciones etc.

## MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

5.- En relaciones Interinstitucionales el Museo de Estudiantes ha pasado a establecer un nexo efectivo con la Red de Museos de la UNLP con la cual ha participado de actividades según consta en la memoria anterior año 2023. En este momento se está trabajando para la presentación que hará el Museo de Estudiantes, en la versión 2024 de la Noche de Los Museos a la Luz de la Luna, para esto ya se están delineando los ejes exhibitorios y actividades lúdicas que conlleva el espíritu del evento y se participa activamente a estos fines, con las convocatorias a reuniones de la Red de Museos de la UNLP.

6.- Bajo el eje de la exposición, fuera del ámbito específico de las instalaciones del Museo, éste participó de exhibiciones temporarias, como la realizada el día 4 de agosto en conmemoración del aniversario del Club, con una exposición en el espacio bajo tribuna 55 y con una conferencia ilustrativa a cargo del Director del Museo Lic. Guido Martinachi. Participo del evento del aniversario de la Copa Intercontinental. Ambos en el estadio "Jorge Luis Hirschi". En este marco el Museo, a través de la presencia activa de su Director, ilustrando con charlas el circuito y visitas, formó parte de la actividad UnoTour. Nuevamente y como se ha repetido en otros ejercicios el museo colaboró activamente en la realización de la muestra "Pasión de Multitudes" que se viene realizando desde principios de año en el Museo Histórico Nacional donde se exponen objetos icónicos de nuestra historia e ídolos.

7.- Siendo que el museo forma parte del Registro de Museos Argentinos, de la Asociación de Directores de Museos de la República Argentina, del Catálogo de oferta cultural de la Provincia de Buenos Aires y que se encuentra en contacto permanente con la Secretaría de Cultura y Educación de la Municipalidad de La Plata, se presenta como una institución que participa en las convocatorias y reuniones que dichos organismos gestionan.

8.- Finalmente se está trabajando sobre la delineación de un PEI museístico que ya fuera presentado al Secretario de la Comisión de Cultura del Club. Documento que pretende materializar en el marco funcional del Museo.

### DONACIONES RECIBIDAS

Como viene sucediendo en forma continua, el Museo prosigue recibiendo donaciones de simpatizantes, hinchas, y personas vinculadas al Club, acrecentándose, exponencialmente, el acervo cultural de significativo valor histórico, social, artístico, cultural y deportivo de nuestra institución. En ese sentido, cabe destacar que en el ejercicio de este año fue donada la Camiseta del Jugador Héctor Ratti, correspondiente a las primeras camisetas originales del estudiante del 1913, junto con la medalla de oro de campeón del mismo jugador, que otorgo la AFA oportunamente a los jugadores de la gesta 1913. Ambas reliquias han merecido un lugar de preferencia en la exhibición del Museo. La donación fue rubricada con una visita especial de la Familia Ratti al Museo quienes fueron en recibidos formalmente por Guido Martinaschi, Director del Museo y algunos de sus colaboradores.

### SUBSECRETARÍA DE GÉNERO Y DIVERSIDAD

Tengo el agrado de dirigirme a la Honorable Comisión Directiva, a fin de informar acerca de las actividades realizadas por la Subsecretaría de Género y Diversidad a mi cargo, en el período comprendido entre el 01 de julio de 2023 y el 30 de junio de 2024.

## MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

En la presente Memoria se brinda la siguiente información:

### **I. Líneas de trabajo de la Subsecretaría.**

### **II. Actividades desarrolladas en el período de referencia.**

#### **I. LÍNEAS DE TRABAJO DE LA SUBSECRETARÍA.**

- **Promoción de derechos y prevención de la violencia por motivos de género:** sensibilización en materia de género y diversidad, implementación de la Ley Micaela de capacitación obligatoria en género y violencias, talleres y campañas de promoción de derechos y prevención de las violencias.
- **Acciones institucionales por la equidad:** promoción de espacios de reflexión y visibilización de las desigualdades desde los cuales aportar a la construcción de estrategias orientadas a la igualdad real en el ámbito institucional.
- **Abordaje de las violencias por razones de género:** dispositivo institucional de contención, asesoramiento, acompañamiento y abordaje de problemáticas vinculadas a la violencia y discriminación por motivos de género, a partir de la intervención de un equipo profesional interdisciplinario. Este abordaje se rige por el Protocolo Institucional de Acción para la Prevención e Intervención ante situaciones de violencia y discriminación por motivos de género u orientación sexual.
- **Articulación institucional:** acciones coordinadas con organismos del Estado y organizaciones de la sociedad civil especializados en la temática de géneros y violencias, promoviendo el desarrollo de actividades conjuntas.
- **Comunicación:** elaboración de contenidos y campañas de difusión sobre derechos de las mujeres y disidencias, prevención, herramientas y recursos ante situaciones de violencia por motivos de género.

A su vez, estas líneas de trabajo se dirigen hacia 3 campos de acción:

- ❖ **Estructura institucional:** Comisión directiva y autoridades del club, trabajadoras y trabajadores, estructuras de las disciplinas deportivas, plantel docente.
- ❖ **Población interna del Club:** deportistas, estudiantes de los cuatro niveles educativos, masa societaria, agrupaciones y filiales, hinchas.
- ❖ **Comunidad en general.**

#### ● ACTIVIDADES DE LA SUBSECRETARÍA

**PARTICIPACIÓN EN LA CAPACITACIÓN “EL PROCESO JUDICIAL EN LOS CASOS DE GÉNERO”.** Organizada por el Departamento de Equidad y Género de la AFA, el encuentro tuvo como objetivo brindar a los equipos interdisciplinarios de los Clubes herramientas teóricas y prácticas para el acompañamiento en casos de violencia por motivos de género.

**PARTICIPACIÓN EN EL CICLO “PINTÓ DERECHOS”.** Al conmemorarse 3 años de la sanción de la Ley Micaela en el Deporte, participamos de este ciclo en formato podcast, realizado por la Defensoría del Pueblo de la Provincia de Buenos Aires. Allí expusimos sobre la experiencia de trabajo institucional, el abordaje de casos de violencia y la implementación de la Ley Micaela en el Club.

**FINAL DE LA COPA IGUALDAD.** Junto a autoridades del Ministerio de Mujeres y Diversidad de la provincia de Buenos Aires, realizamos un reconocimiento a jugadoras referentes del plantel de la Primera División del Fútbol Femenino del Club.

## MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

**#25N: MOVILIZACIÓN POR EL DIA INTERNACIONAL CONTRA LAS VIOLENCIAS HACIA LAS MUJERES.** Junto al movimiento Pinchas Feministas, marchamos acompañando a deportistas, socixs e hinchas por las calles de la ciudad de La Plata, en el marco de las acciones conmemorativas de esta fecha.

**PARTICIPACIÓN EN EL CONVERSATORIO “¿COSAS DE MACHOS? MASCULINIDADES Y VIOLENCIAS EN EL DEPORTE”.** El encuentro fue organizado por el Proyecto de Extensión “Hacia Clubes Inclusivos” de la Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación de la Universidad Nacional de La Plata.

**#8M: DÍA INTERNACIONAL DE LAS MUJERES TRABAJADORAS.** Marchamos con deportistas, socias e hinchas del Club junto al movimiento Pinchas Feministas, en una acción conjunta por la reivindicación de nuestros derechos.

**CONMEMORACIÓN DEL 3 DE JUNIO - #NIUNAMENOS.** Realizamos una intervención en el Estadio Jorge Luis Hirschi con un video institucional que se transmitió durante el entretiempo del partido del equipo de Primera División de Fútbol Masculino. El objetivo de la acción fue instar a la reflexión y visibilizar las ausencias en las tribunas de aquellas mujeres y disidencias asesinadas en contextos de violencia de género. Además, marchamos por las calles de la Ciudad acompañando en su reclamo de justicia a la familia de Nadia Ferraresi, hincha de Estudiantes víctima de femicidio.

**CICLO “CHARLAS PINCHAS” CON DORA BARRANCOS.** En el marco del relanzamiento del ciclo por parte de la Secretaría de Cultura del Club, recibimos a Dora Barrancos, quien disertó sobre “Género y deportes: la larga marcha por la paridad”.

- **DISPOSITIVO INSTITUCIONAL DE ACOMPAÑAMIENTO E INTERVENCIÓN ANTE SITUACIONES DE VIOLENCIA POR MOTIVOS DE GÉNERO**

**INTERVENCIONES:** Desde la Subsecretaría de Género y Diversidad brindamos un dispositivo de contención, asesoramiento, acompañamiento y abordaje de situaciones de violencia y discriminación por motivos de género, a partir de la intervención de un Equipo interdisciplinario compuesto por profesionales del Derecho, la Psicología y el Trabajo Social. Atento a lo establecido en el “Protocolo institucional de acción para la prevención e intervención ante situaciones de violencia y/o discriminación por motivos de género y/u orientación sexual del Club Estudiantes de La Plata”, se propone que este dispositivo pueda ofrecer un abordaje especializado e integral, regido por los principios de confidencialidad, respeto por la intimidad, consentimiento informado, no revictimización, celeridad y diligencia.

Esta intervención implica, en primer lugar, recepcionar las consultas y denuncias que llegan al ámbito de la Subsecretaría y del Club, realizar una evaluación del caso y esbozar una estrategia de intervención, según sea o no una situación dentro del ámbito de aplicación del Protocolo. Se realiza una escucha adecuada y una lectura profesional para poder arribar a un diagnóstico certero de la situación planteada, y se propone una estrategia que será consensuada con la persona consultante en cada una de sus instancias.

Además, el Equipo confecciona Informes Técnicos con sugerencias y/o propuestas para presentar a las autoridades que correspondan según el caso. Asimismo, cuando en la estrategia planteada se haya acordado, se realiza un seguimiento de las situaciones para continuar el acompañamiento, siempre que la persona consultante así lo desee.

## MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

Finalmente, se lleva a cabo un registro y sistematización de los casos en los que se intervino, con el fin de repensar estrategias, fortalecer las herramientas y trabajar para la prevención de las violencias en el ámbito institucional.

En el periodo de tiempo comprendido en esta Memoria, el Equipo Técnico de la Subsecretaría llevó adelante intervenciones en 27 casos vinculados a violencias y discriminación por razones de género.

**PARTICIPACIÓN EN LA MESA LOCAL INTERSECTORIAL DE VIOLENCIAS POR RAZONES DE GÉNERO:** Participamos de la Mesa Local de Violencia, coordinada por la Secretaría de Mujeres y Diversidad de la Municipalidad de La Plata. La misma conforma un espacio de articulación interinstitucional en la que confluyen organismos del Estado y organizaciones de la sociedad civil, para el diseño de estrategias de abordaje, prevención y atención de las violencias en la comunidad.

**HERRAMIENTAS:** Elaboramos, actualizamos y brindamos asesoramiento en la aplicación de las siguientes herramientas, que se encuentran disponibles para su descarga gratuita en la página web del club, en la sección “Género y Diversidad”:

**-RECURSERO SOBRE VIOLENCIAS PARA LA PLATA, BERISSO Y ENSENADA.** Que posee información sobre direcciones, contactos y horarios de diferentes dependencias a las que acudir ante situaciones de violencias y vulneración de derechos en La Plata, Berisso y Ensenada.

**-ORIENTACIONES PARA UNA COMUNICACIÓN INCLUSIVA Y NO SEXISTA EN INSTITUCIONES DEPORTIVAS.** Este manual promueve modos de expresión más plurales, diversos y respetuosos, a través del aporte de estrategias aplicables al lenguaje oral, escrito y no verbal, con un glosario de términos sobre género y diversidad.

### IMPLEMENTACIÓN DE LA LEY MICAELA EN EL CLUB

Durante este año continuamos desarrollando instancias de sensibilización y capacitación en modalidad mixta, presencial y virtual:

**TALLER DE MASCULINIDADES Y PREVENCIÓN DE LAS VIOLENCIAS.** Dictado por el equipo de capacitadoras de esta Subsecretaría, estuvo destinado a los estudiantes de los años superiores del Bachillerato para Jugadores del Club.

**CICLO DE TALLERES “MASCULINIDADES PARA LA IGUALDAD EN INSTITUCIONES DEPORTIVAS”.** Un espacio para la capacitación de aquellas personas a cargo de la coordinación y la enseñanza de las diferentes disciplinas deportivas, y está a cargo de la Dirección de Promoción de Masculinidades para la Igualdad del Ministerio de Mujeres y Diversidad de la Provincia de Buenos Aires en coordinación con la Secretaría de las Mujeres y Diversidad y la Dirección de Clubes de la Municipalidad de La Plata. La primera actividad del ciclo fue realizada por esta Subsecretaría en articulación con las Secretarías de Fútbol Amateur y de Deportes del Club.

**TALLERES SOBRE VIOLENCIAS POR MOTIVOS DE GÉNERO E IMPLEMENTACIÓN DEL PROTOCOLO INSTITUCIONAL DE INTERVENCIÓN.** El equipo de la Subsecretaría realizó encuentros con deportistas de diferentes disciplinas del club en los cuales se trabajó sobre la visibilización de las violencias y los mecanismos institucionales previstos en el Protocolo de Acción.

### CAMPAÑAS DE PROMOCIÓN DE DERECHOS Y PREVENCIÓN DE LAS VIOLENCIAS.

Se desarrollaron actividades, materiales y sagas en redes sociales desde las cuales se brinda información y se promueve el acceso a derechos. Algunos de los contenidos fueron: tipos y

## MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

modalidades de violencias por motivos de género, prevención del cáncer de mama, derechos de la diversidad sexual, derechos a la salud sexual reproductiva y no reproductiva, como así también la difusión de actividades de las diferentes áreas y disciplinas deportivas del Club.

Asimismo, con motivo de la conmemoración del noveno aniversario del Movimiento Ni Una Menos, junto a la Secretaría de Prensa realizamos una acción de difusión a través del mailing institucional para que las socias y socios del Club conozcan el Protocolo y el dispositivo de acompañamiento e intervención ante situaciones de violencia por motivos de género.

### PRINCIPALES PARTICIPACIONES INSTITUCIONALES

**CONSEJO CONSULTIVO DE POLÍTICAS PÚBLICAS PARA LAS MUJERES Y DIVERSIDADES DE LA CIUDAD DE LA PLATA.** Participamos de este espacio de articulación para el diseño de políticas públicas de prevención, atención y erradicación de las violencias que recepten las voces y necesidades de la sociedad civil.

**TALLER “DESMARCAR LA CANCHA: DESAFIANDO ESTEREOTIPOS EN EL DEPORTE”.** Participamos de esta actividad organizada por Copa Argentina y Torneos, destinada a integrantes de Comisión Directiva de Clubes participantes de la Copa Argentina.

**PRESENTACIÓN DE LA CAJA DE HERRAMIENTAS PARA LA PROMOCIÓN DE LA SALUD SEXUAL Y NO REPRODUCTIVA.** Convocada por los Ministerios Bonaerenses de Salud y de Mujeres y Diversidades.

### ARTICULACIONES INSTITUCIONALES

En el marco de las diferentes acciones desarrolladas realizamos articulaciones con las Secretarías, espacios institucionales, filiales y agrupaciones del Club, como así también con diversos organismos estatales y organizaciones de la sociedad civil, entre ellos: ONU Mujeres Argentina; Ministerio de las Mujeres, Géneros y Diversidad de la Nación; Secretaría de Derechos Humanos y Secretaría de Deportes de la Nación; H. Cámara de Diputados de la Nación; Departamento de Equidad de Género de AFA; INADI; Ministerio de las Mujeres y Diversidad de la provincia de Buenos Aires; Subsecretaría de Derechos Humanos y Subsecretaría de Deportes de la Provincia; Defensoría del Pueblo de la Provincia de Buenos Aires; las Facultades de Periodismo y Comunicación Social, Trabajo Social, Humanidades y Ciencias de la Educación y de Ciencias Económicas de la UNLP; Colegio de la Abogacía de La Plata; espacios de género y diversidad de otros Clubes e instituciones deportivas.

Vías de contacto: [generoydiversidad@estudiantesdelaplata.com](mailto:generoydiversidad@estudiantesdelaplata.com); @edelpgenero en X e Instagram.

## **5. SECRETARÍA DE PRENSA Y RELACIONES PÚBLICAS**

### **REDES SOCIALES:**

Según el informe oficial de la Liga Profesional de Fútbol correspondiente al mes de mayo de 2024, Estudiantes con **1.588.400** seguidores se ubica como el 8º club argentino con más seguidores totales en sus redes oficiales

## MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

REDES	2021	2022	2023	2024	CRECIMIENTO
Facebook	350.000	357.269	377.000	399.500	5,9 %
Twitter	431.000	459.391	476.000	492.500	3,4 %
Instagram	223.000	266.426	342.800	426.500	24,4 %
Tik Tok	54.000	108.800	140.600	239.500	70,3 %
Youtube	21.000	22.100	23.500	30.400	29,9 %

**Crecimiento total del 20% con respecto al año 2023**



Fuente: Sitio Deportes y Finanzas

- Seguimos creciendo sostenidamente, con contenidos propios, reflejando el día a día del club, la intimidad del plantel profesional y aumentando la interacción con nuestros hinchas. Con números de alto impacto y mayor consistencia, convirtiendo a la marca Estudiantes como uno de los actores destacados de la región en las redes sociales, y entre los principales clubes de Argentina. Siempre de manera orgánica y sin gastos de publicidad y promoción.
- Los números brindados son de las cuentas oficiales del club, que, a su vez, interactúan en conjunto con las redes propias de cada disciplina y área, complementándose en entregar la información específica para todos sus seguidores. Todas las cuentas trabajan bajo la coordinación y con soporte técnico y editorial de la Secretaría de Prensa y RR.PP del Club.
- Seguimos creando contenidos exclusivos, tanto en información como material gráfico y audiovisual, enfocándonos en la intimidad del grupo en los entrenamientos, viajes y partidos a través de videos de impacto para visualizar en celulares.

### SITIO WEB OFICIAL Y CONTENIDOS PERIODÍSTICOS

- Durante el período del actual informe, se registran 3.892.000 visitas a la web oficial (más de 800.000 usuarios). El 90% provienen de Argentina, seguidos por visitas desde EEUU, Brasil, Chile, España, Uruguay y Colombia.
- Se incorporaron los planteles de los equipos masculino y femenino de vóley, con los datos completos de cada jugador/a, además del equipo de Básquet para su competencia en la Liga Federal y sus correspondientes estadísticas.
- Se generó una sección estadística de los partidos jugados por el Plantel Profesional Masculino de fútbol, organizado por año y por competencia (Liga Profesional, Copa de la Liga, Supercopa Argentina, Copa Argentina y amistosos oficiales) desde el 2021 hasta la fecha.
- Ampliación de la cobertura del Fútbol amateur del club con una estructura independiente que en septiembre de 2023 pasó a depender de la Estructura de Fútbol Juvenil, pero trabajando de manera conjunta.

## MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

- Continuamos mejorando la cobertura del fútbol femenino, con un integrante del equipo de Comunicación del club, con dedicación permanente sobre los equipos que representan al club en los diferentes torneos, además de la Escuela Mixta.

### **ESTUDIANTES PLAY**

#### **Usuarios Totales Julio 2023-Junio 2024**

- Registrados: 17.870
- Suscriptores (Pagos): 3.424

#### **Usuarios Totales**

- Registrados: 62.940
- Suscriptores (Pagos): 9.634

#### **Visualizaciones**

- Visualizaciones totales: 91.415
- Visualizaciones en vivo: 50.426
- Visualizaciones On Demand: 40.989

#### **Contenidos**

- Cantidad Contenidos On Demand: 882
- Cantidad Transmisiones en Vivo: 912

- Renovamos la película de los partidos con una nueva perspectiva, mostrando el sentimiento del hincha, la trastienda de nuestra casa y la intimidación del plantel, con la incorporación de Manuel Ferella, como notero exclusivo.
- Cobertura especial de todos los partidos disputados por nuestro plantel profesional en todas las ciudades del país Liga Profesional y Copa de la Liga con calidad cinematográfica.
- Creación de las películas especiales de los torneos ganados recientemente, así como la cobertura de los festejos en la Municipalidad y el Estadio UNO.
- **Transmisión de partidos de pretemporadas 2023 y 2024** del plantel de fútbol profesional, con relatores y comentaristas propios.
- **Conferencias de prensas semanales** del entrenador y jugadores del Plantel Profesional de fútbol, en torneos locales e internacionales.
- **Conferencias de prensas de presentación de refuerzos** del Plantel Profesional de fútbol.
- Contenidos del lanzamiento y homenaje a Estudiantes de Malvinas, Jura a la bandera en UNO, entregas de carnets de vitalicios y vitalicias, y otros.
- Transmisión en vivo de la ceremonia de los Premios León desde UNO.
- Ciclo ADN de entrevistas a diferentes jugadores del Plantel Profesional con la conducción de Narella Senra.
- Ciclo Páginas de Gloria con la historia de libros dedicados a la historia y personajes del club, conducido por Osvaldo Fanjul.

## **MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA**

- Transmisiones en vivo de eventos institucionales y deportivos como los partidos de Reserva, de Fútbol Femenino, de Juveniles, de Vóley Femenino y Masculino, Básquet, Asamblea General Ordinaria 2023 y 2024.
- Creación de contenido interactivo, llevando a los protagonistas a un trato directo con socios e hinchas a través de los canales oficiales del club
- Transmisión de vóley femenino en Liga Argentina y División de Honor.
- Transmisión en vivo del ciclo Charlas Pinchas que regresó en 2024.

### **DESPEDIDA DE MAURO BOSELLI Y MARIANO ANDÚJAR**

Organizamos junto a personal del Estadio UNO, el homenaje a las dos figuras del club que cerraron sus carreras profesionales en diciembre de 2023, en el post partido final de la Copa de la Liga ante Lanús, el 27/11/2023.

Desde el área se produjeron los videos utilizados en el mencionado homenaje, las camisetas especiales y una película dedicada a ambos con la participación de compañeros y ex jugadores del club como Alberto Poletti, Pablo Piatti, Juan Ramón Verón, Leandro Cortizo y otros, que fue emitida en redes y Estudiantes Play.

### **FESTEJOS POR LOS 118 AÑOS DEL CLUB**

Cobertura minuta a minuta en las redes del club del evento de festejo realizado en el Paseo de los Profesores, y post evento con la producción de material audiovisual.

Producción general del evento junto a otras áreas del club, con especial foco en la presencia del músico Adrián Iaies y la invitación a las glorias del club que pasaron por una serie de entrevistas en el escenario junto a Osvaldo Príncipi.

### **LA NOCHE DEL LEÓN**

Participamos de la producción, armado y difusión del evento en el que cada año se presenta el plantel y la nueva colección RUGE.

Realizamos la producción de la transmisión en directo de todo el evento por Estudiantes Play, con relatores y comentaristas propios y más de una hora de previa con invitados repasando la actualidad y la historia del club.

### **NUEVOS CANALES DE DIFUSIÓN**

En el mes de octubre se lanzaron dos nuevos canales de difusión y contacto con la masa societaria, público general y medios de prensa a través de Whatsapp, la aplicación de mensajería instantánea más popular en el mundo.

## **MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA**

El canal oficial del club cuenta hoy con 116.400 seguidores y está orientado a la difusión de noticias, material multimedia y novedades de todas las actividades deportivas e institucionales para el público general.

Por otro lado, se puso en funcionamiento el canal oficial de Prensa, reemplazando el sistema de envío de gacetillas vía mail. De esta manera, se gana en velocidad informativa, instantaneidad, dinámica y llegada a los medios.

### **ASPIRE IN THE WORLD FELLOWS - THE WORKSHOP TOUR**

Participamos en la difusión del evento a través de todos los canales informativos del club, trabajando junto a la agencia encargada de la organización integral del evento.

Coordinamos el relacionamiento con la prensa y los actores principales del evento, tanto en la previa, el durante y el después.

Estuvimos a cargo de la transmisión en vivo por Estudiantes Play de las charlas principales del evento, así como la producción de material recap de las tres jornadas del evento en el club.

Difusión en tiempo real del evento a través de las redes sociales del club, de acuerdo con los parámetros solicitados por Aspire Academy respecto de la utilización de imágenes, sponsors y copies de las publicaciones.

### **NUEVO SISTEMA DE CANJE 2024**

Informamos el proceso del trabajo en el cambio en el sistema de ranking para canje de entradas a los partidos en el Estadio UNO, manteniendo a socios y socias actualizados de los pasos que se fueron produciendo hasta llegar al nuevo sistema.

Una vez terminadas las etapas de evolución, e implementado el sistema, se trabajó en la información para la masa societaria tanto en redes, web y la difusión en los principales medios que cubren la actualidad del club.

### **MARKETING**

Cobertura y apoyo en la difusión de acciones de sponsors, como la llegada del nuevo Main Sponsor del club, Saint Gobain, realizando el lanzamiento y conferencia de prensa con Juan Sebastián Verón y Mariano Bo, CEO Clúster Latam Sur de Saint-Gobain.

Difusión permanente del Plan de Actualización de Licencias y Productos, con la llegada de nuevos licenciatarios y sus lanzamientos.

### **ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA 2023 y 2024**

Cobertura en la previa y durante el evento de ambas Asambleas, destacándose la de 2024 en la que hubo renovación de autoridades, con transmisión en directo.

Repetiendo lo instaurado en 2021, se tomó la Foto Oficial de la nueva Comisión Directiva, así como las fotos institucionales de cada nuevo miembro.

## MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

### PROCESOS DE ACREDITACIONES

Se mejoraron los sistemas de acreditaciones a los eventos en el Estadio UNO de los partidos de la Primera División Profesional, trabajando en conjunto con la Liga Profesional, la AFA y Conmebol, y gestionando a través de la APP UNO.

### MANEJO DE CRISIS

En conjunto con CD y las áreas involucradas para cada caso (Legales, Fútbol, Médicos, por ejemplo), se trabajó en el manejo de la crisis del episodio de Javier Altamirano, los hechos de violencia de la tribuna de 57 en el torneo local, los episodios de racismo y sus posteriores sanciones en la Libertadores 2024 y el accidente de Tiago Palacios.

### VARIOS

- Cobertura multimedia de los shows en vivo en el campo de juego de UNO, y otros eventos que muestran la versatilidad de nuestro Estadio y su función multipropósito 24x7.
- Difusión y acompañamiento permanente a la Campaña de Basta de racismo (CONMEBOL).
- Envío semanal de Newsletter para amplificar noticias destacadas de la vida institucional y deportiva del club.
- Difusión del UNO TOUR respecto a su agenda semanal, novedades relevantes y especial atención en las fechas destacadas como los aniversarios de Campeones del Mundo y América, Día de la Niñez, Vacaciones de invierno, etc.
- Información y difusión del Compromiso ambiental del Club.
- Producción de material audiovisual y textos para locución en homenajes en UNO en la previa de los partidos de la Liga Profesional.
- Difusión al día y minuto a minuto acerca de la venta de entradas para los partidos de CONMEBOL Sudamericana y Libertadores, información para socios y socias que viajaron acompañando al equipo a diferentes países sudamericanos.
- Seguimiento y difusión de los trabajos de remodelación y mantenimiento en UNO, Country Club y Sede Social.
- Apoyo a la producción para las transmisiones de TV tanto de la Liga Argentina de Vóley Femenina, Fútbol Femenino, partidos de Reserva en UNO y los partidos del Fútbol Profesional.
- Relaciones públicas y asistencia a los organizadores del partido de Los Pumas-Australia a jugarse el 31/8 recibiendo a autoridades de la Unión Argentina de Rugby y Australia Rugby.
- Cobertura especial de Fin de Semana de Campeones, organizando en conjunto el dispositivo para el stand de fotos de los hinchas con la Copa.
- Cobertura de la participación de nuestro Presidente Juan Sebastián Verón, en charlas y congresos nacionales e internacionales.

## MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

- Cobertura y transmisión de las veladas de Boxeo en UNO.
- Además de las habituales sesiones fotográficas de los planteles de Fútbol masculino y femenino, Vóley masculino y femenino y Básquet, se agregaron las de Hockey y Handball para este 2024.
- Coberturas especiales de las finales del Vóley metropolitano Femenino en UNO y La Bombonerita, y de la Liga Argentina, viajando a La Rioja

### **6. SECRETARÍA DE DEPORTES**

Durante el periodo 2023-2024, se continuo con la cohesión entre las áreas de socios y deportes, tendientes a prestar un mejor y mayor servicio a los socios y deportistas, se implementaron estrategias de difusión, información, inscripción y cobro a distancia. Como así también se está volcando los cobros de aranceles deportivos al débito automático.

Apuntando a mejorar la gestión, La secretaria de deportes sigue articulando con todas las áreas, Se profundizo el control de acceso en todos los lugares de práctica.

El Deporte Amateur de nuestra institución cuenta con más de 4000 deportistas, que llevan adelante su práctica en los 3 complejos deportivos, estadio, country y sede.

Los objetivos de la Secretaría de Deportes de nuestra institución son la promoción de la práctica de deportes amateur y de actividades que contribuyan a prestar un mejor servicio, al desarrollo deportivo, al rendimiento y al sano esparcimiento de sus socios.

Se llevó a adelante la tradicional celebración y entrega de PREMIO DE LOS LEONES, en esta ocasión especial se llevó adelante en la cancha de madera del estadio Jorge Luis Hirschi Estadio, el 5 de diciembre del 2023, fueron ganadores de LEONCITO DE ORO Bautista Urrutia y Benjamín Bautista, mientras que del LEON DE ORO Alem Yuma.

### **TEMPORADA DE VERANO**

La temporada ha superado la convocatoria máxima, siendo el mes de enero, con el factor clima a favor, el mes de mayor convocatoria.

Se logró el objetivo de que familias, adolescentes, deportistas y alumnos, pasen el verano disfrutando de la vida social del club, se repitió la implementación del abono de temporada para deportista y alumnos del colegio, por un monto muy accesible.

Creciendo año tras año en instalaciones, en prestación y calidad de servicios, en brindar seguridad a todos los usuarios, la temporada de verano del country club se ha convertido en un gran centro de esparcimiento y recreación en donde cada uno de los que llegan encuentra el lugar de bienestar que desea.

Se continuo con la recreación los fines de semana, organizando juegos y competencia, con la participación masiva de los asistentes, también hubo presente bandas DJ.

Es el lugar elegido por los habitantes de La zona para disfrutar del verano, en familia.

## MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

### **COLONIA DE VACACIONES DE VERANO**

Se llevó adelante en las instalaciones del Country Club se desarrolló entre la última quincena de diciembre y los meses de enero y febrero.

Previo a la colonia se realizó una pormenorizada estrategia para conformar el plantel del plantel docente, priorizando a profesores y jugadores de los deportes del club, estudiantes y/o profesores de educación física, para profundizar la orientación deportiva hacia los deportes formales de nuestra institución.

Sobre un total de 49 días, divididos en 5 quincenas, los colonos vivenciaron talleres deportivos dictados por los profesores a cargo de cada disciplina, coordinado por la secretaria de deportes. Los más destacados fueron Vóley, Básquet, Judo, Handball, Gimnasia Artística, entre otros.

Además, cada semana los distintos grupos de colonos, divididos según las edades, exploraban a través de juegos, canciones y actividades en la naturaleza valores y costumbres que son estandartes en nuestra institución, como la lealtad, el honor, la humildad, la solidaridad, el respeto, el compromiso, el trabajo en grupo, entre otros.

Como es costumbre, en las finalizaciones de Enero y Febrero se realizaron los tradicionales campamentos, con las actividades típicas

Año tras año la colonia de nuestra institución viene incrementando la cantidad de inscriptos, y esta temporada no fue la excepción, ya que en diciembre la convocatoria fue récord desde que se implementó la colonia en el mes de diciembre. Mientras que en Enero y Febrero se cerró la inscripción por la alta demanda, quedando un importante superávit.

