



**ESTUDIANTES
DE LA PLATA**

Asociación Civil
Fundada el 4 de agosto de 1905

Memoria y Estados Contables

al 30 de junio de 2025
presentados en forma comparativa.

Fecha: 18 de octubre de 2025



**CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA
ASOCIACION CIVIL**

Fundado el 4 de agosto de 1905

**Memoria y Estados Contables
al 30 de junio de 2025,
presentado en forma comparativa.**



CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

ASOCIACION CIVIL

NOMINA DE LA COMISION DIRECTIVA Y COMISION REVISORA DE CUENTAS

Elegido por la Asamblea General Ordinaria de Socios celebrada el 6 de abril de 2024:

COMISION DIRECTIVA:

Presidente Juan Sebastián Verón
Vicepresidente 1° Martín Gorostegui
Vicepresidente 2° Pascual Caiella
Vicepresidente 3° Christian Andrés Spagnolo
Secretario General Bruno Salomone
Pro Secretario General Pedro Watzman
Secretario De Marketing y Socios Lautaro Porterie
Secretario De Fútbol Profesional Juan Martin Aiello
Secretario Fútbol Amateur Aldo Rogelio Podestá
Secretario De Cultura y Educación Patricio Lorente
Secretario Prensa y RRPP Mariana Inés Lopisi
Secretario De Administración y Personal Guillermo Willi
Secretario de Finanzas Juan Martín Ongay
Secretario de Deportes Maria Laura Serantes
Secretario de Obras y Mantenimiento Miguel Ángel Menno

Vocales Titulares María Alejandra Zangara
Juan Martín Cerolini
Alberto Willi

Vocales Suplentes Juan Hector Nieves
Rolando Gabriel Goldman
Adrian Fernando D'Amario
Paula Aberastegui

Los mandatos tienen una duración de tres años.

COMISION REVISORA DE CUENTAS

Revisores de cuentas titulares: Alberto Enrique Fenoglio
Juan Manuel Manese
Diego Goncalvez de Sousa

Revisor de cuentas suplente: Ramiro Segovia
Ekel Oviedo

Los mandatos tienen una duración de tres años.

MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

1. SECRETARÍA GENERAL

En cumplimiento de las funciones establecidas en los artículos 75 y 76 del Estatuto Social, la Secretaría General ha desarrollado durante el presente ejercicio una intensa labor de articulación institucional, coordinación transversal y apoyo operativo a las distintas áreas que integran el Club Estudiantes de La Plata.

Entre sus principales tareas, se destaca la refrenda de la firma del Presidente en aquellos actos y documentos que no correspondieron a Secretarías específicas, así como la redacción y archivo de las actas de sesiones de la Comisión Directiva.

Durante el período comprendido, se celebraron un total de 12 Sesiones Ordinarias de Comisión Directiva y 11 sesiones de Junta Ejecutiva, todas ellas debidamente registradas y formalizadas por esta Secretaría.

Asimismo, se ha recepcionado, gestionado y derivado la documentación institucional recibida (notas, telegramas, cartas documento, cédulas de notificación, oficios y facturas), asegurando su correcto tratamiento por parte de las áreas correspondientes.

La Secretaría General ha sido responsable de la coordinación con el área legal del Club, interviniendo en distintas gestiones contractuales, administrativas y de representación institucional.

En el plano deportivo, se colaboró activamente con la Secretaría de Fútbol Profesional, brindando apoyo en tareas vinculadas a la documentación contractual, presentaciones reglamentarias y en las gestiones asociadas al libro de pases.

Durante el ejercicio, la Secretaría gestionó y obtuvo exitosamente las Licencias CONMEBOL Masculina, requisito indispensable para la participación del Club en competencias internacionales.

También ha tenido participación activa en la organización de partidos oficiales y eventos especiales, ocupándose de la gestión de habilitaciones y autorizaciones requeridas por los organismos pertinentes.

Por último, se acompañaron múltiples procesos internos vinculados a la formalización de contratos, acuerdos institucionales y licencias, con una labor constante de seguimiento administrativo y articulación entre áreas.

La Secretaría General reafirma así su rol como área articuladora del funcionamiento institucional y se compromete a seguir fortaleciendo los canales de gestión y colaboración para el desarrollo integral del Club.

Asimismo, intervino en la gestión y coordinación, de diferentes licencias, contratos y acuerdos dentro de los cuales se destacan:

- Acuerdo de Publicidad suscrito con la empresa Aero S.R.L
- Acuerdo de Publicidad suscrito con la empresa Celsur
- Acuerdo de Publicidad suscrito con la empresa Dobleeffe
- Acuerdo de Publicidad suscrito con la empresa DVR S.A

MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

- Acuerdo de Publicidad suscripto con la empresa Eq Bracco
- Acuerdo de Publicidad suscripto con la empresa Farmacia Manes
- Acuerdo de Publicidad suscripto con la empresa Grupo Ledesma
- Acuerdo de Publicidad suscripto con la empresa Kay Yogur Griego
- Acuerdo de Publicidad suscripto con la empresa Remax
- Acuerdo de Publicidad suscripto con la empresa Suplementación LP
- Acuerdo de Publicidad suscripto con la empresa Varietal S.A
- Acuerdo de Publicidad suscripto con la empresa 901
- Acuerdo de Publicidad suscripto con la empresa Anclaflex
- Acuerdo de Publicidad suscripto con la empresa Ascensores Norte
- Acuerdo de Publicidad suscripto con la empresa Casa Busse
- Acuerdo de Publicidad suscripto con la empresa Hamburguesas La Plata
- Acuerdo de Publicidad suscripto con la empresa Las Quintas
- Acuerdo de Publicidad suscripto con la empresa N1 Goalkeeper
- Acuerdo de Publicidad suscripto con la empresa Neumáticos Juan
- Acuerdo de Publicidad suscripto con la empresa PAX Assitance
- Acuerdo de Publicidad suscripto con la empresa Penayo
- Acuerdo de Publicidad suscripto con la empresa Pimpollo
- Acuerdo de Publicidad suscripto con la empresa Seguros Rivadavia
- Acuerdo de Publicidad suscripto con la empresa SYGSA + Construyo al Costo
- Acuerdo de Publicidad suscripto con la empresa Zíngaro

DEPARTAMENTO LEGAL

El Departamento Legal del Club Estudiantes de La Plata ha continuado desarrollando una labor integral orientada a proteger el patrimonio institucional, brindar asesoramiento estratégico y acompañar a todas las áreas del Club en la prevención y resolución de conflictos, en concordancia con los objetivos trazados en el Plan Estratégico Institucional.

Durante este período, el área ha trabajado activamente en los siguientes ejes principales:

Gestión judicial y extrajudicial.

- Respuesta en tiempo y forma a las demandas promovidas contra la Institución, llevando adelante su seguimiento y control integral.
- Impulso de estrategias conciliatorias cuando resultaron favorables para los intereses del Club, logrando acuerdos que redujeron riesgos económicos y contingencias judiciales.
- Coordinación con estudios externos y áreas internas para fortalecer la defensa institucional en procesos de alta complejidad.

MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

Asesoramiento laboral y relaciones con el personal.

- Actualización y aplicación de lineamientos claros en materia laboral, previsional y de seguridad social, garantizando el estricto cumplimiento de la normativa vigente y de los convenios colectivos aplicables.
- Acompañamiento en procesos de reorganización interna, con foco en la prevención de conflictos y en la preservación del buen clima laboral.

Concesiones y defensa de los intereses del Club ante reclamos por solidaridad laboral.

El Departamento Legal ha continuado brindando asesoramiento integral en relación con las concesiones vigentes en los distintos espacios del Club, asegurando el cumplimiento de los contratos y la correcta explotación de los servicios y/o espacios concesionados.

En paralelo, se han reforzado los controles y lineamientos contractuales para fortalecer las cláusulas de indemnidad y el cumplimiento de las obligaciones de los concesionarios, reduciendo contingencias y optimizando la seguridad jurídica de estas relaciones comerciales.

Cumplimiento normativo y regulaciones deportivas

- Asistencia jurídica permanente para asegurar el cumplimiento de las normativas nacionales e internacionales, especialmente en lo relativo a FIFA, CONMEBOL, AFA y Liga Profesional de Fútbol.
- Defensa eficaz en expedientes disciplinarios ante organismos de competencia deportiva, resguardando los intereses institucionales y evitando sanciones que pudieran afectar el desarrollo deportivo y comercial del Club.

Contratos comerciales y desarrollo institucional

- Revisión, redacción y control de contratos vinculados con patrocinios, concesiones y prestación de servicios, fortaleciendo la seguridad jurídica de cada acuerdo.
- Colaboración activa con el Área de Marketing y Comercial en proyectos estratégicos, incluyendo la captación de nuevos sponsors y el seguimiento de los vigentes, contribuyendo al crecimiento y posicionamiento de la marca.
- Intervención en acuerdos y procesos asociados a eventos institucionales, culturales y deportivos, acompañando el uso de las instalaciones del Club bajo un marco legal sólido.

Asesoramiento al Establecimiento Educativo

- Asistencia continua a las autoridades del Colegio del Club, con un abordaje preventivo y resolutivo para conflictos y consultas jurídicas, garantizando la seguridad y armonía en el ámbito educativo.

MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

Innovación y fortalecimiento del Departamento Legal

- Avances en la digitalización de procesos internos, permitiendo un mejor control de expedientes, contratos y comunicaciones oficiales.
- Capacitación continua del equipo legal, orientada a incorporar herramientas de gestión y tecnología que optimicen la respuesta y reduzcan tiempos de resolución.

En este ejercicio, el Departamento Legal reafirmó su compromiso con los valores institucionales y con la visión de crecimiento sostenible del Club. Su intervención transversal ha permitido no solo proteger los intereses patrimoniales y jurídicos de la Institución, sino también acompañar la toma de decisiones estratégicas que fortalecen el desarrollo del Club Estudiantes de La Plata en todos sus ámbitos.

2.SECRETARÍA DE FINANZAS

El resultado de la operación del ejercicio 24-25 fue de 4.029 millones de pesos, más allá que la última venta de magnitud se produjo en enero 2024, y fue imputada en el ejercicio anterior. Durante el presente ejercicio sólo se computa la venta Nicolás Palavecino por un monto de 400 MUS\$, y como contrapartida tenemos otro ejercicio en el que el club se mostró muy activo en compras de jugadores, al igual que en los últimos mercados.

Debido a que en el estado de resultados se imputan las amortizaciones, que son cargos contables que no representan salidas de fondo actuales ni futuras (es decir, tampoco configuran la asunción de pasivos), el resultado contable del ejercicio arrojó un déficit de 14.277 millones de pesos.

Para alcanzar el antedicho resultado de la operación, al resultado contable se le detraen los cargos por amortizaciones (17.541 MM\$), intereses (400 MM\$) y otros cargos que tampoco representan salida de fondos (366 MM\$)

Si bien ciertos índices a nivel macro se han desacelerado; como por ejemplo la inflación, que en este ejercicio fue de 39% vs 272% del ejercicio anterior, o la devaluación del peso que fue en este ejercicio de 30% vs 248% del ejercicio anterior; la tarea de esta Secretaría se ha desarrollado en situaciones extremadamente difíciles para gestionar, con la necesidad de administrar los recursos para satisfacer las necesidades financieras del club, en un contexto de caída de los ingresos por la situación general de la economía del país y de incertidumbre en la generación en tiempo de los recursos. Lo anterior debió mitigarse a través de la gestión y la toma de decisiones, para minimizar los efectos adversos que provocan en cada una de las variables que hacen al día a día de la gestión financiera del club.

Las dificultades y regulaciones emitidas por las autoridades oficiales como el BCRA, para realizar pagos al exterior, se han flexibilizado durante el presente ejercicio, disminuyendo el grado de dificultad para cumplir las obligaciones con nuestras contrapartes del exterior en tiempo y forma

MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

Más allá que tuvieron que realizarse ajustes al valor de la cuota social para poder financiar las obligaciones de la institución y acompañar en parte el ritmo inflacionario y de las paritarias del gremio, se mantuvieron las medidas que se habían tomado para acompañar al socio, como la de hacer voluntario los incrementos de cuota social

El nivel de acompañamiento de los socios durante el presente ejercicio en el cumplimiento del pago de la cuota social, teniendo en cuenta la situación económica del país siguió destacándose como en años anteriores, registrándose un 96% en promedio de cumplimiento, nivel similar al del último ejercicio.

Se instauró un sistema de férreo control presupuestario por área con el correspondiente control de gestión, con proyección de ahorros importantes para el ejercicio venidero.

Se mantiene el seguimiento y control diario de los movimientos a través del flujo del club, con previsiones de corto y mediano plazo, monitoreando constantemente los ingresos y gastos, controlando y gestionando de esta forma el flujo diario de dinero del club, teniendo la suficiente versatilidad para poder encarar por ejemplo operaciones de descuento de fondos por cobrar para poder cubrir obligaciones cuando las variables, por situaciones ajenas al club no están calzadas temporalmente

Los excedentes puntuales de disponibilidad se invierten en fondos en moneda local de muy bajo riesgo destinados a cubrir obligaciones y contratos fijos nominados en ella, lo que genera rendimientos que en otros momentos de la economía del Club no se generaban

El club continuó con el pago en tiempo y forma de los sueldos del personal, del plantel profesional y del cuerpo técnico. Los pagos a proveedores se realizaron también de manera regular a lo largo de todo el año fiscal, respetando la condición de pago del club, la cual se ha adecuado a tiempos de menor ritmo inflacionario.

Dentro del marco de las políticas institucionales, se siguieron apoyando y financiando las actividades amateurs. Las inversiones en fútbol infantil y amateur alcanzaron este ejercicio los 3.567 millones de pesos, esto significa 744 millones de pesos más que el año anterior, medido todo en moneda de poder adquisitivo de jun 25, a efectos que sea comparable

El pasivo total del club creció en 16,7 MMUS\$, un valor similar al de compras de futbolistas destinadas al plantel profesional que alcanzaron los 17 MMUS\$, valor coherente con un contexto en el que no se realizaron ventas de futbolistas.

La estructura del pasivo actual del club es la siguiente:

Un 45% son obligaciones relacionadas con el mercado de pases de Futbol Profesional, de las cuales a la fecha se han pagado más de 5.000 millones de pesos

MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

El 36% son Préstamos no vencidos

Un 17% son Deudas, (6.173 millones de pesos) de los cuales 4.402 millones corresponden a obligaciones de sueldos y cargas sociales con la dotación y reconocimientos con el plantel profesional, que al hacer el corte al 30 de junio figuran como deuda, pero que ya han sido canceladas a la fecha. Existe también dentro de este capítulo un monto de 305 millones de pesos de provisión contable por vacaciones que se va extinguiendo a medida que el personal se las toma y las cobra. Por otra parte, observamos 418 MM\$ de retenciones a depositar que se pagaron a su vencimiento en Julio 25. También cobros anticipados que constituyen obligaciones de dar por 409 millones de pesos. Finalmente 525 millones de pesos lo constituyen el saldo de proveedores debido al giro habitual de las actividades del club.

Un 2% corresponde al rubro Fondos Específicos, que constituyen obligaciones de dar y/o de hacer, pero no de erogar, junto con las previsiones contables para hacer frente a obligaciones contingentes que pueden transformarse en ciertas en el futuro.

Con respecto a la estructura patrimonial del club, el pasivo representa el 22% del activo total y el Patrimonio Neto es 3,5 veces el Pasivo.

3. SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN Y PERSONAL

Durante el período, el área de Personas implementó cambios orientados a fortalecer una gestión centrada en el desarrollo humano. Este enfoque busca alinear la estructura y los procesos internos con los objetivos estratégicos del Club, promoviendo condiciones que favorezcan el crecimiento profesional, la eficiencia operativa y una dinámica de trabajo colaborativa.

Uno de los ejes fundamentales fue el inicio del Diseño de la Estructura Organizacional. Se dieron los primeros pasos en este proceso a través del análisis de funciones, el relevamiento de necesidades de cada esfera, con el fin de construir una estructura más clara, eficiente y alineada con los objetivos institucionales. Este rediseño busca optimizar los flujos de trabajo y fortalecer los canales de comunicación interna.

En relación con este proceso, se avanzó en la elaboración de perfiles de puesto, una herramienta clave para la gestión de personas, ya que nos permite definir con claridad las responsabilidades, funciones y competencias asociadas a cada rol dentro del área. Este trabajo no solo aporta mayor orden y transparencia a la estructura organizacional, sino que también representa un paso fundamental para profesionalizar los procesos internos. A futuro, estos perfiles servirán como base para el diseño de herramientas de evaluación del desempeño y la planificación de acciones de capacitación orientadas al desarrollo y crecimiento profesional del equipo.

Conscientes de los cambios que atraviesa el mundo laboral y de la necesidad de adaptarse a nuevas formas de reclutamiento, se incorporaron portales de empleo digitales como parte de la

MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

modernización de los procesos de búsqueda y selección. Esta incorporación amplió el volumen de postulantes, permitiendo acceder a perfiles con mayor formación y experiencia profesional.

A nivel institucional, se avanzó en el fortalecimiento de la cultura organizacional mediante la elaboración del Código de Ética y Comportamiento. Este instrumento, actualmente en etapa de validación, tiene como propósito establecer un marco de referencia claro para la convivencia interna, basado en valores como el respeto, la integridad, la equidad y la responsabilidad. Además de definir las pautas de conducta esperadas, el Código será una herramienta clave para la prevención de situaciones de conflicto, violencia o discriminación, y para promover el buen clima laboral.

Ha existido un perfecto contacto con todas las secretarías del Club y con el personal a su cargo con el fin de brindarles el apoyo necesario e instruyéndolos, si fuere necesario, en la correcta interpretación de las leyes y normas laborales aplicables.

En paralelo, se trabajó activamente en el vínculo con las asociaciones sindicales, con las cuales se mantuvo un diálogo fluido, respetuoso y constructivo. Se llevaron adelante reuniones periódicas en las que se relevaron problemáticas laborales concretas, se canalizaron inquietudes del personal y se avanzó en la construcción de soluciones conjuntas. Esta dinámica permitió no solo anticipar posibles conflictos, sino también construir acuerdos que pusieran en el centro el bienestar de las personas.

En cuanto al plano normativo, se garantizó el cumplimiento en el ámbito municipal, provincial y nacional, así como de las obligaciones laborales, incluyendo el pago puntual de salarios, los aportes patronales y los seguros de riesgos del trabajo.

En el presente período se ha logrado un control sumamente efectivo de las disposiciones de seguridad e higiene laboral, evaluando en cada caso el riesgo potencial, para la concreción de un plan preventivo.

Las acciones llevadas adelante durante este período estuvieron orientadas a consolidar una gestión con foco en el desarrollo humano. Desde esta perspectiva, el área no se limita a funciones administrativas, sino que asume un rol estratégico en la construcción de una organización más equitativa, eficiente y orientada a la participación.

4. SECRETARÍA DE CULTURA Y EDUCACIÓN

Colegio

Nivel Inicial

MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

Actualmente el Nivel Inicial del Jardín de Infantes Club Estudiantes de La Plata que cuenta con 26 años de servicio educativo a la comunidad; se conforma por un total de 154 alumnos/as, un equipo de 15 docentes, 8 profesores especiales y dos auxiliares.

Es importante mencionar que el año 2025 representa uno de los más trascendentales para la Institución en general, ya que el Club celebró su 120 aniversario en un marco de gratificaciones y gran participación de la comunidad educativa. Desde el Nivel Inicial, las 3ras. Secciones realizaron un proyecto educativo llamado “Los valores de mi Club” del cual surgieron los indicadores que, desde este año, contextualizarán la elección de abanderados y escoltas para la bandera institucional.

En esta línea de festejos y celebración, el día lunes 4 de agosto de corriente año, se realizó una muestra en el SUM del Jardín que dio cuenta del trabajo de investigación y pertenencia llevado adelante por los alumnos/as; en la cual se complementó el abordaje de los valores institucionales con la elaboración de las camisetas que se utilizaron a lo largo de la historia del Club y los cambios y permanencias en los estadios.

Como cada año/período, el proyecto educativo del jardín ha sufrido las actualizaciones y mejoras pertinentes a partir de la invitación permanente a seguir pensando, en contexto, las formas de enseñar, la consciencia y respeto por el tiempo de aprendizaje de los alumnos/as y la importancia del diseño del ambiente para garantizar experiencias significativas.

Se puso en valor, muy especialmente, en el vínculo con las familias y la optimización de la comunicación en un tiempo complejo donde los diferentes estilos de crianza y la influencia de las pantallas y los medios de comunicación han comenzado a evidenciarse; lo que llevó a que el Equipo Directivo atienda las inquietudes de las familias y genere orientaciones para ofrecer a los padres y madres que sistemáticamente se acercan al jardín en busca de otras miradas. De esta manera el Jardín y las familias establecieron acuerdos y planes de acción que fortalecen la corresponsabilidad; y la posibilidad de asumir que el mejor trabajo es el que hacen juntos: Familia - Escuela. También se considera una mención a las reuniones de familias, en cuanto a la asistencia de padres y madres, la disponibilidad para escuchar y pensar en las mejores oportunidades para las infancias, las instancias de intercambio, la amabilidad y el respeto en la que transcurrieron. Así mismo se ponen en valor las instancias de reflexión conjunta que invitan a revisar, por ejemplo, los acuerdos institucionales de convivencia.

Respecto de la profesionalización del rol docente, que cada año representa uno de los mayores desafíos institucionales; se ha atendido ampliamente a partir de las reuniones de equipo que se realizaron sistemáticamente en el jardín, una vez concluida la jornada escolar; como así también, los espacios de reflexión, intercambio y valoración que se ofrecieron desde el Equipo de Conducción, la elaboración de documentos de orientación propios, la circulación de bibliografía

MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

de calidad, las propuestas de capacitación permanente del Equipo de Directivo y las acordadas de manera conjunta a partir de la detección o visualización de necesidades específicas.

Es fundamental para la gestión del Nivel Inicial, el estímulo y el cuidado del trabajo en equipo y el desarrollo del liderazgo en cada integrante del mismo. El esfuerzo sistemático por reconocer y fortalecer las capacidades socioemocionales, le ha permitido crecer a cada docente en su rol, mejorar la comunicación con las familias y las relaciones interpersonales, las intervenciones con los alumnos/as, la compasión, la sensibilidad y la vocación; que se hace evidente en cada jornada de trabajo; y es ampliamente reconocida y destacada por la comunidad de padres y madres.

Entre el gran abanico de proyectos que se abordaron y abordan en el Jardín, se destaca el Proyecto de Educación Digital, Programación y Robótica, que invita a la experiencia y la investigación constante; desafía a los niños/as a pensar y elaborar estrategias, buscar información, anticipar y ejecutar acciones con precisión mediante actividades muy significativas para la primera infancia. Este espacio se ha visto enriquecido con propuestas que propiciaron el empleo de diversos recursos y dispositivos tecnológicos: Uso de escáner, animaciones y dibujos en 3D, uso y construcción de códigos QR; robots que permitieron conocer las bases de la programación, tablets, pantallas táctiles.

Se destaca también dentro del Proyecto Educativo, el taller de Huerta y Ed. Ambiental; espacios en el que los niños/as toman pleno contacto con la tierra, la siembra, la cosecha, el cuidado de los cultivos, asumen la responsabilidad de las tareas de mantenimiento. Además, conocen y discuten problemas ambientales concretos; generando acciones que colaboran con el cuidado y protección del ambiente.

Es importante destacar que el espacio de la huerta ha ido mejorando ampliamente, aunque requiere de un gran trabajo de mantenimiento y conservación del espacio; por lo cual sistemáticamente se solicitan arreglos, renovación de tierra, mantenimiento del pasto y los canteros, y muy especialmente el control de plagas.

Respecto del área del Ambiente Natural se continúa trabajando con el Nivel Secundario en propuestas compartidas; ya que los proyectos de ésta área los diseñan y desarrollan mediante actividades como obras de teatro, títeres y espacios de juegos pensados para el nivel Inicial.

En cuanto al Colegio Secundario para deportistas, también es importante mencionar los espacios de encuentro que se generan con diferentes propósitos; entre ellos, una jornada de juego especialmente diseñada para los niños/as del Nivel Inicial en el contexto del “Día de los Jardines de Infantes”.

Se destacan también, en relación a las propuestas Institucionales las siguientes actividades permanentes:

MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

“MINDFULNESS EN EL JARDÍN”

Mediante lo cual se entrena y practica la atención plena con los niños/as, propiciando espacios para que logren tomar consciencia de su cuerpo, sus posibilidades y necesidades, además de ofrecerles herramientas para aquietar la mente y para procesar y regular de manera cada vez más asertiva y amable las emociones y las situaciones difíciles o menos placenteras, que sean significativas para ellos/as. Estas propuestas se llevan a cabo en el marco de la Educación Sexual Integral.

En ésta línea es importante destacar que se continúa capacitando a los nuevos docentes que se incorporaron al plantel, de modo de poder garantizar la continuidad, seriedad y responsabilidad de las prácticas.

Estas prácticas no sólo beneficiaron a los alumnos/as y docentes, sino que también se generaron espacios para que las familias pudieran disfrutarlas y experimentarlas en contexto. Se destaca la permeabilidad de las familias ante estas propuestas y el modo en el que las empezado a incorporar en el hogar. También se han convertido en uno de los motivos por el que las nuevas familias eligen la institución.

“¡LA ATENCIÓN FUNCIONA!”

El programa: "La atención funciona" creado por la psicóloga Eline Snel se ofreció a los niños/as de las terceras secciones durante 8 semanas, con personal formado en la Academy Mindful Teaching de Países bajos (Directora del Nivel Inicial). Es un método/programa internacional de mindfulness para niños/as y adolescentes que mediante la práctica sistemática cultiva la atención plena; ayudando a que las personas crezcan interiormente y alcancen su desarrollo integral, desarrollando habilidades como el autoconocimiento, el autocuidado y la compasión.

Los alumnos/as experimentaron el incremento de cualidades como la atención, concentración, paciencia, amabilidad y tolerancia.

Programa “La atención funciona” con niños/as de las 3ras. Secciones del Jardín.

“Nadie tiene el poder de salvar el mundo entero, pero sí que tienes el poder de hacer tu contribución con un corazón amoroso y pacífico. Puedes atender a esa porción del mundo con que estás en contacto, añadirle un poco de belleza y comprensión.”

MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

Proyecto de Articulación Nivel Inicial - Primario

Se ha trabajado muy especialmente en el proceso de Articulación; en primer lugar, con las familias, acercándoles toda la información que necesitaron y generando espacios de contención y asesoramiento; ya que el tránsito de un nivel al otro suele también ser un gran desafío para las ellas.

En cuanto a los niños/as se generaron propuestas para que comiencen a establecer el vínculo con la escuela, la organización y estructura propia del nivel y comenzar a conocer y experimentar el nuevo espacio, las dinámicas y las actividades que las docentes de escuela desarrollaron.

Se organizaron encuentros de articulación:

- Encuentros deportivos coordinados por los profesores de educación Física.
- Secuencias didácticas de prácticas del lenguaje y matemática.
- Taller de Inglés (Contratación de una narradora).
- Taller de música.
- Escenarios de juego.

También se realizaron acciones que se contemplaron en el Plan Institucional de Supervisión, evaluación y apertura a la Comunidad:

Acompañamiento a los alumnos que requirieron de un trabajo personalizado con la docente y/o la preceptora. Elaboración de planes de acción y diseño de estrategias (DEI)

Acompañamiento y orientación a las familias, especialmente en aspectos de crianza.

Espacios de capacitación con la totalidad del equipo de trabajo. Los mismos fueron coordinados y llevados a cabo por el Equipo de Conducción, ofreciendo al personal capacitaciones sobre:

- Orientaciones para la práctica de mindfulness.
- Orientaciones para la organización de legajos de alumnos/as y escritura de informes de valoración.
- Orientaciones respecto del cuidado integral de los alumnos/as.

Neurociencias:

- Funciones ejecutivas del cerebro.
- Área de Formación Personal y Social.

Arte digital:

- Edición de videos y presentaciones.

MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

Mindfulness:

- Prácticas en el Jardín.
- Estrategias de intervención con niños/as en el ámbito del jardín.

Ed. Visual: Respirar el arte en el nivel inicial.

- Celebración del 120 Aniversario del Club Estudiantes de La Plata.
- Muestras, exposiciones y espacios recreativos; optimizando los espacios al aire libre del Country. En nuestro ideario, la vida en la naturaleza es clave.
- Salidas educativas.
- Los actos escolares de acuerdo a las diferentes efemérides tuvieron su espacio con apertura a la comunidad, cumpliendo con el calendario escolar y encuadrados en el Diseño Curricular de la Provincia de Buenos Aires.
- Se realizaron entrevistas familiares con el propósito de orientarlas según las necesidades de cada alumno.
- Se realizaron reuniones sistemáticas con profesionales externos que trabajan con niños con necesidades educativas especiales, generando un trabajo interdisciplinario.
- Se realizaron clases abiertas.
- Articulación con el Jardín de Infantes Nro. 907 de Gonnet, comprometiendo a toda la comunidad educativa para colaborar con sus necesidades específicas. En ésta línea se generaron espacios de encuentro y ayuda concreta.

Respecto del mantenimiento del edificio:

Se reemplazó el aire acondicionado del SUM del Jardín que había quedado fuera de funcionamiento.

Nivel Primario

Durante el ciclo lectivo 2024, el Nivel Primario continúa profundizando su proyecto institucional, consolidando los lazos entre la comunidad educativa y afianzando el sentido de pertenencia que caracteriza al Colegio Club Estudiantes de La Plata. Desde una mirada integral de la educación, sostiene líneas de trabajo que articulan lo pedagógico, lo convivencial y lo socio-comunitario, promoviendo aprendizajes significativos, inclusión y participación activa de las y los estudiantes.

En la actualidad, el Nivel Primario del Colegio Club Estudiantes de La Plata, tiene una propuesta educativa de jornada completa (de 7:45 a 15:45 horas). Cuenta con una matrícula de 370 estudiantes, distribuidos en doce secciones (de primero a sexto año). Cada grupo posee un docente referente (con cargo de MG). Cada dos secciones hay un docente de profundización (con cargo de EM), lo que permite un acompañamiento pedagógico más cercano y un abordaje integral de los aprendizajes. En 2025, acompañan la jornada escolar 3 preceptores. Además, cuenta con Equipo

MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

de Orientación Escolar (conformado por psicopedagogos, psicólogos, orientador social) que acompaña las trayectorias de los estudiantes desde una mirada integral, favoreciendo el bienestar y la inclusión educativa.

El plantel institucional se completa con tres auxiliares activos y uno con tareas pasivas. A su vez, comparte con los demás niveles del Colegio, 2 personas de mantenimiento y maestranza, quienes contribuyen al sostenimiento diario de los espacios.

Este ciclo escolar 2025, el equipo de conducción (secretario, vicedirectora y directora) junto con el equipo docente y auxiliares se encuentran proyectando el ciclo lectivo 2026, año en el que el Nivel Primario del Colegio Estudiantes de La Plata celebrará su 25º aniversario, reafirmando su compromiso con la educación, la formación integral de los estudiantes y los valores que identifican a nuestra comunidad educativa.

Dimensión pedagógica

En el período agosto 2024 / 2025, la propuesta pedagógica se centró en fortalecer las trayectorias escolares, la enseñanza situada y la evaluación como parte del proceso de aprendizaje. Se desarrollaron jornadas de intercambio docente, espacios de acompañamiento a las planificaciones y revisiones de las prácticas, poniendo el foco en la coherencia entre enseñanza y evaluación.

Desde la evaluación entendida como derecho, Se realizaron distintos tipos de evaluaciones. Las evaluaciones trimestrales de las áreas de aprendizajes donde los niños y niñas puede construir su oficio de estudiante (se evalúa para retroalimentar). Pausas pedagógicas, que son utilizadas para tomar decisiones pedagógicas de trayectorias individuales de los y las estudiantes como de trayectorias grupales (se evalúa para decidir). Y autoevaluaciones institucionales (se evalúa para transformar o resignificar el proyecto institucional).