### **COLONIA DE VACACIONES DE INVIERNO**

En julio de 2024, se realizó por segundo año consecutivo la colonia de invierno. Desarrollándose en el Estadio UNO, 120 niños y niñas disfrutaron de todas las instalaciones del nuevo estadio, durante las dos semanas. Así mismo se visitó un día la sede, donde realizaron actividades acuáticas y de judo y artística. Como también un día fueron al Country club donde visitaron a los jugadores del plantel profesional de fútbol y realizaron actividades de handball.

Otras actividades que realizaron durante las dos semanas fueron: básquet, patín, futbol en la cancha principal del Estadio, entre otras.

### **AERÓBICA Y DANZAS**

Aeróbica y Danzas comprende disciplinas tales como: Urbano, Full body, Pilates, Ritmos, Stretching Danza infantil, yoga gym, baby dance, danzas contemporáneas, danzas árabes (infantil y adultos), entrenamiento funcional, y dance local. Contamos con dos gimnasios, en el 4° y 7° piso de la sede social, donde se dictan dichas clases. Los horarios en que se realizan las mismas son: de 14,00 hs. a 21,00 hs de lunes a viernes y de 14,00 a 20,00 hs los sábados.

A continuación, expongo exhibiciones realizadas, en nombre de nuestra institución, por las disciplinas que tienen la posibilidad de demostrar sus aprendizajes, ya que el resto son actividades que se ofrecen a nivel social.

### **PRESENTACIONES**

Danzas Árabes, exhibieron con distintas presentaciones durante el 2023/24:

2023 Gala Show danzas Árabe pasaje Dardo Rocha.

## MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

Muestra anual. Diciembre 2023. Participación de las alumnas. Escuela de danzas árabes. Teatro Crisoles

Demostración distintos niveles. Escuela danza árabe. La Plata Dance. junio 2024

### URBANO JUVENIL

Competencia nacional. septiembre 2023. Teatro San Cayetano

Demostración reggaetón juvenil. Octubre 2023

Cierre de año. Diciembre 2023. Teatro Opera

### DANZA INFANTIL

Demostración infantil mix dance. Agosto 2023. Coliseo Podestá

Reggaetón infantil. Octubre 2023. Coliseo Podestá

Infantil y baby dance. Cierre fin de año. Teatro Opera

Nuestro objetivo es buscar mejorar la performance año a año, y resaltar el nombre del Club Estudiantes de La Plata, no solo en el circuito platense sino también fuera de él.

En la temporada de verano, durante los meses de diciembre, enero y febrero, en el country Club, se realizaron diferentes actividades recreativas, en las que participaron, los fines de semana, todas las disciplinas del área., con sus respectivos profesores y alumnos.

Por primera vez, en octubre de 2023 se realizó en el Paseo de los Profesores, una Máster clase, dictada por todas las profesoras del área, contando con gran participación del público.

### ARTISTICA

En el periodo de julio - diciembre 2023 hasta diciembre competimos a nivel federativo con 65 gimnastas federadas niveles USAG 1 A 8 que participaron en un circuito de 3 torneos provinciales donde logramos 14 podios en ese circuito.

En el mes de septiembre fuimos organizadores del torneo de niveles E niveles promocionales, en el Country, con la participación de 1000 gimnastas, este torneo nos da margen para los recursos económicos necesarios para afrontar los viajes a los torneos nacionales,

Logramos la clasificación de 12 gimnastas al nacional de nivel 1 y 2 que se realizó en La Lucila del mar

puesto	all around	final salto	final suelo			
Ferri Bony Sofiana	nivel 1B mini	3er	2da			
Pucheta Briana	nivel 1B mini	1er	2da	1era		
Agostinelli Mia	nivel 1B preinf	3er	1ra			
Sbarra Camila	nivel 1B inf	2do	1ra			
puesto	all around	final salto	final paralelas	final viga	final suelo	
Astuto Isabela	nivel 1 A preinf	1ra				
Flores agustina	nivel 2 premini	1ra	1ra	2da	1ra	2da
Santi Sara	nivel 2 mini	1ra	2da	2da	3ra	

## MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

Laurino Amparonivel 2 mini 7ma

Zapata Lena nivel 2 mini 10ma

Ropat Salome nivel 2 juvenil 4ta 1ra 1ra

Las gimnastas que no clasificaron al nacional de nivel 1, 2 y 3 participaron de una copa bonaerense repechaje en la que participaron 40 gimnastas logrando 8 medallas doradas, 4 de plata, 4 de bronce y 13 gimnastas entre el 4to y 10mo puesto

En el mes de noviembre se disputo el torneo nacional de los niveles más altos del 6 al 10 donde clasificamos con 3 gimnastas, estos fueron sus resultados

En el mes de diciembre llevamos 50 gimnastas a competir a la final nacional de los niveles E que son los niveles promocionales de la Federación Bonaerense de Gimnasia. Donde obtuvimos excelentes resultados.

El 2 de enero comenzó nuestra pretemporada turno mañana en la sede y turno tarde en el country, realizando un trabajo excelente con la enseñanza de los nuevos niveles USAG de Argentina para las gimnastas que se van incorporando a estas categorías.

En este 2024 presentamos 104 gimnastas federadas.

En abril de este año comenzamos con el circuito de torneos provinciales de los niveles 1 a 5 donde federamos más de 90 gimnastas y otro circuito de niveles de 6 a 9 donde logramos excelentes resultados. Para este 2024 logramos varios podios y 13 gimnastas clasificadas al nacional de nivel 1 y 2 a realizarse en octubre en Córdoba capital. 9 clasificadas en nivel 3 y 4 donde tuvimos campeonas y subcampeonas provinciales a realizarse en Mendoza del 1 al 5 de diciembre, y con la posibilidad de clasificar 9 gimnastas en los niveles 6, 7 y 8 a Mendoza ya que la final se realizará del 6 al 10 de diciembre. Este miércoles 25 viajamos a la final provincial en Mar del Plata para definir la clasificación.

Además, seguimos capacitándonos, ingresando a un programa de talentos en el CENARD este año nuestras representantes son Ana Ropat y Agustina Flores.

Otra vez fuimos organizadores del torneo zonal oficial de niveles USAG 1 Y 2, el 25 de mayo, este año con la participación de 250 gimnastas.

### **BASQUETBOL**

Durante el período correspondiente a Julio de 2023 y Junio de 2024, el basquetbol participó de varias competencias en diferentes niveles.

Hemos tenido un crecimiento sostenido en cuanto a la cantidad de jugadores, en todas las categorías.

La Escuela de basquetbol tuvo un incremento exponencial, debido a que los entrenamientos se desarrollaron en el Estadio Jorge Luis Hirschi. Esta situación impacta directamente en la actividad, y origina un gran entusiasmo y sentido de pertenencia. Se realizó un convenio con la Escuela de 7 y 33, donde también entrenaron nuestras categorías. Esto se debió al gran crecimiento en cantidad de niños y niñas.

En la presente temporada presentamos la tira B de las categorías S12y S15. Es nuestra intención para la próxima temporada, ampliarlo al resto de las categorías.

Se implementó la modalidad de prácticas mixtas, lo que no sólo aumentó la participación, sino que fue pionero en la Ciudad.

## MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

Las competencias de las categorías menores se desarrollaron en los torneos organizados por la Asociación Platense, logrando muy buenos resultados.

En la tira de S15, 17 y 19 logramos el ascenso a la zona A de la Asociación Platense de Básquet, lo que nos permitió competir con los mejores equipos del torneo. Teniendo un muy buen nivel en general.

Las categorías Sub-19 y Sub-23 resultaron Sub-Campeones anuales de la Asociación Platense.

En Primera División, nuestro equipo se consagró Campeón del Torneo Apertura, organizado por la Asociación Platense de Básquet, derrotando en la final al Club Atenas, ante un imponente marco de público.

Al mismo tiempo, la Primera división, participó del Torneo Pre Federal, logrando la clasificación a la Liga Federal de Basquetbol, competencia organizada por la Confederación Argentina de Basquetbol.

La competencia Nacional, se desarrolló durante el primer semestre del año 2024, participando en la Zona Metropolitana clasificando a los Play Off, y culminando el torneo, entre los ocho mejores equipos de la competencia, entre 106 equipos de todo el País.

Se incorporó al staff técnico, un Médico Nutricionista, quien trabajó con las categorías superiores, realizando evaluaciones y asistencia a los jugadores, que resultaron muy útiles para los equipos.

Vale la pena resaltar, que el plantel de Primera División está integrado por una gran cantidad de jugadores juveniles, provenientes de la cantera del Club, lo que nos hace visualizar un futuro muy promisorio para el basquetbol de la Institución.

### **BOXEO**

Lo más relevante en este periodo fueron el pase a profesional de la Boxeadora Yesica Logrado con un gran triunfo de visitante frente a la multi campeona amateur Romina Garro.

Los títulos amateurs de Lucia Pujol: Campeona Liga del Sur hasta 81k y Sub-Campeona Nacional en San Luis en peso pesado

Luis Cuella: campeón liga AMBAPA hasta 64k

Selene Olguin: campeona AMBAPA hasta 69k y Campeona Regional hasta 69K

Ludmila Accomando: campeona AMBAPA, campeona Liga Bonaerense, campeona CDA, campeona Regional y Sub-Campeona Nacional en San Luis todo en hasta 54k.

David Caliva: Campeón AMBAPA y campeón CDA en peso pesado.

Se siguió trabajando fuertemente en lo social, reclutando a varios chicos y chicas de diversos hogares de abrigo y a chicos de agrupaciones pinchas en situaciones vulnerables.

### **BUCEO**

En nuestra institución continúan los cursos de buceo.

Durante este periodo se llevaron adelante 10 certificaciones, en 2 cursos que se dictaron, las actividades se lleva adelante los martes y jueves a las 19:00, teoría y las practicas se realizan en nuestro natatorio los sábados desde las 14:30, otorgando la certificación de buceo internacional, para quienes quieras disfrutar de esta actividad recreativa y deportiva.

## MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

Responsable técnico Esteban Porto

### **FUTSAL**

El Futsal es una de las disciplinas más nuevas que se incorporaron a la práctica en Estudiantes de La Plata. Se desarrolla por iniciativa de la Filial Buenos Aires “Mariano Mangano”.

Desde 2024, compite en los torneos organizados por la Asociación del Fútbol Argentino.

Esta disciplina va creciendo a la par del club, con la instauración de la política de puertas abiertas aplicada desde la llegada de Juan Sebastián Verón a la presidencia, y sosteniendo a lo largo del tiempo.

La actividad FUTSAL, en 2023, comenzó a competir en el torneo “Argentina”, participando con las categorías 1ra, 3ra, 4ta y 5ta, Siendo 70 los jugadores fichados. Cabe aclarar que dicha competencia resultaba clasificatoria al torneo oficial de AFA.

Adicionalmente, entran en competencia 2 categorías de veteranos (+42 y +48), sumando el fichaje de 30 jugadores.

Asimismo, Se comenzó con la organización y armado de las divisionales infantiles (6ta, 7ma y 8va.), con el objetivo de generar competitividad real en toda la actividad deportiva.

En diciembre 2023, se organizó la fiesta de fin de año con una concurrencia aproximada de 300 personas. A esa fecha, logramos disponer de 140 jugadores, de cara a la temporada 2024.

En febrero de 2024, y con el aval de nuestra dirigencia, la Asociación del Fútbol Argentino (AFA), oficializó el ingreso de nuestra actividad a la divisional D, por primera vez en la historia del Club.

En abril 2024 se inició el torneo, incorporándonos en la Zona A de la categoría “D”. Si bien la AFA ofrece la posibilidad de presentar solo las categorías 1ra y 3ra, se tomó la decisión de hacerlo con la tira completa (1ra a 8va.). Esto implicó el fichaje oficial de nuestros 150 deportistas.

Asimismo, se participó en la Copa Argentina de Futsal AFA.

En junio 2024 se conformaron las divisionales promocionales (categorías 2014, 2015 y 2016), las cuales compiten en el torneo Clausura de la Zona D de la Liga FUTSALA. Se ficharon 30 niños para dicha competencia que se inició en agosto.

En la actualidad, la actividad cuenta con más de 220 jugadores, sumando además 12 delegados y 14 integrantes del cuerpo técnico

### **FÚTBOL FEMENINO**

El Torneo 2023 de Primera División, conto con el cuerpo técnico (desde octubre 2022) conducido por Matías Giugno (director técnico)

Los resultados no fueron los esperados, y al finalizar la primera rueda se realizó un cambio de cuerpo técnico, asumiendo el cuerpo técnico Roxana Vallejos, quien pese a mejorar los resultados, no se pudo evitar el descenso. Se decidió, que Roxana Vallejos continuara al frente del primer equipo conformando, con intervención de la Secretaría de Deportes, un nuevo CT. Sofia Vendittuoli como ayudante de campo, Martin Raimundo como entrenador de arqueras y Matías Politano como PF. Se fue conformando un grupo de jugadoras (grande, 37) donde pudo establecer un proceso de trabajo adecuado, menor edad promedio, y se incorporaron jugadoras de la sub-19 y por pruebas.

## MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

Los resultados fueron acompañando y actualmente, nos encontramos en zona de clasificación para la segunda parte del torneo (3er. Puesto) y disputar el reducido para el ascenso.

Con relación a las categorías juveniles de la disciplina, la sub-19 continua con Agustina Vázquez como DT, como ayudante de campo a Mauro Silva y se incorporó a Isidro Alves Caiado como PF.

La divisional sub-16 continuó bajo la conducción del cuerpo técnico compuesto por Paola Vinai (directora técnica), Elizabeth Aramayo Zalazar (ayudante de campo), y Marina Sanzone (preparadora física) luego desde noviembre de 2023, Micaela Fontan.

Como preparador de arqueras de ambas categorías asumió el rol Cristian Jauregui. Quien fue reemplazado en 2024, por Sergio Palmisano.

Ambas categorías realizaron un gran papel con relevantes puestos en la tabla de posiciones.

Asimismo, la divisional sub-14 de Fútbol Femenino, incorporada en 2023, bajo la conducción del cuerpo técnico compuesto por Sandra Arce (directora técnica), Betina Stagnares (ayudante de campo), Tatiana Zambosco (preparadora física) y Valeria Orbea (entrenadora de arqueras), reemplazada luego por Melina Fava, dio muestra de los grandes progresos de las niñas, producto del trabajo y esfuerzo diario.

Todas las divisiones formativas compiten en el Torneo de AFA de Primera división 2024.

Se decidió formar la categoría sub-12 (con mayoría de nenas de la Escuela) con un CT profesional conformado por Sandra Arce, Betina Stagnares y Laura De Giusti. Hoy trabajan 3 días x semana y disputan partidos amistosos a fin de ir fogueando a las nenas, muchas de las cuales serán semillero de la Sub-14 AFA.

La categoría Sub-14, quedo bajo la conducción de Elizabeth Aramayo,

La etapa formativa de edad de 8, 9 y 10 años, que no formaron parte de la nueva categoría Sub-12, participa de la “Escuela Mixta”.

Durante este tiempo, hubo varias convocatorias a participar de entrenamientos en el predio de AFA, para la Preselección nacional sub-17, sub-20, a las jugadoras Abril Girandi y Erika Pérez.

### **GOLF**

La Subcomisión de Golf de Estudiantes de La Plata tiene el placer de presentar su informe de gestión correspondiente al ejercicio 2023-2024.

#### **Resultados Económicos**

Gracias al esfuerzo y sacrificio de todos los socios, hemos logrado cerrar un año económico muy positivo. El aumento de cuota y la implementación de la cuota aguinaldo, sumada a los acuerdos con sponsors, ha permitido equilibrar nuestras cuentas.

#### **Crecimiento de la Membresía**

La cantidad de socios ha crecido notablemente, pasando de 220 antes de la pandemia COVID-19 a 630 socios en la actualidad, un número histórico. Esto ha llevado a la re implementación de una membresía de ingreso.

#### **Escuela de Golf para Menores**

Nuestra escuela de golf para menores sigue creciendo año tras año. Cada vez son más los chicos que representan a Estudiantes de La Plata en torneos nacionales.

## MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

### Obras y Proyectos

Se ha iniciado la obra de riego automatizado en toda la cancha, que se llevará a cabo en varias etapas. La primera etapa, que abarca cinco hoyos, ya ha sido completada. Se seguirán llevando adelante varias obras programadas.

Agradecemos a todos los socios y colaboradores por su apoyo y compromiso con nuestra institución.

### HANDBALL

El año 2023 fue un semestre donde la Liga Oro Femenina clasifico al super 8 estando entre los mejores del país. Las inferiores quedaron entre las mejores 4 instituciones de la competencia destacándose las infantiles damas siendo 3ras en el metro clausura y las juveniles damas clasificando al super 8 y obteniendo el tercer puesto.

En varones la Segunda caballeros nuestro equipo mayor B clasifico al super 8 obteniendo el tercer puesto.

A nivel selección Nacional Benjamín Bautista medalla de plata en el Sur Centro de menores, en cadetes medalla de bronce para Josefina Ferraro y medalla de plata para Alem Yuma. La secretaria de deportes galardono a Alem Yuma, con el Premio LEON de Oro y a Benjamín Bautista con el LEONCITO de ORO. Un verdadero orgullo para la familia del Handball de la institución alzarse con ambos premios.

En el primer semestre del 2024 fueron preseleccionados más de 20 jugadores entre mujeres y varones tanto para selección Metropolitana como Nacional Argentina en distintas categorías.

Tomas Cardoso campeón Argentino de cadetes en Mendoza, Facundo Letanú y Bautista Rico campeón Argentino de menores en Bariloche, Selena Maitini, Simona Mansure, Facundo Glaz, Alem Yuma y Agustín Cantil campeón Argentino Juvenil en Mendoza, Valentina Guido Secchi campeón Argentino Juniors en San Luis.

A nivel Nacional en los torneos Sur Centro, medalla de plata para Benjamín Bautista en menores y Alem Yuma en cadetes, y medalla de bronce para Josefina Ferraro en cadetas.

El crecimiento constante en todas sus categorías hace que las selecciones metropolitanas y Nacional miren en forma constante para nuestra institución.

### HOCKEY FEMENINO

En agosto de 2023 luego del receso invernal comenzó el torneo oficial.

En octubre 2023 viajamos al Encuentro Nacional de Mini Hockey con las categorías novena y octava de las tres tiras, donde se vivió un fin de semana a puro hockey y sentido de pertenencia.

En el mismo mes, la primera división C fue campeona del Torneo Copa de Plata, lo que le permitió el Ascenso a la Categoría A de los Domingos.

En noviembre 2023, se realizó la gira en Mar del Plata, donde los equipos de séptima y sexta división representaron al hockey pincha con una delegación de más de 100 jugadoras, donde 1 séptima y 1 sexta división, trajeron copas luego de ser campeonas de dicha edición del torneo.

La Primera A, fue en busca del Ascenso, pero no llego a consolidarlo, de tal manera en el 2024 le tocará disputar el torneo de la primera D.

## MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

Por su parte la Primera B, no logró mantener la categoría y le tocará disputar el torneo de la primera F

El 2024 arrancó con más de 500 jugadoras en nuestras 3 tiras completas, segunda, cuarta y mamis.

La tira A logró quedar entre los primeros 6 puestos, lo que la lleva a tener en la segunda parte, un buen posicionamiento para realizar el tan esperado ascenso a la Categoría C

La tira B viene peleando el segundo puesto, lo que lleva a ascenso directo a la categoría E

La tira C viene realizando en su torneo una dura pelea para mantener la categoría, se encuentra en el puesto 11 y debe permanecer así, para evitar el repechaje

Seguimos invirtiendo trabajo y esfuerzo en las divisiones inferiores para lograr planteles mayores capaces de sostener los logros deportivos que se vayan consiguiendo, y con la idea de consolidar jugadoras que formen parte de una filosofía de juego y de vida deportiva, apuntando a los aspectos integrales de su formación (grupales, emocionales, alimenticios, sociales, etc.)

En el aspecto social, seguimos participando como siempre en distintas actividades como colectas de juguetes, útiles, alimentos, según van surgiendo.

### **HOCKEY MASCULINO**

Caballeros mayores terminaron en el torneo metropolitano de la AHBA 2023 en la décima posición en la primera rueda, de 16 equipos, no clasificando a la zona campeonato, si a la Copa de Plata, obteniendo la cuarta posición de 8 equipos en dicho torneo.

Se obtuvo el Premio "Juego Limpio", siendo el club de la categoría B con menos sanciones en el año 2023.

En el metropolitano del 2024, de 16 equipos, terminó en la décimo sexta posición, jugando en la actualidad la Copa de Plata.

Por la Copa Buenos Aires 2024, con el plantel superior se ganó la llave 32avos de final, perdiendo la instancia de 16vos de final.

Se participó con la sub-14 y sub-16 de la etapa municipal de los Juegos Bonaerenses y Copa Buenos Aires 2023.

Con la sexta división recibimos la visita del Club Manquehue de Santiago de Chile.

En el año 2024 estamos participando con todas las divisiones menores (10ma a 5ta) del torneo de la AHBA.

El jugador sub-14 Facundo Gioia, participo de la convocatoria del seleccionado de Buenos Aires, durante 4 entrenamientos.

Los jugadores Juan Bautista Romero, Liam Barrios y Simón Elgarrista, participaron de la convocatoria del seleccionados sub-16 de Buenos Aires durante 4 entrenamientos. En el año 2024, con dos equipos sub-14 y un equipo sub-16 se participó en la etapa municipal de los Juegos Bonaerenses, llegando a la final con el equipo A sub-14. En la actualidad se compite en la Copa de Plata de la AHBA, acompañando a la primera división.

Los jugadores Francisco Menvielle y Fausto Garcia de la 8va división, están participando en la actualidad de los entrenamientos del Centro de Tecnificación de la Confederación Argentina de Hockey 2023.

## MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

Hoy contamos de primera a decima con un total de 85 jugadores, todos federados representando a la institución.

### **JUDO**

Durante el ejercicio 2023-2024 el Judo obtuvo resultado destacados a nivel regional, con la participación en este periodo de 15 competencia de diferente nivel, La escuela continúa creciendo con nuevos competidores que se proyectan con buenos resultados.

En cuanto a las competencias Nacionales en este periodo se obtuvieron los siguientes campeones Nacionales Alem Yuma cadetes 81 kg cadetes y Juniors 81 kg, Gosztonyi Sugimoto Sebastian inf B 53 kg., Perini Lisandro kyu nov 73 kg, Damián Kriscautzky senior 60 kg., Yuma Zaira cadetes nov más de 70 kg. Baez Benjamin inf. B 36 kg. Glenza Alvarez Manuela Cadetes Nov. 70 kg. Podios nacionales Apis Guadalupe inf. A 42 kg. Hatanka Taiga Daniele Milo inf. A 36kg; Gamarra Valentina kyu nov 52 kg;

Con relación a las competencias internacionales

Alem Yuma cadetes 81 kg Campeón Sudamericano 2023.

Damián Kriscautzky Juniors 60 kg Sudamericano Juniors 2023. 7mo Puesto.

Ambos en asunción de Paraguay

Alem Yuma subcampeón Panamericano Brasil 2024 y Campeón del Open Panamericano Córdoba 2023 y león de ORO 2023

Ambos Judokas son parte de la selección Nacional.

Responsables Técnicos Maestra Elizabeth Copes 6to Dan, y Mtro. Fernando Yuma 7mo Dan.

Desde el punto de vista del material e infraestructura, se ha adquirido nuevo material deportivo, con el objetivo de optimizar los métodos de entrenamiento.

### **LEVANTAMIENTOS DE POTENCIA**

El Powerlifting de nuestra institución ha participado de importante competencia en este periodo, teniendo excelentes resultados e innumerables podios, entre los que se destacan los más importantes

-Torneo Nacional de Potencia, Fuerza en Banco y Despegue

Sede: Club El Templo - Longchamps - Fecha: 7 al 9 de Julio de 2023

Morán, Lucas (Open hasta 90 Kg de peso corporal)

Potencia Raw: 742.5 Kg. Campeón

Banco Raw: 160 Kg. Segundo

Despegue Raw: 302.5 Kg. Campeón - Récord Nacional

Orellana, Carlos (Open hasta 82.5 Kg de peso corporal)

Potencia Raw: 490 Kg. Cuarto

Morales, Walter (Máster III hasta 100 Kg de peso corporal)

## MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

Potencia Raw: 625 Kg. Campeón

Sentadilla Raw: 230 Kg. Campeón

Banco Raw: 150 Kg. Campeón

Despegue Raw: 245. Campeón

-Torneo Panamericano de Potencia, Fuerza en Banco y Despegue

Sede: Rio Grande - Tierra del Fuego - Fecha: 24 al 27 de Agosto de 2023

Morales, Walter (Máster III hasta 100 Kg de peso corporal)

Potencia Raw: 630 Kg. Campeón - Récord Panamericano

Sentadilla Raw: 225 Kg. Campeón - Récord Panamericano

Banco Raw: 165 Kg. Campeón - Récord Panamericano

Despegue Raw: 240. Campeón

-Torneo Metropolitano de Potencia, Fuerza en Banco y Despegue

Sede: Estadio Municipal - Ensenada - Fecha: 7 al 9 de Julio de 2023

Carlos Orellana, Open hasta 82.5, PL 490 Kg. 3er Puesto.

Lucas Moran, Open hasta 90, PL 650 Kg. 1er Puesto.

Walter Morales, Máster III hasta 100, PL 600 Kg. 1er Puesto.

Ezequiel Figueroa, Open hasta 110, PL 580 Kg. 3er Puesto.

### **NATACION EQUIPO**

El equipo de Natación Competitiva de nuestro club durante el periodo Julio 2023 - Junio 2024, sigue creciendo a pasos cada vez más sólidos, manteniendo y mejorando constantemente buscando seguir creciendo y aportando cada vez nadadores a la selección nacional juvenil.

Con grandes presentaciones a nivel grupal e individual, destacamos las siguientes.

Se consiguieron podios en el Argentino de primera, tanto en la categoría masculina como en la rama femenina, después de 32 años el club volvió a tener presencia en un podio de categoría varones de la mano de Aguilar Máximo consiguiendo la medalla de bronce en los 200 m libres y por primera vez en la historia del club una nadadora se subió al podio en los 50 pecho de la mano de Martinicorena Mía.

2 Récords Nacionales que relevos de la categoría Juveniles Mixto, dato histórico y sin precedentes para nuestro club,

4 x 50 Libre SC Martinicorena, Lopez, Valentini, Aguilar

4 x 100 Libre SC Pavón Martinicorena, Lopez, Valentini, Aguilar

Se logró posicionar a nuestro club entre los 3 mejores equipos del país en los últimos nacionales de Juvenil, consiguiendo el podio en segundo lugar en la categoría general en las últimas dos ediciones del campeonato nacional. También a destacar en todos los nacionales de categoría hubo presencia en el podio de carreras individuales. Seguimos siendo parte del podio por equipo de los provinciales, de manera sostenida desde hace ya 7 años-

## MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

Se plasmaron podios todos los nacionales de este periodo de Menores, Cadetes Juveniles y Primera Categoría, dato que nunca había sido registrado en la historia del club.

Esto refleja el gran presente que está atravesando el equipo de natación competitiva de nuestro club, contando con el apoyo de las familias, la secretaria de deportes, dirigentes y un gran equipo técnico integrado por Ferreras Macarena, Nicora Lautaro. Elizabeth Copes PF y Conducido por Alterman Juan, con sus casi 50 nadadores federados en un gran nivel y permitiendo soñar con un futuro aún más prometedor.

### **NATACION MÁSTER**

El equipo de Natación máster se encuentra afiliado a la CADDA a través de su federación FENBAS, desarrolla sus actividades durante los meses de febrero a diciembre en la sede social y en enero y febrero en el country club

Cuenta con una veintena de nadadores federados y unos cuarenta nadadores no federados, a cargo del profesor Oscar Hernando

Entre los resultados más importantes podemos destacar:

Torneo Argentino Máster octubre 2023

Subcampeones Argentinos: María de la Paz Gibert, Lanzi Pedro, Evangelina Montero Labat

3º Puesto por equipos en el campeonato Bonaerense de natación del Oeste equipo integrado por 9 nadadores federados.

Torneo Argentino Máster abril 2024: tercer puesto de los nadadores Saldaña Fernando, María de la Paz Gibert, Pedro Lanzi y Montero Labat Evangelina

Torneos Metropolitanos: destacada actuación del equipo máster en las distintas jornadas obteniendo varios títulos de campeón y subcampeón metropolitano

### **PATIN ARTISTICO**

Durante octubre de 2023, 2 representantes participaron del Torneo Nacional realizado en Neuquén, logrando el 8vo y 10mo puesto en cada categoría, ingresando al top ten nacional.

Como cierre del año en diciembre 2023 se realizó el Show de la escuela de patín, presentándose más de 100 patinadores en pista

En marzo de 2024 en el Torneo Nacional B, en la provincia de San Juan. Participaron 3 patinadoras de nuestra institución en categorías con más de 60 patinadoras.

En el torneo de la liga local, 6 alumnas avanzadas categoría B y A, lograron el primer puesto en su categoría, en junio de 2024

En el Clasificatorio Nacional C, se presentan 4 alumnos y 3 logran clasificar a la etapa final a realizarse en el mes de octubre de 2024.

Responsable técnica Prof. Virginia Mangano.

## MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

### **SALVAMENTO DEPORTIVO**

Participación en Eventos Deportivos

Octubre 2023. Campeonato en Viedma, Rio Negro

Noviembre 2023. SOBRASA RESCUE CAMBORU, BRASIL.

(Entrenador Damián Ortiz, Atleta Franco Alvarado en Selección Nacional. Resto interclubes)

Febrero 2024. Competencia de Rescate Tradicional con Soga. Mar del Plata. Dia del Guardavidas

Febrero 2024. Competencia de Rescate. Punta Lara.

Marzo 2024. Campeonato Argentino Outdoor Salvamento. Miramar. Subcampeones.

Junio 2024. Campeonato Argentino Indoor Salvamento. Parque Roca. Campeones.

### **CAPACITACIONES**

Diciembre 2023. Psicología Deportiva. Susana Avella, enero 2024. Uso y Rescate con Kayak. Bomberos Ensenada, febrero 2024. Nutrición Deportiva. Antonela Lamenza, marzo 2024. Entrenamiento y Preparación Física. Ignacio Julio.

Junio 2024. Curso de Guardavidas Juniors en Estudiantes

### **TAEK-WONDO**

Año 2023:

18 y 20 de Julio - Clases abierta

23 de Septiembre - Máster class dictada por el Master Roberto Leiva

9 de Diciembre - Torneo de la costa, Mar del Plata:

Martina Lopez 1° puesto en formas, Ulises Giordano 2° puesto en formas, 3° puesto en lucha, Melanie Guerrero 1° puesto en formas, 1° puesto en lucha, Luciano Albanesi 1° puesto en lucha

Olivia Albanesi 1° puesto en formas, 1° puesto en lucha, Fabricio Rocha 2° puesto en lucha

Victoria Harispe 1° puesto en formas, Francisco Ferrante 3° puesto en formas, 2° puesto en lucha

Maité Guido Lavalle 2° puesto en formas, Maia Montes de Oca circuito marcial, Ciro Palacios,

Año 2024:

Participación de los alumnos que competirán en la Copa del Mundo 2024 en:

17 de Febrero - en la ciudad de Guleguaychú, 30 de Marzo - Torneo de la costa, Las Toninas

20 de Abril - Curso dictado por el Máster Roberto Leiva

11 de Mayo - Participación en el torneo Copa AETO 2024 preparatorio para la Copa del Mundo 2024.

24, 25 y 26 de Mayo - Curso de Instructor Internacional (IIC), hotel Hilton de Pilar.

9 de Junio - Torneo Nacional de FATI, polideportivo Brian Toledo de Los Polvorines:

## MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

Victoria Harispe 1° puesto en formas, Maite Guido Lavallo 2° puesto en formas, Bastián Salas Denti 2° puesto en lucha, Olivia Albanesi 1° puesto en formas, 1° puesto en lucha, Ulises Giordano 1° puesto en formas, 2° puesto en lucha, Melanie Guerrero 2° puesto en lucha, Martina Lopez 2° puesto en formas, 3° puesto en lucha, Aaron Salas Denti 3° puesto en lucha, Valentín García 2° puesto en lucha, Fernando Quiroga 2° puesto en formas, Participación de León Demarta, Dilan Lonardo Lopez, Cruz León Panella, Martino Panella, Fabricio Rocha.

### TENIS

El Tenis de nuestra institución continua con su actividad en el country de lunes a sábado, en sus 4 canchas de polvo de ladrillo, en este año se logró a participado de las siguientes competencias.

Septiembre 2023, Torneo abierto. Masculino y femenino. Categorías: 2da, 3ra, 4ta y 5ta

Octubre 2023, Interclubes de la AAT

Noviembre 2023, Torneo de menores de la AAT. Masculino y femenino. Categorías: 10, 12, 14, 16 y 18 años

Marzo 2024, Interclubes de la AAT

Abril 2024, Torneo de menores de la AAT. Masculino y femenino. Categorías: 10, 12, 14, 16 y 18 años

Mayo 2024, Torneo abierto de sencillos y dobles. Masculino y femenino. Categorías 3ra, 4ta, 5ta y 6ta

Junio 2024, Interclubes de la AAT

Responsable técnico Gustavo Merbilhaa

### VOLEY FEMENINO

Durante este periodo el vóley logro excelentes resultados en los torneos más importantes del país  
Plantel superior:

-subcampeonas torneo metropolitano división de honor 2023 (metropolitana)

-subcampeonas copa Osmita 2023 (metropolitana)

-subcampeonas nacionales 2024 (liga nacional feva)

-subcampeonas copa Alcides Márquez 2024 (metropolitana)

En cuanto a la liga platense ARVA Plantel superior se consagro, campeonas torneo apertura 2024 LIGA DE PLATA.

Las categorías Inferiores compiten en torneo metropolitano A (Máximo nivel), quedando en 7mo puesto en la tabla general anual 2023.

-sub-12 campeonas metropolitano 2023

-sub-18 campeonas copa plata torneo villa Ocampo 2023 y 2024.

En la asociación Platense regional (ARVA) Estudiantes participa con 3 tiras completas, una compite en nivel A; y dos tiras en nivel B.

## MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

En noviembre 2023 fuimos sede y organizadores del Torneo en las categorías SUB-12, SUB-13. Donde albergamos en el Country Club de City Bell a más de 40 delegaciones de todo el País, y participaron aparte de nuestras deportistas. A su vez el plantel sub-12 A obtuvo el campeonato de dicho torneo.

En junio 2024 realizamos la 6ta edición del abierto sub-16, con récord de inscriptos, más de 50 equipos de todo el país, en 6 canchas y 150 partidos en 3 días.

Nuestras categorías formativas participaron en los siguientes torneos abiertos:

- sub-21 metro; san jerónimo 2023
- participación en las superfechas metropolitanas en todas las categorías.
- abierto Justiniano -córdoba- capeones categoría sub15
- torneo Bataracito de Estudiantes de Olavarría.

Convocatoria a selecciones nacionales y metropolitanas:

### ARGENTINA 2023

-lara Acosta participo de la Liga A2 nacional con el plantel argentino sub16. Y Sub Campeona Argentina con la selección metropolitana sub-16

### ARGENTINA 2024

- Emilia Balague convocada a la selección Mayor Argentina.
- Paloma Routaboul convocada a representar a Argentina en el sudamericano u21.
- Agustina Pérez sub14, fue convocada a entrenar con la selección sub14.
- Acosta lara jugo la liga federal con la selección nacional

### SELECCIÓN METROPOLITANA 2024

- Agustina Pérez y Sofia Milillo fueron convocadas para representar a la Metropolitana en el argentino sub-14
- Acosta lara participo del argentino sub-16.
- Catalina Solé, Candía Cecilia, Giménez Sol y Gómez Smith Constanza están preseleccionadas para la selección Metropolitana que competirá a fin de año el argentino.

## VOLEY MASCULINO

### Año 2023

- Primer año con inferiores en nivel B de Metropolitana, quedando en el segundo puesto a 8 puntos del ascenso a tira A.

Sub-21, campeones; Sub-18, cuartos de final; Sub-16, subcampeones; Sub-14, tercer puesto; Sub-13 cuartos de final.

- Participación de la categoría sub-21 en el torneo Nacional San Jerónimo.
- Participación en el torneo Open Neco de las categorías:

Sub-14 tercer puesto copa de oro, Sub-16 campeón invicto copa de oro sin ceder sets,

## MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

Sub-18: quinto puesto copa de oro

-Copa Argentinas: clasificación por primera vez para las categorías:

Sub-18, 9 puesto; Sub-16, 14 puesto; Sub-14, 21 puesto

-Observación Selección Nacional: sub-16 Langhi Valentín y Mosconi Benjamín.

- Citación programa “Haciendo por los pibes”:

Sub-16: Langhi Valentín, Mosconi Benjamin

Sub-14: Retola Felipe, Costa Gerónimo, Castearena Agustín.

-Copa Buenos Aires: la categoría sub-15 logro en subcampeonato en la instancia final Mar del Plata.

- Selección metropolitana: Langhi Valentín

-Equipo mayor: ascenso a División de Honor de la FMV.

Año 2024

-Liga Nacional de Vóley Masculino finalizo en el 5 puesto.

-Nivel B Metropolitana:

Sub-21, 3 puesto; Sub-18, 6 puesto; Sub-16: campeón invicto; Sub-14, clasificado a finales; Sub-13, 5 puesto

- Observación Selección Nacional Langhi Valentín, Mosconi Benjamín.

- Tira B: participación en la Liga ASAMVOL consiguiendo el campeonato con la categoría sub-16 y 3 puesto categoría sub-18.

- Clasificación a Copa Argentina con la categoría sub-16 por segundo año consecutivo.

## **7. SECRETARÍA DE OBRAS Y MANTENIMIENTO**

### **Edificio de 57 y 55**

- ✓ Reparación de pantalla
- ✓ Sellado y pegado de escalones tribuna de 57
- ✓ Reparación de cielorrasos de Durlock
- ✓ Reparación de tensores
- ✓ Reparación y reposición de butacas
- ✓ Cambio luminarias en sanitarios y pasillos
- ✓ Pintura y reparación de portones
- ✓ Impermeabilización de fosa
- ✓ Reparación de baños
- ✓ Reparación de baranda de fosa
- ✓ Sellado de zingueria que uno edificio de 1 y 55

## MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

### **Edificio de Av. 1**

- ✓ Impermeabilización de terraza tanques de reserva
- ✓ Reparación de cielorrasos de Durlock
- ✓ Construcción de 2 oficinas nuevas en 1er piso
- ✓ Reparación de puertas eléctricas en palcos
- ✓ Cambio de vidrios en palcos
- ✓ Cambio luminarias agotadas
- ✓ Colocación de 2 aires acondicionado
- ✓ Pintura general todos los pisos
- ✓ Protector para vigas aéreas
- ✓ Colocar de soportes para cartería en fachada a campo
- ✓ Reparación de portones
- ✓ Pintura impermeabilizante de gradas para plateas y palcos

### **Edificio de 115**

- ✓ Cerramiento de palcos de familiares sobre 55
- ✓ Cambio de tv y colocación de tomas eléctricos
- ✓ Reparación de butacas
- ✓ Reparación de brazos de empuje en cabinas de prensa
- ✓ Techados de sala de tableros
- ✓ Puesta a tierra y tapa de bandejas
- ✓ Construcción de tapas de cámara de hormigón
- ✓ Reparación de puetas de vestuarios
- ✓ Colocación de red perimetral sum
- ✓ Reparación de portones y suelo en E3
- ✓ Colocación de puerta y escalón en el family
- ✓ Cambios de vidrio palcos
- ✓ Pintura gradas

### **Campo de juego**

- ✓ Reparación césped sintético
- ✓ Pintura demarcación de la cancha
- ✓ Automatizar bomba de riego y fosas
  
- ✓ Pintura arcos
- ✓ Construcción de fundaciones para colocar arcos de rugby
- ✓ Reparación de guardaganado
- ✓ Semillas y fertilizantes para campo de juego

## MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

### **Codos de 57 y 115**

- ✓ Reparación de solados
- ✓ Sellado de y nivelado de insertos en estructura metálica
- ✓ Reparación de redes
- ✓ Pintura general

### **Paseo de los profesores**

- ✓ Construcción de red eléctrica y corriente débil
- ✓ Reparación de termo tanque solar y panel solar
- ✓ Recuperación de sendero con colocación de granza roja y conchilla

### **Estacionamiento E1**

- ✓ Construcción de pozo séptico para desagües
- ✓ Reparación de alambre perimetral
- ✓ Repara vereda sobre calle 115

## **COUNTRY**

Tareas realizadas en periodo junio 2023-junio 2024

### **CONCENTRACION**

- ✓ Colocación de cielorraso de pvc y extractores en sector de duchas.
- ✓ Instalación de banner en vestuario
- ✓ Colocación de antena wifi en vestuarios
- ✓ Pintura en vestuario
- ✓ Reemplazo de rejillas para ventilación en pileta climatizada
- ✓ Colocación de aberturas en aluminio para separar sector frio de húmedo en sector de recuperación
- ✓ Reemplazo de luminaria dicroica halógena por led en sector de pileta
- ✓ Extracción de sauna húmedo
- ✓ Ampliación en consultorio y reemplazo de mobiliario en consultorio en consultorio kinesiología.
- ✓ Reemplazo de mobiliario y colocación de computadora de escritorio en consultorio medico
- ✓ Sellado de losa en comedor
- ✓ Reemplazo de luminarias en comedor
- ✓ Reemplazo de mantelería
- ✓ Reemplazo de a/a en habitación 205
- ✓ Reemplazo de 12 extractores en baños de habitaciones
- ✓ Pintura en habitaciones y pasillos
- ✓ Ploteo con vinilico en gimnasio
- ✓ Colocación de caucho tratado en piso de gimnasio
- ✓ Extracción de sistema central de a/a
- ✓ Colocación de sistema de extracción de olores, incluye ductos de ventilación a los 4 vientos
- ✓ Pintura en general

## MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

### **CANCHAS**

- ✓ Reemplazo de válvulas en cancha 1
- ✓ Colocación de válvula de alivio y retención en bomba centrífuga de riego en cancha 1
- ✓ Perforación y bomba sumergible para riego en cancha 6
- ✓ Reemplazo de 25 aspersores en canchas 1,2,3,4,5 y 6
- ✓ Trabajos de arenado, aireación y nivelación en canchas 1,2,3,4,5 y 6
- ✓ Colocación de bancos de suplentes en canchas 3 y 4
- ✓ Reemplazo de 100 metros de alambre y postes olímpicos en cancha 2
- ✓ Reemplazo de 18 postes olímpicos en canchas 1,2,3,4,5 y 6
- ✓ Mantenimiento diario de corte de pasto, limpieza y marcación de cancha

### **ESCUELA**

- ✓ Construcción de veredas de hormigón en ingreso de jardín y primario
- ✓ Pintura general de todo el edificio
- ✓ Mantenimiento general en todos los a/a del sector
- ✓ Colocación de cartelería lumínica en salidas de emergencia
- ✓ Colocación de alambre olímpico en sector de huerta
- ✓ Colocación de viguetas en salida de secundario
- ✓ Limpieza en tanques de agua existentes en todos los niveles
- ✓ Limpieza diaria en todo el sector
- ✓ Reacondicionamiento de todas las instalaciones de gas acorde a las normativas vigentes
- ✓ Reemplazo de bomba sumergible en el sector
- ✓ Poda de mantenimiento en arboles

### **POLIDEPORTIVO**

- ✓ Limpieza diaria
- ✓ Colocación de fenolicos con protección en laterales del mismo
- ✓ Reemplazo de 24 luminarias
- ✓ Pintura exterior

### **HOCKEY**

- ✓ Trabajo de cepillado en sintético
- ✓ Reparación de arcos
- ✓ Reparación de tribunas
- ✓ Construcción de bases para tribunas
- ✓ Pintura general de quincho de 3er tiempo
- ✓ Reacondicionamiento en sector de cocina de quincho
- ✓ Reemplazo de cielorraso en cocina
- ✓ Pintura general en baños y vestuarios

### **FUTBOL AMATEUR**

- ✓ Impermeabilización de 500 mt<sup>2</sup> en losa con membrana en vestuario
- ✓ Pintura exterior de vestuario y gimnasio
- ✓ Pintura interior de vestuario local y visitante
- ✓ Colocación de 500 mt<sup>2</sup> en cielorraso de pvc en vestuario
- ✓ Colocación de luminaria led en todo el interior de los vestuarios
- ✓ Instalación de consultorios en zona de vestuario
- ✓ Ampliación interna de vestuarios local y visitante

## MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

- ✓ Ampliación interna de consultorio kinesiológico
- ✓ Colocación de mobiliario en consultorios
- ✓ Colocación de cielorraso de pvc en duchas de pensión
- ✓ Pintura general interna en pensión
- ✓ Reemplazo de luminarias en habitaciones de pensión
- ✓ Reparación de lavarropas de pensión
- ✓ Reemplazo de 2 ventanas de aluminio en habitaciones
- ✓ Colocación de abertura de aluminio en cocina de pensión

### **COUNTRY GENERAL**

- ✓ Limpieza general y diaria de todo el predio
- ✓ Reparación de parrillas y pintura de las mismas
- ✓ Poda de mantenimiento general
- ✓ Hidrolavado de pileta
- ✓ Sellado de juntas de dilatación con 1800 kg de brea
- ✓ Pintura general de pileta
- ✓ Puesta a punto de sala de maquinas en piletas
- ✓ Reparación de alambre y postes perimetral del predio
- ✓ cepillado y descompactacion en canchas de sintético

### **SEDE**

- ✓ Recambio de 60 mts de cable subterráneo trifásico de alimentación al club obsoleto por uno nuevo con dos gabinetes y fusibleras nuevos hasta el gabinete externo de edelap.
- ✓ Recambio de 3 extractores industriales del sector pileta.
- ✓ Recambio de artefactos de iluminación led en pileta y frente
- ✓ Cambio de duchas vestuario damas incluyendo cañerías (1 etapa)
- ✓ Reparación de filtraciones de pileta por minigrietas
- ✓ Service anual de los termotanques pileta y agua caliente duchas
- ✓ Fumigaciones periódicas en todos los sectores del Club
- ✓ Recambio de cañería principal de gas de 4 pulgadas de ingreso a la sede (20 metros)
- ✓ Reparación del gabinete principal de gas
- ✓ Recambio de motores sala de filtrado pileta
- ✓ Recambio de motores sistema de elevación de agua y reparación tablero
- ✓ Recambio de bomba sumergible instalación eléctrica y tablero
- ✓ Impermeabilizaciones varias sobre techos.
- ✓ Ejecución de tareas varias en sector bajo pileta
- ✓ Revoque y reparaciones varias sobre escalera por calle 53
- ✓ Incorporación de 1 filtro nuevo, recambio de difusores interiores de filtros, barrefondo nuevo
- ✓ Recambio de sanitarios varios incluidos flotantes desagües etc
  
- ✓ Mantenimiento bombas impulsoras con sus cañerías
- ✓ 5to piso: reparación del espacio existente para tatami de yudo.
- ✓ Pintura integral del natatorio: hidrolavado, reparación de grietas, pintura natatoria, veredas, paredes. Recambio de escalera de ingreso natatorio.
- ✓ Reemplazo de todos los componentes del tablero de control de bombas.
- ✓ Reemplazo y recambio de todos los sistemas de descarga de baños dañados o con pérdidas.
- ✓ Service, recambio y nivelado de sistemas de apertura puertas de blindex.
- ✓ Separación de residuos húmedos y reciclables
- ✓ Reparación de oficina Presidencia (retiro de alfombra, limpieza de piso, pintura etc

## MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

- ✓ Hidrodestape de cloacas hasta el caño troncal de la calle
- ✓ Reparación y recambio de luces led en oficinas administrativas.
- ✓ Cambio de vidrios en diferentes sectores.
- ✓ Recambio de aires acondicionados obsoletos, reparación de estufas.
- ✓ Mantenimiento de luces de emergencia para reemplazo e iluminación de nuevos sectores.
- ✓ Reparación de ascensores y sala de control ascensores (filtraciones, revoque, pintura, cambio de patines en varios pisos, luces, sistema de cierre de puertas).
- ✓ Provisión de ropa de trabajo a todo el personal. 2 x año
- ✓ Reemplazo de cañerías de 2 pulgadas con pérdidas, en zona de filtrado
- ✓ Revoques y tareas de albañilería varias.
- ✓ Trabajos de durlock sobre sectores varios. Limpieza periódica de canaletas y sumideros de todos los techos.
- ✓ Recarga y control anual de matafuegos. Reposición de matafuegos con prueba hidráulica vencida.
- ✓ Colocación de cinta antideslizante faltante en escaleras.
- ✓ Colocación de cinta de advertencia en escalones al subsuelo
- ✓ Reparación de los baños (cambio de flexibles, colocación de porta higiénico y toallitas de mano, cambio de las tablas, colocación de dispenser de jabón).
- ✓ Mantenimiento anual del calefactor pileta.
- ✓ Cambio de contactores, llaves térmicas y relevos térmicos de tableros eléctricos.

Tareas de reparaciones y mantenimiento rutinarias:

- ✓ Cambio de lámparas.
- ✓ Tratamiento semanal del agua de la pileta. Limpieza de filtros, barrefondo, cloración etc.
- ✓ Reparaciones en baños (cambio de flexible, boyas, etc.) Soldadura de sillas y reparaciones varias de muebles. Revoques varios.
- ✓ Pintura de sectores varios.
- ✓ Reparaciones menores de estufas, toma corriente, etc. Cambio de dispenser en distintos baños.
- ✓ Colocación y recambio de aromatizadores.
  
- ✓ Limpieza de cañerías de desagüe. (Destapaciones con maquina). Reparaciones de cableado eléctrico y de redes.
- ✓ Sellado de techo con membrana liquida por filtraciones zona de ascensores
- ✓ Reparación de la totalidad de los andariveles y partidores natatorio
- ✓ Recambio flotante tanque de agua central

## **8. SECRETARÍA DE FÚTBOL PROFESIONAL**

Con la Dirección Deportiva a cargo de Marcos Angeleri y el Cuerpo Técnico encabezado por Eduardo Domínguez el Plantel de Futbol Profesional participa de la Copa Conmebol Sudamericana 2023 compitiendo en la misma hasta instancias de cuartos de final.

En fecha 13/12/2023, luego de imponerse en la final por 1-0 sobre Defensa y Justicia, se consagra CAMPEON de la Copa Argentina logrando así la clasificación a la Copa Conmebol Libertadores 2024.

En 2024, dándole continuidad al proceso conducido por Eduardo Domínguez participa de la Copa Conmebol Libertadores 2024 y, luego de vencer en la final al Club Atlético Vélez Sarsfield, se consagra CAMPEON del Futbol Argentino obteniendo el título de La Copa de la Liga logrando así la clasificación para la Copa Conmebol Libertadores 2025.

## MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

A continuación, se detallan primeros contratos, incorporaciones, rescisiones, contratos finalizados y préstamos de jugadores.

### Jugadores que firmaron primer contrato

Borzzone Rodrigo

Dallaglio Emanuel

Gómez Román

Pierani Valente

Tobio Burgos Joaquín

### Jugadores transferidos

Godoy Leonardo al Club Atlético Paranaense de Brasil

Gómez Iván al Club Atlético Platense

Núñez Santiago al Club Santos Laguna de México

Obregon Esteban Al Club Montevideo City Torque de Uruguay

Rodríguez Jorge al Club Monterrey de México

Rollheiser Benjamín al Club Benfica de Portugal

Romero Zaid Al Club Brujas de Bélgica

### Jugadores incorporados con el pase en su poder

Fernández Federico

Pérez Enzo

### Jugadores adquiridos en forma definitiva

Altamirano Javier

Castillo Manyona Alexis

Cetre Angulo Edwuin

Correa Javier

Mansilla Matias

## MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

Meza Eric

Palacios Tiago

### Reintegros

Flores Santiago

Kociubinski Bautista

Verón Deian

### Jugadores cedidos en préstamo

Guasone Juan Cruz      s/c y c/o al Club Sarmientd de Junin hasta el 31/12/24

Moreno Martiniano      s/c y c/o al Club Guillermo Brown De Madryn hasta el 31/12/24

Nuñez Tomas            s/c y c/o al Club Deportivo Maipu hasta el 31/12/24

Palavecino Agustin      s/c y c/o al Club Gimnasia de Jujuy hasta el 31/12/24

Palavecino Nicolas      s/c y c/o al Club Defensa Y Justicia hasta el 31/12/24

Spetale Aaron            s/c y c/o al Club Gimnasia y Esgrima de Mendoza hasta el 31/12/24

Naya Ezequiel            s/c y c/o al Club Sarmiento de Junín hasta el 31/12/24

Piñeiro Gonzalo         s/c y c/o al Club Aldosivi hasta el 31/12/24

Ascacibar Julián         s/c y s/o al Club Independiente Rivadavia hasta el 31/12/24

Biffi Bautista             s/c y s/o al Club Villa San Carlos hasta el 31/12/24

Orosco Braian            s/c y c/o al FC Riga de Letonia hasta el 31/12/24

### Jugadores que finalizaron su contrato

Andujar Mariano

Boselli Mauro

Diaz Juan Ignacio

Lattanzio Carlo

Muñoz Ezequiel

## MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

Pellegrino Mateo

Romero Franco

Ruiz Diaz Matias

Sappa Daniel

Valdez Bruno

### **Jugadores que rescindieron su contrato**

Burdisso Mateo

Buscaglia Simon

Cacace Franco

Giraud Valentin

Lansade Vinicius

Mas Emanuel

Pachame Segundo

Pavia Kevin

Trombini Mateo

Valente Damian

La obtención de la Copa Argentina, el título de la Copa de la Liga como así también la participación en la Copa Conmebol Sudamericana y Conmebol Libertadores son el producto del trabajo serio y sostenido a lo largo del tiempo que se ha llevado a cabo respetando los valores que ha pregonado el CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA a lo largo de toda su historia y ratifican la importancia de la Institución en el Fútbol Argentino, de América y de todo el mundo y que nos compromete a seguir pensando en un Club cada día más grande.

## **9. SECRETARÍA DE MARKETING Y SOCIOS**

Desde la Secretaría de Marketing y Socios se trabajó sobre premisas claras y definidas siempre poniendo al socio en el centro de toda toma de decisiones. Nuestra misión como área es la de mejorar el día a día de nuestras socias y socios e involucrarnos en la vida diaria de nuestra masa societaria. Para esto nos apalancamos en distintos drivers que apalancan la estrategia del área.

- > Consolidar el crecimiento comercial y la gestión de patrocinios.
- > Aumentar sostenidamente la incorporación de nuevos Socios y Socias.
- > Zona Mixta, el Club desde adentro para Socios y Socias.
- > Estadio UNO - 365: Agenda de actividades y eventos en nuestra casa. Un estadio abierto de 7 x 24hs con múltiples destinos y servicios para nuestros socios.

## MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

- >Diseño en conjunto con nuestros socios del nuevo ranking de Ingreso.
- > RUGE, crecimiento y desarrollo.

Sobre estas bases se trabajó en conjunto con todas las áreas del Club, bajo la supervisión y dirección de la Presidencia y las Vicepresidencias.

- Se logró consolidar un crecimiento permanente en los ingresos por acuerdos comerciales y publicidad. Cada año se suman nuevas empresas de alcance nacional como locales y de la región. Se amplió la oferta de espacios para poder contener la demanda.
- La oficina de socios ha logrado el objetivo de aumentar la cantidad de nuevos socios y socias a la vez que se han implementado diferentes acciones tendientes a sostener y continuar con el crecimiento de adhesiones a Débito Automático para el pago de la cuota social. Consideramos constantemente la situación económica que atraviesa nuestro país, tratando de dar distintas posibilidades a nuestra masa societaria de acuerdo a su situación económica personal. Por su parte, la oficina virtual sigue creciendo y consolidando la atención a los Socios y Socias.
- Una nueva agenda de eventos en UNO permitió ampliar la oferta y se han presentado en nuestra casa shows artísticos dentro del Estadio y en el estacionamiento del Club. Asimismo, se ha continuado con el Ciclo La Otra Cultura, distintos festivales que acompaña toda la familia de estudiantes. Acompañamos desde el área todas las actividades deportivas y sociales que llevan adelante las diferentes áreas del Club. Además, se ha incorporado a nuestra agenda institucional, LA NOCHE DEL LEÓN, que será cada año el marco de presentación de una nueva temporada para nuestro plantel profesional como así también se presenta toda la indumentaria Ruge para nuestro primer equipo como así también nuestra marca Ruge pertenencia para nuestros **deportistas**.

### **RUGE**

Se trabajó sobre la optimización de los procesos productivos, incorporando más proveedores y buscando una mejora continua en la calidad de los productos, desarrollando un catálogo de productos incluso más amplio que los primeros dos años de la marca.

Se desarrolló una nueva línea afianzando de esta forma los valores e identidad de la institución. Siempre pensando que es nuestra y que se adueña de nuestra historia de nuestro ADN como club.

### **RUGE EdelP "PERTENENCIA"**

Se dio inicio al proceso de producción, desarrollo y comercialización de una línea de indumentaria, denominada "Pertencia", para vestir a los deportes amateurs del club, atendiendo a las necesidades particulares de las mismas. Esta línea de productos, que también puede ser adquirida por el público en general, al igual que con el fútbol profesional, contempla ropa de juego, de entrenamiento y de viaje / tiempo libre.

Esta iniciativa permitió que todas las divisiones de fútbol juvenil e infantil vistan el mismo modelo y marca de indumentaria de juego, posibilitando además a la Secretaría de Marketing la concreción de nuevos acuerdos comerciales, logrando de esta forma la unificación de sponsors.

## MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

### RUGE - MARCA DEPORTIVA

El equipo de diseño creció, incorporando una diseñadora de indumentaria, sumando de esta forma más experiencia.

- En un contexto complejo del sector textil, se logró superar por amplio margen el volumen de ventas logrado por la marca en su primer año (y que ya había establecido cifras récord)
- Con dos años en el mercado, se comenzó a trabajar en la nueva colección de indumentaria deportiva de la marca, apuntando a diversificar el catálogo con la incorporación de nuevos productos y diseños, con el objetivo de seguir una mayor expansión de la marca en el mercado nacional, más allá de los límites de la ciudad de La Plata.

### Área Marketing - Gestión Comercial:

En el período Julio 2023 a Junio 2024, los ingresos generados superaron los \$1.000.000.000 y ya que se celebraron acuerdos de sponsoreo, patrocinio y publicidad por un monto de más de \$700.000.000 por un lado y más de \$300.000.000 por regalías y licencias.

Adicionalmente, se trabajó en el rediseño de la lógica de patrocinio y vínculos con empresas para poder potenciar el área del club, promoviendo un nuevo formato de venta y relación con patrocinadores para fomentar la retención.

A su vez, se generaron herramientas de control y seguimiento de acuerdos para poder mantener en línea los vencimientos y renovaciones de acuerdos, como así también las obligaciones de cada parte en el cumplimiento de los contratos.

Finalmente, se inició un camino de prospección con marcas de primera categoría a nivel global con el fin de incrementar el valor de la marca Estudiantes, el ticket promedio de los acuerdos de patrocinio y la proyección de los negocios del club.

Dentro de este trabajo, se realizaron actividades de relacionamiento con grupos empresariales y congresos internacionales que permitieron abrir nuevos frentes comerciales, tanto para negocios existentes como para nuevos negocios.

**Main Sponsor Futbol Profesional Masculino:** Saint Gobain

**Sponsors Oficiales Profesional Masculino:** Mejor Credito, Flow, Bricks, Mateu,

**Proveedores Oficiales:** Powerade, Quilmes, Flecha Bus, 901 Monitoring Station; Sum - Udec, Ascensores Norte, Anclaflex, Oscap Salud

**Main Sponsor Futbol Profesional Femenino:** Seguros Rivadavia

**Sponsors Oficiales Futbol Profesional Femenino:** Quilmes, Mejor Credito, Apres Salud

**Sponsor Técnico:** Ruge

**Main Sponsor Deportes Amateur:** Seguros Rivadavia

## MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

**Mains Sponsors Futbol Juvenil:** Sygsa, Construya al Costo

**Mains Sponsors Futbol Infantil:** Shelattino , Gringo\*s

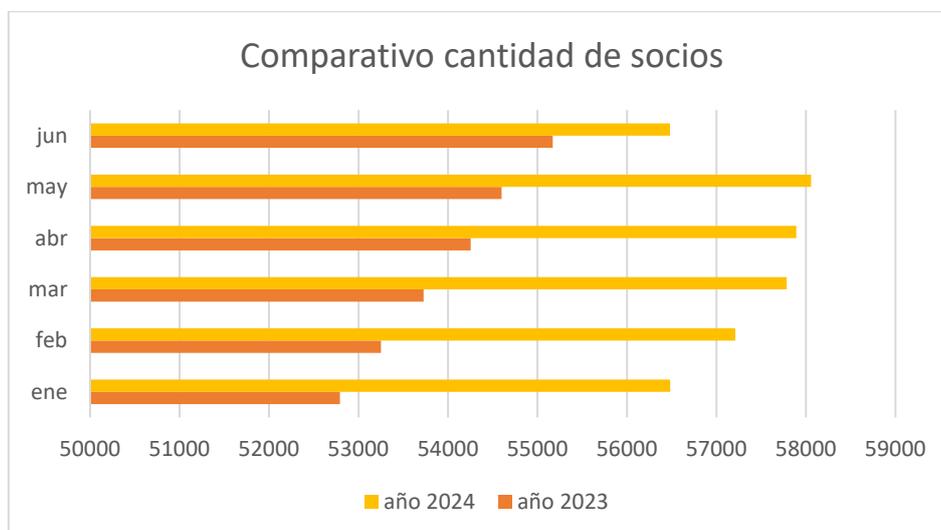
### **Empresas destacadas que nos acompañan y apoyan a través de los años**

Mejor Crédito, Bricks, Remax, Dobleffe, Pim Pollo, Agostinelli, Roinich, Apres Global, Hermida, Century21, 901 BOX, Corralon Las Quintas,, Kalcomax, Grupo Cielo, Penayo, Doble Effe, Seguros Rivadavia, Primedic, Black House, Bodega Brujerias, Gringo´s, Infogestión, Shelattino, Randers, Los Tilos Bursátil, Hobby Toy´s, Santa Elena, NogaFlex, Ford Simone, Sabella Propiedades, Sigsa, Construya al Costo, LoGrasso, Vechiatti, Tierra Bruta, Sports Data Campus, Casio G-SHOCK, Granix, One Realty Group, Cátedra Deportiva, Suplementos La Plata, Ki Centro de Salud.

**Agradecemos a las empresas y marcas que firmaron un vínculo dentro del Programa de Patrocinios del Club, acompañando a todos nuestros deportistas y a la familia Pincharrata.**

### Area de Socios:

Durante este ejercicio surgieron desafíos respecto a decisiones económicas, en un contexto de alta inflación. A pesar de estas condiciones se mantiene el crecimiento constante de la cantidad de socios, situación que ya habíamos observado en el ejercicio anterior:



Durante el presente ejercicio seguimos con acciones de recuperación de socios, contabilizando más de 250 socios que concretaron planes de pagos y adhesión a campaña “volverte a ver”.

Incorporamos 1565 socios nuevos vía web, que es un trámite de autogestión 100% online. Tanto en esta modalidad y los socios recuperados anteriormente, tienen incorporado débito automático como forma de pago.

Actualmente la adhesión a débito automático representa el 90% de nuestro sistema de cobro, es la forma de pago que más beneficios otorga, tanto al Club como a nuestros asociados. Ya iniciamos un proceso de cambio para incorporar golf, colegio y actividades deportivas dentro de modalidad.