Se implementaron proyectos integradores que promovieron la lectura, la escritura, la indagación científica y el pensamiento crítico, así como actividades que articularon las áreas curriculares con la Educación Sexual Integral, la educación ambiental y la ciudadanía digital. Se continuó con el acompañamiento cercano a las trayectorias individuales y grupales, mediante tutorías, agrupamientos flexibles y estrategias permiten garantizar la inclusión y la justicia educativa.

La participación en las Pruebas escolares Bonaerenses, Pruebas Aprender Federales y Pruebas Latinoamericanas ERCE (realizada junto con más de 200 escuelas del país) permitieron a la institución formar parte de instancias de evaluación provincial, nacional e internacional orientada a valorar las trayectorias escolares en el contexto latinoamericano aportando información valiosa para seguir fortaleciendo las estrategias de enseñanza y aprendizaje.

MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

Dimensión socio-comunitaria

Se sostuvieron acciones que fortalecen el vínculo con las familias y la comunidad, en un marco de participación, escucha y corresponsabilidad. Se promovieron espacios de encuentro, jornadas de puertas abiertas, actividades de articulación con nivel inicial y secundario, y propuestas que integraron a las familias en el proceso educativo.

Entre las experiencias más significativas se destacó la continuidad del Proyecto Voces Estudiantiles en Democracia, que vincula el Consejo de Convivencia Escolar del Nivel Primario y el Gobierno Infantil de la República de los Niños (del que actualmente forman parte los estudiantes de sexto grado por voto democrático), promoviendo el ejercicio de la ciudadanía, la participación democrática y el diálogo como herramientas de transformación y cuidado de los vínculos.

Asimismo, se consolidó el trabajo del Equipo de Orientación Escolar, que acompañó a estudiantes, docentes y familias en instancias de reflexión, orientación y abordaje conjunto de situaciones que atraviesan la vida escolar, promoviendo una convivencia saludable, el respeto por la diversidad y la construcción de entornos protectores. Y realizó tanto reuniones orientativas con el equipo docente como reuniones con familias y equipos de profesionales externos en el objetivo de garantizar un acompañamiento integral de cada estudiante.

Dimensión convivencial e institucional

La convivencia continuó siendo un eje transversal del trabajo institucional. Se desarrollaron talleres de escucha atenta, asambleas de aula, y proyectos de convivencia digital, en articulación con el Consejo de Convivencia Escolar. Estas instancias permitieron abordar las problemáticas actuales desde la palabra, la empatía y el compromiso colectivo, favoreciendo el protagonismo estudiantil y el fortalecimiento de los lazos entre pares.

Dimensión edilicia y organizativa

Durante el período 2024-2025 se llevaron adelante mejoras edilicias orientadas al mantenimiento preventivo y a la optimización de los espacios pedagógicos y recreativos, garantizando condiciones adecuadas para el desarrollo de las actividades escolares. Se continuó el trabajo coordinado entre los distintos niveles del colegio, afianzando la comunicación institucional y la planificación compartida.

- Pizarras en las 12 aulas.
- Cambio de ubicación de sala de computación ampliando el espacio áulico de 6to año.
- Portones en cerco perimetral del patio de recreos.
- Incorporación de 10 pendrive que permitan el acceso a wifi en sala de Tics
- Adquisición de un gazebo (donación de familias).
- Nuevo aire acondicionado en aula 12 (Donación de familias)

MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

- Puesta en valor de bajo mesada de baños
- Apertura de Espacio de Ludoteca y adquisición de juegos de mesa, 2 metegoles y una mesa de ping pon.
- Espacio físico para el EOE.
- Espacio de calma / apoyo
- TV digital en espacio de SUM

Otros proyectos

1. Alfabetización y pensamiento crítico

Talleres de Alfabetización, ESI y Pensamiento Matemático con familias.

Proyecto “La Familia nos Cuenta...”: participación de familiares profesionales en las aulas.

2. Ciencia y tecnología

Feria de ciencia del CELP “Ciencia, arte en acción”, Feria de Ciencias Provincial” (DGCyE) y Las Escuelas Hacen (DIEGEP): intercambio de experiencias científicas con otras escuelas de la región.

3. Identidad y pertenencia

Crece desde el Pie: historia del club y fortalecimiento del sentido de pertenencia.

Cápsula del tiempo - Pasillo de honor egresados secundaria

4. Articulación entre niveles

Primaria - Inicial y Primaria - Secundaria: encuentros, clases compartidas y actividades conjuntas para favorecer la continuidad educativa.

5. Deporte y recreación

Encuentros deportivos intercolegiales y JEBO 2025 (Softbol, Atletismo, Fútbol, Básquet).

Campamentos y actividades de convivencia y trabajo en equipo.

6. Convivencia y valores

Proyectos: “Puntos de Vista”, “Somos tan distintos e iguales”, “Otros modos de encuentro” y “Educación para el cuidado y la convivencia vial”.

Talleres variados sobre solidaridad, diversidad y convivencia.

MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

7. Actos y experiencias educativas

Actos patrios y Promesa a la Bandera con reconocimiento a excombatientes.

Salidas educativas, visitas a museos y talleres de arqueología.

8. Evaluación y mejora institucional

Jornadas de evaluación, auto y coevaluación docente, tutorías y seguimiento de trayectorias.

9. Educación ambiental

Proyecto “Escuela Limpia”: cuidado del entorno y reciclado.

El ciclo 2024-2025 reafirma el compromiso del Nivel Primario de Colegio Club Estudiantes de La Plata con una educación integral, inclusiva y participativa. Cada acción desarrollada refleja la convicción de que la escuela es un espacio de construcción colectiva, donde aprender y convivir son procesos inseparables, sostenidos por una comunidad que crece y se transforma con la m

Nivel Secundario

Introducción a la Organización y Desarrollo Educativo 2024

El ciclo lectivo 2024 en el Nivel Secundario se distinguió por el desarrollo integral de la propuesta educativa, en la que se articularon de manera sostenida los aspectos pedagógicos, administrativos, inclusivos y de extensión.

Desde el inicio del año se priorizó la planificación conjunta y los acuerdos institucionales con el cuerpo docente, mediante reuniones plenarias y por año. Estos espacios permitieron analizar problemáticas específicas, reconocer los perfiles de los/as estudiantes y diseñar estrategias de acompañamiento diferenciadas, respondiendo a las particularidades de cada grupo. En este marco, se organizaron también encuentros con familias de estudiantes ingresantes y de aquellos que se incorporaron desde otras instituciones, con el propósito de presentar la propuesta educativa, facilitar la integración y fortalecer el vínculo de colaboración entre hogar y escuela.

Durante 2024 se profundizó la articulación intra e interniveles. La coordinación con los Niveles Inicial y Primario se sostuvo a través de reuniones de equipos docentes, participación en proyectos compartidos, actividades de acercamiento al Nivel Secundario, encuentros deportivos y celebraciones institucionales. Esta continuidad favoreció procesos de transición más armónicos y significativos. Al mismo tiempo, se reforzó la inclusión de estudiantes con necesidades educativas específicas, promoviendo el respeto a la diversidad y asegurando la continuidad de sus trayectorias educativas.

MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

Paralelamente, los/as estudiantes participaron en una amplia variedad de proyectos institucionales, académicos y de extensión. Estas iniciativas, desarrolladas en distintos formatos y niveles, constituyeron espacios significativos de aprendizaje, participación y desarrollo integral. Al asumir un rol activo, crítico y comprometido, los/as estudiantes enriquecieron su formación y fortalecieron su vínculo con la comunidad.

En conjunto, el ciclo lectivo 2024 reflejó un equilibrio entre gestión institucional, innovación pedagógica, formación integral y participación social. Las experiencias desarrolladas consolidaron la identidad institucional, promovieron la inclusión y contribuyeron a generar trayectorias educativas sostenibles, preparadas para los desafíos del mundo contemporáneo. En este sentido, el trabajo articulado en diversas áreas disciplinares y con instituciones externas favoreció una formación integral, potenciando la capacidad crítica, el compromiso ciudadano y la vinculación con problemáticas sociales, culturales y ambientales de relevancia actual.

Aspecto Administrativo y de Recursos Humanos

Durante el ciclo lectivo 2024, el Nivel Secundario en el turno mañana consolidó su matrícula con un total de 350 estudiantes, evidenciando un crecimiento sostenido año tras año. Este aumento se acompaña de una estructura organizativa que busca garantizar el acompañamiento pedagógico, administrativo y formativo de toda la comunidad educativa.

El equipo permanente, conformado específicamente para este nivel, cuenta con doce integrantes que cumplen funciones clave en la gestión institucional: una directora, una vicedirectora, una secretaria, una prosecretaria y siete preceptores/as. A este plantel se suma el cuerpo docente, integrado por ochenta y cinco profesores/as, junto con siete auxiliares que sostienen la tarea cotidiana y el funcionamiento del establecimiento.

Asimismo, durante el último cuatrimestre del año se incorporó una Orientadora Educacional, ampliando el abordaje integral de los/as estudiantes y fortaleciendo las estrategias de acompañamiento en las trayectorias escolares. Esta incorporación refleja el compromiso de la institución por atender a las dimensiones pedagógicas, socioemocionales y de orientación vocacional, en línea con las necesidades actuales del nivel secundario.

Organización Pedagógica y Acompañamiento de Trayectorias

En el mes de febrero se desarrollaron diversas instancias de trabajo con los/as docentes del turno mañana, con el propósito de definir acuerdos institucionales y fortalecer la planificación pedagógica del ciclo lectivo 2024. En una primera instancia, se llevó a cabo una reunión plenaria, donde se abordaron lineamientos generales y criterios de trabajo conjunto. Posteriormente, se realizaron reuniones por año, orientadas a analizar las problemáticas particulares de cada cohorte, compartir información sobre el perfil de los/as estudiantes y diseñar estrategias de acompañamiento para aquellos casos que requieren una atención diferenciada.

MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

Del mismo modo, se organizaron encuentros con las familias de los/as estudiantes ingresantes a primer año, así como con los/as alumnos/as que se incorporaron de manera externa. Estas reuniones, desarrolladas de forma presencial en febrero, tuvieron como objetivo presentar la propuesta educativa del Nivel Secundario, generar un espacio de intercambio y facilitar el proceso de integración de los/as estudiantes y sus familias a la vida institucional

El equipo directivo llevó adelante un seguimiento sistemático de los/as estudiantes con dificultades en la continuidad pedagógica, así como de aquellos casos con trayectorias pendientes correspondientes al ciclo lectivo 2023. En este marco, se realizaron reuniones con las familias y los/as alumnos/as, algunas de ellas con la participación del Equipo de Orientación Escolar (EOE), con el fin de construir estrategias compartidas de acompañamiento.

En situaciones particulares, el EOE diseñó Dispositivos Específicos de Intervención (DEI) destinados a fortalecer los procesos de enseñanza y aprendizaje, atendiendo a las necesidades singulares de cada estudiante. Asimismo, se acompañó y se continúa acompañando a egresados/as del nivel, favoreciendo la terminalidad educativa y garantizando el derecho a la educación como principio central de la institución.

Articulación con Escuelas de Modalidad Especial

La propuesta de inclusión se desarrolló en articulación con IDANI, promoviendo instancias de trabajo conjunto que favorecen la integración de los/as estudiantes y la construcción de una escuela inclusiva, respetuosa de la diversidad y de las trayectorias singulares.

Articulación con el Nivel Primario

La articulación con el Nivel Primario se llevó adelante a través de diferentes estrategias institucionales y pedagógicas que permitieron favorecer la continuidad de las trayectorias y el pasaje de un nivel a otro:

- Reuniones de los equipos de conducción de ambos niveles para definir lineamientos compartidos (equipo directivo).
- Intercambio entre el/la docente referente del Nivel Secundario y los/as docentes del Nivel Primario, orientado a establecer acuerdos y estrategias de acompañamiento.
- Participación conjunta en proyectos, que fortalecen el sentido de comunidad educativa.
- Articulación del EOE con los equipos docentes, a fin de atender las particularidades de los/as estudiantes.
- Actividades de reconocimiento institucional en la segunda mitad del año, que incluyeron recorridos por el edificio, presentación del personal y conocimiento de las funciones propias del nivel secundario.
- Participación en celebraciones institucionales, como el festejo del Día del Estudiante.

MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

- Asistencia a clases dictadas por docentes del Nivel Secundario, sumada a actividades lúdicas organizadas especialmente para los/as estudiantes que transitan el pasaje entre niveles.
- Encuentros deportivos, que promovieron el intercambio, la integración y el trabajo en equipo.

Estas acciones constituyeron un proceso de acompañamiento integral, orientado a fortalecer la continuidad educativa y a garantizar una transición cuidada y significativa entre niveles.

Fortalecimiento del Área de inglés

Desde el año 2022 se implementó un incremento de la carga horaria en el Ciclo Básico, sumando una hora más de clase por año, lo que permitió alcanzar un total de cinco horas semanales en el área de inglés. A partir del ciclo lectivo 2023, esta medida se extendió al Ciclo Superior, consolidando así una propuesta curricular que garantiza la misma carga horaria en todos los años del Nivel Secundario.

En el marco de esta ampliación, el área de inglés, en articulación con Education First (EF), impulsó la organización de viajes educativos y de capacitación, que combinan la formación en el idioma con experiencias de intercambio cultural y logros académicos significativos. Si bien estas actividades no pudieron concretarse durante el 2024, se continuó trabajando en su planificación con el propósito de fortalecer la iniciativa en el próximo ciclo lectivo y ampliar las oportunidades formativas para los/as estudiantes.

Uso Pedagógico de las Aulas Virtuales

Durante el ciclo lectivo 2024, cada una de las materias mantuvo su aula virtual en la plataforma Classroom, herramienta que permitió a los/as docentes interactuar con los/as estudiantes, publicar trabajos prácticos, compartir material bibliográfico y recibir las producciones de los/as alumnos/as. Las aulas virtuales constituyeron un espacio central para la publicación de toda la información vinculada a dicho proceso, favoreciendo la transparencia y el acceso a los recursos. Las familias también pudieron acceder a estas aulas en calidad de tutores/as, fortaleciendo el acompañamiento de las trayectorias escolares desde el hogar. Para garantizar este acceso, cada estudiante dispone de una cuenta institucional de correo electrónico (dominio: @alu.colegioestudiantes.edu.ar), al igual que los/as docentes (dominio: @colegioestudiantes.edu.ar), lo que asegura la identidad institucional y la organización de la comunicación digital.

MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

PROYECTOS INSTITUCIONALES Y EXPERIENCIAS FORMATIVAS

Modelo Intercolegial de Naciones Unidas

Los/as estudiantes del Ciclo Superior participaron en el Modelo Preparatorio de Naciones Unidas - Simulacro Río de La Plata, junto a instituciones educativas del eje norte del Partido de La Plata. Este encuentro correspondió al tercer Simulacro Educativo Río de La Plata y se desarrolló en la sede del Club Universitario.

La experiencia resultó altamente enriquecedora, superando las expectativas y con una gran cantidad de inscriptos, como instancia previa al Modelo Regional de La Plata, realizado entre el 26 y el 29 de septiembre.

El objetivo central de este proyecto es que los/as estudiantes asuman el rol de representantes de distintos países, trabajando en la resolución de problemáticas globales. Para ello, se desarrollaron instancias de capacitación con especialistas de la UNLP y con el equipo docente acompañante.

Proyecto ESI: Una mirada desde la construcción social

En cumplimiento de la Ley N° 26.150 de Educación Sexual Integral, la institución garantizó su implementación en todos los cursos del nivel secundario, abordando los cinco ejes conceptuales:

- Cuidar el cuerpo y la salud.
- Valorar la afectividad.
- Garantizar la equidad de género.
- Respetar la diversidad.
- Ejercer nuestros derechos.

Proyecto RCP y Primeros Auxilios

Los/as estudiantes de 5.º año recibieron capacitación en RCP y primeros auxilios, a cargo de la Cruz Roja Argentina. En esta oportunidad, los encuentros se desarrollaron en modalidad virtual, priorizando los aspectos teóricos.