En el último semestre 2023 se aplicaron dos incrementos en la cuota social (agosto y diciembre), manteniendo la opción del pago voluntario del aumento solo para quienes estén adheridos al Débito Automático.

## MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

En diciembre 2023 el Pincha sumó un nuevo título a su rica y gloriosa historia: ¡El Pincha es campeón de la Copa Argentina! Agradeciendo siempre desde Oficina de Socios el permanente apoyo y acompañamiento en cada logro obtenido.

En este mes también se realizaron sorteos de 150 productos oficiales entre Socios y Socias, para participar solamente había que contar con la cuota al día.

En enero 2024 se pone en marcha el nuevo Sistema de Ránking. Para llegar a este nuevo sistema hubo un trabajo de varios meses, dándole participación a toda la masa societaria para acercar propuestas, hacer comentarios y participar de un cuestionario donde se indagaba sobre las variables a tener en cuenta y su peso relativo. Está basado principalmente en 5 variables: 1) Antigüedad (Máximo 350 Puntos); 2) Asistencia (Máximo 400 Puntos); 3) Distancia (Máximo 100 puntos para distancias mayores o iguales a 100 kilómetros); 4) Social y 5) Campañas y acciones (Máximo 80 puntos)

En febrero 2024 replanteamos los planes familiares de los socios a distancia, para que puedan tener a cargo su grupo familiar y con un valor de cuota acorde a las categorías vigentes.

En este mismo periodo nos sumamos a la campaña **#60milSocios**, impulsada por la propia masa societaria y con un beneficio exclusivo, entregando un Bonus de 100 puntos de Bienvenida en el Ranking, beneficio para socios nuevos que ingresaron desde el 1/2/2024 al 30/3/2024. Ese beneficio se extendió también a quienes acerquen a amigos y familiares, recibirán 100 puntos extras en su ranking dentro del programa de "Referidos".

Para compensar el aumento acumulativo general de costos, insumos y sueldos del personal, derivados del actual contexto macroeconómico de público conocimiento (provenientes del incremento inflacionario y paritarias del sector) en este primer semestre 2024 también se aplicaron incrementos en la cuota social durante los meses de febrero, abril, mayo y junio. Siempre manteniendo la opción del pago voluntario del aumento solo para quienes estén adheridos al Débito Automático.

El 6 de abril de 2024 se realizó la Asamblea Ordinaria para la elección de autoridades, tal como lo establece nuestro Estatuto Social, en esta actividad participaron más de 1500 socios que se hicieron presentes en UNO.

En abril 2024, viviendo un inmejorable momento futbolístico y entendiendo el enorme esfuerzo que están realizando nuestros socios y socias para presenciar cada partido, el Club reconoció a aquellos que viajaron a Córdoba para la semifinal de la Copa de la Liga. Se otorgó un reintegro con un tope de \$10.500 (valor del ticket para las Populares) en la cuota social de junio. De esta manera, quienes abonen mensualmente menos del valor indicado tendrán su cuota cubierta, en tanto que el resto deberá pagar el saldo correspondiente. Para acceder a este descuento es necesario contar con débito automático.

En mayo 2024 entendiendo la realidad económica y la emoción de nuestros hinchas para acompañar al equipo en los últimos partidos, el club se hizo cargo del 50% de cada pasaje de los micros que los trasladaron a Santiago del Estero. Los pasajes se vendieron vía Ticketing (web) o contactándose con las Agrupaciones, el valor de este servicio de transporte se acordó en \$35.000 en un solo pago o financiando en tres cuotas a un total de \$40.000.

¡Estudiantes es otra vez campeón! Sumamos una nueva estrella y, en Santiago del Estero, la historia albirroja escribió una nueva página de gloria. Agradeciendo siempre y compartiendo estos logros con los socios y simpatizantes.

## MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

Al cierre de este ejercicio (30/06/2024) se registran 56480 Socios y Socias en estas categorías:

Activos (> 18 años)	28876
Cadetes (12 >< 17 años)	803
Infantiles (3 >< 11 años)	345
Infantiles (0 >< 2 años)	125
Esposa o pareja igualitaria, hija solt. >18 años	6114
Hijos, nieto o sobrino (12 >< 17 años)	4891
Hijos, nieto o sobrino (6 >< 11 años)	4382
Hijos, nieto o sobrino (0 >< 5 años)	2394
Universitarios (< 25 años)	1745
Activo interior/externo	4215
Int/Ext Esposa o pareja igualit., hija solt. >18 años	41
Int/Ext Hijos, nieto o sobrino (12 >< 17 años)	32
Int/Ext Hijos, nieto o sobrino (6 >< 11 años)	35
Int/Ext Hijos, nieto o sobrino (0 >< 5 años)	33
Vitalicios	2147
Honorarios	149
Jubilados y Pensionados	153

### 10. SECRETARÍA DE FÚTBOL AMATEUR E INFANTIL

Con la nueva conformación de un Grupo de Gestión en la coordinación del fútbol amateur, integrado por Saggese Alejandro (Coordinador General), Tabares facundo, Christian Andrés Spagnolo, Podestá Aldo Rogelio, Turner Sebastián, García Juan Pablo, Francisco Sanz (coordinador de Prof. Educación Física), ha transcurrido el año con la articulación de las distintas áreas que componen no solo el Fútbol juvenil sino también el Fútbol Infantil que fuera coordinado por Diego Baiocco.

Estos dos Departamentos se encuentran a cargo de Podestá Aldo Rogelio quien asumió como Secretario de Fútbol Amateur/Infantil unificando las formas de trabajo entre ambos. También generando un diálogo y trabajo constante con Primera División, para acompañamiento e integración de los jugadores en la Firma de su Primer contrato

En la continuidad de la formación integral de nuestros deportistas, con el plus de contar con un bachillerato exclusivo para el desarrollo de los estudios de estos, continuamos en la búsqueda integral de su formación inculcando valores y conocimiento no solo deportivos sino también el desarrollo de los mismos para la vida misma brindándoles así herramientas que sin duda alguna les servirán en su desarrollo personal.

Las estructuras tanto de Fútbol Juvenil como de Fútbol Infantil han contado con el apoyo permanente de un área de asistencia social y psicológica como así también con la cobertura constante de un encargado del área de pensión quienes han atendido los requerimientos de los deportistas a lo largo de año brindándoles contención y atención permanente.

La continuidad en la utilización de dispositivos de GPS que monitorean el desgaste realizado por los deportistas permite tener una mayor certeza de las cargas que pueden soportar cada uno de nuestros chicos permitiendo de esta forma trabajar en la prevención y desarrollo físico de estos. Contamos también con un área de análisis de video que resulta ser una herramienta sumamente necesaria para los tiempos que corren permitiendo así no solo el análisis de nuestros planteles sino también el de los rivales a enfrentar.

## MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

Conjuntamente con la Secretaría de Obras del club, se iniciaron las obras para la ampliación del edificio de Estudiantes Internacional, construyendo dos módulos que nos permitirán trasladar Oficinas Administrativas y Depósitos para que de esta manera poder utilizar las mismas como habitaciones.

El día 4 de septiembre de 2024 el **Director General de Cultura y Educación de la Provincia de Buenos Aires refrendaron y entregaron al Club Estudiantes de La Plata la Resolución N° 2106/24 que constituye al Bachillerato** para nuestros jugadores de divisiones formativas quien resulta ser un hito en la gestión resultando ser el único en la República Argentina que brinda educación y formación exclusiva a los 180 deportistas del fútbol juvenil siendo un área que trabaja en sintonía constante con la coordinación del área para llevar a cabo de la mejor manera la educación y escolaridad de nuestros chicos con su Directora Belén Olivero a la cabeza.

También contamos con un Departamento de Neurociencias llevándose a cabo prácticas de Mindfulness y yoga con las distintas categorías del club como herramienta de formación y desarrollo.

Hemos recibido una gran cantidad de delegaciones internacionales integradas por jugadores como así también por diferentes profesionales del fútbol que han venido a capacitarse y realizar diferentes clínicas con el solo fin de nutrirse de la metodología de trabajo y formativa de la Institución.

En la interacción con el área de INNOVA, se están desarrollando distintos proyectos destinados a la incorporación de Big Data al fútbol, interaccionando los datos generados diariamente en el aspecto futbolístico, de rendimiento y lesiones.

Como desde hace más de 10 años hemos logrado sostener el desarrollo constante de nuestros chicos nutriendo al plantel profesional y abordando no solo el desarrollo deportivo de los mismo sino también la formación integral que es una marca registrada de nuestra Institución desde hace más de 100 años.

### **Escuela de Futbol Infantil**

La Escuela de Fútbol Infantil durante el período de julio 2022-Julio 2022 continuó con los entrenamientos habituales en las tres sedes que posee, en el Country Club de City Bell, en el predio de “Las Palmas” de La Plata y en el complejo “Ateneo Futbol Club” de la ciudad de Chascomus, manteniendo en su matrícula una gran cantidad de niños a lo largo del año (700 aprox) lo que hace posible una gran presencia en las competencias frente a otras Escuelas de la ciudad como así también la interacción permanente con las mismas.

En este entendimiento, y dándole continuidad al periodo anterior, se participó de diferentes encuentros con la participación de clubes afiliados a la Asociación del Fútbol Argentino teniendo así la oportunidad de conocer y competir en diferentes predios de la Provincia de Buenos Aires como así también dándonos la posibilidad de recibir a diferentes Instituciones y Escuelas de renombre de toda la región en el Country Club de City Bell.

La Escuela de Futbol Infantil brinda a aproximadamente 700 niños de la región la posibilidad no solo de practicar el deporte sino también la interacción constante con sus pares de otras instituciones y escuelas llevando así una competencia sana, lúdica y descontracturada con la finalidad de competir, divertirse y aprender del juego.

### **SUBSECRETARIA INNOVA**

**2023/2024: instalación de Estudiantes INNOVA como referente de innovación en el Club**

## MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

A 4 años de su creación (Agosto de 2020) Estudiantes INNOVA ha comenzado a instalarse en el Club como un área de referencia en temas de innovación metodológica y digital y un motor de la formación y alfabetización digital de empleados, deportistas y de la comunidad toda.

Hemos llevado adelante esta tarea basándonos en los 4 pilares de nuestra misión: Educación, Tecnología, Deportes y Comunidad. En cada una de estas áreas de impacto llevamos adelante actividades que han permitido mostrarnos tanto hacia adentro como hacia afuera de Estudiantes.

### **1. Educación a socio/as, simpatizantes, colaboradores, deportistas y comunidad**

#### **a. Alfabetización digital para adultos mayores y vitalicios**

Como todos los años, en los meses de Octubre/Noviembre de 2023 tuvimos la segunda cohorte del año en nuestro curso presencial de formación digital para adultos mayores (socios y no socios) de 4 clases. En las clases se hizo hincapié en el uso de la App UNO y el sistema UNO Ticketing. Se logró que los alumnos se familiaricen con las plataformas digitales propias del Club. Además, se enseñaron funciones básicas del uso del celular, whatsapp y redes sociales. Tuvimos 10 nuevos egresados, que recibieron su certificado en el estadio UNO.

#### **a. Picadito Digital y Potrero Digital**

Este proyecto abarca una serie de cursos en formato virtual que abordan temas de interés para las nuevas profesiones informáticas y de redes sociales: Marketing Digital y Programación Web.

Es posible gracias a un convenio del Club con la Fundación Compromiso (<https://www.compromiso.org/>) y la Fundación Banco Itaú (<https://www.fundacionitau.org.ar/>). Se viene desarrollando desde el año 2020 y se alcanzó la significativa cifra de más de 350 egresados entre los diferentes oficios disponibles.

Entre agosto de 2023 y julio de 2024 implementamos los cursos de Programación Back End y Publicidad en Redes Sociales, con 36 egresados totales en estos oficios.

En cuanto a Picadito Digital, llevamos adelante talleres de modo virtual de “Programación inicial de Videojuegos” y “Club de Youtubers” para niños/as de 7 a 12 años.

#### **a. Alfabetización digital para colaboradores, deportistas y comunidad**

La gestión del cambio con la innovación como eje requiere de más y diferentes competencias en colaboradores y deportistas. Básicamente estas nuevas competencias se centran en la comprensión y uso de herramientas digitales y la nueva configuración de las tareas que ellas proponen. Un eje de trabajo de Estudiantes INNOVA es la **gestión de cursos de alfabetización digital**. Esta oferta se compone de:

-Becas del programa "Crece con Google" ([https://crece.withgoogle.com/intl/es\\_mx/certificates/](https://crece.withgoogle.com/intl/es_mx/certificates/)) que trabajamos con uno de nuestros socios históricos en este tema: la Fundación Compromiso (<https://www.compromiso.org/>).

-Becas de cursos de TICMAS. (<https://www.ticmas.com/>) , empresa líder en innovación educativa a través de cursos en línea. Estas becas fueron destinadas a los colaboradores de áreas clave del Club.

## MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

Ambas ofertas se lograron por acuerdos de colaboración con Fundación Compromiso y con la empresa TICMAs como una apuesta conjunta con la formación como clave de la gestión de un Club más ágil y moderno

### 2. Participación de Estudiantes INNOVA en eventos relacionados con Innovación y Deporte

#### a. Evento de BIG DATA en River

Parte del equipo de Innova y la oficina de datos presenció el **Seminario de Inteligencia Artificial Aplicada al Deporte**, llevado a cabo el día 25 de Marzo por el disertante Ing. Pablo Sciolla en las instalaciones del predio de River Plate.

#### b. Facultad de Ingeniería

Por segundo año consecutivo participamos en las Jornadas de Vinculación con el Medio Productivo Local (JOVIME) organizadas por la Prosecretaria de Asuntos Estudiantiles de la Facultad de Ingeniería. Estas jornadas tuvieron como objetivo profundizar la vinculación entre la Facultad de Ingeniería y las empresas locales y se realizaron el 31 de Mayo de este año.

### 3. Deporte y educación - Plataforma de fútbol juvenil de EdeLP

Este proyecto ha atravesado a Estudiantes INNOVA desde el inicio de 2023 y es uno de los ejes de la transformación organizacional que el Club plantea en esta nueva gestión.

Durante el 2023 se realizaron las siguientes tareas:

1. Definición de la **misión del fútbol amateur del Club**: formar jugadores de alto rendimiento que puedan consolidarse en el primer equipo con proyección a la élite internacional.

2. Creación de la **Dirección de Estrategia y Metodología**, lo que derivó en la transformación masiva de la estructura de fútbol para proporcionar un crecimiento continuo y sostenido, atrayendo nuevos talentos y transformando las aspiraciones individuales en colectivas.

3. Diseño y desarrollo de una **plataforma digital** que permite hacer un **seguimiento intensivo de la vida de nuestros juveniles**. Se trata de una plataforma que recopila información precisa sobre los jugadores, abarcando en forma integral los datos sobre su estado de salud, tanto física como emocional para una mejor gestión y seguimiento del área de Fútbol.

1. La plataforma actualmente tiene esta estructura:

La estructura general de cada uno de los Módulos es la siguiente:

#### **Módulo de análisis de Arqueros Mayores y juveniles**

Se logró unir el conocimiento del área de arqueros, cuyos coordinadores ya venían documentando los entrenamientos y la competencia, con el uso de la tecnología digital para generar historia y valor institucional en ambos Módulos.

## MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

Los objetivos de este módulo son los siguientes:

- Generar una base de datos con información relacionada al desempeño de los arqueros en los partidos.
- Crear una interfaz que permitirá a partir del video, el etiquetado de las jugadas de interés.
- Desarrollar una aplicación para la visualización y generación de reportes.

### **Módulo COMET**

Seguimiento del desempeño individual y colectivo de los jugadores en los torneos de AFA.

### **Módulo Captación**

Presenta nueva metodología de análisis y almacenamiento de datos de jugadores que están en observación para posibles incorporaciones en las divisiones infanto juveniles.

En este módulo se cargan los datos de cada jugador, quien es evaluado en función de métricas de rendimiento con valoraciones de 1 a 5. (capacidad física, inteligencia técnica, habilidad técnica y mentalidad) de las que se obtienen promedios y su valoración general. La aplicación permite tener un rápido acceso a la información a la hora de reclutar nuevos talentos.

### **Módulo Educación - Colegio**

Se trata de un tablero de control (dashboard) que permite explorar y medir los aspectos formales educativos de los jugadores de divisiones juveniles. Se capturan datos clave (asistencia, calificaciones en asignaturas) y se visualizan de manera eficiente para obtener un análisis del rendimiento educativo de los jugadores.

### **Módulo Digitalización Área Nutrición**

Los objetivos de este módulo son:

- Crear una base de datos antropométricos, de fútbol profesional y formativo.
- Obtener una herramienta única de carga datos antropométricos para el área de nutrición y facilitar la interpretación de datos antropométricos.
- Generar informes, de fácil comprensión e inmediatez para interesados en dichos datos, permitiendo explorar e interpretar la carga de datos masivos.
- Generar trazabilidad desde categorías de infantiles a primera división.

Se llevó a cabo un proceso de recolección de datos, bajo el alcance fútbol profesional-juvenil-infantil, se generaron redes de conexión de informes con las diferentes áreas. Se generaron objetivos de referencias antropométricas para cada categoría y posición de Estudiantes de La Plata, ya que no se contaba con referencias de un mismo método que permitieran trazabilidad, comprensión y el análisis de dichos datos. Se creó un proceso para monitorear y evaluar antropométricamente el estado de composición corporal del **Módulo Fuerza**.

Este módulo nos permite medir, comparar y analizar las evaluaciones históricas de los test de cada jugador en el gimnasio.

## MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

### **Módulo Lesiones**

Análisis de las lesiones y sus evoluciones en compañía del área médica.

### **Módulo Estudiantes Internacional**

Nos permite medir el impacto del club tanto desde la parte financiera como geográfica de manera puntual y su evolución histórica.

### **Módulo de Videoanálisis**

Acompañamiento al área de fútbol para la medición, visualización y análisis de los objetivos individuales de los jugadores durante las competencias.

#### **4. Formación a los equipos técnicos y médicos en el uso de la plataforma**

La instalación de esta herramienta en la planificación del trabajo de cada categoría y en el trabajo diario requiere de un profundo trabajo de campo. Esto significa el acompañamiento de cada equipo para recolectar y cargar los datos en el Módulo correspondiente y en el entrenamiento en la obtención de reportes. Este trabajo se ha venido haciendo desde 2023 y es hoy uno de los ejes del trabajo de Estudiantes INNOVA. Consiste en la definición de cronograma de carga de datos, reuniones periódicas con los equipos para mejorar esta carga y depurar los datos que se informan y la capacitación para un mejor uso de los informes que el sistema ofrece. Además, el análisis del impacto de estas herramientas en la calidad de la gestión del fútbol amateur de Estudiantes y la evaluación en los resultados de gestión y competencia obtenidos.

Este trabajo se está llevando adelante con el compromiso absoluto de los integrantes de las áreas involucradas en conjunto con el equipo de Estudiantes INNOVA.

El equipo de Estudiantes INNOVA 2024 se compone de la siguiente forma:

1. Un Director de Innovación y Educación.
2. Cuatro personas del equipo de Big Data que viene trabajando en el Club desde el año 2021.
3. Un profesional de apoyo que asiste en cuestiones de planificación, diseño y se ocupa del área de educación y comunidad.
4. Un consultor ad honorem que realiza asesoramiento en lenguajes de programación específicos os jugadores.

#### **5. Evento Aspire In The World Fellows - The Workshop Tour**

Estudiantes INNOVA tuvo la responsabilidad de liderar la organización de este evento internacional, que se llevó adelante en el estadio UNO, los días 4 al 6 de Junio de 2024.

Aspire Academy es un referente en el desarrollo del fútbol juvenil a nivel global, difundiendo conocimientos y experiencias en diferentes países a través del programa "Aspire In The World Fellows - The Workshop Tour", con el propósito de formar personas en el deporte y la vida. La misión de este programa es desarrollar atletas completos, mientras que su visión es convertirse en la academia deportiva líder mundial para jóvenes talentos. En 2024, por su décimo aniversario, se

## MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

realizan eventos distribuidos en los 5 continentes, con el fin de acercar expertos y conocimientos a la mayor cantidad de gente posible. Estudiantes de La Plata fue elegido como el primer anfitrión de esta gira de celebración.

Así, nuestro estadio UNO se convirtió en el epicentro del conocimiento y la innovación aplicada al fútbol. Se trabajó un temario de avanzada en la ciencia aplicada al deporte. Durante la mañana hubo sesiones teóricas y durante la tarde se trabajó en prácticas de campo

- Importancia del rendimiento físico en el fútbol
- Gestionar la carga de entrenamiento y partidos en los jóvenes
- Nutrición del rendimiento
- Psicología en el entorno del fútbol
- Gestión de equipo
- Análisis técnico-táctico

Además, varios equipos de Estudiantes INNOVA y fútbol presentaron sus avances:

- Innovación en nutrición deportiva con IA generativa - NutriBot (Florencia Berdesegar)
- Área arqueros: el camino desde infantiles a Primera División. Utilización de la tecnología en la formación. (Leandro Cortizo - Emiliano Morandeira)

### 6. Programa Zona Mixta

Programa de voluntariado que impulsó Estudiantes de La Plata para que jóvenes profesionales puedan colaborar en diferentes áreas de la institución. Desde Estudiantes INNOVA agradecemos el aporte y el compromiso de los chicos, quienes se brindaron al máximo para el progreso del espacio.

**Augusto Aguado, Lautaro Campodónico, Juan Cruz Di Bastiano, Matías Geber, Guido Herrera, Valentín Luna, Manuel Maliandi, Aldana Reda, Catalina Santiago, Jerónimo Vega, Florencia Alonso, Camila Porrovecchio y Agustín Bombino** fueron los socios y socias que formaron parte activamente del equipo de INNOVA y representaron al club, desarrollando diversas tareas de comunicación, diseño gráfico, programación y digitalización.

El paso del grupo fue exitoso y tuvo un gran impacto. Gracias a sus capacidades, se consiguieron resultados positivos y visibles tanto en las redes sociales y la página web de INNOVA como en el proceso de transformación digital que llevó a cabo el área.

### 7. Estudiantes Gaming

En un año de ejercicio de los deportes electrónicos de Estudiantes conseguimos ahondar en el trabajo realizado y afianzar la participación en las disciplinas en las cuales participamos, además de resignificar el concepto de la disciplina a un ámbito más integrador en términos de formación y educación.

Como punto de partida, modificamos el concepto de la disciplina y ampliamos el espectro, cambiando la nomenclatura de “esports” que solo refería al ámbito competitivo, a “gaming”, un concepto más amplio y abarcativo a los objetivos de la disciplina.

Además, sumamos pilotos a la estructura del Sim Racing y conseguimos ganar el prestigioso evento de Indy 500, compitiendo contra escuderías y equipos de gran renombre en todo el Mundo.

## **MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA**

Pasando al apartado de fútbol virtual, la principal competencia fue la del campeonato organizado por la Liga Argentina, la eLPF en la modalidad Ultimate Team 1v1. Una temporada donde se afianzó el trabajo y la química de coach-jugador y perfilamos un gran proceso de aprendizaje pensando en futuras competencias.

A partir de esto, logramos alianzas de cooperación junto a organizaciones de esports para poder acompañar el crecimiento de los jugadores y de la propia estructura ampliando el abanico de sponsors y visibilidad del club en cuanto a diferentes disciplinas, lo que nos llevó a participar de los torneos de 2vs2 organizados por la Provincia de Buenos Aires donde participaron los equipos de más alto nivel del país.

## INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A los Señores Miembros  
de la Comisión Directiva del  
**Club Estudiantes de La Plata Asociación Civil**  
C.U.I.T.: 30-52841228-5  
Domicilio legal: Calle 53 N° 620  
La Plata - Provincia de Buenos Aires

### Informe sobre la auditoría de los estados contables

#### 1. Opinión

Hemos auditado los estados contables adjuntos del **CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA ASOCIACIÓN CIVIL**, que comprenden el balance general al 30 de junio de 2024, el estado de recursos y gastos, el estado de evolución del patrimonio neto y el estado de flujo de efectivo correspondientes al ejercicio económico terminado en dicha fecha, así como un resumen de políticas contables significativas y otra información explicativa contenida en las Notas 1 a 13 y los Anexos I a VI.

En nuestra opinión, los estados contables adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación patrimonial del Club Estudiantes de la Plata Asociación Civil al 30 de junio de 2024, los resultados de sus operaciones, la evolución del patrimonio neto y el flujo de efectivo correspondiente al ejercicio finalizado en dicha fecha, de acuerdo con las normas contables profesionales argentinas.

#### 2. Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las normas de auditoría establecidas en la Sección III.A. de la Resolución Técnica N° 37 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas, conforme ha sido aprobada por la Resolución CD N° 3843 del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Provincia de Buenos Aires. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección "Responsabilidad de los auditores" de nuestro informe. Somos independientes del Club Estudiantes de La Plata Asociación Civil y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con los requerimientos del Código de Ética vigente en la jurisdicción de dicho Consejo. Consideramos que los elementos de juicio que hemos obtenido proporcionan una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

#### 3. Información distinta de los estados contables y del informe de auditoría correspondiente

La Comisión Directiva es responsable de la otra información, que comprende la Memoria. Esta otra información no es parte de los estados contables ni de nuestro informe de auditoría correspondiente.

Nuestra opinión sobre los estados contables no cubre la otra información y, por lo tanto, no expresamos ninguna forma de conclusión que proporcione un grado de seguridad sobre ésta.

**BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.**  
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47  
Legajo N° 47  
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Fabián Gustavo Marcote  
Contador Público (U.B.A.)  
C.P.C.E.P.B.A. - T° 135 - F° 78  
Legajo N° 34.922/4 - C.U.I.T. N° 20-20597428-9

### **3. Información distinta de los estados contables y del informe de auditoría correspondiente (Continuación)**

En relación con nuestra auditoría de los estados contables, nuestra responsabilidad es leer la otra información y, al hacerlo, considerar si existe una incongruencia significativa entre la otra información y los estados contables o el conocimiento obtenido en la auditoría o si parece que existe una incorrección significativa en la otra información.

Si, basándome en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existe una incorrección significativa en la otra información, estamos obligados a informar de ello. No tenemos nada que informar al respecto.

### **4. Responsabilidad de la Comisión Directiva**

La Comisión Directiva es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados contables adjuntos de conformidad con las normas contables profesionales argentinas, y del control interno que la Comisión Directiva considere necesario para permitir la preparación de estados contables libres de incorrecciones significativas.

En la preparación de los estados contables, la Comisión Directiva es responsable de la evaluación de la capacidad del Club Estudiantes de La Plata Asociación Civil para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, en caso de corresponder, las cuestiones relacionadas con este aspecto y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la Comisión Directiva tuviera intención de liquidar la Entidad o de cesar sus operaciones, o bien no existiera otra alternativa realista.

### **5. Responsabilidad de los auditores**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados contables en su conjunto están libres de incorrección significativa y emitir un informe de auditoría que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la Resolución Técnica N° 37 de la FACPCE siempre detecte una incorrección significativa cuando exista. Las incorrecciones se consideran significativas si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados contables.

Como parte de una auditoría de conformidad con la Resolución Técnica N° 37 de la FACPCE, hemos aplicado nuestro juicio profesional y hemos mantenido una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- a) Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en los estados contables, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.

**BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.**  
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47  
Legajo N° 47  
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Fabián Gustavo Marcote  
Contador Público (U.B.A.)  
C.P.C.E.P.B.A. - T° 135 - F° 78  
Legajo N° 34.922/4 - C.U.I.T. N° 20-20597428-9

## 5. Responsabilidad de los auditores (Continuación)

- b) Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Club.
- c) Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Comisión Directiva del Club Estudiantes de La Plata Asociación Civil.
- d) Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Comisión Directiva del Club Estudiantes de La Plata Asociación Civil, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre importante relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Club para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre importante, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados contables o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Entidad deje de ser una empresa en funcionamiento.
- e) Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados contables, incluida la información revelada, y si los estados contables representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

Nos comunicamos con la Comisión Directiva del Club Estudiantes de La Plata Asociación Civil en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

### INFORMACION ADICIONAL REQUERIDA POR DISPOSICIONES LEGALES

- a) Los estados contables mencionados en el apartado 1. se encuentran pendientes de transcripción a libros rubricados.
- b) Según surge de los registros contables de la entidad, el pasivo devengado al 30 de junio de 2024 a favor del Sistema Integrado Previsional Argentino en concepto de aportes y contribuciones previsionales ascendía a \$204.434.125 no siendo exigible a dicha fecha.
- c) El ente se encuentra exento del ingreso de Retenciones y Percepciones de Impuesto sobre los Ingresos Brutos ante la Agencia de Recaudación de la Provincia de Buenos Aires.
- d) Hemos aplicado los procedimientos sobre prevención de lavado de activos de origen delictivo y financiación del terrorismo previstos en la Resolución N° 420/11 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas.
- e) El presente Informe no tiene validez sin la autenticación de la firma por parte del Consejo Profesional.

La Plata, Provincia de Buenos Aires, 08 de octubre de 2024.

**BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.**  
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47  
Legajo N° 47  
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Fabián Gustavo Marcote  
Contador Público (U.B.A.)  
C.P.C.E.P.B.A. - T° 135 - F° 78  
Legajo N° 34.922/4 - C.U.I.T. N° 20-20597428-9

## ESTADOS CONTABLES AL 30 de junio de 2024

Por el ejercicio económico N°119,  
iniciado el 1° de julio de 2023 y finalizado el 30 de junio de 2024,  
presentado en forma comparativa  
(Expresado en moneda homogénea y en pesos - Nota 2.2.)

Denominación	CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA Asociación Civil	
Domicilio legal	Calle 53 N° 620 La Plata, Provincia de Buenos Aires	
Actividad principal	Club deportivo, cultural y social	
Fecha Fundación	04 de agosto de 1905	
Inscripción en la Dirección Provincial de Personas Jurídicas	Del estatuto:	16/08/1926
	Última modificación:	11/06/2011
Número de inscripción en la Dirección Provincial de Personas Jurídicas	1.515	



Juan Sebastián Verón  
Presidente



Bruno Salomone  
Secretario General



Juan Martín Ongay  
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación  
con nuestro informe de fecha 08 de octubre de 2024

**BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.**  
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47  
Legajo N° 47  
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Fabián Gustavo Marcote  
Contador Público (U.B.A.)  
C.P.C.E.P.B.A. - T° 135 - F° 78  
Legajo N° 34.922/4  
C.U.I.T. N° 20-20597428-9

**BALANCE GENERAL**  
**Al 30 de junio de 2024**  
**presentado en forma comparativa**  
**Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)**

	<u>30/06/2024</u>	<u>30/06/2023</u>
<b>ACTIVO</b>		
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		
Caja y bancos (Nota 3.1.)	67.946.816	135.370.998
Inversiones temporarias (Nota 3.2.)	2.267.900.619	1.735.145.195
Créditos (Nota 3.3.)	4.158.836.575	4.220.502.452
Jugadores destinados a la venta (Nota 13.)	3.521.656.200	1.095.333.629
<b>Total del activo corriente</b>	<u>10.016.340.210</u>	<u>7.186.352.274</u>
<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		
Créditos (Nota 3.3.)	733.432.848	-
Jugadores destinados a la venta (Nota 13.)	2.292.195.302	-
Otros activos (Nota 3.4. y Nota 10.)	-	1.074.902.521
Bienes de uso (Anexo I)	85.000.504.794	86.316.085.260
Activos intangibles (Anexo II)	16.846.311.246	8.105.461.838
<b>Total del activo no corriente</b>	<u>104.872.444.190</u>	<u>95.496.449.619</u>
<b>Total del activo</b>	<u>114.888.784.400</u>	<u>102.682.801.893</u>
<b>PASIVO</b>		
<b>PASIVO CORRIENTE</b>		
Deudas (Nota 3.5.)	11.089.483.093	8.930.591.250
Fondos específicos (Nota 3.6 y Nota 9.)	109.440.000	114.452.704
<b>Total del pasivo corriente</b>	<u>11.198.923.093</u>	<u>9.045.043.954</u>
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>		
Deudas (Nota 3.5.)	939.567.964	25.419.528
Fondos específicos (Nota 3.6 y Nota 9.)	457.497.540	896.570.996
Previsiones (Anexo III)	30.300.000	18.809.791
<b>Total del pasivo no corriente</b>	<u>1.427.365.504</u>	<u>940.800.315</u>
<b>Total del pasivo</b>	<u>12.626.288.597</u>	<u>9.985.844.269</u>
<b>PATRIMONIO NETO</b> (según estado respectivo)	<u>102.262.495.803</u>	<u>92.696.957.624</u>
<b>Total del pasivo y patrimonio neto</b>	<u>114.888.784.400</u>	<u>102.682.801.893</u>

Las Notas 1 a 13 y Anexos I a VI, forman parte integrante de los estados contables.



Juan Sebastián Verón  
Presidente



Bruno Salomone  
Secretario General



Juan Martín Ongay  
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación  
con nuestro informe de fecha 08 de octubre de 2024

**BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.**  
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47  
Legajo N° 47  
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Fabián Gustavo Marcote  
Contador Público (U.B.A.)  
C.P.C.E.P.B.A. - T° 135 - F° 78  
Legajo N° 34.922/4  
C.U.I.T. N° 20-20597428-9

**ESTADO DE RECURSOS Y GASTOS**  
Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2024  
Presentado en forma comparativa  
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

	<u>30/06/2024</u>	<u>30/06/2023</u>
<b>RECURSOS ORDINARIOS</b>		
Fútbol - Plantel profesional (Anexo V)	24.230.074.065	2.639.216.161
Fútbol - Exhibición y espectáculos (Anexo V)	13.938.664.915	11.393.911.875
Deportes y otras actividades (Anexo V)	778.082.083	971.793.078
Golf Country Club (Anexo V)	494.958.405	496.421.876
Instituto de enseñanza (Anexo V)	1.996.139.303	2.641.494.604
Estadio (Anexo V)	1.744.142.137	2.055.629.813
Generales (Anexo V)	6.465.991.348	7.313.993.840
	<u>49.648.052.256</u>	<u>27.512.461.247</u>
<b>GASTOS ORDINARIOS</b>		
Fútbol - Plantel profesional (Anexo VI)	(4.667.951.256)	(1.952.765.074)
Fútbol - Exhibición y espectáculos (Anexo VI)	(15.577.561.941)	(16.099.081.570)
Deportes y otras actividades (Anexo VI)	(1.387.497.582)	(1.489.684.031)
Golf Country Club (Anexo VI)	(492.280.744)	(528.374.586)
Instituto de enseñanza (Anexo VI)	(2.298.290.135)	(2.520.165.962)
Estadio (Anexo VI)	(875.938.427)	(916.073.207)
Generales (Anexo VI)	(4.823.294.950)	(4.644.005.138)
Depreciación de bienes de uso (Anexo I)	(1.625.574.475)	(1.580.019.306)
Amortización de activos intangibles (Anexo II)	(8.878.189.862)	(4.116.270.357)
	<u>(40.626.579.372)</u>	<u>(33.846.439.231)</u>
<b>OTROS INGRESOS Y EGRESOS (Nota 3.7)</b>	9.155.947	682.579.823
<b>RESULTADOS FINANCIEROS Y POR TENENCIA (incluye R.E.C.P.A.M.)</b>	<u>534.909.348</u>	<u>5.703.691.010</u>
<b>SUPERAVIT DEL EJERCICIO</b>	<u><u>9.565.538.179</u></u>	<u><u>52.292.849</u></u>

Las Notas 1 a 13 y Anexos I a VI, forman parte integrante de los estados contables.



Juan Sebastián Verón  
Presidente



Bruno Salomone  
Secretario General



Juan Martín Ongay  
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación  
con nuestro informe de fecha 08 de octubre de 2024

**BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.**  
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47  
Legajo N° 47  
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Fabián Gustavo Marcote  
Contador Público (U.B.A.)  
C.P.C.E.P.B.A. - T° 135 - F° 78  
Legajo N° 34.922/4  
C.U.I.T. N° 20-20597428-9

# CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

## ASOCIACION CIVIL

### ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2024  
Presentado en forma comparativa  
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

Concepto	Aportes de los asociados			Resultados acumulados	Total del patrimonio neto al 30/06/2024	Total del patrimonio neto al 30/06/2023
	Capital	Ajuste de capital	Total	Superávit no asignados		
Saldos al inicio del ejercicio	6.131.770	6.787.894.407	6.794.026.177	85.902.931.447	92.696.957.624	92.644.664.775
Superavit del ejercicio	-	-	-	9.565.538.179	9.565.538.179	52.292.849
<b>Saldos al cierre del ejercicio</b>	<b>6.131.770</b>	<b>6.787.894.407</b>	<b>6.794.026.177</b>	<b>95.468.469.626</b>	<b>102.262.495.803</b>	<b>92.696.957.624</b>

Las Notas 1 a 13 y Anexos I a VI, forman parte integrante de los estados contables.



Juan Sebastián Verón  
Presidente



Bruno Salomone  
Secretario General



Juan Martín Ongay  
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación  
con nuestro informe de fecha 08 de octubre de 2024

**BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.**  
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47  
Legajo N° 47  
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Fabián Gustavo Marcote  
Contador Público (U.B.A.)  
C.P.C.E.P.B.A. - T° 135 - F° 78  
Legajo N° 34.922/4  
C.U.I.T. N° 20-20597428-9

**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO**  
**Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2024**  
**Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)**

	<u>30/06/2024</u>	<u>30/06/2023</u>
<b>VARIACIONES DEL EFECTIVO</b>		
Efectivo al inicio del ejercicio	1.870.516.193	1.986.707.787
Efectivo al cierre del ejercicio (Nota 2.5.)	2.335.847.435	1.870.516.193
<b>Aumento/(disminución) neto del efectivo</b>	<u>465.331.242</u>	<u>(116.191.594)</u>
<b>CAUSAS DE LAS VARIACIONES DEL EFECTIVO</b>		
<b>Actividades operativas</b>		
Cobros de origen operativo (Nota 2.5.)	26.099.574.406	24.495.546.306
Pagos de origen operativo (Nota 2.5.)	<u>(25.831.692.444)</u>	<u>(25.869.413.858)</u>
<b>Flujo neto de efectivo generado/(utilizado en) las act. operativas</b>	<u>267.881.962</u>	<u>(1.373.867.552)</u>
<b>Actividades de inversión</b>		
Pagos por compra de bienes de uso (Anexo I)	(309.994.009)	(618.941.396)
Pagos por compra de activos intangibles	(13.939.726.460)	(7.442.673.794)
Ingresos por transferencias y préstamos de jugadores	15.855.274.063	4.991.196.256
Diferimiento/ingresos por ventas de palcos	311.720.813	(21.816.828)
<b>Flujo neto de efectivo generado/(utilizado en) en las act. de inversión</b>	<u>1.917.274.407</u>	<u>(3.092.235.762)</u>
<b>Actividades de financiación</b>		
Pago de Intereses	(1.164.702.148)	(485.511.999)
Cobro de diferencias de cambio	2.147.393.996	1.321.948.214
Pago de diferencias de cambio	(5.717.785.951)	(3.713.637.854)
Pago de préstamos	(893.599.168)	(951.322.176)
<b>Flujo neto de efectivo utilizado en las act. de financiación</b>	<u>(5.628.693.271)</u>	<u>(3.828.523.815)</u>
<b>Disminución neta del efectivo utilizado en oper. ordinarias</b>	<u>(3.443.536.902)</u>	<u>(8.294.627.129)</u>
Resultado financieros generados por efectivo y equivalentes	3.908.868.144	8.178.435.535
<b>Aumento/(disminución) neto del efectivo</b>	<u>465.331.242</u>	<u>(116.191.594)</u>

Las Notas 1 a 13 y Anexos I a VI, forman parte integrante de los estados contables.



Juan Sebastián Verón  
Presidente



Bruno Salomone  
Secretario General



Juan Martín Ongay  
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación  
con nuestro informe de fecha 08 de octubre de 2024

**BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.**  
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47  
Legajo N° 47  
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Fabián Gustavo Marcote  
Contador Público (U.B.A.)  
C.P.C.E.P.B.A. - T° 135 - F° 78  
Legajo N° 34.922/4  
C.U.I.T. N° 20-20597428-9

**NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES**  
**Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2024**  
**presentado en forma comparativa**  
**Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)**

**1. ACTIVIDAD PRINCIPAL DEL ENTE**

El Ente posee como actividad principal la participación en torneos oficiales de fútbol, el fomento de la práctica de deportes y la promoción de la cultura en todas sus manifestaciones, incluyendo un instituto de enseñanza en los niveles de jardín de infantes, educación primaria y educación secundaria; brindando a sus socios las posibilidades para un sano esparcimiento.

Al 30 de junio de 2024 el Ente presenta un déficit de capital de trabajo de \$1.182.582.883. La capacidad futura para cumplir con las obligaciones surgidas de sus operaciones y la recuperabilidad del valor de sus activos dependerá de la generación de fondos suficientes de su propia operatoria y/o de la posibilidad de obtener nueva financiación de terceras partes.

Por lo expuesto anteriormente, los estados contables han sido preparados aplicando los principios de empresa en marcha.

**2. BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS CONTABLES**

Las normas contables más relevantes aplicadas por el Ente en los estados contables correspondientes al ejercicio que se informa fueron las siguientes:

**2.1. Normas contables profesionales aplicables y uso de estimaciones**

Los presentes estados contables han sido preparados de conformidad con las normas contables profesionales vigentes en la Provincia de Buenos Aires de la República Argentina.

La preparación de los estados contables, de acuerdo con dichas normas, requiere la consideración, por parte de la Comisión Directiva del Ente, de estimaciones y supuestos que impactan en los saldos informados de activos y pasivos, la exposición de activos y pasivos contingentes a la fecha de dichos estados, como así también los montos de ingresos y gastos de cada uno de los ejercicios. Los resultados finales e importes reales podrían diferir de estos estimados.

**2.2. Unidad de medida**

Los estados contables han sido preparados en moneda homogénea reconociendo los efectos de la inflación de acuerdo con las correspondientes normas contables profesionales aplicables.

En la reexpresión para reflejar las variaciones en el poder adquisitivo de la moneda se siguió el método de ajuste establecido por la Resolución Técnica N° 6, su normativa modificatoria y complementaria, de la forma en que ha sido aprobado y reglamentado por el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Provincia de Buenos Aires.



Juan Sebastián Verón  
Presidente



Bruno Salomone  
Secretario General



Juan Martín Ongay  
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación  
con nuestro informe de fecha 08 de octubre de 2024

**BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.**  
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47  
Legajo N° 47  
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Fabián Gustavo Marcote  
Contador Público (U.B.A.)  
C.P.C.E.P.B.A. - T° 135 - F° 78  
Legajo N° 34.922/4  
C.U.I.T. N° 20-20597428-9

## NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2024 (continuación)  
presentado en forma comparativa  
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

### 2. BASES DE PREPARACION DE LOS ESTADOS CONTABLES (continuación)

#### 2.2. Unidad de medida (continuación)

Por Resolución MD N°2883 del CPCEPBA se aprobó la Segunda Parte de la Resolución JG FACPCE N°539/18, en los términos indicados en el Anexo de la referida Resolución del CPCEPBA, con vigencia obligatoria para los estados contables correspondientes a ejercicios o períodos intermedios cerrados a partir del 31 de diciembre de 2018, inclusive, contemplando la posibilidad de utilizar ciertas simplificaciones respecto de la metodología establecida en la RT N°6. En la norma del CPCEPBA se definen también diversos aspectos relevantes para aplicar el procedimiento de reexpresión de las cifras de los estados contables.

El índice utilizado es el que resulta de la combinación del IPIM y del índice elaborado por la FACPCE, de acuerdo a lo establecido por los artículos 3° y 7° de la citada Resolución MD N°2883.

Asimismo, conforme lo establece la señalada Resolución del CPCEPBA, los importes de los activos remedidos por aplicación de la RT N° 48 a los efectos de su reexpresión han sido considerados expresados en moneda de poder adquisitivo del momento al que se refiere dicha remediación, consecuentemente, los coeficientes de ajuste se aplicaron sobre los importes resultantes de misma.

Las partidas con fecha de origen anterior al último proceso de reexpresión, el cual se practicó al 30 de junio de 2003, y que continuaban expresadas en moneda de esa fecha fueron ajustadas tomando en cuenta esa base, metodología expresamente prevista en la normativa, cuya aplicación implica que se mantienen sin computar los efectos del cambio del poder adquisitivo de la moneda acumulado para el período en el que las normas contables profesionales vigentes a aquella fecha así lo establecían (dichas normas disponían el no ajuste de las cifras por el período definido como “período de estabilidad”, criterio modificado en las normas en vigor en la actualidad).

En la reexpresión de las cifras de los presentes estados contables se ha optado por aplicar, además de la mencionada en el párrafo precedente, las simplificaciones que se mencionan a continuación indicando también las limitaciones que esa utilización provoca en la información contable:



Juan Sebastián Verón  
Presidente



Bruno Salomone  
Secretario General



Juan Martín Ongay  
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación  
con nuestro informe de fecha 08 de octubre de 2024

**BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.**  
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47  
Legajo N° 47  
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Fabián Gustavo Marcote  
Contador Público (U.B.A.)  
C.P.C.E.P.B.A. - T° 135 - F° 78  
Legajo N° 34.922/4  
C.U.I.T. N° 20-20597428-9

## **NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES**

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2024 (continuación)

presentado en forma comparativa

Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

### **2. BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS CONTABLES (continuación)**

#### **2.2. Unidad de medida (continuación)**

- Los resultados financieros y por tenencia (incluido el RECPAM) se determinan y presentan en una sola línea. La falta de apertura de los resultados financieros y por tenencia (incluido el RECPAM) genera la imposibilidad de determinar las magnitudes reales de los diferentes componentes de los resultados financieros y por tenencia, así como las magnitudes nominales ajustadas por inflación de los mismos y el efecto del RECPAM sobre dichos resultados. Esta limitación también impide la determinación de ciertos ratios financieros, tales como el rendimiento de los activos financieros, el costo de endeudamiento, el efecto “palanca”, etc.

#### **2.3. Normas de exposición**

La presentación de los estados contables ha sido encuadrada en las disposiciones de las Resoluciones Técnicas N° 8; 11 (con las modificaciones introducidas por las Resoluciones Técnicas N° 19 y 25); 21; 31 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas.

Se han efectuado ciertas reclasificaciones en los estados contables correspondientes al período anterior a efectos de exponer uniformemente la información contable.

#### **2.4. Criterios de valuación**

Los principales criterios de medición contable utilizados para la preparación de los estados contables fueron los siguientes:

##### **a) Activos y pasivos monetarios en moneda nacional**

Los activos y pasivos monetarios en moneda nacional han sido valuados a su valor nominal, incorporando, cuando corresponda, los resultados financieros devengados a la fecha de cierre del ejercicio. Los valores obtenidos de esta forma no difieren significativamente de los que se hubieran obtenido de aplicarse las normas contables vigentes, que establecen que deben valuarse sobre la base de la mejor estimación posible de la suma a cobrar y a pagar respectivamente, descontada utilizando una tasa que refleje el valor tiempo del dinero y los riesgos específicos de la transacción.



Juan Sebastián Verón  
Presidente



Bruno Salomone  
Secretario General



Juan Martín Ongay  
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación  
con nuestro informe de fecha 08 de octubre de 2024

**BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.**

C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47

Legajo N° 47

C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Fabián Gustavo Marcote  
Contador Público (U.B.A.)  
C.P.C.E.P.B.A. - T° 135 - F° 78  
Legajo N° 34.922/4  
C.U.I.T. N° 20-20597428-9

## **NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES**

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2024 (continuación)  
presentado en forma comparativa  
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

### **2. BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS CONTABLES (continuación)**

#### **2.4. Criterios de valuación (continuación)**

##### **b) Activos y pasivos en moneda extranjera (Anexo IV)**

Los activos y pasivos liquidables en moneda extranjera han sido valuados a sus valores nominales agregando o deduciendo, de corresponder, los componentes financieros hasta el cierre del período. Los montos así determinados fueron convertidos a los tipos de cambio de las correspondientes divisas vigentes al cierre del ejercicio. Las diferencias de cambio fueron imputadas al resultado de cada ejercicio.

##### **c) Bienes de uso (Anexo I)**

Los bienes de uso fueron medidos a su costo reexpresado de acuerdo con lo indicado en la Nota 2.2., menos las correspondientes depreciaciones acumuladas. La depreciación es calculada por el método de la línea recta, aplicando tasas anuales suficientes para extinguir sus valores al final de la vida útil estimada.

El valor de dichos bienes no supera el valor recuperable de acuerdo a lo establecido por el punto 4.4 de la Resolución Técnica N° 17.

##### **d) Activos intangibles (Anexo II)**

###### **Costo de desarrollo fútbol amateur**

Ha sido valuado a su costo reexpresado de acuerdo con lo indicado en la Nota 2.2., menos la correspondiente depreciación acumulada.

Los cargos de cada ejercicio, han sido imputados a la cuenta principal del plantel profesional de fútbol, de acuerdo a la siguiente modalidad:

- El Ente establece “metas de profesionalización” de jugadores del fútbol amateur, es decir, la cantidad de jugadores amateurs que firmarán su primer contrato profesional durante el ejercicio económico.
- Cuando el número de futbolistas amateurs que firman su primer contrato alcance la “meta de profesionalización” establecida, se activan como costo de estos futbolistas, el total de gastos incurridos durante el ejercicio, en la formación de jugadores del fútbol amateur.
- Cuando el número de futbolistas amateurs que firman su primer contrato no alcance la “meta de profesionalización” establecida, se activan como costo de estos futbolistas, los gastos incurridos por la proporción cumplida; imputándose la proporción no cumplida, a resultados del ejercicio.



Juan Sebastián Verón  
Presidente



Bruno Salomone  
Secretario General



Juan Martín Ongay  
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación  
con nuestro informe de fecha 08 de octubre de 2024

**BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.**  
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47  
Legajo N° 47  
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Fabián Gustavo Marcote  
Contador Público (U.B.A.)  
C.P.C.E.P.B.A. - T° 135 - F° 78  
Legajo N° 34.922/4  
C.U.I.T. N° 20-20597428-9

## **NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES**

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2024 (continuación)  
presentado en forma comparativa  
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

### **2. BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS CONTABLES (continuación)**

#### **2.4. Criterios de valuación (continuación)**

##### **d) Activos intangibles (Anexo II) (continuación)**

- En el caso de que se supere la mencionada meta presupuestaria, no se podrá asignar un costo superior a los gastos incurridos, debiendo proporcionar estos gastos en el número de futbolistas que hayan firmado su primer contrato profesional durante el ejercicio económico.

Dichos cargos representan \$1.825.064.075 al 30 de junio de 2024.

##### **Plantel profesional de fútbol**

Los derechos sobre el plantel de fútbol profesional, han sido valuados en el caso de los jugadores formados en el Ente, al valor de las inversiones realizadas según se expone en el apartado anterior y, en el caso de jugadores adquiridos, a su costo de adquisición reexpresado según lo indicado en el párrafo 2.2.; menos la correspondiente amortización acumulada. La amortización de dichos activos es calculada por el método de línea recta, utilizando como vida útil la duración del contrato que vincula a cada futbolista con el Ente. Los derechos sobre aquellos jugadores profesionales, desvinculados con posterioridad al cierre del ejercicio, han sido amortizados de forma acelerada.

El valor de dichos activos al 30 de junio de 2024 no supera su valor recuperable de acuerdo a lo establecido por el punto 4.4. de la Resolución Técnica N°17.

##### **e) Otros Activos (Nota 10.)**

Se expone como no corriente los lotes aledaños al country que han sido valuados de acuerdo en lo indicado en la Nota 10.

##### **f) Previsiones (Anexo III)**

Para juicios, reclamos y contingencias diversas: fue constituida para cubrir los juicios, reclamos y eventuales situaciones contingentes de carácter contractual, laboral, previsional, cambiaria y fiscal que podrían originar obligaciones para el Ente. En la estimación de sus montos y probabilidades de concreción se ha considerado la opinión de los asesores legales del Ente. La Comisión Directiva considera que la previsión estimada y contabilizada al 30 de junio de 2024 es apropiada en función a los hechos conocidos y elementos de juicio disponibles a la fecha de emisión de los presentes estados contables.



Juan Sebastián Verón  
Presidente



Bruno Salomone  
Secretario General



Juan Martín Ongay  
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación  
con nuestro informe de fecha 08 de octubre de 2024  
**BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.**  
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47  
Legajo N° 47  
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Fabián Gustavo Marcote  
Contador Público (U.B.A.)  
C.P.C.E.P.B.A. - T° 135 - F° 78  
Legajo N° 34.922/4  
C.U.I.T. N° 20-20597428-9

## **NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES**

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2024 (continuación)  
presentado en forma comparativa  
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

### **2. BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS CONTABLES (continuación)**

#### **2.4. Criterios de valuación (continuación)**

##### **f) Previsiones (Anexo III) (continuación)**

Para deudores en gestión judicial, se ha constituido para cubrir la eventual incobrabilidad de los saldos deudores de la Asociación.

Para cuotas sociales, se ha constituido para cubrir la eventual incobrabilidad de los saldos por cuotas sociales a cobrar.

Previsión para lotes destinados a la venta, se ha constituido en base a un análisis del valor recuperable realizado por Comisión Directiva del club.

##### **g) Cuentas del Patrimonio Neto**

Las cuentas del Patrimonio Neto se encuentran reexpresadas de acuerdo a lo indicado en 2.2. de la presente nota, excepto la cuenta “Capital Suscripto”, la cual se ha mantenido a su valor de origen. El ajuste derivado de su reexpresión se expone en la cuenta “Ajuste de Capital”.

##### **h) Cuentas del estado de recursos y gastos**

Los ingresos y gastos se imputan a resultados en función a su devengamiento. Las cuentas que acumulan operaciones monetarias ocurridas a lo largo de cada ejercicio se expusieron a su valor nominal.

Los cargos por consumos de activos no monetarios valuados al costo, se determinaron en función de los importes ajustados a tales activos, de acuerdo a lo indicado en el apartado 2.2. de la presente Nota.

Bajo la denominación “Resultados financieros y por tenencia” se exponen: a) las ganancias y pérdidas financieras por intereses, b) las diferencias de cambio generadas por los activos y pasivos en moneda extranjera; c) resultados por tenencia; d) cargo de deudores incobrables; y d) Resultado por Exposición al Cambio del Poder Adquisitivo de la Moneda (RECPAM).



Juan Sebastián Verón  
Presidente



Bruno Salomone  
Secretario General



Juan Martín Ongay  
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación  
con nuestro informe de fecha 08 de octubre de 2024

**BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.**  
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47  
Legajo N° 47  
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Fabián Gustavo Marcote  
Contador Público (U.B.A.)  
C.P.C.E.P.B.A. - T° 135 - F° 78  
Legajo N° 34.922/4  
C.U.I.T. N° 20-20597428-9

**NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES**  
Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2024 (continuación)  
presentado en forma comparativa  
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

**2. BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS CONTABLES (continuación)**

**2.5. Información adicional sobre el Estado de Flujo de Efectivo**

Tal como lo menciona la Resolución Técnica N° 11 de la F.A.C.P.C.E., el estado de flujo de efectivo se constituye en el estado básico más relevante de la gestión de los entes sin fines de lucro, dado sus modalidades operativas habituales, a las cuales el Club no resulta ajeno. Tal como lo prevé dicha norma, el mismo es expuesto por el método directo, definiendo como concepto de fondos a las disponibilidades en caja y bancos y las inversiones transitorias en títulos valores, depósitos a plazo y otras colocaciones de rápida realización.

El efectivo y equivalentes de efectivo del estado de flujo de efectivo se halla conformado de acuerdo al siguiente detalle:

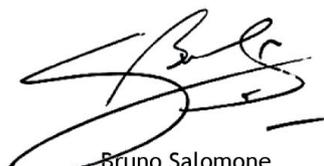
	<u>30/06/2024</u>	<u>30/06/2023</u>
Caja	41.948.440	55.321.025
Fondos fijos	4.613.057	6.438.957
Bancos	21.385.319	73.611.016
Inversiones temporarias	2.267.900.619	1.735.145.195
Efvo. y equivalentes en el Estado de Flujo de Efectivo	<u>2.335.847.435</u>	<u>1.870.516.193</u>

Adicionalmente, la composición de los cobros y pagos de origen operativo al 30 de junio de 2024 se expone a continuación:

	<u>30/06/2024</u>	<u>30/06/2023</u>
<u>Cobros de origen operativo</u>		
Recursos generales	6.541.953.777	7.347.328.138
Recursos específicos - Fútbol profesional	14.893.259.469	10.368.953.930
Recursos específicos - Otros	4.664.361.160	6.779.264.238
	<u>26.099.574.406</u>	<u>24.495.546.306</u>
<u>Pagos de origen operativo</u>		
Gastos generales	(5.210.829.207)	(4.862.976.180)
Gastos específicos - Fútbol profesional	(14.868.521.492)	(15.507.788.054)
Gastos específicos - Otros	(5.752.341.745)	(5.498.649.624)
	<u>(25.831.692.444)</u>	<u>(25.869.413.858)</u>



Juan Sebastián Verón  
Presidente



Bruno Salomone  
Secretario General



Juan Martín Ongay  
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación  
con nuestro informe de fecha 08 de octubre de 2024  
**BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.**  
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47  
Legajo N° 47  
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Fabián Gustavo Marcote  
Contador Público (U.B.A.)  
C.P.C.E.P.B.A. - T° 135 - F° 78  
Legajo N° 34.922/4  
C.U.I.T. N° 20-20597428-9

**NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES**  
**Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2024 (continuación)**  
**presentado en forma comparativa**  
**Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)**

**3. COMPOSICIÓN DE LOS PRINCIPALES RUBROS**

	<u>30/06/2024</u>	<u>30/06/2023</u>
<b>3.1. Caja y bancos</b>		
<i>En moneda nacional:</i>		
Caja	3.554.098	26.478.178
Fondos fijos	4.613.057	6.438.957
Bancos	<u>17.022.344</u>	<u>60.940.436</u>
	<u>25.189.499</u>	<u>93.857.571</u>
<i>En moneda extranjera (Anexo IV):</i>		
Caja	38.394.342	28.842.847
Bancos	<u>4.362.975</u>	<u>12.670.580</u>
	<u>42.757.317</u>	<u>41.513.427</u>
	<u>67.946.816</u>	<u>135.370.998</u>
<b>3.2. Inversiones temporarias</b>		
<i>En moneda nacional:</i>		
Fondos comunes de inversión	<u>2.267.900.619</u>	<u>1.735.145.195</u>
<b>3.3. Créditos</b>		
<i>En moneda nacional:</i>		
Tarjetas de crédito y débito	2.320.490	65.175.126
Cuotas sociales a cobrar	54.958.200	68.065.993
Deudores por transferencias y derechos de formación	7.800.000	3.194.451
Previsión por cuotas sociales (Anexo III)	(27.335.325)	(33.854.931)
Recaudaciones a cobrar	169.369	46.380.855
Deudores por palcos y plateas	8.900.090	310.913.178
Subvenciones a cobrar (Nota 7.)	35.908.429	45.620.055
Deudores por publicidad	20.055.529	126.544.195
Deudores por concesión	5.625.508	32.808.709
Anticipos - Fútbol profesional	470.314.900	-
I.V.A. - saldos a favor	47.729.326	25.896.893
Diversos	<u>9.837.502</u>	<u>116.129.239</u>
	<u>636.284.018</u>	<u>806.873.763</u>
<i>En moneda extranjera (Anexo IV):</i>		
Deudores por transferencias y derechos de formación	3.614.906.957	2.617.517.320
Previsión para deudores en gestión judicial (Anexo III)	(181.800.000)	(95.228.633)
Premios a cobrar con CONMEBOL	89.445.600	891.340.002
	<u>3.522.552.557</u>	<u>3.413.628.689</u>
	<u>4.158.836.575</u>	<u>4.220.502.452</u>
<b>No Corrientes</b>		
<i>En moneda extranjera (Anexo IV):</i>		
Deudores por transferencias y derechos de formación	<u>733.432.848</u>	-

Juan Sebastián Verón  
Presidente

Bruno Satomone  
Secretario General

Juan Martín Ongay  
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación  
con nuestro informe de fecha 08 de octubre de 2024

**BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.**  
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47  
Legajo N° 47  
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Fabián Gustavo Marcote  
Contador Público (U.B.A.)  
C.P.C.E.P.B.A. - T° 135 - F° 78  
Legajo N° 34.922/4  
C.U.I.T. N° 20-20597428-9

**NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES**  
**Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2024 (continuación)**  
**presentado en forma comparativa**  
**Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)**

**3. COMPOSICIÓN DE LOS PRINCIPALES RUBROS (continuación)**

	<u>30/06/2024</u>	<u>30/06/2023</u>
<b>3.4. <u>Otros Activos</u></b>		
Lotes destinados a la venta (Nota 10.)	1.074.902.520	1.074.902.521
Previsión para lotes destinados a la venta (Anexo III)	(1.074.902.520)	-
	<u>-</u>	<u>1.074.902.521</u>
<b>3.5. <u>Deudas</u></b>		
<b>Corrientes</b>		
<i>En moneda nacional:</i>		
Proveedores	108.200.349	386.735.705
Reconocimientos a pagar - Fútbol profesional	170.197.972	135.715.872
Otras obligaciones sin garantía	11.315.216	43.307.195
Sueldos y Jornales a pagar - Fútbol profesional	356.077.318	274.347.040
Sueldos y Jornales a pagar - Otros	411.412.739	450.952.177
Otras cargas sociales a pagar	203.485.499	292.511.160
Provisión vacaciones	219.070.752	325.584.209
Retenciones varias a depositar	307.722.532	129.816.382
Plan de pagos IVA/Ganancias	8.215.870	43.625.244
Ingresos cobrados por anticipado - publicidad	113.459.710	194.674.385
Ingresos cobrados por anticipado - concesiones	19.050.595	-
Acreedores varios - Fútbol profesional	5.250.000	162.479.442
	<u>1.933.458.552</u>	<u>2.439.748.811</u>
<i>En moneda extranjera (Anexo IV):</i>		
Préstamos a pagar - Itaú (Nota 12.)	-	893.599.168
Acreedores varios - Fútbol profesional	2.784.795.384	2.303.598.205
Deudas por transferencia de jugadores	5.678.447.847	2.935.759.037
Reconocimientos a pagar - Fútbol profesional	692.781.310	357.886.029
	<u>9.156.024.541</u>	<u>6.490.842.439</u>
	<u>11.089.483.093</u>	<u>8.930.591.250</u>
<b>No corrientes</b>		
<i>En moneda nacional:</i>		
Plan de pagos IVA/Ganancias	2.943.964	25.419.528
<i>En moneda extranjera (Anexo IV):</i>		
Deudas por transferencia de jugadores	936.624.000	-
	<u>939.567.964</u>	<u>25.419.528</u>

  
 Juan Sebastián Verón  
 Presidente

  
 Bruno Salomone  
 Secretario General

  
 Juan Martín Ongay  
 Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación  
 con nuestro informe de fecha 08 de octubre de 2024  
**BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.**  
 C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47  
 Legajo N° 47  
 C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Fabián Gustavo Marcote  
 Contador Público (U.B.A.)  
 C.P.C.E.P.B.A. - T° 135 - F° 78  
 Legajo N° 34.922/4  
 C.U.I.T. N° 20-20597428-9

**NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES**  
Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2024 (continuación)  
presentado en forma comparativa  
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

**3. COMPOSICIÓN DE LOS PRINCIPALES RUBROS (continuación)**

	<u>30/06/2024</u>	<u>30/06/2023</u>
<b>3.6. <u>Fondos específicos</u></b>		
<b>Corrientes</b>		
<i>En moneda extranjera (Anexo IV):</i>		
Alquileres a devengar (Nota 9.)	109.440.000	114.452.704
	<u>109.440.000</u>	<u>114.452.704</u>
<b>No corrientes</b>		
<i>En moneda nacional:</i>		
Ingreso diferido por venta de ubicaciones (Nota 9.)	165.657.540	615.208.099
	<u>165.657.540</u>	<u>615.208.099</u>
<i>En moneda extranjera (Anexo IV):</i>		
Alquileres a devengar (Nota 9.)	291.840.000	281.362.897
	<u>291.840.000</u>	<u>281.362.897</u>
	<u>457.497.540</u>	<u>896.570.996</u>
<b>3.7. <u>Otros ingresos y egresos</u></b>		
Indemnizaciones y juicios	(172.697.275)	(230.291.105)
Licitaciones de palco	9.707.725	33.992.349
Recuperos de cargas sociales Dto 1212	172.145.497	878.878.579
	<u>9.155.947</u>	<u>682.579.823</u>



Juan Sebastián Verón  
Presidente



Bruno Salomone  
Secretario General



Juan Martín Ongay  
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación  
con nuestro informe de fecha 08 de octubre de 2024  
**BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.**  
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47  
Legajo N° 47  
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Fabián Gustavo Marcote  
Contador Público (U.B.A.)  
C.P.C.E.P.B.A. - T° 135 - F° 78  
Legajo N° 34.922/4  
C.U.I.T. N° 20-20597428-9

**NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES**  
Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2024 (continuación)  
presentado en forma comparativa  
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

**4. CLASIFICACIÓN DE CRÉDITOS Y DEUDAS**

a) Apertura por plazo estimado de cobro o pago:

	Créditos corrientes	Créditos no corrientes	Deudas corrientes	Deudas no corrientes
<b>Sin plazo</b>	57.566.828	-	-	-
<b>Vencidos</b>	-	-	2.784.795.384	-
<b>A vencer</b>				
hasta 3 meses	3.620.060.648	-	2.455.774.894	-
de 4 a 6 meses	473.946.299	-	56.821.656	-
de 7 a 9 meses	3.631.399	-	5.735.269.503	-
de 10 a 12 meses	3.631.401	-	56.821.656	-
de 1 a 2 años	-	733.432.848	-	939.567.964
<b>Total al 30/06/2024</b>	<b>4.158.836.575</b>	<b>733.432.848</b>	<b>11.089.483.093</b>	<b>939.567.964</b>

b) Información referida al devengamiento de los intereses

	Créditos corrientes	Créditos no corrientes	Deudas corrientes	Deudas no corrientes
Devengan interés	-	-	8.215.870	2.943.964
No devengan interés	4.158.836.575	733.432.848	11.081.267.223	936.624.000
<b>Total al 30/06/2024</b>	<b>4.158.836.575</b>	<b>733.432.848</b>	<b>11.089.483.093</b>	<b>939.567.964</b>

**5. OPERACIONES CON PARTES RELACIONADAS**

De acuerdo con la aplicación de las disposiciones del apartado 3 de la Resolución Técnica N° 21 de la F.A.C.P.C.E., se exponen las operaciones con partes relacionadas, agrupadas de acuerdo con el tipo de vinculación y con la información requerida por la mencionada norma:

➤ Nombre del ente: **Fundación Estadio Ciudad de La Plata**

Tipo de vinculación: por personal clave de la Dirección.