Además, se prevé el desarrollo del Proyecto de Primeros Auxilios durante el ciclo, en el marco de la asignatura de Educación Física, para afianzar las prácticas de cuidado y prevención.

Proyecto de Concientización sobre Donación Voluntaria de Sangre y Médula Ósea

Los/as estudiantes de 4.º año, en el espacio curricular Salud y Adolescencia, llevaron adelante un proyecto de concientización sobre la donación voluntaria de sangre y médula ósea. La propuesta incluyó instancias de sensibilización entre junio y julio, y culminó con la visita de profesionales

MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

del Instituto de Hemoterapia de la Provincia de Buenos Aires, quienes realizaron extracciones en la institución y promovieron el registro de potenciales donantes.

Curso “La tecnología satelital y la enseñanza de la geografía”

Destinado a estudiantes de 6.º año, este curso tuvo como propósito analizar la potencialidad de la tecnología satelital para el estudio de fenómenos geográficos y socio ambientales. Se realizó de manera virtual, favoreciendo la comprensión de transformaciones temporales y espaciales en el mundo actual.

Proyecto de Vinculación con la Universidad y la Vida Universitaria

La institución desarrolló un proyecto de orientación vocacional y articulación con la universidad, con los siguientes objetivos:

- Promover el reconocimiento de intereses vocacionales y su convergencia con carreras de la UNLP.
- Brindar información sobre la oferta académica universitaria (Expo UNLP, charlas, jornadas, visitas de profesionales).
- Favorecer la familiarización con prácticas propias de la vida universitaria (organización del tiempo, técnicas de estudio, escritura académica, investigación).
- Propiciar experiencias de pasantías en Facultades, como Cs. Naturales, Museo de La Plata e Informática.

Durante este ciclo, los/as estudiantes de 6.º año participaron de VENI A LA UNLP y de actividades de orientación con la UCALP, interactuando con estudiantes y graduados/as universitarios/as.

Taller de Comunicación y Radio

En el marco del Proyecto de 3.º año, se desarrolló un taller sobre medios de comunicación, con el objetivo de realizar un programa radial en el espacio inaugurado en 2018.

En este ciclo, los/as estudiantes participaron además del proyecto Radio por la Identidad y Democracia en la República de los Niños.

Proyecto “Problemáticas en la Producción de Alimentos”

Los/as estudiantes de 4.º año, en el espacio de Biología, llevaron a cabo un debate en formato televisivo, representando distintos sectores vinculados a la producción de alimentos. La actividad favoreció la comprensión de las múltiples dimensiones sociales, económicas y ambientales de la problemática.

MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

Proyecto “MEMORIA: Malvinas 40 años y Memorias Latinoamericanas”

La institución participó de la convocatoria de la Secretaría de Derechos Humanos de la Provincia de Buenos Aires junto al CECIM La Plata, con un proyecto que obtuvo mención especial por su análisis de las “Huellas y Memorias” de distintos pueblos latinoamericanos.

Asimismo, se participó en el Encuentro Regional “Las Escuelas Hacen”, realizado en el Club Universitario de Gonnet.

Proyecto de Prácticas del Lenguaje y Ecología con Nivel Inicial

Estudiantes del nivel secundario diseñaron y escribieron obras de teatro y títeres vinculadas con temáticas de Ecología, que luego fueron presentadas a las salas de 5 años del Nivel Inicial. El proceso incluyó el trabajo con distintas fuentes, contrastación teórica y trasposición didáctica de los contenidos.

Proyecto Talleres para Nivel Inicial y Primario

En el marco del área de Biología, los/as estudiantes de 4.º año diseñaron talleres destinados a Nivel Inicial y Primario. Entre ellos se destaca el trabajo con la Sala Naranja de Nivel Inicial, en torno a la diversidad de los seres vivos (bacterias, hongos, plantas y animales).

Proyecto Simulacro Modelo ONU. Estudiantes de 3º Año

Con el propósito de familiarizar a los/as estudiantes con el rol de la ONU, desde 2022 se desarrolla este proyecto en el área de Geografía. En el presente ciclo, se trabajó sobre el eje Desigualdades sociales y laborales, contando con la colaboración de estudiantes con experiencia en modelos previos.

Charlas Formativas y de Concientización

- “Desafíos en la era digital” (1.º, 2.º, 5.º y 6.º año): a cargo de la Defensoría de la Provincia de Buenos Aires, sobre la protección de datos personales.
- “Por un mundo digital seguro” (1.º y 2.º año): a cargo de la organización argentina Cibersegura, con foco en la seguridad en entornos virtuales.
- Charla sobre Donación de Médula Ósea (4.º y 5.º año): dictada por Ana Inés Meza, impulsora de la campaña “Pinchas hasta la médula”, quien compartió su testimonio de vida y concientizó sobre la importancia del registro de donantes.

Proyecto: Feria de Ciencia, Arte y Tecnología en acción

La Feria de Ciencia, Arte y Tecnología se propuso como un espacio destinado a fomentar el espíritu crítico, la curiosidad y la capacidad exploratoria de estudiantes, docentes y de la comunidad

MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

educativa en general. Al mismo tiempo, buscó desarrollar en las y los estudiantes habilidades de comunicación mediante la exposición pública de sus producciones científicas, artísticas y tecnológicas.

En esta edición, se planteó como eje temático el agua como recurso estratégico y bien común, abordando su estudio desde diferentes perspectivas. A partir de esta problemática, se promovió la reflexión sobre las inundaciones en el Partido de La Plata, comprendiendo que el acceso al agua está mediado por su geograficidad: es decir, por la singular combinación de factores políticos, productivos, socioculturales y ecológicos que se manifiestan en cada territorio.

De este modo, la feria no sólo permitió el análisis de procesos naturales y sociales, sino que también puso en evidencia cómo la crisis hídrica refleja las desigualdades e injusticias de la sociedad. Pensar el agua en relación con la vida comunitaria implicó reconocer la profunda inscripción de la sociedad en la naturaleza, con sus tensiones, contradicciones y disputas en torno a la valorización del recurso.

Proyecto: Semana de las Artes - “El Arte vive en la escuela”

La Semana de las Artes se concibió como un proyecto interdisciplinario e interniveles orientado a promover el conocimiento y el aprendizaje a través de la producción artística. La creatividad se constituyó en una herramienta pedagógica que favoreció la integración de saberes y la superación de la fragmentación habitual entre los distintos espacios curriculares.

La propuesta permitió que cada contenido trabajado adquiriera un sentido contextualizado y compartido, generando experiencias significativas para toda la comunidad educativa.

Se presentaron diversas producciones:

-Primer año A y B: “Rostros con diferentes estéticas”

- Segundo año A y B: “Arte con música”
- Cuarto año: “Imágenes que hablan: Educación Sexual Integral a través del Arte”
- Sexto año A y B: “Grafitis: Arte Urbano”.

De esta manera, la Semana de las Artes consolidó un espacio de encuentro, expresión y construcción colectiva, en el que el arte se vivió como un lenguaje privilegiado para abordar la realidad, expresar emociones y resignificar los aprendizajes escolares.

A modo de cierre:

Cada uno de estos proyectos, charlas y experiencias pedagógicas no solo amplió los horizontes de conocimiento de los/as estudiantes, sino que también los colocó en el lugar de protagonistas de

MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

su propio aprendizaje. Al participar activamente en la investigación, la argumentación, la comunicación y el trabajo colaborativo, pudieron experimentar modos de aprender que trascienden lo estrictamente académico y se proyectan hacia la vida ciudadana y comunitaria.

En este sentido, las iniciativas desarrolladas durante el ciclo lectivo constituyen un aporte fundamental para la construcción de trayectorias educativas más sólidas, inclusivas y sostenibles. El compromiso con la innovación pedagógica y con la formación integral de los/as estudiantes se vio reflejado en la diversidad de propuestas llevadas adelante, las cuales no solo fortalecieron la identidad institucional, sino que también favorecieron la construcción de vínculos de pertenencia, cooperación y respeto por la diversidad.

De este modo, la escuela reafirma su misión de formar sujetos críticos, creativos y comprometidos con la realidad que los/as rodea, capaces de comprender la complejidad del mundo contemporáneo y de asumir un rol activo en su transformación. El balance del ciclo 2024 nos deja, así, la certeza de que la educación se convierte en una práctica colectiva que habilita horizontes de posibilidad y abre caminos hacia una sociedad más justa, inclusiva y solidaria.

Formato, Reconocimiento y Estructura del Bachillerato para Deportistas

El presente formato del Bachillerato para deportistas federados del Club Estudiantes de La Plata, que se lleva a cabo durante el turno tarde de la jornada educativa, consta de cuatro años de duración y su orientación es en Educación Física. Durante el Ciclo lectivo 2024 tuvimos el privilegio que se reconociera la presente modalidad la cual se ajusta a las necesidades que presentan los alumnos que juegan al fútbol en las divisiones juveniles del club Estudiantes de La Plata. En el presente ciclo lectivo, bajo disposición DISPO-2025-136-GDEBA- DEGPDCGYE se otorga la Validez Nacional, siendo el número de DIEGEP correspondiente 9155. A raíz de esta nueva disposición, las autoridades de la institución fueron designadas, quedando conformadas por María de Belén Olivero como Directora y Diego Darío Díaz como Secretario.

A continuación, se detalla el plan de estudio de nuestra carrera, el cual se vio modificado en función de contemplar todas las categorías que constituyen las juveniles de futbol amateur (desde 9na división a Reserva).

La matrícula actual está compuesta por 168 alumnos, conformada por deportistas regulares del Club EDLP y por aquellos que han quedado desafectados de la estructura a lo largo de su trayectoria deportiva. Este número puede fluctuar debido a las incorporaciones y pases hacia o desde otras instituciones, en función de la demanda del fútbol amateur.

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

ASOCIACION CIVIL



MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

La distribución por curso y división es la siguiente:

Segundo Año: Sección A → 23 alumnos; Sección B → 22 alumnos; Sección C → 9 alumnos. Tercer Año: Sección A → 22 alumnos; Sección B → 20 alumnos; Sección C → 35 alumnos. Cuarto Año: Sección A → 20 alumnos; Sección B → 17 alumnos.

En cuanto al equipo docente institucional, la escuela cuenta con 1 Directora, 1 Secretario, 3 Preceptores y un plantel interdisciplinario integrado por 39 docentes activos.

Consideraciones pedagógicas:

Los objetivos de la escuela en el último tiempo han virado hacia otros horizontes, poniendo como principal tarea garantizar el derecho a la educación de estos jóvenes deportistas, profundizando el acompañamiento a cada alumno en relación a sus necesidades y que se logrará un vínculo con cada familia de manera muy significativa.

La modalidad de trabajo presentada durante el periodo 2024-2025 permite poder evaluar distintos aspectos desarrollados por los alumnos, posibilitando hacer una devolución exclusiva a cada una de las familias de los aprendizajes alcanzados, el mismo se realiza a través de un informe evaluativo entregado a cada familia reforzado en los casos que lo ameriten, mediante videollamada y/o comunicación telefónica. Para lograr dicha tarea, se trabajó constantemente en reuniones con el personal Docente, Equipo de Preceptores y Equipo de Conducción, contemplando todas normativas que el ministerio ofreció para el formato de Registros Institucionales de Trayectorias Educativas (RITE) a modo de informe valorativo cualitativo, en donde se expresarán los aprendizajes alcanzados, previo al RITE se envió a las familias el informe de avance, el cual es un anticipo conceptual del desempeño del alumno durante ambos cuatrimestres, respectivamente.

La escuela en este periodo mencionado, se transitó de manera presencial en su totalidad y sin agrupamientos en las aulas como se suscitó el año anterior. Previamente al dictado de clases se realizaron reuniones con los/las docentes para realizar acuerdos institucionales, siendo los mismos de carácter convivencial y pedagógicos.

Los alumnos que contaban con Trayectorias Discontinuas, es decir, aquellos estudiantes que no han alcanzado los aprendizajes correspondientes y que tuvieron escasa vinculación pedagógica, ya que los registros de los avances respecto a los contenidos enseñados han tenido interrupciones o son de baja intensidad, se les ha ofrecido acompañamiento por parte del equipo docente y preceptores bajo la modalidad de PROYECTO INSTITUCIONAL DE TUTORIA, para favorecer la continuidad y aprendizaje y regularizar las trayectorias educativas. Dando como resultado efectivo, dado que al día de la fecha ningún alumno esta desvinculado de su trayectoria educativa.

MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

Se realizan trabajos de manera continua constante y persistente para que nuestros estudiantes puedan dar cuenta de sus aprendizajes y transformar sus trayectorias académicas, esfuerzo realizado por todos los que formamos parte de la Institución.

- Durante el periodo 2024-2025 se ha puesto énfasis las siguientes actividades:
- Comunicación inmediata con los alumnos y con sus respectivas familias. Se trabaja la contención emocional y se orientó al trabajo en conjunto.
- Acompañamiento y seguimiento de los preceptores en el trabajo de los profesores con los alumnos.
- Reuniones virtuales y presenciales con las familias para comunicarles el informe evaluativo, como cualquier intercambio que se considere necesario respecto de su hijo. Esta modalidad se destacó como herramienta muy valiosa de vinculación con los grupos familiares y luego se continuó en el acompañamiento permanente de los alumnos. De esta manera se ha logrado que toda la comunidad educativa esté en pleno contacto y acompañándose en este proceso pedagógico y social.

Modalidad que sigue vigente en el año 2025 m puesto que ha quedado establecida como modo de comunicación, dadas las grandes distancias físicas en las que viven las familias con respecto a la escuela.

- Encuentros de reunión con equipo docente para aunar criterios evaluativos y profundizar en propuestas áulicas.
- Reuniones semanales con Coordinador de Educación y Deporte Prof. Turner Sebastián.
- En el último periodo el año 2025, se realizan todos los lunes 13.30 hs reunión con Juan Pablo García, coordinador de metodología.
- Año 2025 reunión los días martes 14 hs. equipo de conducción con Representación legal.
- Reuniones diarias, internivel con el nivel secundario turno mañana. Directora Botana Inés, Vicedirectora Zucarelli Ileana.

Proyectos-charlas llevados a cabo hasta la fecha.

Proyecto integrador institucional: Prevención sexual y anticoncepción. Dictada por los profesores Andrada Nicolas (Construcción Ciudadana). Díaz Demian (Biología y Cs. Naturales) taller de 4 encuentros, realizado con los alumnos de Primero y Segundo año.

Charla y trabajo especial sobre el 24 de marzo Día Nacional por la verdad y la Justicia. Conversatorio donde se convocaron distintos testimonios familiares y experiencias personales ofreciendo diversidad de perspectivas vinculadas a la última dictadura Cívico Militar. Disertantes: Villajuan Macarena (nieta de desaparecidos), Reina Juan Martin (hijo de exiliados políticos) Godoy Lautaro (hijo preso político) coordinado por el Prof. Luciano Menno.

MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

Trabajo especial 2 de abril Día del Veterano y de los Caídos en la Guerra de Malvinas, Reflexiones sobre Malvinas acto representativo que puso los cuerpos a participar de una actividad grupal colectica de toda la matrícula escolar. Participación central de 3 año C, aportes de los profesores, Ferreira Matías, Andrada Nicolas, Menno Luciano.

Escrito informativo y explicativo de los sucesos ocurridos entre el 25 de mayo de 1810, Día de la Revolución de Mayo y el Día de la Independencia, ocurrido el 9 de julio de 1816. Acto escénico, realizado con la participación de los alumnos de diversos años dramatizando el relato de la continuidad histórica de los hechos mencionados entre el 25 de mayo del 1810 y el 9 de julio de 1816. Área Sociales.

Charla-Capacitación. “Conocimiento, Profesionalización y aspectos Legales en el ámbito del futbol argentino.” Dictado por el profesor y abogado Iberbia Ricardo, asesores Iberbia Ezequiel, Iberbia Raúl. Ex jugadores EDLP. Realizado por alumnos de Tercer año y Cuarto año.

Proyecto integrador “Murga de los compañeros” propuesta a cargo de los profesores Fernández Olivero Abril; Saralegui Juan Martin. Aporte del área de educación física, arte y literatura y sociales.