Juan Sebastián Verón  
Presidente



Bruno Salomone  
Secretario General



Juan Martín Ongay  
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación  
con nuestro informe de fecha 08 de octubre de 2024  
**BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.**  
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47  
Legajo N° 47  
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Fabián Gustavo Marcote  
Contador Público (U.B.A.)  
C.P.C.E.P.B.A. - T° 135 - F° 78  
Legajo N° 34.922/4  
C.U.I.T. N° 20-20597428-9

## **NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES**

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2024 (continuación)  
presentado en forma comparativa  
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

### **5. OPERACIONES CON PARTES RELACIONADAS (continuación)**

La Fundación Estadio Ciudad de La Plata es una institución integrada igualmente por representantes de los clubes Gimnasia y Esgrima La Plata y Estudiantes de La Plata. Se constituyó el 21 de abril de 1992 para llevar adelante el proyecto de construcción de un estadio para la capital de la provincia de Buenos Aires.

Actualmente la Fundación es coadministradora del Estadio Único de la ciudad de La Plata junto al Gobierno de la Provincia de Buenos Aires.

Tipo de operación / Entidad	Operaciones
	Subvenciones a la explotación (Anexo V)
Fundación Estadio Ciudad de La Plata	60.588.771
Total al 30/06/2024	60.588.771

### **6. APORTES Y CONTRIBUCIONES DEL REGIMEN NACIONAL DE SEGURIDAD SOCIAL**

La Asociación se encuentra comprendida en los alcances del Decreto N° 1212/03, por el cual se estableció un régimen especial de ingreso de aportes y contribuciones con destino al Sistema Único de la Seguridad Social (S.U.S.S.), correspondientes a los jugadores de fútbol, miembros de los cuerpos médicos, técnicos y auxiliares que atiendan a los planteles que practiquen fútbol profesional en cualquier categoría y demás personal dependiente de la Asociación de Fútbol Argentino (A.F.A) y de los clubes que intervengan en los torneos organizados por dicha asociación en las divisiones Primera División, Primera "B" Nacional y Primera "B".

Las retenciones y percepciones que realiza la A.F.A por este Decreto, revisten el carácter de pago único y definitivo, no generando saldos a favor ni en contra de la Asociación.

### **7. SUBVENCIONES AL COLEGIO**

Con fecha 9 de noviembre de 2011 el Director General de Cultura y Educación de la Provincia de Buenos Aires, mediante Resolución N° 3751 resolvió acordar el beneficio del sesenta por ciento (60%) de aporte estatal a los Servicios Educativos de Gestión Privada a los tres niveles de Enseñanza del Colegio Estudiantes de La Plata. Además, en el mes de julio de 2015 se otorgó una ampliación de dicha subvención, para cubrir los dos cursos del Bachillerato de Jugadores (1er y 2do año). Esto significa que el Estado cubre el 60 % de los salarios brutos del plantel docente para cada nivel de enseñanza.

Al 30 de junio de 2024 y 2023, el crédito por este concepto asciende a la suma de \$35.908.429 y \$45.620.055 respectivamente (Nota 3.3.). El cargo a resultado originado por estas subvenciones por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2024, ascienden a la suma de \$608.276.048 (Anexo V).

  
Juan Sebastián Verón  
Presidente

  
Bruno Salomone  
Secretario General

  
Juan Martín Ongay  
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación  
con nuestro informe de fecha 08 de octubre de 2024

**BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.**  
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47  
Legajo N° 47  
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Fabián Gustavo Marcote  
Contador Público (U.B.A.)  
C.P.C.E.P.B.A. - T° 135 - F° 78  
Legajo N° 34.922/4  
C.U.I.T. N° 20-20597428-9

## **NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES**

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2024 (continuación)  
presentado en forma comparativa  
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

### **8. DONACIÓN DE LAS TIERRAS DEL ESTADIO DE 1 Y 57**

El 4 de octubre de 2011, con la presencia del Gobernador de la Provincia de Buenos Aires, Daniel Osvaldo Scioli y el Ministro de Justicia y Seguridad de la Provincia de Buenos Aires, Dr. Ricardo Casal, comparecieron el Señor Intendente de la Municipalidad de La Plata, Oscar Pablo Bruera y las Autoridades del Club Estudiantes de La Plata, representados por el Presidente, Arq. Enrique Daniel Lombardi y el Secretario General, Dr. Carlos Alfredo Botassi, acordando:

1. La donación por parte de la Municipalidad de La Plata al Club Estudiantes de La Plata de un Inmueble de una superficie total de: 3,6 hectáreas, ubicado en los límites de las calles 57 y 55, Avenida 1 y calle 115 de la ciudad de La Plata.
2. Destinar los predios al desarrollo de actividades deportivas profesionales o amateur, culturales, artísticas, recreativas o institucionales, no pudiendo ser enajenados, dados en garantía, cedidos (se exceptúa el alquiler temporario para espectáculos o actividades autorizadas) o gravados a título alguno.
3. No construir en las tierras obtenidas estadios que no se ajusten a las alturas máximas y a los lineamientos establecidos en el convenio celebrado entre las partes.
4. Posibilitar a la realización de Convenios de uso con la Municipalidad de La Plata.
5. En el caso de que el Club cesare en su existencia, las tierras retornarán a la titularidad de la Municipalidad de La Plata.

Dicha donación es producto de los esfuerzos del Club Estudiantes de La Plata, representado por distintas Honorables Comisiones Directivas que llevaron a cabo importantes gestiones legales, que culminan con uno de los hitos más importantes de la historia del Club.

### **9. FONDOS ESPECÍFICOS**

#### **a) Experiencia Fútbol S.A.**

Con fecha 5 de noviembre de 2015 el Club celebró un acuerdo con la empresa Experiencia Fútbol S.A., en el cual se le encomienda a esta última, el desarrollo de un programa integral de gestión de venta y comercialización de determinados derechos y espacios del estadio ubicado en la Av. 1 entre 55 y 57, bajo un régimen de exclusividad.

En el marco de dicho acuerdo se establece que la empresa puede aportar fondos en concepto de adelantos a cuenta de los beneficios económicos futuros (hasta la suma equivalente en pesos de USD 6 millones), los cuales son con destino exclusivo para su aplicación a las obras de remodelación del estadio, por lo que los mismos se integrarán a partir de aportes al Fideicomiso de Administración del Banco Nación.



Juan Sebastián Verón  
Presidente



Bruno Salomone  
Secretario General



Juan Martín Ongay  
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación  
con nuestro informe de fecha 08 de octubre de 2024

**BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.**  
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47  
Legajo N° 47  
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Fabián Gustavo Marcote  
Contador Público (U.B.A.)  
C.P.C.E.P.B.A. - T° 135 - F° 78  
Legajo N° 34.922/4  
C.U.I.T. N° 20-20597428-9

**NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES**  
**Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2024 (continuación)**  
**presentado en forma comparativa**  
**Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)**

**9. FONDOS ESPECÍFICOS (continuación)**

Se ha acordado que de los ingresos netos obtenidos el 70% corresponde al Club y el restante 30% corresponde a Experiencia Futbol S.A.

Asimismo, del 70% de los ingresos correspondientes al Club, el 50% será destinado a la cancelación de los aportes recibidos, mientras que el 20% remanente será de libre disponibilidad del Club. En función de lo mencionado, es importante destacar que el pasivo originado por los anticipos recibidos no resulta exigible para el club, dado que no existe obligación de cancelar los mismos hasta que el acreedor proceda a la comercialización de los espacios mencionados.

Con fecha 7 de agosto de 2018, se firmó un acuerdo adicional mediante el cual se reconoce la deuda existente a esa fecha, por la suma de USD 4.958.813 (dólares estadounidenses), y se acuerda pesificar la suma de USD 2.458.813 (dólares estadounidenses) que representa \$68.600.883.

Con Fecha 22 de marzo de 2021 se firma una adenda al contrato donde se modifica el destino de los fondos recaudados por Experiencia Futbol S.A., estableciendo que el 60% de lo recaudado le corresponde a Experiencia futbol S.A. y el 40% le corresponde al club. Del acuerdo entre parte se pésifica el saldo en dólares existente a esa fecha por la suma de \$93.375.142 y se condona el saldo en pesos por la suma de \$76.114.554.

Al 30 de junio de 2024, el pasivo con Experiencia Futbol S.A. por el concepto mencionado previamente, ha quedado cancelado.

**b) Gestión de emprendimientos deportivos S.A.**

Con fecha 22 de diciembre de 2016 el Club celebró un acuerdo con la empresa Gestión de emprendimientos deportivos S.A. (GEDSA), en el cual se da en locación dos inmuebles ubicados en: Av. 53 N° 620 (la Sede) Av. 1 y calle 55 (el estadio) para el desarrollo y explotación de diferentes actividades. El canon establecido es de USD 10.000 como valor mensual asegurado de la locación y un valor porcentual mensual equivalente al 10% de la facturación mensual obtenida por la empresa en el ejercicio de la locación.

En el marco de dicho acuerdo se establece que GEDSA adelantará la suma de USD 1.000.000 en concepto de cancelación anticipada de cánones futuros, los cuales serán con destino exclusivo para su aplicación a las obras de remodelación del estadio.

Al respecto remarcamos que no existe obligación de erogar fondos por parte del club para la cancelación de estos adelantos, sino que se establece la obligación de dar los espacios acordados en el contrato.



Juan Sebastián Verón  
Presidente



Bruno Salomone  
Secretario General



Juan Martín Ongay  
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación  
con nuestro informe de fecha 08 de octubre de 2024  
**BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.**  
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47  
Legajo N° 47  
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Fabián Gustavo Marcote  
Contador Público (U.B.A.)  
C.P.C.E.P.B.A. - T° 135 - F° 78  
Legajo N° 34.922/4  
C.U.I.T. N° 20-20597428-9

## **NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES**

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2024 (continuación)

presentado en forma comparativa

Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

### **9. FONDOS ESPECÍFICOS (continuación)**

Al 30 de junio de 2024 los alquileres a devengar netos se exponen en el rubro “Fondos específicos” del balance general. Para determinar los saldos corrientes y no corrientes, se estimaron los plazos de devengamiento de los alquileres, exponiendo \$109.440.000 en pasivo corriente y \$291.840.000 en pasivo no corriente (Nota 3.6.)

#### **c) Ingreso diferido por venta de ubicaciones estadio Jorge Luis Hirschi**

Las ventas de ubicaciones del “Estadio Jorge Luis Hirschi”, serán devengadas en función del uso del espacio por parte de los compradores, hasta tanto ocurra el hecho generador, se exponen como Ingresos diferidos en el rubro Fondos específicos (Nota 3.6.).

Esto significa que el Club no puede reconocer contablemente como ganancia la venta de estas ubicaciones hasta tanto los compradores comiencen a gozar de la mismas en ocasión de inaugurarse el estadio. A partir de ese momento se reconocerán proporcionalmente al plazo de vigencia de las mismas. Hasta ese entonces, se contabilizan estos importes en el pasivo como una obligación de dar ese derecho al comprador, no implicando obligación de erogación de fondos.

Al 30 de junio del 2024 se incluyen la totalidad de las ventas acumuladas por el club (palcos) por la suma de \$364.855.286, como las encomendadas por experiencia futbol (plateas y estacionamiento) por la suma de \$755.044.919; quedando en el presente ejercicio un total de \$165.657.540 (Nota 3.6.).

### **10. GESTIONES POR TERRENOS ADYACENTES AL COUNTRY CLUB DE CITY BELL**

Durante el año 2010 se detectó la existencia de lotes de terrenos adyacentes al Country Club, parte integrante del predio original, escriturado en diciembre de 1968, cuyo loteo fue autorizado para la venta por la Comisión Directiva en marzo de 1971. Posteriormente, se dieron los pasos necesarios para su incorporación al patrimonio del club, obteniendo los títulos de propiedad e informes de dominio expedidos por el Registro de la Propiedad Inmueble de la Provincia de Bs. As de la totalidad de los lotes mencionados.



Juan Sebastián Verón  
Presidente



Bruno Salomone  
Secretario General



Juan Martín Ongay  
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación  
con nuestro informe de fecha 08 de octubre de 2024

**BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.**  
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47  
Legajo N° 47  
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Fabián Gustavo Marcote  
Contador Público (U.B.A.)  
C.P.C.E.P.B.A. - T° 135 - F° 78  
Legajo N° 34.922/4  
C.U.I.T. N° 20-20597428-9

## **NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES**

**Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2024 (continuación)**  
**presentado en forma comparativa**  
**Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)**

### **10. GESTIONES POR TERRENOS ADYACENTES AL COUNTRY CLUB DE CITY BELL (continuación)**

Se trata de veinticinco (25) lotes de terrenos delimitados por las calles 464 a 467 (ex 11) y calles 30 a 135 de la localidad de City Bell, de la ciudad y partido de La Plata, de los cuales veintiuno (21) se encontraban baldíos y cuatro (4) poseían distintos tipos de construcción en mampostería.

Durante el ejercicio 2013 se obtuvieron tres tasaciones independientes realizadas por Inmobiliarias de la ciudad de La Plata, determinándose un valor mínimo de mercado para los mismos de \$12.958.800. Este valor de mercado fue incorporado a los Estados Contables del Club al 30 de junio de 2013, en el rubro "Otros Activos destinados para la venta", de acuerdo con la manifestación de voluntad del Club de destinarlos a tal fin.

Desde ese momento y hasta el ejercicio 2016-2017, se fueron registraron ventas y en la actualidad se verifican 15 lotes remanentes como parte del activo del Club.

Al 30 de junio de 2024, la Comisión Directiva del club ha procedido a registrar una provisión de los saldos antes mencionados por la suma de \$1.074.902.520 en virtud de diferentes análisis realizados respecto a la probabilidad de uso y realización de los mismos.

### **11. BIENES DE DISPONIBILIDAD RESTRINGIDA**

De total de los lotes remanentes que posee el Club, algunos de los mismos se encuentran en una situación irregular de ocupación de hecho. A partir de la confirmación catastral y registral respecto de la titularidad del Club Estudiantes, se realizaron las gestiones judiciales y extrajudiciales a fin de determinar la inoponibilidad de terceros y obtener la libre disponibilidad de los mismos.

### **12. PRÉSTAMOS CON GARANTÍAS**

Con fecha 26 de julio de 2018, se llevó a cabo una reunión de Comisión Directiva donde se consideró y aprobó la concreción del financiamiento externo restante para la finalización del Estadio de 57 y 1. Se acordó un préstamo con el Banco Itaú de USD 5.000.00, a un plazo de 5 años, que se instrumentó en tres desembolsos según el cronograma y las necesidades de Obra.

Se estableció un año de gracia para el pago del capital, operando el primer vencimiento en diciembre de 2019. Capital e intereses tendrán vencimientos semestrales, siendo la tasa del préstamo una tasa variable compuesta por tasa Libor más 7 puntos.

Con respecto a las garantías, hasta tanto se logren los contratos comerciales del Estadio (naming, sponsor, locaciones de espacios, concesiones), las mismas estarán constituidas por la cesión de los cupones de las tarjetas de créditos y del flujo de los derechos de televisión administrados por la Superliga (SAF).

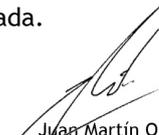
Al 30 de junio de 2024 la totalidad de dicho préstamo ha sido cancelada.



Juan Sebastián Verón  
Presidente



Bruno Salomone  
Secretario General



Juan Martín Ongay  
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación  
con nuestro informe de fecha 08 de octubre de 2024

**BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.**  
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47  
Legajo N° 47  
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Fabián Gustavo Marcote  
Contador Público (U.B.A.)  
C.P.C.E.P.B.A. - T° 135 - F° 78  
Legajo N° 34.922/4  
C.U.I.T. N° 20-20597428-9

## **NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES**

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2024 (continuación)  
presentado en forma comparativa  
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

### **13. HECHOS POSTERIORES**

Con posterioridad al 30 de junio de 2024, el club ha realizado las siguientes ventas de jugadores:

- Con fecha 1 de julio de 2024, el 60% que mantenía del futbolista Zaid Romero a Club Brugge NV por la suma total de la operación de USD 7.000.000.
- Con fecha 2 de julio de 2024, el 100% que mantenía del futbolista Javier Correa a Corporación Club Social y Deportivo Colo-Colo por la suma de USD 1.800.000.
- Con fecha 7 de agosto de 2024, el 100% del futbolista Eros Mancuso al Fortaleza Esporte Clube por la suma de USD 2.026.825.

El saldo de las operaciones mencionadas se expone al 30 de junio de 2024 como Jugadores destinados a la venta, clasificados de acuerdo al plazo de cobro.

Con excepción de lo mencionado en los párrafos precedentes y lo indicado en la Nota 1. a los presentes estados contables, no se han producido otros hechos, situaciones o circunstancias, que incidan o puedan incidir significativamente sobre la situación patrimonial, económica o financiera de la Entidad.



Juan Sebastián Verón  
Presidente



Bruno Salomone  
Secretario General



Juan Martín Ongay  
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación  
con nuestro informe de fecha 08 de octubre de 2024

**BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.**  
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47  
Legajo N° 47  
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Fabián Gustavo Marcote  
Contador Público (U.B.A.)  
C.P.C.E.P.B.A. - T° 135 - F° 78  
Legajo N° 34.922/4  
C.U.I.T. N° 20-20597428-9

# CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

## ASOCIACION CIVIL

### BIENES DE USO

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2024  
presentado en forma comparativa  
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

Concepto	Valores de Incorporación			Depreciaciones			Valor residual neto 30/06/2024	Valor residual neto 30/06/2023
	Al inicio del ejercicio	Altas	Al cierre del ejercicio	Acumuladas al comienzo del ejercicio	Del ejercicio	Acumuladas al cierre del ejercicio		
Inmuebles	45.738.775.268	13.513.892	45.752.289.160	2.392.717.529	365.839.090	2.758.556.619	42.993.732.541	43.346.057.739
Estadio 1 y 57	44.648.511.347	39.501.380	44.688.012.727	3.246.897.338	912.474.351	4.159.371.689	40.528.641.038	41.401.614.009
Instalaciones	1.917.969.274	154.055.288	2.072.024.562	858.823.971	190.853.421	1.049.677.392	1.022.347.170	1.059.145.303
Muebles y Utiles	921.825.715	88.534.670	1.010.360.385	554.937.452	91.476.544	646.413.996	363.946.389	366.888.263
Maquinarias y Herramientas	349.122.996	2.244.348	351.367.344	267.074.288	41.980.376	309.054.664	42.312.680	82.048.708
Rodados	48.829.981	1.014.569	49.844.550	47.877.731	1.966.819	49.844.550	-	952.250
Sistemas y Equipos de Computación	215.967.467	11.129.862	227.097.329	156.588.479	20.983.874	177.572.353	49.524.976	59.378.988
Total al 30/06/2024	93.841.002.048	309.994.009	94.150.996.057	7.524.916.788	1.625.574.475	9.150.491.263	85.000.504.794	
Total al 30/06/2023	93.222.060.652	618.941.396	93.841.002.048	5.944.897.482	1.580.019.306	7.524.916.788		86.316.085.260

  
Juan Sebastián Verón  
Presidente

  
Bruno Salomone  
Secretario General

  
Juan Martín Ongay  
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación  
con nuestro informe de fecha 08 de octubre de 2024  
**BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.**  
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47  
Legajo N° 47  
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Fabián Gustavo Marcote  
Contador Público (U.B.A.)  
C.P.C.E.P.B.A. - T° 135 - F° 78  
Legajo N° 34.922/4 - C.U.I.T. N° 20-20597428-9

# CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

## ASOCIACION CIVIL

### ACTIVOS INTANGIBLES

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2024  
presentado en forma comparativa  
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

Apellido y nombre del jugador	Porcentaje de propiedad sobre derechos económicos	Valores de Incorporación				Amortizaciones					Valor residual neto al 30/06/2024	Valor residual neto al 30/06/2023
		Al inicio del ejercicio	Altas	Bajas / Reclasific.	Al cierre del ejercicio	Acumuladas al inicio del ejercicio	Bajas / Reclasific.	Alicuota	Del ejercicio	Acumuladas al cierre del ejercicio		
<b><u>Plantel profesional de fútbol vigente</u></b>												
Andujar, Mariano	100%	600.726.499	-	(600.726.499)	-	600.726.499	(600.726.499)	0%	-	-	-	-
Sappa Claudio	100%	240.316.967	-	(240.316.967)	-	240.316.967	(240.316.967)	0%	-	-	-	-
Apaolaza, Francisco	100%	282.253.376	-	(282.253.376)	-	282.253.376	(282.253.376)	0%	-	-	-	-
Portau Jerónimo	100%	-	-	-	-	-	-	0%	-	-	-	-
Latanzio, Carlo	100%	321.867.889	-	(321.867.889)	-	321.867.889	(321.867.889)	0%	-	-	-	-
Ayala Andres	100%	264.922.028	-	(264.922.028)	-	264.922.028	(264.922.028)	0%	-	-	-	-
Zuqui, Fernando	100%	1.450.662.604	-	-	1.450.662.604	1.450.662.604	-	0%	-	1.450.662.604	-	-
Matías Ruiz Díaz	100%	255.976.838	-	-	255.976.838	255.976.838	-	0%	-	255.976.838	-	-
Gómez Ivan	100%	255.976.838	-	(127.988.419)	127.988.419	255.976.838	(127.988.419)	0%	-	127.988.419	-	-
Mas Emanuel	100%	-	-	-	-	-	-	0%	-	-	-	-
Boselli Mauro	100%	-	-	-	-	-	-	0%	-	-	-	-
Muñoz Ezequiel	100%	-	-	-	-	-	-	0%	-	-	-	-
Manuel Luis Castro	50%	-	-	-	-	-	-	0%	-	-	-	-
Mura facundo	50%	127.149.779	-	-	127.149.779	127.149.779	-	0%	-	127.149.779	-	-
García Diego	50%	-	-	-	-	-	-	0%	-	-	-	-
Gonzalez Angel	50%	-	-	-	-	-	-	0%	-	-	-	-
Juan Ignacio Díaz	100%	307.408.010	-	(307.408.010)	-	307.408.010	(307.408.010)	0%	-	-	-	-
Emilio Gonzalez	100%	307.408.010	-	(153.704.005)	153.704.005	307.408.010	(153.704.005)	0%	-	153.704.005	-	-
Lollo Luciano	100%	-	-	-	-	-	-	0%	-	-	-	-
Piatti Pablo	100%	-	-	-	-	-	-	0%	-	-	-	-
Godoy Leonardo	50%	615.547.430	-	(615.547.430)	-	307.773.739	(615.547.430)	50%	307.773.691	-	-	307.773.691
Subtotal Plantel prof. de fútbol vigente		5.030.216.268	-	(2.914.734.623)	2.115.481.645	4.722.442.577	(2.914.734.623)		307.773.691	2.115.481.645	-	307.773.691

  
Juan Sebastián Verón  
Presidente

  
Bruno Salomone  
Secretario General

  
Juan Martín Ongay  
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación  
con nuestro informe de fecha 08 de octubre de 2024  
**BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.**  
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47  
Legajo N° 47  
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Fabián Gustavo Marcote  
Contador Público (U.B.A.)  
C.P.C.E.P.B.A. - T° 135 - F° 78  
Legajo N° 34.922/4 - C.U.I.T. N° 20-20597428-9

# CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

## ASOCIACION CIVIL

### ACTIVOS INTANGIBLES

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2024  
presentado en forma comparativa  
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

Apellido y nombre del jugador	Porcentaje de propiedad sobre derechos económicos	Valores de Incorporación				Amortizaciones					Valor residual neto al 30/06/2024	Valor residual neto al 30/06/2023	
		Al inicio del ejercicio	Altas	Bajas/ Reclasific.	Al cierre del ejercicio	Acumuladas al inicio del ejercicio	Bajas/ Reclasific.	Alicuota	Del ejercicio	Acumuladas al cierre del ejercicio			
<i>(Continuación)</i>													
Díaz Leandro	50%	-	-	-	-	-	-	0%	-	-	-	-	-
Benedetti Gaston	100%	160.149.176	-	-	160.149.176	121.713.373	-	24%	38.435.803	160.149.176	-	-	38.435.803
Piñeiro Gonzalo	100%	160.149.176	-	-	160.149.176	121.713.373	-	24%	38.435.803	160.149.176	-	-	38.435.803
Ludeña Iñaki	100%	-	-	-	-	-	-	0%	-	-	-	-	-
Nuñez Santiago	100%	160.149.176	-	(160.149.176)	-	121.713.373	(160.149.176)	24%	38.435.803	-	-	-	38.435.803
Spetale Aaron	100%	160.149.176	-	-	160.149.176	121.713.373	-	24%	38.435.803	160.149.176	-	-	38.435.803
Trombini Matias	100%	117.625.248	-	(117.625.248)	-	49.326.715	(117.625.248)	58%	68.298.533	-	-	-	68.298.533
Flores Santiago	100%	160.149.176	-	-	160.149.176	121.713.373	-	24%	38.435.803	160.149.176	-	-	38.435.803
Zozaya Juan Pablo	100%	166.298.861	-	-	166.298.861	127.922.201	-	23%	38.376.660	166.298.861	-	-	38.376.660
Veron Deian	100%	187.272.304	-	-	187.272.304	149.817.839	-	20%	37.454.465	187.272.304	-	-	37.454.465
Palavecino Nicolas	100%	187.272.304	-	-	187.272.304	149.817.839	-	20%	37.454.465	187.272.304	-	-	37.454.465
Kociubinski Bautista	100%	187.272.304	-	-	187.272.304	149.817.839	-	20%	37.454.465	187.272.304	-	-	37.454.465
Zapiola Franco	100%	187.272.304	-	-	187.272.304	149.817.839	-	20%	37.454.465	187.272.304	-	-	37.454.465
Mancuso Eros	100%	-	1.468.035.000	(1.468.035.000)	-	-	-	0%	-	-	-	-	-
Sosa Jose	100%	-	-	-	-	-	-	0%	-	-	-	-	-
Iacovich Fabricio	100%	130.108.659	-	-	130.108.659	59.140.314	-	36%	47.312.231	106.452.545	23.656.114	-	70.968.345
Pellegrino Mateo	100%	-	-	-	-	-	-	0%	-	-	-	-	-
Rollheiser Benjamin	100%	-	-	-	-	-	-	0%	-	-	-	-	-
Giraudó Valentin	100%	-	-	-	-	-	-	0%	-	-	-	-	-
Rodríguez Jorge	100%	2.306.045.184	-	(2.306.045.184)	-	1.910.723.156	(2.306.045.184)	17%	395.322.028	-	-	-	395.322.028
Guzman Mauricio	100%	160.968.814	-	(160.968.814)	-	160.968.814	(160.968.814)	0%	-	-	-	-	-
Subtotal Plantel prof. de fútbol vigente		4.430.881.862	1.468.035.000	(4.212.823.422)	1.686.093.440	3.515.919.421	(2.744.788.422)		891.306.327	1.662.437.326	23.656.114	-	914.962.441

  
Juan Sebastián Verón  
Presidente

  
Bruno Salomone  
Secretario General

  
Juan Martín Ongay  
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación  
con nuestro informe de fecha 08 de octubre de 2024  
**BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.**  
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47  
Legajo N° 47  
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Fabián Gustavo Marcote  
Contador Público (U.B.A.)  
C.P.C.E.P.B.A. - T° 135 - F° 78  
Legajo N° 34.922/4 - C.U.I.T. N° 20-20597428-9

# CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

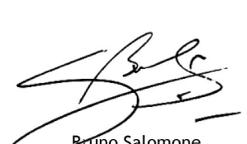
## ASOCIACION CIVIL

### ACTIVOS INTANGIBLES

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2024  
presentado en forma comparativa  
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

Apellido y nombre del jugador	Porcentaje de propiedad sobre derechos económicos	Valores de Incorporación				Amortizaciones					Valor residual neto al 30/06/2024	Valor residual neto al 30/06/2023
		Al inicio del ejercicio	Altas	Bajas/ Reclasific.	Al cierre del ejercicio	Acumuladas al inicio del ejercicio	Bajas/ Reclasific.	Alicuota	Del ejercicio	Acumuladas al cierre del ejercicio		
<i>(Continuación)</i>												
Obregon Esteban	100%	112.710.410	-	(112.710.410)	-	91.577.211	(112.710.410)	19%	21.133.199	-	-	21.133.199
Rodriguez Franco	100%	131.579.716	-	(131.579.716)	-	131.579.716	(131.579.716)	0%	-	-	-	-
Romero Franco	100%	109.242.457	-	(109.242.457)	-	88.098.758	(109.242.457)	19%	21.143.699	-	-	21.143.699
Squadorne Luciano	100%	136.907.415	-	(136.907.415)	-	136.907.415	(136.907.415)	0%	-	-	-	-
Valdez Bruno	100%	127.038.552	-	(127.038.552)	-	105.260.514	(127.038.552)	17%	21.778.038	-	-	21.778.038
Villalba Ramon	100%	146.890.478	-	(146.890.478)	-	146.890.478	(146.890.478)	0%	-	-	-	-
Lansade Vinicius Paco	100%	109.242.457	-	(109.242.457)	-	88.098.758	(109.242.457)	19%	21.143.699	-	-	21.143.699
Burdisso Mateo	100%	195.404.116	-	(195.404.116)	-	48.851.029	(195.404.116)	75%	146.553.087	-	-	146.553.087
Biffi Bautista	100%	195.404.116	-	-	195.404.116	48.851.029	-	50%	97.702.058	146.553.087	48.851.029	146.553.087
Fernandez Nicolas	100%	195.404.116	-	-	195.404.116	48.851.029	-	50%	97.702.058	146.553.087	48.851.029	146.553.087
Buscaglia Simon	100%	195.404.116	-	-	195.404.116	48.851.029	-	50%	97.702.058	146.553.087	48.851.029	146.553.087
Cacace Juan	100%	195.404.116	-	(195.404.116)	-	48.851.029	(195.404.116)	75%	146.553.087	-	-	146.553.087
Rosales Valentin	100%	195.404.116	-	-	195.404.116	48.851.029	-	50%	97.702.058	146.553.087	48.851.029	146.553.087
Valente Damian	100%	195.404.116	-	(195.404.116)	-	48.851.029	(195.404.116)	75%	146.553.087	-	-	146.553.087
Pachame Carlos	100%	195.404.116	-	(195.404.116)	-	48.851.029	(195.404.116)	75%	146.553.087	-	-	146.553.087
Nuñez Tomas	100%	195.404.116	-	-	195.404.116	48.851.029	-	50%	97.702.058	146.553.087	48.851.029	146.553.087
Ascacibar Julian	100%	195.404.116	-	-	195.404.116	48.851.029	-	50%	97.702.058	146.553.087	48.851.029	146.553.087
Naya Ezequiel	50%	182.127.788	-	-	182.127.788	142.112.085	-	22%	40.015.703	182.127.788	-	40.015.703
Palavecino Blas Agustin	100%	195.404.116	-	-	195.404.116	48.851.029	-	50%	97.702.058	146.553.087	48.851.029	146.553.087
Moreno Diaz Martiniano	100%	195.404.116	-	-	195.404.116	48.851.029	-	30%	58.621.235	107.472.264	87.931.852	146.553.087
Pavia Kevin	100%	195.404.116	-	(195.404.116)	-	48.851.029	(195.404.116)	75%	146.553.087	-	-	146.553.087
Subtotal Plantel prof. de fútbol vigente		3.595.992.781	-	(1.850.632.065)	1.745.360.716	1.565.588.312	(1.850.632.065)		1.600.515.414	1.315.471.661	429.889.055	2.030.404.469

  
Juan Sebastián Verón  
Presidente

  
Bruno Salomone  
Secretario General

  
Juan Martín Ongay  
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación  
con nuestro informe de fecha 08 de octubre de 2024  
**BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.**  
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47  
Legajo N° 47  
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Fabián Gustavo Marcote  
Contador Público (U.B.A.)  
C.P.C.E.P.B.A. - T° 135 - F° 78  
Legajo N° 34.922/4 - C.U.I.T. N° 20-20597428-9

# CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

## ASOCIACION CIVIL

### ACTIVOS INTANGIBLES

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2024  
presentado en forma comparativa  
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

Apellido y nombre del jugador	Porcentaje de propiedad sobre derechos económicos	Valores de Incorporación				Amortizaciones					Valor residual neto al 30/06/2024	Valor residual neto al 30/06/2023	
		Al inicio del ejercicio	Altas	Bajas/ Reclasific.	Al cierre del ejercicio	Acumuladas al inicio del ejercicio	Bajas/ Reclasific.	Alicuota	Del ejercicio	Acumuladas al cierre del ejercicio			
<i>(Continuación)</i>													
Atun Axel	100%	195.404.116	-	-	195.404.116	48.851.029	-	30%	58.621.235	107.472.264	87.931.852	146.553.087	
Guasone Juan	50%	166.164.720	-	-	166.164.720	31.436.569	-	32%	53.891.260	85.327.829	80.836.891	134.728.151	
Romero Zaid	60%	1.235.194.944	2.270.074.743	(3.505.269.687)	-	154.399.369	(463.198.107)	25%	308.798.738	-	-	1.080.795.575	
Godoy Matias	50%	202.097.143	-	-	202.097.143	33.682.858	-	33%	67.365.716	101.048.574	101.048.569	168.414.285	
Carrillo Guido	100%	793.632.861	-	-	793.632.861	198.408.217	-	50%	396.816.434	595.224.651	198.408.210	595.224.644	
Orosco Brian	50%	56.823.527	-	-	56.823.527	20.553.192	-	26%	14.508.135	35.061.327	21.762.200	36.270.335	
Mendez Mauro	50%	3.127.270.338	-	-	3.127.270.338	469.090.552	-	34%	1.063.271.914	1.532.362.466	1.594.907.872	2.658.179.786	
Castillo Alexis	50%	-	1.141.664.769	-	1.141.664.769	-	-	23%	267.198.137	267.198.137	874.466.632	-	
Altamirano Javier	50%	-	2.775.072.361	-	2.775.072.361	-	-	31%	872.165.599	872.165.599	1.902.906.762	-	
Ascacibar Santiago	100%	-	3.052.074.748	-	3.052.074.748	-	-	33%	1.017.358.249	1.017.358.249	2.034.716.499	-	
Mansilla Matias	90%	-	682.946.443	-	682.946.443	-	-	17%	113.824.407	113.824.407	569.122.036	-	
Meza Eric	70%	-	2.245.870.599	-	2.245.870.599	-	-	17%	374.311.766	374.311.766	1.871.558.833	-	
Correa Javier	100%	-	1.501.543.208	(1.501.543.208)	-	-	(197.798.286)	17%	197.798.286	-	-	-	
Cetré Edwin	50%	-	2.910.884.028	-	2.910.884.028	-	-	17%	485.147.338	485.147.338	2.425.736.690	-	
Palacios Thiago	100%	-	3.559.660.798	-	3.559.660.798	-	-	13%	444.957.600	444.957.600	3.114.703.198	-	
Benedetti Nehuen	100%	-	338.547.648	-	338.547.648	-	-	40%	135.419.059	135.419.059	203.128.589	-	
Valente Pierani	100%	-	577.954.323	-	577.954.323	-	-	31%	177.832.101	177.832.101	400.122.222	-	
Gomez Roman	100%	-	227.140.526	-	227.140.526	-	-	3%	7.327.114	7.327.114	219.813.412	-	
Borzone Rodrigo	100%	-	227.140.526	-	227.140.526	-	-	3%	7.327.114	7.327.114	219.813.412	-	
Dallaglio Emanuel	100%	-	227.140.526	-	227.140.526	-	-	3%	7.327.114	7.327.114	219.813.412	-	
Tobio Burgos Joaquin	100%	-	227.140.526	-	227.140.526	-	-	3%	7.327.114	7.327.114	219.813.412	-	
Subtotal Plantel prof. de fútbol vigente		5.776.587.649	21.964.855.772	(5.006.812.895)	22.734.630.526	956.421.786	(660.996.393)		6.078.594.430	6.374.019.823	16.360.610.703	4.820.165.863	
Total al 30/06/2024		18.833.678.560	23.432.890.772	(13.985.003.005)	28.281.566.327	10.760.372.096	(8.171.151.503)		8.878.189.862	11.467.410.455	16.814.155.872		
Total al 30/06/2023		14.107.887.009	9.594.302.573	(4.868.511.024)	18.833.678.558	9.468.951.438	(2.824.849.701)		4.116.270.357	10.760.372.094		8.073.306.464	
Marcas	-	32.155.374	-	-	32.155.374	-	-	-	-	-	32.155.374	32.155.374	
Total al 30/06/2024		18.865.833.934	23.432.890.772	(13.985.003.005)	28.313.721.701	10.760.372.096	(8.171.151.503)		8.878.189.862	11.467.410.455	16.846.311.246		
Total al 30/06/2023		14.140.042.383	9.594.302.573	(4.868.511.024)	18.865.833.932	9.468.951.438	(2.824.849.701)		4.116.270.357	10.760.372.094		8.105.461.838	

Firmado a los efectos de su identificación  
con nuestro informe de fecha 08 de octubre de 2024  
**BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.**  
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47  
Legajo N° 47  
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

  
Juan Sebastián Verón  
Presidente

  
Bruno Salomone  
Secretario General

  
Juan Martín Ongay  
Secretario de Finanzas

Fabián Gustavo Marcote  
Contador Público (U.B.A.)  
C.P.C.E.P.B.A. - T° 135 - F° 78  
Legajo N° 34.922/4 - C.U.I.T. N° 20-20597428-9

**CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA**  
ASOCIACION CIVIL

**PREVISIONES**

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2024  
presentado en forma comparativa  
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

Concepto	Saldo al inicio del ejercicio	Aumentos	Utilizaciones	Ajuste por exposición a la inflación	Saldo al cierre del ejercicio
<b>Deducidas del activo:</b>					
<b>Corrientes</b>					
Previsión para cuotas sociales (Nota 3.3.)	33.854.931	18.223.550	-	(24.743.156)	27.335.325
Previsión deudores en gestión judicial en mon. ext.(Nota 3.3.)	95.228.633	156.170.000	-	(69.598.633)	181.800.000
Previsión para lotes destinados a la venta (Nota 3.4.)	-	1.074.902.520	-	-	1.074.902.520
<b>Total activo</b>	129.083.564	1.249.296.070	-	(94.341.789)	1.284.037.845
<b>Incluidas en el pasivo:</b>					
<b>No corrientes</b>					
Previsiones					
Previsión para reclamos, juicios y contingencias	18.809.791	25.237.500	-	(13.747.291)	30.300.000
<b>Saldos al 30/06/2024</b>	147.893.355	1.274.533.570	-	(108.089.080)	1.314.337.845
<b>Saldos al 30/06/2023</b>	170.984.849	71.547.352	(2.972.411)	(91.666.435)	147.893.355

  
Juan Sebastián Verón  
Presidente

  
Bruno Salomone  
Secretario General

  
Juan Martín Ongay  
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación  
con nuestro informe de fecha 08 de octubre de 2024

**BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.**

C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47

Legajo N° 47

C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Fabián Gustavo Marcote

Contador Público (U.B.A.)

C.P.C.E.P.B.A. - T° 135 - F° 78

Legajo N° 34.922/4 - C.U.I.T. N° 20-20597428-9

# CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

## ASOCIACION CIVIL

### ACTIVOS Y PASIVOS EN MONEDA EXTRANJERA

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2024

presentado en forma comparativa

Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

Concepto	30/06/2024				30/06/2023	
	Moneda extranjera		Tipo de cambio al cierre	Monto en moneda argentina	Monto en moneda extranjera	Monto en moneda argentina
	Clase	Monto				
<b>ACTIVO</b>						
<u>Activo corriente</u>						
<i>Caja y Bancos (Nota 3.1.)</i>						
Caja	USD	42.238	909,000	38.394.342	30.288	28.842.847
Bancos	USD	4.718	909,000	4.288.323	8.279	7.883.597
	EUR	77	973,175	74.652	4.611	4.786.983
<i>Créditos (Nota 3.3.)</i>						
Deudores por transferencias y derechos de formación	USD	3.140.199	909,000	2.854.441.258	1.132.664	1.078.620.213
Deudores por transferencias y derechos de formación	EUR	781.427	973,175	760.465.699	1.482.299	1.538.897.107
Previsión para deudores en gestión judicial	USD	(200.000)	909,000	(181.800.000)	(100.000)	(95.228.633)
Deudas a cobrar con CONMEBOL	USD	98.400	909,000	89.445.600	936.000	891.340.002
<b>Total del activo corriente</b>				<b>3.565.309.874</b>		<b>3.455.142.116</b>
<u>Activo no corriente</u>						
<i>Créditos (Nota 3.3.)</i>						
Deudores por transferencias y derechos de formación	USD	806.857	909,000	733.432.848	-	-
<b>Total del activo no corriente</b>				<b>733.432.848</b>		<b>-</b>
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>				<b>4.298.742.722</b>		<b>3.455.142.116</b>
<b>PASIVO</b>						
<u>Pasivo corriente</u>						
<i>Deudas (Nota 3.5.)</i>						
Préstamos a pagar - Itaú (Nota 12.)	USD	-	912,000	-	936.910	893.599.168
Acreedores varios - Fútbol profesional	USD	3.053.504	912,000	2.784.795.384	2.415.249	2.303.598.205
Deudas por transferencia de jugadores	USD	6.226.368	912,000	5.678.447.847	3.078.049	2.935.759.037
Reconocimientos a pagar - Fútbol profesional	USD	759.629	912,000	692.781.310	375.232	357.886.029
<i>Fondos específicos (Nota 3.6.)</i>						
Alquileres a devengar (Nota 9.)	USD	120.000	912,000	109.440.000	120.000	114.452.704
<b>Total del pasivo corriente</b>				<b>9.265.464.541</b>		<b>6.605.295.143</b>
<u>Pasivo no corriente</u>						
<i>Deudas (Nota 3.5.)</i>						
Deudas por transferencia de jugadores	USD	1.027.000	912,000	936.624.000	-	-
<i>Fondos específicos (Nota 3.6.)</i>						
Alquileres a devengar (Nota 9.)	USD	320.000	912,000	291.840.000	295.000	281.362.897
<b>Total del pasivo no corriente</b>				<b>1.228.464.000</b>		<b>281.362.897</b>
<b>TOTAL DEL PASIVO</b>				<b>10.493.928.541</b>		<b>6.886.658.040</b>

USD = Dólares estadounidenses

EUR = Euros



Juan Sebastián Verón  
Presidente



Bruno Salomone  
Secretario General



Juan Martín Ongay  
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación  
con nuestro informe de fecha 08 de octubre de 2024

**BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.**  
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47  
Legajo N° 47  
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Fabián Gustavo Marcote  
Contador Público (U.B.A.)  
C.P.C.E.P.B.A. - T° 135 - F° 78  
Legajo N° 34.922/4  
C.U.I.T. N° 20-20597428-9

# CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

## ASOCIACION CIVIL

### RECURSOS - RESULTADOS POR SECTORES

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2024  
presentado en forma comparativa  
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

Concepto	Fútbol - Plantel profesional	Fútbol - Exhibición y espectáculos	Deportes y otras actividades	Golf Country Club	Instituto de enseñanza	Estadio	Generales	Totales al 30/06/2024	Totales al 30/06/2023
Transferencias y préstamos de jugadores	20.177.210.830	-	-	-	-	-	-	20.177.210.830	1.557.158.860
Cuotas sociales	-	-	-	-	-	-	5.965.397.318	5.965.397.318	6.505.671.099
Participación en campeonatos internacionales	-	5.528.364.085	-	-	-	-	-	5.528.364.085	5.153.233.548
Otros	-	4.235.963.196	49.934.284	-	-	624.241.932	500.594.030	5.410.733.442	3.547.765.240
Resultado por revaluación de jugadores (Nota 13.)	4.052.863.235	-	-	-	-	-	-	4.052.863.235	1.082.057.301
Derechos de televisación	-	2.983.862.729	-	-	-	-	-	2.983.862.729	3.465.540.380
Cuotas colegio	-	-	-	-	1.387.863.255	-	-	1.387.863.255	1.956.831.708
Abonos a plateas	-	-	-	-	-	1.119.900.205	-	1.119.900.205	1.097.691.301
Aranceles deportivos y recreativos	-	-	507.260.539	494.958.405	-	-	-	1.002.218.944	1.126.118.683
Publicidad	-	641.959.977	-	-	-	-	-	641.959.977	756.114.890
Recursos por subvención provincial (Nota 7.)	-	-	-	-	608.276.048	-	-	608.276.048	684.662.896
Participación en campeonatos nacionales	-	292.389.415	-	-	-	-	-	292.389.415	21.162.024
Recursos fútbol infantil/amateur	-	195.536.742	-	-	-	-	-	195.536.742	221.106.097
Colonia de vacaciones	-	-	152.193.791	-	-	-	-	152.193.791	159.609.635
Recursos por temporada de verano	-	-	68.693.469	-	-	-	-	68.693.469	94.567.996
Subvenciones a la explotación (Nota 5.)	-	60.588.771	-	-	-	-	-	60.588.771	83.149.945
Resarcimiento por rescisión de contratos	-	-	-	-	-	-	-	-	19.644
<b>Total Recursos al 30/06/2024</b>	<b>24.230.074.065</b>	<b>13.938.664.915</b>	<b>778.082.083</b>	<b>494.958.405</b>	<b>1.996.139.303</b>	<b>1.744.142.137</b>	<b>6.465.991.348</b>	<b>49.648.052.256</b>	
<b>Total Recursos al 30/06/2023</b>	<b>2.639.216.161</b>	<b>11.393.911.875</b>	<b>971.793.078</b>	<b>496.421.876</b>	<b>2.641.494.604</b>	<b>2.055.629.813</b>	<b>7.313.993.840</b>		<b>27.512.461.247</b>
<b>Gastos al 30/06/2024 (Anexo VI)</b>	<b>(4.667.951.256)</b>	<b>(15.577.561.941)</b>	<b>(1.387.497.582)</b>	<b>(492.280.744)</b>	<b>(2.298.290.135)</b>	<b>(875.938.427)</b>	<b>(4.823.294.950)</b>	<b>(30.122.815.035)</b>	
<b>Gastos al 30/06/2023 (Anexo VI)</b>	<b>(1.952.765.074)</b>	<b>(16.099.081.570)</b>	<b>(1.489.684.031)</b>	<b>(528.374.586)</b>	<b>(2.520.165.962)</b>	<b>(916.073.207)</b>	<b>(4.644.005.138)</b>		<b>(28.150.149.568)</b>
<b>Superavit (déficit) de sectores al 30/06/2024</b>	<b>19.562.122.809</b>	<b>(1.638.897.026)</b>	<b>(609.415.499)</b>	<b>2.677.661</b>	<b>(302.150.832)</b>	<b>868.203.710</b>	<b>1.642.696.398</b>	<b>19.525.237.221</b>	
<b>Superavit (déficit) de sectores al 30/06/2023</b>	<b>686.451.087</b>	<b>(4.705.169.695)</b>	<b>(517.890.953)</b>	<b>(31.952.710)</b>	<b>121.328.642</b>	<b>1.139.556.606</b>	<b>2.669.988.702</b>		<b>(637.688.321)</b>



Juan Sebastián Verón  
Presidente



Bruno Salomone  
Secretario General



Juan Martín Ongay  
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación  
con nuestro informe de fecha 08 de octubre de 2024  
**BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.**  
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47  
Legajo N° 47  
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Fabián Gustavo Marcote  
Contador Público (U.B.A.)  
C.P.C.E.P.B.A. - T° 135 - F° 78  
Legajo N° 34.922/4  
C.U.I.T. N° 20-20597428-9

# CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

## ASOCIACION CIVIL

### GASTOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2024  
presentado en forma comparativa  
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

Concepto	Fútbol - Plantel profesional	Fútbol - Exhibición y espectáculos	Deportes y otras actividades	Golf Country Club	Instituto de enseñanza	Estadio	Generales	Totales al 30/06/2024	Totales al 30/06/2023
Sueldos y jornales	-	4.761.049.974	495.927.504	292.392.992	1.760.469.451	235.217.970	2.671.662.799	10.216.720.690	10.386.706.179
Gastos por transferencias y préstamos jugadores	4.667.951.256	-	-	-	-	-	-	4.667.951.256	2.081.220.525
Reconocimientos y premios	-	4.402.027.264	-	-	-	-	-	4.402.027.264	4.524.993.918
Gastos de partidos internacionales	-	2.759.110.986	-	-	-	-	-	2.759.110.986	2.741.431.856
Cargas sociales	-	531.866.624	123.528.735	79.089.790	376.854.972	60.125.624	666.535.510	1.838.001.255	1.800.856.366
Otros gastos	-	988.796.631	261.086.748	119.329.824	101.746.275	-	311.913.797	1.782.873.275	2.701.612.659
Gastos de partidos nacionales	-	1.708.811.261	-	-	-	-	-	1.708.811.261	898.719.477
Gastos y comisiones bancarias	-	-	-	-	-	-	622.034.925	622.034.925	348.423.625
Honorarios por servicios profesionales	-	26.569.896	382.263.313	1.468.138	8.034.444	46.333.101	118.528.294	583.197.186	774.260.280
Gastos de mantenimiento	-	35.001.602	-	-	45.683.504	206.826.701	114.866.955	402.378.762	420.980.066
Servicios impuestos y tasas	-	133.747.465	-	-	-	100.442.569	148.734.604	382.924.638	310.869.361
Gastos de comedor	-	225.674.399	-	-	5.501.489	-	-	231.175.888	161.407.546
Gastos estadio	-	-	-	-	-	226.992.462	-	226.992.462	290.167.269
Gastos de marketing y comunicación	-	-	-	-	-	-	154.542.784	154.542.784	210.811.403
Gastos de colonia de vacaciones	-	-	76.234.688	-	-	-	-	76.234.688	86.401.592
Gastos de temporada de verano	-	-	48.456.594	-	-	-	-	48.456.594	59.572.562
Viáticos y traslados	-	3.076.227	-	-	-	-	14.475.282	17.551.509	16.900.916
Alquileres	-	1.829.612	-	-	-	-	-	1.829.612	9.252.474
Amortización acelerada por libertad de acción	-	-	-	-	-	-	-	-	325.561.494
<b>Totales al 30/06/2024</b>	<b>4.667.951.256</b>	<b>15.577.561.941</b>	<b>1.387.497.582</b>	<b>492.280.744</b>	<b>2.298.290.135</b>	<b>875.938.427</b>	<b>4.823.294.950</b>	<b>30.122.815.035</b>	
<b>Totales al 30/06/2023</b>	<b>1.952.765.074</b>	<b>16.099.081.570</b>	<b>1.489.684.031</b>	<b>528.374.586</b>	<b>2.520.165.962</b>	<b>916.073.207</b>	<b>4.644.005.138</b>		<b>28.150.149.568</b>



Juan Sebastián Verón  
Presidente



Bruno Salomone  
Secretario General



Juan Martín Ongay  
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación  
con nuestro informe de fecha 08 de octubre de 2024

**BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.**  
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47  
Legajo N° 47  
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Fabián Gustavo Marcote  
Contador Público (U.B.A.)  
C.P.C.E.P.B.A. - T° 135 - F° 78  
Legajo N° 34.922/4  
C.U.I.T. N° 20-20597428-9

## INFORME DE LA COMISION REVISORA DE CUENTAS

### Señores ASOCIADOS DEL CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

De acuerdo con lo dispuesto en el artículo 89 inciso "d", del Estatuto del Club Estudiantes de La Plata, nos dirigimos a Ustedes a fin de informarles sobre nuestra gestión desarrollada durante el ejercicio económico iniciado el 1º de julio de 2023 y finalizado el 30 de junio de 2024.

Hemos examinado la Memoria, Balance General así como los Estados de Recursos y Gastos, de evolución del Patrimonio Neto y de Flujo efectivo, con sus Notas 1 a 13 y Anexos I a VI correspondientes al ejercicio finalizado el 30 de junio de 2024, los que han sido confeccionados por la Comisión Directiva, dado que es su responsabilidad la preparación y emisión.

En ejercicio de control de legalidad que nos compete, de los actos decididos por los órganos de la Entidad que fueron expresados en las reuniones de la Comisión Directiva, hemos examinado los documentos detallados en el párrafo anterior. Para el examen de los documentos mencionados nos hemos basado fundamentalmente en los papeles de trabajo de los auditores externos quienes han efectuado dicho examen de acuerdo con las normas de auditoría vigentes en la Provincia de Buenos Aires. Por lo tanto nuestro examen se circunscribe al informe emitido por la auditora externa sobre los documentos examinados y su congruencia con la restante información sobre las decisiones societarias expuestas en acta y la adecuación de dichas decisiones a la ley y al estatuto.

Constatamos que todos los hechos y circunstancias que son de nuestro conocimiento fueron transcritos en la Memoria y en el Balance General, con las consideraciones indicadas en los en los párrafos de "Alcance de la Auditoría", "Aclaraciones Previas al Dictamen" y "Dictamen" del Informe de los Auditores - Estudio Becher y Asociados S.R.L. del día 08 de octubre de 2024. En consecuencia, los estados contables del Club Estudiantes de La Plata deben ser leídos a la luz de las circunstancias mencionadas.

En base a la tarea realizada y con el alcance descrito en los párrafos anteriores, informamos que en nuestra opinión los documentos más arriba mencionados incluyen todos los hechos y circunstancias que se conocieron durante el ejercicio y en relación con los mismos, por lo que no tenemos otras observaciones que formular.

LA PLATA, 08 de octubre de 2024.



Alberto Enrique Fenoglio  
Revisor de Cuentas



Juan Manuel Manesse  
Revisor de Cuentas



Diego González de Sousa  
Revisor de Cuentas

<b>PRESUPUESTO ECONOMICO SINTETICO</b>	<b>jul-24</b>	<b>ago-24</b>	<b>sep-24</b>	<b>oct-24</b>	<b>nov-24</b>	<b>dic-24</b>	<b>ene-25</b>	<b>feb-25</b>	<b>mar-25</b>	<b>abr-25</b>	<b>may-25</b>	<b>jun-25</b>	<b>TOTAL</b>
<b>RECURSOS ORDINARIOS</b>													
Fútbol - Plantel Profesional	8.052.570.000	1.932.715.902	31.282.997	33.143.170	35.113.954	37.201.927	7.882.811.182	-	-	-	-	10.522.273.604	28.527.112.736
Fútbol - Exhibición y Espectáculos	1.053.786.276	521.606.005	505.322.369	506.282.701	508.450.167	513.611.130	574.419.065	573.510.506	589.015.342	2.927.119.591	3.028.955.780	3.159.195.823	14.461.274.756
Deportes y Otras Actividades	52.201.394	53.073.222	53.602.131	57.837.328	78.988.874	189.677.806	187.371.279	106.717.553	69.692.134	70.167.191	69.871.250	73.301.245	1.062.501.407
Golf Country Club	43.378.200	46.598.892	49.832.826	53.980.795	59.918.713	82.385.836	63.106.768	66.146.774	123.911.428	73.344.931	76.965.627	105.803.564	845.374.351
Instituto de Enseñanza	189.382.928	255.763.549	257.507.027	271.527.504	246.597.486	344.399.131	169.611.519	171.178.321	350.892.947	352.781.802	366.826.254	402.518.416	3.378.986.884
Estadio	120.871.111	216.282.845	178.047.515	147.986.311	167.771.257	233.709.270	266.210.828	179.870.522	276.716.862	187.451.128	225.315.627	249.545.407	2.449.778.684
Generales	1.116.388.810	782.916.969	687.623.377	811.633.673	862.799.872	1.573.611.006	1.487.278.985	1.082.451.196	1.307.862.208	1.212.923.260	1.285.323.755	2.224.251.175	14.435.064.287
	<b>10.628.578.719</b>	<b>3.808.957.385</b>	<b>1.763.218.242</b>	<b>1.882.391.483</b>	<b>1.959.640.323</b>	<b>2.974.596.106</b>	<b>10.630.809.626</b>	<b>2.179.874.872</b>	<b>2.718.090.920</b>	<b>4.823.787.904</b>	<b>5.053.258.293</b>	<b>16.736.889.233</b>	<b>65.160.093.105</b>
<b>GASTOS ORDINARIOS</b>													
Fútbol - Plantel Profesional	-7.521.405.675	-273.012.076	-	-	-	-	-3.879.491.957	-	-	-	-	-	-11.673.909.708
Fútbol - Exhibición y Espectáculos	-1.349.503.626	-1.275.013.631	-1.203.693.136	-1.113.987.867	-1.226.972.653	-1.490.064.254	-1.192.251.281	-1.384.004.259	-1.484.304.084	-1.691.911.764	-1.507.589.927	-2.769.445.370	-17.688.741.853
Deportes y Otras Actividades	-95.131.735	-108.059.095	-108.704.364	-109.706.867	-122.016.571	-232.182.843	-214.363.383	-229.003.356	-209.882.455	-195.360.765	-205.267.728	-251.319.002	-2.080.998.164
Golf Country Club	-36.302.596	-41.249.631	-38.802.564	-39.048.416	-42.079.780	-71.391.362	-52.637.909	-52.272.770	-115.263.549	-58.400.756	-62.215.035	-90.529.836	-700.194.203
Instituto de Enseñanza	-205.839.638	-217.128.918	-182.662.979	-222.019.752	-232.858.066	-320.973.052	-269.092.930	-338.917.730	-252.186.589	-324.109.470	-358.797.724	-450.272.409	-3.374.859.257
Estadio	-75.232.158	-85.523.674	-84.282.190	-81.382.514	-108.718.075	-113.470.475	-187.279.525	-104.403.674	-136.877.292	-130.945.961	-148.910.484	-184.095.491	-1.441.121.514
Generales	-389.699.009	-394.808.659	-435.602.993	-428.368.859	-457.422.968	-712.212.963	-557.514.150	-554.464.711	-621.678.016	-641.085.133	-739.593.338	-924.008.318	-6.856.459.118
Depreciación de Bienes de Uso	-276.095.646	-276.095.646	-276.095.646	-276.095.646	-276.095.646	-276.095.646	-276.095.646	-276.095.646	-276.095.646	-276.095.646	-276.095.646	-276.095.646	-3.313.147.752
Amortización de Activos Intangibles	-1.241.275.939	-1.241.275.939	-1.241.275.939	-1.241.275.939	-1.241.275.939	-1.241.275.939	-1.241.275.939	-1.241.275.939	-1.241.275.939	-1.241.275.939	-1.241.275.939	-1.241.275.939	-14.895.311.270
	<b>-11.190.486.023</b>	<b>-3.912.167.268</b>	<b>-3.571.119.812</b>	<b>-3.511.885.861</b>	<b>-3.707.439.699</b>	<b>-4.457.666.534</b>	<b>-7.870.002.720</b>	<b>-4.180.438.085</b>	<b>-4.337.563.570</b>	<b>-4.559.185.435</b>	<b>-4.539.745.823</b>	<b>-6.187.042.011</b>	<b>-62.024.742.839</b>
<b>Otros Ingresos y Egresos</b>	-	-	-	-175.877.063	-	-	-	-	-90.000.000	-	-	-	-265.877.063
<b>Resultados Financieros y por Tenencia</b>	398.703.945	810.471.524	-164.967.668	318.800.443	314.781.176	346.857.661	424.346.012	452.529.249	459.716.583	561.257.730	619.207.261	715.883.919	5.257.587.836
<b>(DEFICIT) SUPRAVIT ORDINARIO</b>	<b>-163.203.358</b>	<b>707.261.640</b>	<b>-1.972.869.238</b>	<b>-1.486.570.997</b>	<b>-1.433.018.200</b>	<b>-1.136.212.767</b>	<b>3.185.152.918</b>	<b>-1.548.033.964</b>	<b>-1.249.756.067</b>	<b>825.860.200</b>	<b>1.132.719.732</b>	<b>11.265.731.142</b>	<b>8.127.061.040</b>
<b>(DEFICIT) SUPRAVIT DEL EJERCICIO</b>	<b>-163.203.358</b>	<b>707.261.640</b>	<b>-1.972.869.238</b>	<b>-1.486.570.997</b>	<b>-1.433.018.200</b>	<b>-1.136.212.767</b>	<b>3.185.152.918</b>	<b>-1.548.033.964</b>	<b>-1.249.756.067</b>	<b>825.860.200</b>	<b>1.132.719.732</b>	<b>11.265.731.142</b>	<b>8.127.061.040</b>