Proyecto formando identidad: charla y conversatorio: Reconocimiento de la trayectoria de nuestro líder. Alejandro Sabella. Recorrido de su vida y participación emblemática en nuestra identidad. Visita de la familia y autor del libro “Hablemos de Sabella” Paulo Silva.

Proyecto formando identidad: charla y conversatorio: Reconocimiento de la trayectoria de nuestro líder. “Osvaldo Juan Zubeldia “. Recorrido por su gloriosa trayectoria, y legado. Análisis de frases y canciones que hace referencia a su recorrido y estrategias técnicas.

Educación Financiera para Deportistas de Alto Rendimiento: “Planifica tu Éxito, dentro y fuera de la Cancha”. Dictada por el Prof. Andrés de Aquino Vicente (Contador Público UNLP y AP Bursátil Matriculado).

Proyecto Viaje integrador Colegio-Futbol amateur: Acompañamiento de docente a viaje de larga distancia de las categorías chicas de futbol juveniles. Con perfil pedagógico, posibilitando el acercamiento físico a las familias que no tienen acceso a conocer el personal docente que trabaja con sus hijos. Año 2024 Prof. Belén Olivero, Año 2025 Prof. Carnevalle Adrián

Taller: “Futbol y Racismo”. Espacio de contención y reflexión a partir de distintas situaciones cotidianas de discriminación, sobre la diversidad étnica y los diferentes modos de construir la propia identidad. Facultad de humanidades y ciencias de la Educación UNLP.

Charla “prevención del Grooming”. Dictado por el Instituto de políticas de prevención de Grooming cámara de diputados de la provincia de Buenos Aires.

MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

Vista y salida educativa: Universidad Nacional de La Plata, Expo-universidad. Octubre 2024.
Septiembre 2025. Área social.

Con Miras hacia el Futuro.

Con una visión centrada en el futuro, concebimos las trayectorias educativas de nuestros alumnos como un proceso continuo que integra la formación formal y no formal. Nuestra institución ha sido especialmente diseñada para atender las necesidades de los jugadores de las divisiones juveniles del club, reafirmando que la educación es un derecho fundamental y apostando siempre al potencial superador de cada estudiante.

Desde esta premisa, trabajamos de forma articulada y en constante diálogo con el Instituto Terciario N° 227, que ofrece la carrera “Tecnicatura en Prácticas Deportivas” en las instalaciones de nuestra institución.

Esta colaboración nos permite ofrecer un proceso educativo de siete años consecutivos. El objetivo es conectar a todos los agentes educativos involucrados, asegurando que los alumnos con orientación en Educación Física encuentren un claro horizonte de profesionalización y puedan potenciar aún más su rendimiento deportivo a través de la formación académica.

Instituto Superior de Formación Técnica N° 227

El ciclo lectivo 2025 nos encuentra atravesando el sexto año de nuestro instituto superior y el quinto que dictamos nuestra carrera, la Tecnicatura Superior en Prácticas Deportivas. El Instituto Superior es un paso muy importante para el área educativa dentro del club, ya que completa la oferta de los niveles educativos, desde jardín hasta el nivel Superior. Esta propuesta refleja el compromiso del club con la educación, lo que nos permite brindar a la comunidad una oferta educativa muy amplia, teniendo en cuenta todas las instancias: tanto las obligatorias (nivel inicial, primario y secundario) como los optativos: la formación técnica superior.

Además, es un orgullo poder ser el primer Instituto Superior de Provincia de Buenos Aires en ofrecer una carrera que tiene como objetivo principal formar Técnicos especialistas para insertarse en el amplio abanico que ofrece el deporte en Argentina, con un marcado acento en la igualdad de género, el compromiso social y una mirada del deporte pensada como un derecho de todas las personas.

El Instituto Superior de Formación Técnica 227 nace en noviembre del año 2019 a partir de una decisión política del Club Estudiantes de La Plata en colaboración con la Dirección General de Cultura y Educación, que ofrece una carrera pública, gratuita y abierta a la comunidad. Tiene una duración de tres años y se dicta de manera presencial en el turno tarde en el colegio ubicado en el Country Club de Estudiantes en City Bell.

MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

En función de las Prácticas que deben realizar los estudiantes del Instituto se necesitan algunos espacios físicos específicos del club. Para esto, utilizamos el Polideportivo del Country y distintos espacios que el predio posee. Cabe destacar que estos espacios no son de uso exclusivo del instituto si no que los usos y horarios se van consensuando y organizando con las otras disciplinas del club.

Por otro lado, los estudiantes también hacen uso de las instalaciones de la sede social del club incluyendo el natatorio y el salón de los espejos cursando en ella dos materias de la carrera. Esto no sería posible sin la colaboración de los distintos deportes amateur del club.

El ISFT 227 tiene actualmente 85 estudiantes en condición de alumno regular, cursando los tres años de la carrera. Hasta el momento contamos con 24 graduados de la carrera y este año tendrá su egreso la tercera camada de egresados incorporándose 20 graduados.

En cuanto a la planta funcional, contamos con 4 miembros del equipo de conducción y 21 profesores (7 docentes por año) en condición de Provisional, dando clases normalmente, con todos los requisitos aprobados por la Dirección General de Cultura y Educación.

Entre las actividades destacadas del año podemos comentar que, se realizaron varias charlas en los distintos colegios secundarios con el fin de poder difundir la carrera y acercar a los estudiantes la propuesta pedagógica. También, en el marco de las prácticas profesionalizantes y en vinculación con la comunidad, los estudiantes han tenido en varias oportunidades durante el ciclo lectivo observaciones y prácticas en clubes tales como Banco Provincia, CRISFA, Club Dragones, La Plata Rugby, Deportivo La Plata, Club Romerense, Polideportivo Villa Elisa, entre otros.

Además, los estudiantes de tercer año, organizaron un torneo institucional de vóley adaptado. Es un deporte derivado del voleibol, practicado por personas con discapacidad. Ampliando aún más, se juega entre dos equipos de seis jugadores sentados en el suelo, que deben mantener la pelvis en contacto con la superficie durante el juego. El objetivo es pasar la pelota por encima de una red más baja que la del vóley tradicional, para que pique en el campo contrario, con un máximo de tres toques por equipo.

Otro de los aspectos a destacar es que nuestro instituto se enmarca en un proceso educativo en relación con el Bachiller para deportistas federados del Club Estudiantes de la Plata, con el objetivo de pensar el proceso educativo del secundario para jugadores de inferiores y el Instituto Superior de manera mancomunada, pensando una educación a 7 años. Buscamos fomentar la incorporación de los egresados del secundario al Instituto Superior, para eso proyectamos reuniones, charlas y muestras con los estudiantes del secundario con la intención de presentar el proyecto educativo y dar a conocer la posibilidad que tienen los chicos de realizar una carrera superior de manera gratuita.

El principal objetivo para este último trimestre del año, es la promoción y difusión de la carrera para el ciclo lectivo 2026.

MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

SUBCOMISIÓN DEL MUSEO

En el período comprendido entre el 1° de julio de 2024 y el 30 de junio de 2025, el área de Cultura del Club Estudiantes de La Plata desarrolló un conjunto de iniciativas con el propósito de reforzar el sentido de pertenencia, difundir la identidad pincharrata y ampliar los espacios de participación comunitaria. Las acciones implementadas durante este ciclo se inscriben en una política institucional orientada a promover la cultura y la memoria colectiva, reafirmando los valores que han caracterizado históricamente a Estudiantes: trabajo, esfuerzo, solidaridad, innovación y compromiso con la comunidad. A continuación, se detallan los proyectos y actividades más relevantes.

Escuela y Club de Ajedrez 'Rodolfo Walsh'

El 22 de noviembre de 2024 se inauguró la Escuela y Club de Ajedrez 'Rodolfo Walsh', un espacio de acceso libre y gratuito abierto a toda la comunidad. Las clases se dictan en la Sede Social del Club los días martes y jueves, con dos franjas horarias (de 17:30 a 19:00 y de 19:00 a 20:00 horas), lo que facilita la participación de niños, jóvenes y adultos. La iniciativa constituye un hito en la recuperación del protagonismo que Estudiantes supo tener en la escena ajedrecística platense, vinculando deporte y cultura. Además, el ajedrez representa un instrumento pedagógico de gran valor, ya que fomenta la concentración, la toma de decisiones y el pensamiento estratégico, habilidades que dialogan con los principios de formación integral promovidos por el Club. De este modo, la Escuela de Ajedrez 'Rodolfo Walsh' se proyecta no sólo como un ámbito de práctica deportiva, sino también como un espacio de encuentro, socialización e inclusión.

El espíritu de la Escuela lleva la impronta del Club bajo la cultura del trabajo, del esfuerzo y del sacrificio individual en pos del bien colectivo. Es la identidad que atraviesa las clases dictadas semanalmente para la comunidad platense con niveles de conocimiento inicial e intermedio de ajedrez ya que en la escuela puede participar cualquier persona interesada en ampliar y profundizar sus conocimientos sobre el ajedrez desde una perspectiva tanto teórica como práctica y lúdica.

Con el objetivo de impartir conocimientos sobre el juego ciencia a fin de mejorar los conocimientos teóricos y prácticos sobre el mismo y su difusión, se imparten en las clases los temas conceptuales tales como el reconocimiento del tablero (casillas, centro, centro ampliado, bandas, esquinas, filas y columnas) como asimismo de las piezas, sus movimientos, las capturas, su disposición inicial.

Dentro del marco teórico se encuentran las Jugadas extraordinarias (el enroque, peón al paso, coronación/promoción). Los resultados de una partida: victoria, derrota y empate. El jaque, el jaque mate y las tablas/empate. Las tablas: el ahogado, insuficiencia de material, tablas por repetición. Notación de partidas: sistema algebraico y descriptivo.

Los temas de Táctica (ataque doble, la clavada, rayos X, enfilada, sobrecarga, atracción, ataque a la descubierta, desviación, obstrucción, destrucción de la defensa, extracción, simplificación.

MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

Figuras de Mate: Mate de Legal, Mate del Pastor, mate escalera, mate de alfiles, mate del loco, mate de Anastasia, mate de Greco). Y de Estrategia (criterios para comprender la posición: Material. Desarrollo Disposición de las piezas. Posición del rey. Tiempo. Líneas abiertas, Estructura de peones, Centro y espacio).

Así también se desarrollan los temas contextuales del mismo y su ejercicio como El ajedrez competitivo. Normativas del ajedrez de competición. Jugadas ilegales. Reclamos de jugadas. El juego en equipo. Sistemas de puntuación y de desempate. Tipos de torneo y clases de ritmo. Entrenamiento en el juego táctico. Entrenamiento en el juego posicional. La defensa y la resistencia en el ajedrez. El juego psicológico, la lucha de ideas.

Desde su inauguración se realizaron distintas actividades para la difusión de la Escuela como las actividades estivales en el Country, como la tan ansiada participación en los torneos organizados por Cultura AFA.

En ese marco la Escuela representó al Club formando 2 Equipos en Categoría Reserva de 3 jugadores participando de la XVIII Copa de Cultura AFA realizada en el mes de junio pasado con un total de 113 equipos de 33 clubes, en las instalaciones del Club Independiente, siendo un nuevo récord en la participación de Clubes y equipos, destacando el regreso de EDLP a dicho evento muy celebrado por los organizadores por estar ausente del mismo por más de 20 años.

Consideramos que el ajedrez tiene diversos beneficios que mejoran la vida de las personas tanto dentro como fuera del juego.

Proyecto 'Zubeldía Eterno'

Entre diciembre de 2024 y junio de 2025 tuvieron lugar los primeros pasos hacia la construcción de la Estatua de Osvaldo Zubeldía, una iniciativa de gran valor simbólico e identitario para el Club Estudiantes de La Plata. La inauguración de la misma se prevé para el 120 aniversario de la fundación del Club. El proceso, en el período señalado, implicó la planificación, diseño y comienzo de ejecución de la obra, y contó con la activa participación de la comunidad pincharrata. Se realizaron dos jornadas de colecta de llaves de bronce, insumo esencial para la confección de la escultura. La primera se llevó a cabo el sábado 25 de enero de 2025, durante el partido inaugural del Torneo Apertura frente a Unión (victoria 3 a 1), con urnas ubicadas en las esquinas de 1 y 55 y 1 y 57. La segunda jornada se realizó el lunes 3 de febrero, en el encuentro frente a Racing (triunfo 2 a 0), lo que permitió reforzar el carácter participativo y colectivo del proyecto. La obra, constituirá un testimonio perdurable del legado de Zubeldía y de la vigencia de los valores que forjó en Estudiantes.

Literatura Pincha

El 19 de noviembre de 2024 se inauguró la Biblioteca 'Rubén 'Pelusa' Bedogni' en el León Bar Bistró, espacio gastronómico y cultural del Estadio Jorge Luis Hirschi. Esta biblioteca de acceso gratuito ofrece a socios, socias y visitantes una selección de libros dedicados a Estudiantes de La Plata,

MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

escritos por autores que investigaron y difundieron la historia, las gestas deportivas y la identidad del Club. La creación de este espacio responde a la necesidad de preservar y difundir el patrimonio cultural pincharrata, consolidando un ámbito en el que la literatura y la pasión futbolera dialogan en un mismo lugar. La iniciativa busca, además, promover la lectura como herramienta de formación y reflexión, acercando a nuevas generaciones a los relatos y testimonios que forjaron la grandeza institucional.

Charlas Pinchas

El ciclo 'Charlas Pinchas', concebido como un espacio de diálogo y reflexión en torno a las diversas corrientes del pensamiento, tuvo una larga historia a lo largo de más de 15 años, y en junio de 2024 se retomó aquella práctica. En ese sentido, desde el mes de julio tuvieron lugar a lo largo del período actual, una serie de encuentros. El mismo contó con la participación de reconocidos referentes de los ámbitos cultural, intelectual, periodístico y académico, quienes compartieron su visión desde sus diversas disciplinas, con una frecuencia mensual y gran participación del público en el Auditorio de UNO, consolidándose como un espacio estable en la agenda cultural de la institución. A través de este programa, se buscó fortalecer la transmisión intergeneracional de los valores que identifican a Estudiantes: el esfuerzo colectivo, la solidaridad, la innovación permanente y la rebeldía frente a lo establecido. De esta manera, las 'Charlas Pinchas' no solo promovieron la reflexión, sino que también afianzaron el sentido de pertenencia y la cohesión de la comunidad pincharrata.

Durante el ejercicio 2025 de funcionamiento del Museo de Estudiantes de La Plata se continuaron las tareas de acondicionamiento y preservación de los objetos museables telas y cueros, con la adecuación sobre preservación de plagas y exhibición. En el eje de la conservación, se continúan desarrollando tareas de archivo y documentación de los bienes culturales del Museo. Es un proyecto que se propone establecer un sistema de inventario, catalogación y estudio diagnóstico del patrimonio del Museo de EDLP que involucra bienes de distinta naturaleza y de diversas procedencias.

Esta tarea de archivo es continua y debe ser sostenida en el tiempo, es por eso que, en concomitancia con lo trabajado en años previos, la Subcomisión continúa con la profesionalización de sus tareas, comenzando a delinear lazos institucionales con centros de formación terciaria en Bibliotecología, Archivística y Conservación de nuestra ciudad para reforzar el manejo y sistematización de los bienes culturales e históricos de nuestra institución.

Bajo el eje de la comunicación y la difusión, el Museo continúa con la divulgación de manera sostenida y sistemática de efemérides y datos de valor histórico, cultural y simbólico a través de redes sociales, atendiendo continuamente las plataformas Instagram, Facebook y Twitter del Museo EDLP.

MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

En relaciones Interinstitucionales el Museo de Estudiantes el día 16/11 fue expositor en el evento de Museos a La Luz de la Luna, organizado por la Red de Museos de la UNLP. Se desarrolló una muestra expositiva con guion museográfico de Luis Ferreyra Ortiz (Museo EDLP) junto con el Colectivo Cultural Alejandro Sabella. Objetos históricos y piezas artísticas se conjugaron para dimensionar la rica historia que tiene nuestro club desde sus trofeos y otros lauros hasta personajes históricos y añoranzas que quedan en la memoria del pincherío.

El día 21 de noviembre de 2024, el Museo participó de la apertura de la Escuela de Ajedrez en la Sede Social de calle 53. Se aportaron piezas y relojes antiguos para el movimiento inaugural y se exhibió un trofeo, catalogado y rotulado en el Archivo, ganado por el antiguo equipo de ajedrez. Las piezas y la historia se revitalizan constantemente atrayendo a grandes y pequeños al club.

Nuevamente el trabajo de archivo, selección y edición de la subcomisión entró en valor para que los miles de visitantes en estas jornadas puedan mirar con curiosidad las caras de los jugadores de los primeros equipos, de aquellos 11 que salen de memoria y que puedan observar detenidamente los conjuntos, trofeos y medallas del rico deporte amateur que rodea a nuestra institución.

Como viene sucediendo en forma continua, el Museo prosigue recibiendo donaciones de simpatizantes, hinchas, y personas vinculadas al Club, acrecentándose, exponencialmente, el acervo cultural de significativo valor histórico, social, artístico, cultural y deportivo de nuestra institución.

Las acciones desarrolladas durante este período reafirman el compromiso de la Secretaría de Cultura con la promoción de la identidad institucional y con la consolidación de Estudiantes de La Plata como una organización deportiva, educativa y cultural de referencia en la ciudad, la región y el país.

SUBSECRETARÍA DE GÉNERO Y DIVERSIDAD

PRINCIPALES LÍNEAS DE TRABAJO DE LA SUBSECRETARÍA.

- **Promoción de derechos y prevención de la violencia por motivos de género:** Sensibilización en materia de género y diversidad, implementación de la Ley Micaela de capacitación obligatoria en género y violencias, talleres y campañas de promoción de derechos y prevención de las violencias.
- **Acciones institucionales por la equidad:** Promoción de espacios de reflexión y visibilización de las desigualdades desde los cuales aportar a la construcción de estrategias orientadas a la igualdad real en el ámbito institucional.
- **Abordaje de las violencias por razones de género:** Dispositivo institucional de contención, asesoramiento, acompañamiento y abordaje de problemáticas vinculadas a la violencia y discriminación por motivos de género.

MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

- **Articulación institucional:** Acciones coordinadas con organismos del Estado y organizaciones de la sociedad civil especializadas en la temática de géneros y violencias, promoviendo el desarrollo de actividades conjuntas.
- **Comunicación:** Elaboración de contenidos y campañas de difusión sobre derechos de las mujeres y disidencias, prevención, herramientas y recursos ante situaciones de violencia por motivos de género.

A su vez, estas líneas de trabajo se dirigen hacia 3 campos de acción:

- ❖ **Estructura institucional:** Comisión directiva y autoridades del club, trabajadoras y trabajadores, estructuras de las disciplinas deportivas, plantel docente.
- ❖ **Población interna del Club:** deportistas, estudiantes de los cuatro niveles educativos, masa societaria, agrupaciones y filiales, hinchas.
- ❖ **Comunidad en general.**

ACTIVIDADES DE LA SUBSECRETARÍA

PARTICIPACIÓN EN EL CONVERSATORIO “DEPORTES PARA LA IGUALDAD. HERRAMIENTAS PARA UN ECOSISTEMA DEPORTIVO CON IGUALDAD DE GÉNERO” organizado por ONU Mujeres Argentina. El encuentro estuvo dirigido a quienes desde el deporte buscan dar pasos iniciales o consolidar políticas existentes y promover la igualdad de género. Contó con la participación de Paula Aberastegui en representación del Club, Lisa Solmirano (ONU Mujeres Argentina), Mónica Santino (La Nuestra Fútbol Feminista), Coty Garrone (atleta olímpica de tenis de mesa adaptado), Sofía de la Fuente (participante de UVLO, ONU Mujeres), y Dana Hernández (Comisión de Género y Diversidad del Club Atlético Temperley).

PARTICIPACIÓN EN LAS ACTIVIDADES POR EL ° 119 ANIVERSARIO DEL CLUB. Con motivo de un nuevo aniversario de nuestro Club, compartimos un fin de semana con actividades institucionales.

El sábado 3 de agosto participamos de la colecta de sangre impulsada por la Fundación Estudiantes y la campaña “Pinchas hasta la Médula”, una iniciativa solidaria que convoca a socios e hinchas a contribuir con el sistema de salud a través de la donación voluntaria.

El domingo 4 formamos parte del abrazo simbólico al Estadio UNO con un stand institucional donde dialogamos y jugamos con niñas, niños y adolescentes en torno al reconocimiento de sus derechos. Además, compartimos información con la comunidad sobre las herramientas con las que cuenta el Club para prevenir, abordar y erradicar todas las formas de violencia.

PARTICIPACIÓN EN EL 200° ENCUESTO “DÍALOGO JOVEN” DEL PROGRAMA “SEPTIEMBRE JOVEN”. Disertamos sobre nuestra experiencia de trabajo en el encuentro sobre género y diversidad destinado a instituciones deportivas en la Ciudad, en el marco de este programa de la Dirección de Juventudes de la Municipalidad de La Plata.

MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

#25N - DÍA INTERNACIONAL DE ELIMINACIÓN DE LA VIOLENCIA CONTRA LAS MUJERES. En el marco del #25N, realizamos una intervención en el Estadio Jorge Luis Hirschi con la proyección de un video institucional durante el entretiempo del partido de la Primera División de Fútbol Masculino. La acción buscó invitar a la reflexión y visibilizar las ausencias en las tribunas de mujeres y disidencias asesinadas en contextos de violencia de género.

Asimismo, pusimos en valor el Banco Rojo ubicado en el Paseo de los Profesores del Estadio UNO, recuperando su potencia simbólica en la lucha contra los femicidios.

También actualizamos y difundimos el “Recurso sobre violencias para la región capital de la provincia de Buenos Aires -La Plata, Berisso y Ensenada-”, con el objetivo de seguir acercando herramientas de acompañamiento a nuestra comunidad para actuar frente a situaciones de violencia de género.

Durante la jornada del mismo 25 de noviembre, junto al movimiento Pinchas Feministas, marchamos por las calles de La Plata acompañando a deportistas, socixs e hinchas en una jornada de memoria y lucha por nuestros derechos.

PARTICIPACIÓN EN EL NÚCLEO DE APRENDIZAJES COLABORATIVOS - NAC- DE DEPORTES DEL CLUB: Con una exposición sobre el Dispositivo institucional de prevención e intervención en violencias, brindamos información sobre recursos disponibles y abordamos posibles situaciones críticas que puedan presentarse en el ámbito del deporte amateur.

PARTICIPACIÓN EN EL NÚCLEO DE APRENDIZAJES COLABORATIVOS -NAC- DE FÚTBOL AMATEUR DEL CLUB. En el marco de estas jornadas en el Estadio UNO, realizamos un conversatorio en el cual junto al equipo de gestión del fútbol juvenil y la estructura de fútbol infantil trabajamos diversas estrategias para la prevención de las violencias, brindando información sobre el dispositivo de intervención con que cuenta la Subsecretaría.

JORNADA SOLIDARIA “NAVIDAD PINCHA”. Estuvimos presentes en la jornada organizada por el Club con dos stands institucionales en el Club Romerense y en la Plaza San Martín de City Bell. Llevamos una propuesta lúdica destinada a las infancias, que incluyó un *memotest* para que niñas y niños pudieran conocer de forma divertida los derechos que los amparan. Acompañamos la actividad con una propuesta de tatuajes temporales y pinturas pinchas para las y los chicos, que se llevaron un recuerdo colorido de la jornada.

#8M - CONMEMORACIÓN DEL DÍA INTERNACIONAL DE LAS MUJERES TRABAJADORAS - CUARTA EDICIÓN DE “JUNTAS EN UNO”. Con el objetivo de visibilizar a las mujeres y disidencias pinchas, convocamos a socias, deportistas e hinchas a reunirse en el Estadio UNO para participar de la tradicional foto institucional colectiva en nuestra tribuna. Luego del encuentro, marchamos por las calles de la ciudad en una acción conjunta con el movimiento Pinchas Feministas, reafirmando nuestro compromiso con la defensa y reivindicación de nuestros derechos.

MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

PARTICIPACIÓN EN EL CONSEJO CONSULTIVO DE POLÍTICAS DE GÉNERO Y DIVERSIDAD - REGIÓN CAPITAL. Participamos de este espacio impulsado por el Ministerio de Mujeres y Diversidad de la provincia de Buenos Aires, para la articulación con organismos del Estado en pos del diseño de políticas públicas de prevención, atención y erradicación de las violencias que recepten las voces y necesidades de la sociedad civil.

CONMEMORACIÓN DEL 3 DE JUNIO - #NIUNAMENOS. Como todos los años, marchamos por las calles de la Ciudad acompañando en su reclamo de justicia a la familia de Nadia Ferraresi, una joven hinchada de Estudiantes víctima de femicidio. A su vez, junto a la Secretaría de comunicación del Club realizamos un video institucional para concientizar sobre los femicidios y la gran cantidad de niños, niñas y adolescentes que pierden a sus madres en contextos de violencia en nuestro país.

TALLER DE PREVENCIÓN DE VIOLENCIAS EN EL NOVIAZGO. En el marco de la conmemoración del 10° aniversario del movimiento “Ni Una Menos”, realizamos un taller sobre prevención de la violencia en el noviazgo, destinado a estudiantes de 4° y 5° año del Colegio Secundario del Club.

ENCUENTRO DE REFLEXIÓN Y DIÁLOGO “HABLEMOS DE CONSENTIMIENTO”. El equipo de la Subsecretaría realizó una charla para los alumnos y alumnas de 6° año A y B del Colegio Secundario del Club. Esta actividad tuvo como objetivo instar a la reflexión sobre las propias prácticas, abordando cuestiones sobre el consentimiento, el respeto y los vínculos entre jóvenes.

CAMPAÑAS DE PROMOCIÓN DE DERECHOS Y PREVENCIÓN DE LAS VIOLENCIAS. Se desarrollaron actividades, folletería y contenido en redes sociales para brindar información sobre acceso a derechos de las mujeres y diversidades, prevención de las violencias por razones de género y promoción de derechos de niñas, niños y adolescentes.

IMPLEMENTACIÓN DE LA LEY MICAELA EN EL CLUB. Durante este año continuamos desarrollando instancias de sensibilización y capacitación en modalidad mixta, presencial y virtual, en articulación con diferentes áreas del Club, en el marco de la implementación de la Ley Micaela.

ENCUENTROS SOBRE VIOLENCIAS E IMPLEMENTACIÓN DEL PROTOCOLO INSTITUCIONAL DE INTERVENCIÓN. El equipo de la Subsecretaría realizó encuentros con deportistas de diferentes disciplinas del club en los cuales se trabajó sobre la visibilización de las violencias y los mecanismos institucionales previstos en el Protocolo de Acción Institucional.

DISPOSITIVO INSTITUCIONAL DE ACOMPAÑAMIENTO E INTERVENCIÓN ANTE SITUACIONES DE VIOLENCIA POR MOTIVOS DE GÉNERO

INTERVENCIONES. En el marco de lo establecido en el “Protocolo institucional de acción para la prevención e intervención ante situaciones de violencia y/o discriminación por motivos de género y/u orientación sexual del Club Estudiantes de La Plata”, desde la Subsecretaría de Género y Diversidad se brinda un dispositivo de contención, asesoramiento, acompañamiento y abordaje de situaciones de violencia y discriminación por motivos de género, a partir de la intervención de un Equipo interdisciplinario, regida por los principios de confidencialidad, respeto por la intimidad,

MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

consentimiento informado, no revictimización, celeridad y diligencia, desde una perspectiva de género y derechos humanos.

Esta intervención implica, en primer lugar, recepcionar las consultas y denuncias que llegan al ámbito de la Subsecretaría y del Club, realizar una evaluación primaria del caso y esbozar una estrategia de intervención, según sea o no una situación dentro del ámbito de aplicación del Protocolo. En su caso, se realizan entrevistas en las que se brinda una escucha adecuada y a partir de una lectura profesional se propone una estrategia de acompañamiento institucional, que será consensuada con la persona consultante en cada una de sus instancias. Además, el Equipo confecciona Informes Técnicos con sugerencias y/o propuestas para presentar a las autoridades que correspondan según el caso.

Cabe destacar que, en el periodo de tiempo comprendido en esta Memoria, el Equipo interdisciplinario de la Subsecretaría ha llevado adelante intervenciones en 23 casos vinculados a violencias y discriminación por razones de género. Las mismas consistieron en acompañamientos psicológicos y orientaciones; instancias de asesoramiento legal; articulaciones con los equipos de diferentes áreas del Club; abordajes; elaboración de informes; seguimientos de casos y derivaciones corresponsables a los recursos disponibles en el territorio para la protección de las personas en situación de violencia por motivos de género.

PARTICIPACIÓN EN LA MESA LOCAL INTERSECTORIAL DE VIOLENCIAS POR RAZONES DE GÉNERO:

El Equipo Técnico de Abordaje de Casos de la Subsecretaría ha participado de la Mesa Local Intersectorial de Violencia, coordinada por la Secretaría de Mujeres y Diversidad de la Municipalidad de La Plata. La misma conforma un espacio de articulación interinstitucional, intersectorial y comunitario, en la que confluyen organismos del Estado y organizaciones de la sociedad civil, para el diseño de estrategias de abordaje, prevención y atención de las violencias en la comunidad.

HERRAMIENTAS: Elaboramos, actualizamos y brindamos asesoramiento en la aplicación de las siguientes herramientas:

Recursero sobre violencias para La Plata, Berisso y Ensenada. Que posee información sobre direcciones, contactos y horarios de diferentes dependencias a las que acudir ante situaciones de violencias y vulneración de derechos en La Plata, Berisso y Ensenada.

Orientaciones para una comunicación inclusiva y no sexista en instituciones deportivas. Este manual promueve modos de expresión más plurales, diversos y respetuosos, a través del aporte de estrategias aplicables al lenguaje oral, escrito y no verbal, con un glosario de términos sobre género y diversidad.

Vías de contacto: generoydiversidad@estudiantesdelaplata.com; @edelpgenero en X e Instagram.

MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

5. SECRETARÍA DE PRENSA Y RELACIONES PÚBLICAS

Durante el período 2024/2025, la Secretaría de Prensa y Relaciones Institucionales de Estudiantes de La Plata consolidó su rol estratégico como un área transversal a todo el funcionamiento del club. El hito principal de este proceso fue la presentación e impulso del Plan de Comunicación Estratégica, que significó un paso decisivo hacia la profesionalización del área y dotó a la institución de lineamientos específicos y modernos para afrontar los desafíos deportivos e institucionales. Esta decisión no solo jerarquizó la función comunicacional, sino que permitió ordenar procesos, clarificar responsabilidades y dotar al club de herramientas modernas de gestión. La nueva organización incorporó coordinaciones de prensa y contenidos, responsables para el fútbol profesional, un área de producción audiovisual y digital fortalecida y la integración de funciones claves como la voz del estadio, el vínculo con las filiales y la organización de grandes eventos institucionales. Con ello, Estudiantes dio un paso decisivo hacia una gestión comunicacional moderna, estratégica y alineada con su vida deportiva, social y cultural.

Comunicación digital e identidad institucional

El plano digital fue uno de los ámbitos de mayor consolidación. Las cuentas oficiales del club experimentaron un crecimiento sostenido tanto en cantidad de seguidores como en niveles de interacción, lo que permitió ampliar audiencias y generar una comunidad activa en torno al universo Pincha. En este marco, se lanzó la cuenta *Edlp.club*, un canal exclusivo para mostrar desde adentro la vida institucional y deportiva, con contenidos diferenciales vinculados a entrenamientos, rutinas de jugadores, actividades sociales y momentos únicos que reforzaron el vínculo emocional con socios e hinchas.

La estrategia implementada se basó en la segmentación de públicos y mensajes. Se diferenciaron los contenidos del fútbol profesional —coberturas en vivo, entrenamientos, partidos y protagonistas— de la comunicación de la vida institucional, orientada a mostrar la riqueza cultural, social y educativa de Estudiantes. En paralelo, se avanzó en la profesionalización de las cuentas de los deportes amateurs, lo que permitió visibilizar logros y actividades de cada deporte y dar muestra concreta del perfil polideportivo del club.