<b>PRESUPUESTO ECONOMICO DETALLADO</b>	<b>jul-24</b>	<b>ago-24</b>	<b>sep-24</b>	<b>oct-24</b>	<b>nov-24</b>	<b>dic-24</b>	<b>ene-25</b>	<b>feb-25</b>	<b>mar-25</b>	<b>abr-25</b>	<b>may-25</b>	<b>jun-25</b>	<b>Total</b>
<b>RECURSOS ORDINARIOS</b>													
<b>Fútbol - Plantel Profesional</b>													
Transferencias y Préstamos de Jugadores	8.052.570.000	1.932.715.902	31.282.997	33.143.170	35.113.954	37.201.927	7.882.811.182	-	-	-	-	10.522.273.604	28.527.112.736
<b>Fútbol - Exhibición y Espectáculos</b>													
Participación en Campeonatos Nacionales	550.000.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	550.000.000
Participación en Campeonatos Internacionales	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.316.323.137	2.437.557.174	2.566.000.122	7.319.880.433
Otras competiciones y partidos amistosos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	21.094.082	-	-	21.094.082
Derecho de retransmisión	447.004.721	447.004.721	447.004.721	447.004.721	447.004.721	447.004.721	447.004.721	447.004.721	447.004.721	447.004.721	447.004.721	447.004.721	5.364.056.650
Publicidad	42.020.180	57.838.136	41.940.841	41.940.841	41.940.841	42.973.899	116.408.531	114.859.014	114.859.014	113.945.014	113.945.014	113.945.014	956.616.339
Otros	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	300.000
Recursos Fútbol Infantil / Amateur	11.028.255	12.809.534	12.189.587	12.902.421	14.807.673	18.657.772	5.736.751	6.065.882	21.240.349	22.491.367	23.816.774	25.220.993	186.967.359
Subvenciones a la explotación	3.708.120	3.928.615	4.162.221	4.409.718	4.671.932	4.949.738	5.244.063	5.555.889	5.886.258	6.236.271	6.607.097	6.999.973	62.359.894
Recursos por venta de Merchandising	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Deportes y Otras Actividades</b>													
Aranceles deportivos y recreativos	47.095.894	53.073.222	53.602.131	57.837.328	56.357.530	62.970.650	51.174.729	60.698.452	68.529.526	69.564.798	69.238.737	72.637.106	722.780.103
Colonia de Vacaciones	5.105.500	-	-	-	17.848.987	118.211.863	68.694.830	7.091.900	573.708	602.394	632.513	664.139	219.425.834
Recursos de Temporada de Verano	-	-	-	-	4.782.357	8.495.293	67.501.720	38.927.200	588.900	-	-	-	120.295.470
<b>Golf Country Club</b>													
Aranceles deportivos y recreativos	43.378.200	46.598.892	49.832.826	53.980.795	59.918.713	82.385.836	63.106.768	66.146.774	123.911.428	73.344.931	76.965.627	105.803.564	845.374.351
<b>Instituto de Enseñanza</b>													
Cuotas Colegio	145.960.539	205.086.016	205.156.574	217.605.103	191.002.166	243.314.841	110.395.194	110.395.194	283.544.237	283.650.116	295.614.428	295.733.273	2.587.457.681
Recursos por Subvención	43.422.389	50.677.533	52.350.453	53.922.401	55.595.320	101.084.289	59.216.325	60.783.127	67.348.710	69.131.686	71.211.826	106.785.143	791.529.203
<b>Estadio</b>													
Abonos a Plateas y Palcos	107.735.289	107.735.289	108.126.276	124.490.426	124.490.426	124.881.412	139.857.346	139.857.346	140.248.332	158.131.779	158.131.779	158.522.766	1.592.208.467
Otros	13.135.822	108.547.556	69.921.239	23.495.885	43.280.831	108.827.858	126.353.482	40.013.176	136.468.530	29.319.348	67.183.848	91.022.641	857.570.217
<b>Generales</b>													
Cuota Sociales	1.044.790.454	747.684.318	747.684.318	747.684.318	807.499.063	867.313.808	1.391.612.307	993.035.178	1.062.547.641	1.126.300.499	1.200.678.834	1.200.678.834	11.937.509.571
Otros	71.598.355	35.232.652	-60.060.941	63.949.356	55.300.809	706.297.198	95.666.678	89.416.018	245.314.567	86.622.761	84.644.921	1.023.572.341	2.497.554.716
<b>Subtotal Recursos</b>	<b>10.628.578.719</b>	<b>3.808.957.385</b>	<b>1.763.218.242</b>	<b>1.882.391.483</b>	<b>1.959.640.323</b>	<b>2.974.596.106</b>	<b>10.630.809.626</b>	<b>2.179.874.872</b>	<b>2.718.090.920</b>	<b>4.823.787.904</b>	<b>5.053.258.293</b>	<b>16.736.889.233</b>	<b>65.160.093.105</b>
<b>GASTOS ORDINARIOS</b>													
<b>Fútbol - Plantel Profesional</b>													
Gastos por Transferencia y Préstamos Jugadores	-7.521.405.675	-273.012.076	-	-	-	-	-3.879.491.957	-	-	-	-	-	-11.673.909.708
Amortización Acelerada por Libertad de Acción	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Fútbol - Exhibición y Espectáculos</b>													
Reconocimientos, Premios y Viáticos	-612.940.396	-613.789.078	-645.590.932	-615.640.838	-616.650.096	-654.469.051	-618.989.720	-620.189.935	-665.164.462	-622.808.715	-598.805.396	-650.777.197	-7.535.815.816
Sueldos y Cargas Sociales	-300.929.826	-317.300.400	-326.819.412	-336.623.994	-346.722.714	-535.699.754	-367.833.333	-378.867.430	-390.232.550	-401.938.624	-413.995.879	-639.637.329	-4.756.601.245
Sueldos y Cargas Sociales Otros	-61.923.427	-61.923.427	-67.308.073	-67.308.073	-72.692.719	-122.511.904	-88.169.840	-89.390.775	-95.648.129	-101.387.017	-108.082.386	-162.030.503	-1.098.376.272
Gastos de Partidos Nacionales	-157.352.153	-159.175.785	-129.321.519	-58.173.428	-156.697.921	-141.053.505	-78.718.509	-211.222.254	-247.896.661	-231.168.219	-37.745.260	-88.105.680	-1.696.630.893
Gastos de Partidos Internacionales	-95.000.000	-50.000.000	-	-	-	-	-	-	-	-288.732.756	-300.341.490	-1.177.624.570	-1.911.698.816
Gastos Competiciones y Amistosos	-92.998.750	-37.000.000	-	-	-	-	-	-28.477.950	-	-	-	-	-158.476.700
Otros Gastos	-10.715.563	-10.290.920	-14.943.754	-15.532.523	-12.209.229	-12.976.132	-13.761.842	-29.566.585	-30.469.138	-16.322.474	-17.279.480	-18.343.349	-202.410.989
Gastos por Préstamos de Jugadores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Honorarios	-2.667.559	-2.667.559	-2.899.521	-2.899.521	-3.131.482	-3.363.444	-3.598.885	-3.850.807	-4.120.363	-4.367.585	-4.656.011	-4.656.011	-42.878.746
Gastos Comedor / Mantenimiento	-14.975.951	-22.866.463	-16.809.926	-17.809.491	-18.868.492	-19.990.465	-21.179.153	-22.438.523	-50.772.780	-25.186.375	-26.684.026	-28.270.732	-285.852.376
<b>Deportes y Otras Actividades</b>													
Sueldos y Cargas Sociales	-48.335.283	-48.335.283	-52.538.351	-52.538.351	-56.741.419	-102.934.495	-75.401.779	-74.342.841	-74.659.618	-79.139.195	-84.365.368	-127.192.173	-876.524.158
Otros Gastos	-46.796.452	-59.723.811	-56.166.013	-57.168.516	-65.275.152	-129.248.348	-138.961.604	-154.660.514	-135.222.837	-116.221.571	-120.902.360	-124.126.828	-1.204.474.006
<b>Golf Country Club</b>													
Sueldos y Cargas Sociales	-31.864.562	-31.864.562	-34.635.393	-34.635.393	-37.406.225	-66.441.716	-47.395.686	-45.998.711	-49.218.621	-52.171.738	-55.617.042	-83.540.834	-570.790.482
Otros Gastos	-4.438.035	-9.385.069	-4.167.171	-4.413.023	-4.673.555	-9.949.646	-5.242.223	-6.274.058	-66.044.927	-6.229.018	-6.597.993	-6.989.002	-129.403.721
<b>Instituto de Enseñanza</b>													
Sueldos y Cargas Sociales	-192.385.742	-192.385.742	-169.562.102	-209.114.937	-225.844.132	-313.711.060	-262.054.180	-277.722.202	-241.422.610	-314.992.522	-335.793.915	-426.498.435	-3.161.487.581
Otros Gastos	-13.453.895	-24.743.175	-13.100.878	-12.904.815	-7.013.934	-7.261.992	-7.038.750	-61.195.527	-10.763.979	-9.116.948	-23.003.809	-23.773.974	-213.371.677
<b>Estadio</b>													
Sueldos y Cargas Sociales	-27.807.838	-27.807.838	-30.225.911	-30.225.911	-32.643.983	-55.946.369	-40.238.055	-40.142.548	-42.952.527	-45.529.678	-48.536.355	-72.747.048	-494.804.060
Otros Gastos	-47.424.320	-57.715.836	-54.056.280	-51.156.603	-76.074.091	-57.524.106	-147.041.470	-64.261.126	-93.924.766	-85.416.283	-100.374.129	-111.348.443	-946.317.454
<b>Generales</b>													
Sueldos y Cargas Sociales	-282.870.275	-282.870.275	-307.467.691	-307.467.691	-332.065.106	-571.590.845	-409.297.571	-408.342.920	-436.926.925	-463.142.540	-493.727.425	-739.944.341	-5.035.713.605
Otros Gastos	-64.990.365	-65.335.746	-80.334.164	-71.710.787	-73.296.476	-83.302.821	-89.238.136	-85.840.757	-119.750.937	-106.953.040	-174.226.340	-106.912.414	-1.121.891.983
Gastos y comisiones bancarias	-29.694.705	-31.460.434	-33.331.158	-35.313.120	-37.412.935	-39.637.612	-41.994.573	-44.491.686	-47.137.284	-49.940.197	-52.909.779	-56.055.940	-499.379.422
Gastos de Marketing y Comunicación	-12.143.664	-15.142.204	-14.469.981	-13.877.262	-14.648.450	-17.681.685	-16.983.870	-15.789.348	-17.862.870	-21.049.355	-18.729.795	-21.095.624	-199.474.108
<b>Subtotal Gastos</b>	<b>-9.673.114.437</b>	<b>-2.394.795.683</b>	<b>-2.053.748.227</b>	<b>-1.994.514.276</b>	<b>-2.190.068.113</b>	<b>-2.940.294.949</b>	<b>-6.352.631.135</b>	<b>-2.663.066.500</b>	<b>-2.820.191.984</b>	<b>-3.041.813.849</b>	<b>-3.022.374.238</b>	<b>-4.669.670.425</b>	<b>-43.816.283.817</b>
Depreciación de Bienes de Uso	-276.095.646	-276.095.646	-276.095.646	-276.095.646	-276.095.646	-276.095.646	-276.095.646	-276.095.646	-276.095.646	-276.095.646	-276.095.646	-276.095.646	-3.313.147.752
Amortización de Activos Intangibles	-1.241.275.939	-1.241.275.939	-1.241.275.939	-1.241.275.939	-1.241.275.939	-1.241.275.939	-1.241.275.939	-1.241.275.939	-1.241.275.939	-1.241.275.939	-1.241.275.939	-1.241.275.939	-14.895.311.270
Resultados financieros	398.703.945	810.471.524	-164.967.668	318.800.443	314.781.176	346.857.661	424.346.012	452.529.249	459.716.583	561.257.730	619.207.261	715.883.919	5.257.587.836
Otros Ingresos y Egresos	-	-	-	-175.877.063	-	-	-	-	-90.000.000	-	-	-	-265.877.063
<b>(DEFICIT) SUPERAVIT ORDINARIO</b>	<b>-163.203.358</b>	<b>707.261.640</b>	<b>-1.972.869.238</b>	<b>-1.486.570.997</b>	<b>-1.433.018.200</b>	<b>-1.136.212.767</b>	<b>3.185.152.918</b>	<b>-1.548.033.964</b>	<b>-1.249.756.067</b>	<b>825.860.200</b>	<b>1.132.719.732</b>	<b>11.265.731.142</b>	

**PRESUPUESTO FINANCIERO SINTETICO**

Saldo inicio de efectivo	2.335.847.435	1.336.227.491	984.977.510	6.226.203.770	6.069.477.242	4.407.456.952	3.831.884.784	3.242.558.658	347.765.946	279.769.879	1.291.008.627	1.810.288.962	2.335.847.435
--------------------------	---------------	---------------	-------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	-------------	-------------	---------------	---------------	---------------

	jul-24	ago-24	sep-24	oct-24	nov-24	dic-24	ene-25	feb-25	mar-25	abr-25	may-25	jun-25	Total
<b>Ingresos Ordinarios</b>													
Fútbol - Plantel Profesional	4.365.436.733	399.357.140	5.816.227.638	-	-	856.975.339	4.521.668.519	-	-	-	-	493.434.245	16.453.099.614
Fútbol - Exhibición y Espectáculos	1.013.337.637	483.946.257	458.749.249	459.709.581	461.877.047	588.254.952	1.400.881.896	492.245.937	507.750.773	2.904.130.023	3.005.966.211	3.136.206.254	14.913.055.819
Deportes y Otras Actividades	52.201.394	53.073.222	53.602.131	57.837.328	78.988.874	189.677.806	187.371.279	106.717.553	69.692.134	70.167.191	69.871.250	73.301.245	1.062.501.407
Golf Country Club	43.378.200	46.598.892	49.832.826	53.980.795	59.918.713	82.385.836	63.106.768	66.146.774	123.911.428	73.344.931	76.965.627	105.803.564	845.374.351
Instituto de Enseñanza	170.144.354	236.524.975	236.595.533	250.616.011	224.013.073	307.686.110	143.406.101	143.406.101	321.176.671	321.282.550	333.246.862	352.181.924	3.040.280.265
Estadio	188.844.815	287.897.638	229.503.888	173.761.794	197.701.578	277.486.574	264.194.295	157.196.899	274.380.971	164.839.374	210.655.419	554.131.652	2.980.594.898
Generales	1.131.273.777	790.159.675	809.909.465	824.894.965	874.238.471	930.068.741	1.507.161.339	1.101.013.185	1.155.322.898	1.230.881.805	1.302.857.765	1.307.910.351	12.965.692.439
<b>Subtotal Ingresos</b>	<b>6.964.616.911</b>	<b>2.297.557.799</b>	<b>7.654.420.731</b>	<b>1.820.800.474</b>	<b>1.896.737.756</b>	<b>3.232.535.358</b>	<b>8.087.790.196</b>	<b>2.066.726.449</b>	<b>2.452.234.875</b>	<b>4.764.645.875</b>	<b>4.999.563.134</b>	<b>6.022.969.235</b>	<b>52.260.598.793</b>
<b>Egresos Ordinarios</b>													
Fútbol - Plantel Profesional	-6.741.827.354	-812.639.391	-550.101.094	-421.919.185	-212.114.083	-1.800.081.457	-6.506.425.696	-1.018.204.537	-80.445.310	-1.332.312.423	-147.945.397	-1.197.236.146	-20.821.252.074
Fútbol - Exhibición y Espectáculos	-732.314.332	-1.519.475.717	-944.355.410	-525.971.751	-2.415.454.066	-717.727.373	-691.193.439	-2.615.679.701	-961.085.910	-1.097.864.073	-2.813.730.854	-2.037.113.463	-17.071.966.087
Deportes y Otras Actividades	-81.092.496	-100.032.722	-95.951.926	-99.843.494	-109.141.806	-206.297.296	-205.349.739	-226.551.422	-203.613.105	-182.007.236	-190.298.167	-225.059.361	-1.925.238.770
Golf Country Club	-22.305.694	-30.508.872	-24.584.671	-26.587.225	-26.889.995	-42.683.495	-33.603.543	-36.710.102	-103.710.383	-37.733.636	-39.992.238	-60.349.440	-485.659.294
Instituto de Enseñanza	-138.636.367	-186.568.322	-172.206.268	-186.224.173	-178.908.549	-274.739.417	-227.797.526	-284.951.513	-241.116.946	-254.240.941	-284.149.914	-413.191.088	-2.842.731.024
Estadio	-66.987.745	-81.738.857	-77.310.793	-74.252.519	-96.414.900	-88.899.147	-178.217.789	-88.413.167	-121.137.113	-111.985.770	-130.147.244	-159.806.935	-1.275.311.979
Generales	-431.883.235	-483.632.734	-485.720.482	-501.190.807	-542.622.415	-669.433.606	-772.789.021	-674.214.043	-679.486.079	-704.298.959	-849.490.366	-920.582.339	-7.715.344.085
<b>Subtotal Egresos</b>	<b>-8.215.047.222</b>	<b>-3.214.596.616</b>	<b>-2.350.230.644</b>	<b>-1.835.989.155</b>	<b>-3.581.545.815</b>	<b>-3.799.861.791</b>	<b>-8.615.376.752</b>	<b>-4.944.724.484</b>	<b>-2.390.594.846</b>	<b>-3.720.443.038</b>	<b>-4.455.754.180</b>	<b>-5.013.338.771</b>	<b>-52.137.503.313</b>
Resultados Financieros	316.882.794	631.725.726	36.229.616	151.683.286	125.902.068	94.182.252	77.673.316	28.279.269	5.739.041	5.749.585	21.376.724	43.034.729	1.538.458.406
<b>Deficit o superavit ordinario</b>	<b>-933.547.517</b>	<b>-285.313.091</b>	<b>5.340.419.702</b>	<b>136.494.605</b>	<b>-1.558.905.991</b>	<b>-473.144.181</b>	<b>-449.913.239</b>	<b>-2.849.718.766</b>	<b>67.379.070</b>	<b>1.049.952.422</b>	<b>565.185.678</b>	<b>1.052.665.194</b>	<b>1.661.553.886</b>
Otros Ingresos y Egresos	-66.072.427	-65.936.890	-99.193.442	-293.221.133	-103.114.299	-102.427.987	-139.412.887	-45.073.946	-135.375.137	-38.713.674	-45.905.343	-45.375.137	-1.179.822.303
<b>(Deficit)/Superavit</b>	<b>-999.619.944</b>	<b>-351.249.981</b>	<b>5.241.226.260</b>	<b>-156.726.528</b>	<b>-1.662.020.290</b>	<b>-575.572.168</b>	<b>-589.326.126</b>	<b>-2.894.792.711</b>	<b>-67.996.067</b>	<b>1.011.238.748</b>	<b>519.280.335</b>	<b>1.007.290.056</b>	<b>481.731.583</b>
<b>Saldo Final</b>	<b>1.336.227.491</b>	<b>984.977.510</b>	<b>6.226.203.770</b>	<b>6.069.477.242</b>	<b>4.407.456.952</b>	<b>3.831.884.784</b>	<b>3.242.558.658</b>	<b>347.765.946</b>	<b>279.769.879</b>	<b>1.291.008.627</b>	<b>1.810.288.962</b>	<b>2.817.579.018</b>	<b>2.817.579.018</b>

**PRÉSUPUESTO FINANCIERO DETALLADO**

Saldo de inicio de efectivo	2.335.847.435	1.336.227.491	984.977.510	6.226.203.770	6.069.477.242	4.407.456.952	3.831.884.784	3.242.558.658	347.765.946	279.769.879	1.291.008.627	1.810.288.962	2.335.847.435
-----------------------------	---------------	---------------	-------------	---------------	---------------	---------------	---------------	---------------	-------------	-------------	---------------	---------------	---------------

	jul-24	ago-24	sep-24	oct-24	nov-24	dic-24	ene-25	feb-25	mar-25	abr-25	may-25	jun-25	Total
<b>Ingresos Ordinarios</b>													
<b>Fútbol - Plantel Profesional</b>													
Transferencias y Préstamos de Jugadores	4.365.436.733	399.357.140	5.816.227.638	-	-	856.975.339	4.521.668.519	-	-	-	-	493.434.245	16.453.099.614
<b>Fútbol - Exhibición y Espectáculos</b>													
Participación en Campeonatos Nacionales	550.000.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	550.000.000
Participación en Campeonatos Internacionales	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.374.598.137	2.495.832.174	2.624.275.122	7.494.705.433
Otras competiciones y partidos amistosos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	21.094.082	-	-	21.094.082
Derecho de retransmisión	429.660.613	429.660.613	429.660.613	429.660.613	429.660.613	429.660.613	429.660.613	429.660.613	429.660.613	429.660.613	429.660.613	429.660.613	5.155.927.352
Publicidad	18.915.650	37.522.496	12.711.829	12.711.829	12.711.829	134.961.829	960.215.469	50.938.553	50.938.553	50.024.553	50.024.553	50.024.553	1.441.701.699
Otros	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	300.000
Recursos Fútbol Infantil / Amateur	11.028.255	12.809.534	12.189.587	12.902.421	14.807.673	18.657.772	5.736.751	6.065.882	21.240.349	22.491.367	23.816.774	25.220.993	186.967.359
Subvenciones a la explotación	3.708.120	3.928.615	4.162.221	4.409.718	4.671.932	4.949.738	5.244.063	5.555.889	5.886.258	6.236.271	6.607.097	6.999.973	62.359.894
Recursos por venta de Merchandising	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Deportes y Otras Actividades</b>													
Aranceles deportivos y recreativos	47.095.894	53.073.222	53.602.131	57.837.328	56.357.530	62.970.650	51.174.729	60.698.452	68.529.526	69.564.798	69.238.737	72.637.106	722.780.103
Colonia de Vacaciones	5.105.500	-	-	-	17.848.987	118.211.863	68.694.830	7.091.900	573.708	602.394	632.513	664.139	219.425.834
Recursos de Temporada de Verano	-	-	-	-	4.782.357	8.495.293	67.501.720	38.927.200	588.900	-	-	-	120.295.470
<b>Golf Country Club</b>													
Aranceles deportivos y recreativos	43.378.200	46.598.892	49.832.826	53.980.795	59.918.713	82.385.836	63.106.768	66.146.774	123.911.428	73.344.931	76.965.627	105.803.564	845.374.351
<b>Instituto de Enseñanza</b>													
Cuotas Colegio	145.960.539	205.086.016	205.156.574	217.605.103	191.002.166	243.314.841	110.395.194	110.395.194	283.544.237	283.650.116	295.614.428	295.733.273	2.587.457.681
Recursos por Subvención	24.183.815	31.438.959	31.438.959	33.010.907	33.010.907	64.371.269	33.010.907	33.010.907	37.632.434	37.632.434	37.632.434	56.448.651	452.822.584
<b>Estadio</b>													
Abonos a Plateas y Palcos	178.668.664	162.273.289	150.617.383	152.131.884	152.131.884	152.604.977	119.393.314	116.867.689	117.340.782	138.979.753	138.979.753	453.611.046	2.033.600.418
Otros	10.176.151	125.624.348	78.886.505	21.629.910	45.569.695	124.881.597	144.800.981	40.329.211	157.040.189	25.859.621	71.675.666	100.520.606	946.994.480
<b>Generales</b>													
Cuota Sociales	1.044.790.454	747.684.318	747.684.318	747.684.318	807.499.063	867.313.808	1.391.612.307	993.035.178	1.062.547.641	1.126.300.499	1.200.678.834	1.200.678.834	11.937.509.571
Otros	86.483.323	42.475.358	62.225.148	77.210.648	66.739.408	62.754.933	115.549.032	107.978.007	92.775.258	104.581.306	102.178.931	107.231.517	1.028.182.868
<b>Subtotal Ingresos</b>	<b>6.964.616.911</b>	<b>2.297.557.799</b>	<b>7.654.420.731</b>	<b>1.820.800.474</b>	<b>1.896.737.756</b>	<b>3.232.535.358</b>	<b>8.087.790.196</b>	<b>2.066.726.449</b>	<b>2.452.234.875</b>	<b>4.764.645.875</b>	<b>4.999.563.134</b>	<b>6.022.969.235</b>	<b>52.260.598.793</b>
<b>Egresos Ordinarios</b>													
<b>Fútbol - Plantel Profesional</b>													
Gastos por Transferencia y Préstamos Jugadores	-6.741.827.354	-812.639.391	-550.101.094	-421.919.185	-212.114.083	-1.800.081.457	-6.506.425.696	-1.018.204.537	-80.445.310	-1.332.312.423	-147.945.397	-1.197.236.146	-20.821.252.074
<b>Fútbol - Exhibición y Espectáculos</b>													
Reconocimientos, Premios y Viáticos	-275.000	-783.008.282	-31.177.707	-275.000	-1.804.055.845	-37.024.684	-412.500	-1.812.614.095	-44.115.443	-412.500	-1.822.628.101	-52.384.301	-6.388.383.458
Sueldos y Cargas Sociales	-194.697.903	-194.697.903	-200.538.840	-206.555.005	-212.751.655	-219.134.205	-338.562.347	-232.479.478	-239.453.863	-246.637.478	-254.036.603	-261.657.701	-2.801.202.982
Sueldos y Cargas Sociales Otros	-71.291.124	-81.984.793	-81.984.793	-89.113.905	-89.113.905	-150.529.087	-108.947.473	-116.457.153	-118.350.752	-126.635.304	-134.233.423	-215.020.742	-1.383.662.454
Gastos de Partidos Nacionales	-145.689.784	-176.443.340	-125.043.433	-66.023.584	-140.715.068	-133.176.617	-89.274.145	-193.920.225	-215.556.929	-210.205.635	-64.123.459	-81.463.153	-1.641.635.374
Gastos de Partidos Internacionales	-95.000.000	-50.000.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-1.911.698.816
Gastos Competiciones y Amistosos	-92.998.750	-37.000.000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-158.476.700
Otros Gastos	-111.573.310	-166.005.420	-482.371.105	-139.555.252	-142.855.235	-150.310.874	-124.771.314	-200.729.379	-278.053.497	-190.397.300	-201.424.096	-210.099.400	-2.398.146.182
Gastos por Préstamos de Jugadores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Honorarios	-2.667.559	-2.667.559	-2.899.521	-2.899.521	-3.131.482	-3.363.444	-3.598.885	-3.850.807	-4.120.363	-4.367.585	-4.656.011	-4.656.011	-42.878.746
Gastos Comedor / Mantenimiento	-18.120.901	-27.668.420	-20.340.011	-21.549.484	-22.830.875	-24.188.462	-25.626.775	-27.150.613	-61.435.064	-30.475.513	-32.287.671	-34.207.585	-345.881.375
<b>Deportes y Otras Actividades</b>													
Sueldos y Cargas Sociales	-27.416.965	-31.529.510	-31.529.510	-34.271.207	-34.271.207	-58.049.442	-45.960.779	-49.155.812	-48.512.511	-48.701.094	-51.623.160	-82.685.889	-543.707.085
Otros Gastos	-53.675.531	-68.503.212	-64.422.416	-65.572.288	-74.870.599	-148.247.855	-159.388.960	-177.395.610	-155.100.594	-133.306.142	-138.675.007	-142.373.472	-1.381.531.685
<b>Golf Country Club</b>													
Sueldos y Cargas Sociales	-17.168.470	-19.743.741	-19.743.741	-21.460.588	-21.460.588	-36.933.237	-27.513.272	-29.439.201	-28.501.463	-30.496.566	-32.326.360	-52.229.144	-337.016.371
Otros Gastos	-5.137.223	-10.765.131	-4.840.930	-5.126.637	-5.429.407	-5.750.258	-6.090.271	-7.270.901	-75.208.920	-7.237.071	-7.665.878	-8.120.295	-148.642.924
<b>Instituto de Enseñanza</b>													
Sueldos y Cargas Sociales	-123.165.403	-158.146.214	-157.135.397	-171.375.559	-170.813.994	-266.357.391	-219.668.436	-214.701.290	-228.708.203	-243.717.630	-257.694.438	-385.848.065	-2.597.332.020
Otros Gastos	-15.470.964	-28.422.108	-15.070.871	-14.848.613	-8.094.555	-8.382.026	-8.129.090	-70.250.222	-12.408.743	-10.523.312	-26.455.476	-27.343.023	-245.399.004
<b>Estadio</b>													
Sueldos y Cargas Sociales	-15.322.512	-17.620.889	-17.620.889	-19.153.140	-19.153.140	-32.135.121	-23.823.696	-25.491.355	-25.436.979	-27.217.568	-28.850.622	-46.383.695	-298.209.605
Otros Gastos	-51.665.233	-64.117.968	-59.689.904	-55.099.379	-77.261.760	-56.764.026	-154.394.093	-62.921.812	-95.700.134	-84.768.202	-101.296.623	-113.423.240	-977.102.374
<b>Generales</b>													
Sueldos y Cargas Sociales	-238.339.560	-267.942.533	-265.666.428	-288.767.856	-286.491.752	-431.941.137	-413.065.958	-379.768.112	-384.469.260	-414.713.015	-439.595.796	-617.664.135	-4.428.425.543
Otros Gastos	-151.149.581	-167.848.234	-171.576.944	-162.536.274	-203.458.649	-180.248.619	-299.755.325	-233.668.524	-229.291.829	-217.426.279	-337.614.396	-225.561.155	-2.580.135.810
Gastos y comisiones bancarias	-29.694.705	-31.460.434	-33.331.158	-35.313.120	-37.412.935	-39.637.612	-41.994.573	-44.491.686	-47.137.284	-49.940.197	-52.909.779	-56.055.940	-499.379.422
Gastos de Marketing y Comunicación	-12.699.389	-16.381.534	-15.145.952	-14.573.556	-15.259.079	-17.606.238	-17.973.165	-16.285.721	-18.587.705	-22.219.468	-19.370.395	-21.301.109	-207.403.311
<b>Subtotal Egresos</b>	<b>-8.215.047.222</b>	<b>-3.214.596.616</b>	<b>-2.350.230.644</b>	<b>-1.835.989.155</b>	<b>-3.581.545.815</b>	<b>-3.799.861.791</b>	<b>-8.615.376.752</b>	<b>-4.944.724.484</b>	<b>-2.390.594.846</b>	<b>-3.720.443.038</b>	<b>-4.455.754.180</b>	<b>-5.013.338.771</b>	<b>-52.137.503.313</b>
Resultados financieros	316.882.794	631.725.726	36.229.616	151.683.286	125.902.068	94.182.252	77.673.316	28.279.269	5.739.041	5.749.585	21.376.724	43.034.729	1.538.458.406
<b>Deficit o superavit ordinario</b>	<b>-933.547.517</b>	<b>-285.313.091</b>	<b>5.340.419.702</b>	<b>136.494.605</b>	<b>-1.558.905.991</b>	<b>-473.144.181</b>	<b>-449.913.239</b>	<b>-2.849.718.766</b>	<b>67.379.070</b>	<b>1.049.952.422</b>	<b>565.185.678</b>	<b>1.052.665.194</b>	<b>1.661.553.886</b>
<b>Otros Ingresos y Egresos</b>													
Préstamos Recibidos/Cancelados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros Ingresos / Egresos	-	-	-	-175.877.063	-	-	-	-	-	-	-	-	-265.877.063</

Ejercicio n° 119



# ESTUDIANTES DE LA PLATA

*Asociación Civil  
Fundada el 4 de agosto de 1905*