Para garantizar la coherencia en este ecosistema, se elaboró y puso en práctica un Manual de Estilo para redes sociales, que estableció lineamientos claros de identidad visual, tono de mensajes, selección de contenidos y criterios de publicación. Este documento se transformó en una guía de referencia para todo el equipo, asegurando un estándar uniforme de calidad y un posicionamiento profesional de Estudiantes en el ámbito digital. Como resultado, el club no solo consolidó su presencia en redes, sino que se posicionó como un referente en innovación comunicacional dentro del deporte argentino.

MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

Un aspecto clave de la gestión fue también el manejo de Crisis Comunicacionales, que requirió respuestas rápidas, coordinadas y responsables frente a situaciones de alta sensibilidad. La Secretaría actuó con protocolos claros y unificados en casos de accidentes, emergencias de salud y fallecimientos de socios, deportistas o referentes vinculados al club. En estos contextos, se priorizó el respeto, la empatía y la contención hacia las familias, al tiempo que se garantizó información veraz y oportuna para la comunidad y los medios de comunicación. La capacidad de articular con todo el universo del club permitió actuar con prudencia, evitando rumores y asegurando un mensaje institucional sólido, humano y coherente con los valores de Estudiantes. Estas experiencias confirmaron la importancia de contar con un área profesionalizada que no solo gestione la comunicación en tiempos de celebración, sino también en los momentos más difíciles, sosteniendo la integridad y credibilidad del club.

Producción integral de eventos

La producción de eventos se consolidó como un área estratégica de crecimiento. La Gerencia incorporó un equipo específico dedicado a la organización integral, que abarcó desde la concepción creativa hasta la logística y la puesta en marcha operativa. Bajo esta estructura se desarrollaron hitos de gran magnitud como las Noches de Copas, en articulación con la Fundación Estudiantes, los actos institucionales, la Asamblea General Ordinaria, el Carnaval Pincha, homenajes a socios, los Premios León y las celebraciones de los 119° y 120° aniversarios.

Cada uno de estos eventos fue concebido como una experiencia colectiva que fortaleció el sentido de pertenencia, amplió el vínculo con la comunidad y proyectó la identidad de Estudiantes más allá de lo deportivo. La integración de producción audiovisual, cobertura en vivo, comunicación digital y gráfica institucional permitió alcanzar un nivel de impacto y coherencia sin precedentes. En este marco, la Secretaría se consolidó como un verdadero motor de visibilidad y expansión, con capacidad de organizar propuestas de alto valor que jerarquizan al club y lo posicionan como un actor de relevancia en el plano social y cultural de la región.

Deportes amateurs y campañas oficiales

La cobertura de los deportes amateurs fue otro de los ejes fundamentales de la gestión. Durante el año, se implementó un esquema que garantizó presencia constante en competencias, producción fotográfica y audiovisual, generación de relatos en primera persona y difusión sostenida en redes y medios internos. A este esfuerzo se sumó el trabajo con la prensa, que permitió instalar a los deportistas en la agenda mediática y replicar sus logros en medios locales y nacionales. Con ello, Estudiantes reafirmó su identidad de club polideportivo y su compromiso con la formación deportiva y social.

En paralelo, se consolidó la realización de las Campañas oficiales bajo requisitos de las ligas y confederaciones, una práctica innovadora que se institucionalizó como parte de la estrategia de

MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

comunicación e imagen. Estos encuentros fueron producidos integralmente tanto para el fútbol profesional como para los deportes de competencia en ligas, generando materiales audiovisuales y gráficos de alta calidad para la temporada. El Media Day permitió uniformar la estética de las disciplinas, brindar herramientas a jugadores y cuerpos técnicos, y ofrecer contenidos con gran potencial de difusión en redes, prensa y canales oficiales.

Producción audiovisual y cobertura deportiva

La Secretaría acompañó momentos significativos de la vida deportiva e institucional, entre ellos los retiros de Federico Fernández y Pablo Piatti, el reconocimiento a Socios Vitalicios 2024 y la campaña de recolección de llaves para la estatua de Osvaldo Zubeldía. En el plano competitivo, se produjeron materiales para la Final del Trofeo de Campeones, y se cubrieron entrenamientos y partidos de la Liga Profesional 2024, la Copa Conmebol Libertadores 2025 y el Torneo Apertura 2025.

La producción audiovisual alcanzó un volumen y una calidad de excelencia: se realizaron sesiones de estudio para el plantel de Primera División —fundamentales para la Liga Profesional y la Libertadores— y también para equipos de juveniles, vóley, básquet y handball. Junto a RUGE, se cubrió el lanzamiento de la indumentaria oficial 2025, asegurando una narrativa visual uniforme y de alto impacto. Además, se transmitieron partidos de juveniles, fútbol femenino (incluida la final por el ascenso), vóley femenino, boxeo y básquet a través de los canales oficiales y la plataforma EPLAY, lo que amplió exponencialmente el alcance de la producción y la visibilidad de todas las disciplinas.

Comunicación con socios y comunidad

El vínculo directo con los socios fue otro de los pilares de la gestión. Se potenció la producción de notas en la web oficial y se consolidó el newsletter semanal, que reunió las noticias más relevantes del club y llegó de forma segmentada al correo electrónico de cada socio. En articulación con el área de Marketing, se fortaleció el Club de Beneficios, comunicando periódicamente convenios estratégicos y descuentos exclusivos. Estas herramientas permitieron ampliar la llegada de los mensajes y construir una comunicación uno a uno más ágil y personalizada.

Asimismo, se desarrollaron acciones de comunicación en el ámbito educativo, con la cobertura del acto de fin de curso del Colegio Estudiantes de La Plata, la campaña de preinscripción del Instituto Terciario y la difusión de las Charlas Pinchas 2025, abordadas con estrategias de promoción previa y cobertura posterior en distintos formatos. Estos esfuerzos consolidaron la articulación entre educación y vida institucional, ampliando la dimensión cultural y formativa del club.

MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

Perspectivas 2025/2026

De cara al próximo ciclo, la Secretaría se propone afianzar la nueva identidad digital, profesionalizar aún más los procesos de cobertura, fortalecer la presencia institucional en eventos de gran escala y consolidar la relación con la comunidad y los socios estratégicos. Con estas metas, Estudiantes de La Plata seguirá posicionándose no sólo como una institución deportiva de referencia, sino también como un modelo de innovación comunicacional en el fútbol argentino, capaz de integrar deporte, cultura, educación y comunidad bajo una identidad sólida y compartida.

6. SECRETARÍA DE DEPORTES

Durante el periodo 2024- 2025, hubo un fuerte cambio en el paradigma de gestión, del club en general y de la secretaria de deportes en particular, pasando a formar parte de mesas de trabajo interdisciplinarias y del equipo de gestión institucional, para definir el modelo institucional propio y aportar a la visión general del club para los próximos 30 años

En el sentido mencionado, y con la reestructuración en las áreas de comunicación, eventos, salud y bienestar, marketing, se generaron sinergias de trabajo, propuestas por la coordinación general, también continuamos adelante con el gran vínculo con la comunidad educativa, jardín, primaría, secundario, secundario de jugadores y terciario, coordinando espacios de trabajo y actividades en común con todas las instancias.

Continuamos con un trabajo en equipo con las áreas de personal, finanzas, socios, legales, futbol. Estadio, tecnología, es decir hay un vínculo virtuoso de trabajo en equipo con todo el ecosistema del club, que permite un gran potencial de desarrollo a futuro.

El Deporte Amateur de nuestra institución cuenta con más de 4000 deportistas, que llevan adelante su práctica en los 3 complejos deportivos, estadio, country y sede.

Los objetivos de la Secretaría de Deportes de nuestra institución son la promoción de la práctica de deportes amateur y de actividades que contribuyan a prestar un mejor servicio, al desarrollo deportivo, al rendimiento y al sano esparcimiento de sus socios. En este sentido, se están reformulando nuestra estructura, para hacer más eficiente estos objetivos.

Se llevó a adelante la tradicional celebración y entrega de PREMIO DE LOS LEONES, en esta ocasión especial se llevó adelante en la cancha de madera del estadio Jorge Luis Hirschi Estadio, el 10 de diciembre del 2024, fueron ganadores de LEONCITO DE ORO, Zaira YUMA (Judo) y Facundo LATANU (HANDBALL), mientras que del LEON DE ORO Máximo AGUIAR (Natación)

En agosto del 2024, en instancia de los 119° aniversario, además de la colaboración en los festejos, se realizó una exhibición de los deportes y la tradicional carrera, que no se realizaba desde el 2019, en esta oportunidad wn 6.8 k, 3k y 600 mts, con la innovación de pasar por el campo de juego de nuestro estadio algo inédito y de gran impacto en los más de 3000 participantes.

MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

Se implementó un sistema nuevo de gestión para la inscripción, que resultó muy positivo.

TEMPORADA DE VERANO

Como es tradicional en el verano, desde el 14 de diciembre hasta el 2 de marzo se llevó adelante la temporada de verano, la cual ha tenido una respuesta magnífica con una convocatoria masiva de asistentes entre socios e invitados, siendo el mes de enero, con el factor clima a favor, el mejor mes.

Familias, adolescentes, deportistas y alumnos, socios invitados, tienen año tras año una propuesta innovadora para pasar el verano, disfrutando de la vida social del club, prestando un servicio único al socio se repitió la implementación del abono de temporada para deportista y alumnos del colegio, por un monto muy accesible, al igual que para nuestros socios.

Nuestra temporada de verano del country club se ha convertido en un gran centro de esparcimiento y recreación en donde cada uno de los que llegan encuentra el lugar de bienestar que desea.

Se continuó con las actividades recreativas los fines de semana, organizando juegos y competencia gratuitas, con innumerables premios lo que generó la participación masiva de los asistentes, bandas y DJ COMPLEMENTARON UN APROUESTA UNICA en nuestra ciudad.

Es el lugar elegido por los habitantes de La zona para disfrutar del verano, en familia.

COLONIA DE VACACIONES DE VERANO

Se llevó adelante en las instalaciones del Country Club donde desarrolló entre la última quincena de diciembre y los meses de enero y febrero.

Previo a la colonia se realizó una pormenorizada estrategia para conformar el plantel del plantel docente, priorizando a profesores y jugadores de los deportes del club, estudiantes y/o profesores de educación física, para profundizar la orientación deportiva hacia los deportes formales de nuestra institución.

Sobre un total de 52 días, divididos en 5 quincenas, desde el 17 de diciembre hasta el 28 de febrero, los colonos vivenciaron talleres deportivos dictados por los profesores a cargo de cada disciplina, coordinado por la secretaría de deportes. Los más destacados fueron Vóley, Básquet, Judo, Handball, Gimnasia Artística, entre otros.

Además, cada semana los distintos grupos de colonos, divididos según las edades, exploraban a través de juegos, canciones y actividades en la naturaleza valores y costumbres que son estandartes en nuestra institución, como la lealtad, el honor, la humildad, la solidaridad, el respeto, el compromiso, el trabajo en grupo, entre otros.

Como es costumbre, en las finalizaciones de enero y febrero se realizaron los tradicionales campamentos, con las actividades típicas.

A su vez, para este verano se trabajaron los contenidos en base a los logros deportivos que fue teniendo en la rica historia futbolística.

MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

Gracias a la articulación de la Secretaria de Deportes se logró contar con las copas libertadores, del mundo y las últimas copas a nivel local obtenidas para que tanto los colonos como las familias pudieran disfrutarlas en el cierre que se realizó.

Año tras año la colonia de nuestra institución viene incrementando la cantidad de inscriptos, y esta temporada no fue la excepción, ya que en diciembre la convocatoria fue récord desde que se implementó la colonia en el mes de diciembre. Mientras que en enero y febrero se cerró la inscripción por la alta demanda, quedando un importante superávit.

COLONIA DE INVIERNO

En julio de 2024, se realizó por segundo año consecutivo la colonia de invierno. Desarrollándose en el Estadio UNO, 100 niños y niñas disfrutaron de todas las instalaciones del nuevo estadio, durante las dos semanas. Así mismo se visitó un día de cada semana el Country club donde visitaron a los jugadores del plantel profesional de fútbol y realizaron actividades de handball, Judo y otras actividades lúdicas.

También se llevó adelante a lo largo de las 2 semanas talleres de básquet, patín, como gran atracción 1 día a la semana los colonos tienen la posibilidad de realizar el taller de futbol en la cancha de nuestro estadio lo que genera miles de hermosas reacciones, sentido de un sentido de pertenencia especial y alegría, las cuales se perciben por los comentarios de niños y padres.

Otras actividades fueron el uno tour, y talleres de concientización de normas de tránsito.

Nuestra colonia de invierno es sin duda un espacio educativo, recreativo, de identidad institucional, y servicio como pocos.

AERÓBICA Y DANZAS

Aeróbica y Danzas comprende disciplinas tales como: Zumba, Pilates Stretching, Danza infantil, Danzas Árabe, contemporáneo entrenamiento funcional y Dance local.

Los horarios en que se realizan las mismas son: de 14,00 hs. a 21,00hs de lunes a viernes y de 14,00 a 20,00 hs los días sábados.

En septiembre se realizó una MASTERCLASS, clase abierta y gratuita en el Paseo de los profesores, dictada por las profesoras que integran el área de Aeróbica y Danzas

El día 08 de junio hemos efectuado el evento anual;

ENCUENTRO DE DANZAS, en el gimnasio de UNO, donde realizaron exhibiciones las distintas danzas (infantil y adultos). 35 presentaciones, tanto del club como gimnasios y profesores invitados, con gran convocatoria alrededor de 600 personas entre público y bailarines.

Nuestra institución ha participado con demostraciones de distintas disciplinas tanto infantiles como adultas realizadas por las disciplinas que tienen la posibilidad de demostrar sus aprendizajes, ya que el resto son actividades que se ofrecen a nivel social. y resaltar el nombre del Club Estudiantes de La Plata, no solo en el circuito platense sino también fuera de él.

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

ASOCIACION CIVIL



MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

BASQUETBOL

Durante el período correspondiente a Julio de 2024 y junio de 2025, el basquetbol participó de varias competencias en diferentes niveles.

Hemos tenido un crecimiento sostenido en cuanto a la cantidad de jugadores, en todas las categorías.

La Escuela mixta de basquetbol tuvo un incremento exponencial, debido a que los entrenamientos se desarrollaron en el Estadio Jorge Luis Hirschi. Esta situación impacta directamente en la actividad, y origina un gran entusiasmo y sentido de pertenencia. Se realizó un convenio con la Escuela de 7 y 33, donde también entrenaron nuestras categorías. Esto se debió al gran crecimiento en cantidad de niños y niñas.

En la presente temporada presentamos la tira B de las categorías S13y S15. Es nuestra intención para la próxima temporada, ampliarlo al resto de las categorías.

Hemos iniciado las competencias en basquetbol femenino, en las categorías u11 y u13, participando de los torneos de la Asociación Platense de Basquetbol.

Se implementó la modalidad de prácticas mixtas, lo que no sólo aumentó la participación, sino que fue pionero en la Ciudad.

En el período 24/25, hemos realizados cuatro encuentros de Escuelas de básquet en las instalaciones de Uno, con cientos de niños y niñas, acompañados de sus familias, siendo multitudinarias jornadas festivas y populares.

También nuestras categorías formativas y menores, realizaron encuentros con equipos de otras Federaciones, como Ferro Carril Oeste, Boca Jr., Obras Sanitarias, Lanús, etc. Todo con fondos generados por la Sub Comisión de básquet del Club.

Además, las categorías U11 y U13, participaron de un viaje a la Ciudad de Tandil, en el marco de un encuentro de mini basquetbol.

También se realizó el tradicional campamento de fin de año. Todo lo anteriormente mencionado fue realizado con fondos generados por la Sub Comisión de básquet del Club.

En las categorías formativas y menores, se contó con muy buen plantel de Entrenadores y Profesores, que jerarquizaron la enseñanza.

Las competencias de las categorías menores se desarrollaron en los torneos organizados por la Asociación Platense, logrando muy buenos resultados.

Todas las categorías participaron en la Zona A de la APdeB, lo que nos permitió competir con los mejores equipos del torneo. Teniendo un muy buen nivel en general.

En Primera División, nuestro equipo se consagró Campeón del Torneo Apertura, organizado por la APdeB., derrotando en la final al Club Atenas, ante un imponente marco de público.

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

ASOCIACION CIVIL



MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

Al mismo tiempo, la Primera división, participó del Torneo Pre Federal, logrando la clasificación a la Liga Federal de Basquetbol, competencia organizada por la Confederación Argentina de Basquetbol.

La Liga Federal Argentina, se desarrolló durante el primer semestre del año 2025, participando en la Zona de Buenos Aires, clasificando a los Play Off, y culminando el torneo entre los doce mejores equipos de la competencia, entre 106 equipos de todo el País.

Es oportuno destacar, que el Profesor Patricio Verón, Preparador Físico del plantel de primera división, fue convocado por la CABB, como PF. de la Selección argentina S17 femenino, sub Campeón de la Americup 2025, y también para ser parte del Staff de la selección nacional S17 masculino, que se prepara para el Torneo Americano.

BOXEO

El boxeo de nuestro club sigue creciendo y ya tiene varios competidores en las diferentes categorías a nivel local, provincial, nacional e internacional.

Las prácticas cotidianas se llevan a cabo en nuestro estadio de lunes a viernes, el número de practicantes está en constante ascenso y además de lo deportivo se realiza una gran contención social, en muchos de los pupilos.

Entre los deportistas más destacados de nuestro club se encuentra Ludmila Accomando, quien ha clasificado para los Juegos JADAR 2025 Y campeonato mundial.

FÚTBOL FEMENINO

Al finalizar la primera rueda del Torneo 2023 de Primera División se realizó un cambio de cuerpo técnico, asumiendo la dirección técnica Roxana Vallejos, con intervención de la Secretaría de Deportes, un nuevo CT. Sofía Vendittuoli como ayudante de campo, Martin Raimundo como entrenador de arqueras y Matías Politano como PF. Pese a mejorar los resultados, no se pudo evitar el descenso. Roxana Vallejos continuó al frente del primer equipo. En la preparación del próximo plantel se bajó la edad promedio, y se incorporaron jugadoras de la sub 19, por pruebas y se sumaron otras seleccionadas por el CT.

Los resultados fueron acompañando, se disputó el reducido para el ascenso y se perdió el último partido, con Vélez. No se consiguió el ascenso a Primera A. En 2025 se obtuvieron buenos resultados y hoy está asegurado el pase a la próxima etapa del torneo (play off). En junio de 2025, Roxana Vallejos dejó de ser la DT de la primera, continuando, por decisión dirigencial, el resto del CT a cargo del primer equipo.

En relación a las categorías juveniles de la disciplina, la sub 19 continua con Agustina Vázquez como DT, como ayudante de campo a Mauro Silva y se incorporó a Carlos Borda, como PF, en 2025, en reemplazo de Isidro Alves Caiado

MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

La divisional sub-16 continuó bajo la conducción del cuerpo técnico compuesto por Paola Vinai (directora técnica), Brisa Viscussi (ayudante de campo), y Joaquín Albano (preparador físico).

Como preparador de arqueras de ambas categorías se encuentra Sergio Palmisano.

Asimismo, la divisional sub-14 de Fútbol Femenino, inicio su competición en AFA y se le dio la conducción técnica a Elizabeth Aramayo. En 2025 se incorporó Agustín Barrios como PF y Melina Fava como entrenadora de arqueras.

En diciembre se informó que la disciplina dejaría de pertenecer a la Secretaria de Deportes y pasaría al Área de Fútbol Amateur.

Se decidió formar la categoría sub-12. Se disputan partidos amistosos a fin de que las niñas comenzarán a tener actividad inicial en la competencia, muchas de las cuales serán semillero de la Sub-14 AFA. En 2025, se sumó un nuevo cuerpo técnico.

Durante este tiempo, hubo varias convocatorias a participar de entrenamientos en el predio de AFA, para la Preselección nacional sub-17, a las jugadoras Moira Reyes y Sheila Otero, ambas de la categoría Sub 16.

GIMNASIA ARTISTICA

Julio a diciembre de 2024 presentamos 124 gimnastas federadas en el circuito provincial de la federación Bonaerense de Gimnasia. Logramos clasificar 80 gimnastas a la final provincial de los niveles USAG 1 y 2 donde 20 gimnastas clasificaron al torneo Nacional de Córdoba donde obtuvimos 11 podios all around y otros 15 podios por aparatos.

En los niveles USAG 3 y 6 logramos clasificar al torneo Nacional, donde compiten las 12 mejores gimnastas de cada provincia, nos representaron 9 gimnastas, una de ellas Campeona Nacional all around Nivel 4 Mini Agustina Flores y en puesto 12 Serantes Renata, ambas lograron 5 podios por aparatos. Prates Olivia en 5to lugar, Tursi Gianna en puesto 12 y Juana Panese puesto 11.

En niveles USAG 6, 7, 8 Y 9 NIVELES MAS ALTOS de nuestra gimnasia clasificamos 7 gimnastas de 9 que presentamos en estos niveles.

Ana Ropat lugar 5to lugar y 3ra en viga; Guillermina Insaurralde 6to lugar y subcampeona de salto, Zanzi Alma puesto 13; Tursi Celina 8va y 3er puesto en viga; Chiodini Delfina 4ta y finalista en suelo.

En enero de este año comenzamos la pretemporada con trabajo físico y técnico encarando nuestro calendario, dicha pretemporada se extendió hasta el 28 de febrero.

Comenzamos en mayo con los torneos selectivos para clasificar a los nacionales:

Donde las gimnastas de nivel 1 y 2 en un año difícil porque la federación elevó los puntajes para clasificar debido a la masividad de estos niveles. Logramos clasificar 55 gimnastas a la final.

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

ASOCIACION CIVIL



MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

provincial donde compitieron en algunas categorías con 160 gimnastas. Hemos logrado 2 campeonas provinciales y 11 clasificadas al torneo nacional de Rosario.

También participamos con nuestras gimnastas de escuela en el torneo provincial que se realizó en el club Banco Provincia de niveles E y en torneos locales con la escuelita y las pulgas que son las gimnastas de 3 a 5 años.

El resto de los niveles las categorías, aún está compitiendo por sus lugares en los nacionales, donde ya tenemos 5 gimnastas USAG del 6° al 9° lugar, clasificadas al nacional de San Juan. Otro gran año para nuestro deporte y seguimos trabajando para que nuestras 240 gimnastas sigan creciendo.

GOLF

En este ejercicio 2024-2025, el Golf, con mucho esfuerzo y sacrificio de todos los socios que practican este deporte, sumado a los acuerdos logrados con distintos sponsors, se ha podido cerrar un año con grandes avances en materia de infraestructura

Cuando nos referimos a infraestructura, es importante destacar la construcción de un nuevo sector de pro shop moderno y luminoso para la venta de equipamiento e indumentaria de golf, ampliando la gama de servicios que se brindan a los socios.

Se ha invertido en la compra de un acoplado, para los trabajos de mantenimiento de la cancha, así como también en la reparación de vehículos en desuso.

Por el lado de la cartelería, se ha trabajado junto con personal del club y sponsors para unificar la estética y dimensiones de las publicidades de driving range, cancha y calle 467.

Ello se suma a la remodelación hablamos de los vestuarios de caballeros, la puesta en valor del driving, y la reparación del riego por aspersión en la totalidad de sus 3 canchas realizadas en los últimos años.

En cuanto a socios puramente de esta actividad, la masa societaria ha crecido de 547 socios al 30/6/2024 a 564 socios al 30/6/2025, siendo el promedio de edad los nuevos ingresos de 33 años.

Si hablamos del futuro, la Subcomisión se ha fijado como meta la realización de seis nuevos greens en la cancha blanca, reemplazando los originales con el objetivo de homogeneizar los greens de distinta antigüedad de esa cancha, a la vez que modernizar y alcanzar los máximos estándares en diseño y estructura técnica.

HANDBALL

El año 2024 finalizó con el ascenso de la segunda caballeros, nuestro equipo B a la primera división, y el Equipo A manteniendo la categoría en la Liga de Honor Oro

En varones la Segunda caballeros clasifico al súper 8 obteniendo el 2do puesto y también clasificaron los cadetes y juveniles caballeros.

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

ASOCIACION CIVIL



MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

A nivel selección metropolitana Campeón argentino en Bariloche Bautista Ricco y Facundo Letanú y campeón Argentino Tomas Cardoso en Mendoza.

A nivel nacional nos representaron en la selección Nacional Argentina en el Mundial juvenil femenino en China Selenia Maitini, Josefina Ferraro y Simona Manzure.

También nos representaron en el Sur/centro de menores caballeros en Paraguay siendo campeones, Facundo Letanú y Bautista Ricco y en cadetes Tomas Cardoso.

El año culmino con un encuentro masivo de mini handball en nuestra institución donde asistieron más de 1000 personas con una organización y atención destacada por todos los clubes que asistieron.

En el primer semestre del 2025 la categoría menor masculina obtuvo el campeonato nacional en Mendoza siendo los mejores del país y las menores damas clasificaron y salieron 7mas.

Juan Pedro Lombardi participo en el Sur/centro juvenil de Beach Handball en Chile obteniendo la medalla dorada.

Alem Yuma campeón juvenil nacional de clubes como refuerzo de Luján y Josefina Ferraro campeona con la selección metropolitana juvenil.

El crecimiento del handball sigue siendo constante aportando todos los años varios jugadores y jugadoras de la cantera a las selecciones metropolitanas y Nacionales.

HOCKEY FEMENINO

En agosto de 2024 luego del receso invernal comenzó el torneo oficial.

En octubre 2024 viajamos al Encuentro Nacional de Mini Hockey con las categorías novena y octava de las tres tiras, dónde se vivió un fin de semana a puro hockey y sentido de pertenencia.

En noviembre 2024, se realizó la gira a Mar del Plata dónde los equipos de séptima y sexta división representaron al hockey pincha con una delegación de más de 100 jugadoras.

A la Primera A, defendió los colores y fue en busca del Ascenso, en el 2025 le tocará disputar el torneo de la primera D con la ilusión de volver a la primera C.

Por su parte la Primera B, logró el ascenso y le tocará disputar el torneo de la primera E

La Primera C, mantuvo la categoría y continuara participando del torneo A del metropolitano de los domingos

El 2025 arrancó con casi de 500 jugadoras en nuestras 3 tiras completas, segunda, cuarta y mamis.

La tira A logró quedar entre los primeros 7 puestos, lo que la lleva a tener en la segunda parte, un buen posicionamiento para realizar el tan esperado ascenso a la Categoría C

La tira B viene en alza tras un mal comienzo y en busca de salir de la zona de descenso.

MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

La tira C viene realizando en su torneo una dura pelea para mantener la categoría, se encuentra en el puesto 11 y debe permanecer así, para evitar el repechaje

Seguimos invirtiendo trabajo y esfuerzo en las divisiones inferiores para lograr planteles mayores capaces de sostener los logros deportivos que se vayan consiguiendo, y con la idea de consolidar jugadoras que formen parte de una filosofía de juego y de vida deportiva, apuntando a los aspectos integrales de su formación (grupales, emocionales, alimenticios, sociales, etc.)

En el aspecto social, seguimos participando como siempre en distintas actividades como colectas de juguetes, útiles, alimentos, según van surgiendo.

HOCKEY MASCULINO

En la segunda parte del año comenzó la copa de plata de Caballeros B, donde el primer equipo pudo encontrar buen juego y triunfos, (algo que había costado en la primera parte del 2024). Ya con una idea más establecida y con la reincorporación de algunas bajas, pudimos cerrar un 2024 en mitad de tabla. Por su parte la intermedia llegó por segundo año consecutivo con chances de ser campeones de la copa plata hasta las últimas instancias, quedando finalmente sin esa posibilidad tras perder de visitante.

En lo que respecta a inferiores tuvimos una gran participación en todas las categorías, poniendo el foco en el aprendizaje y no en los resultados, más allá de eso la categoría 8va terminó el año invicto. En inferiores tuvimos la participación en los juegos bonaerenses teniendo una gran actuación, la destacada fue la categoría 6ta perdiendo la chance de clasificar a la siguiente etapa, pero con una gran actuación colectiva

El 2025 se tomó como un año de transición. El cambio de coordinación y cuerpo técnico de plantel superior tiene como punto principal la modificación de distintos parámetros a nivel grupal, modificar maneras y conceptos en pos de mejorar a futuro y lograr el gran objetivo de ingresar al top 12 por primera vez

En inferiores estamos en un proceso de reestructuración, de mantener el sentido de pertenencia y el amor al club por, sobre todo, pudiendo rearmar nuevamente la categoría 9na. La 5ta fue la gran protagonista de las inferiores este año, teniendo grandes actuaciones contra potencias como Ciudad o SAG. Estas grandes actuaciones llevaron a 3 chicos poder ser parte de la primera, donde están fogueándose para ser el futuro del "Hockey Pincha".

Esperamos como hockey caballero poder seguir sumando desde otras áreas al club, desde repartir kits en la carrera, que nuestros niños salgan al estadio con los jugadores o repartiendo folletos, y a futuro poder ser parte de distintos roles sociales.

JUDO

Durante el ejercicio 2024-2025 el Judo obtuvo resultados destacados a Nivel Regional, Nacional e Internacional. La escuela continúa creciendo con nuevos competidores que se proyectan con buenos resultados.

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

ASOCIACION CIVIL



MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

Durante el 2024, se incrementó el número de practicantes y competidores.

También durante 2024, fue la institución N° 1 del ranking de la Federación Argentina Intercolegial de Judo; también en el Nacional de clubes, Centro república, en junio de 2025 nuestra CLUB quedo en 5to lugar sobre 143 instituciones participantes y más de 1000 inscriptos.

Durante el año de este ejercicio nuestro judo participo en más de 20 torneos, quedando en los primeros puestos del podio.

En este periodo, Podios Nacionales Alem Yuma cadetes 81 kg. Juniors 81 kg., Gosztanyi Sugimoto. Sebastian CG 55 kg., Perini Lisandro JG 73 kg., Damián Kriscautzky senior 60 kg., Daniele Milo inf. B 40 kg; Gamarra Valentina kyu nov 52 kg; Yuma Zaira CGF y JF mas de 70 kg. Baez Benjamin Glenza Alvarez Manuela Cadetes nov. 70 kg. Apis Guadalupe inf. B 48. Logiurato Theo knm 60 kg.

Participación internacional

Alem Yuma participo Open Panamericano Toronto Canadá 7mo 81 kg;

Alem Yuma participo Copa Panamericana Río Janeiro Brasil. 7mo

Alem Yuma 5to Panamericano Juniors Lima Perú.

Alem Yuma Campeón Open Panamericano Santo Domingo REPUBLICA DOMINICANA junio 2025.

Con estos torneos clasifico a los JUEGOS PANAMERICANOS DE LA JUVENTUD ASU 2025, a realizarse en agosto y juegos JADAR en setiembre.

Tuvimos la gran satisfacción de que Zaira Yuma sea Leoncito de ORO 2024.

Seguimos con la escuela Municipal de judo en el country como un aporte a la sociedad y con las clases semanales en la sede de calle 53.

El judo de estudiantes ha alcanzado un nivel y reconocimiento importante a nivel nacional.

Desde el punto de vista del material e infraestructura, si bien se cuenta con material, hay que tener en cuenta a futuro renovación e incorporación para poder entrenar con los nuevos métodos de trabajo.

NATACIÓN DEPORTIVA

El equipo de Natación Competitiva de nuestro club durante el periodo Julio 2024 - junio 2025, sigue consolidándose como uno de los mejores Equipo del País, creciendo de manera sostenida y mejorando diariamente su nivel, con el trabajo constante de sus nadadores, equipo técnico, secretaria de deportes y dirigente del club, sumando capacitaciones constantes, mejores condiciones de trabajo, tecnología y un programa acorde para el desarrollo de nuestros nadadores.

Se logró posicionar a nuestro club entre CAMPEON ARGENTNO JUVENIL en Julio 2024 logro que solo han adquirido 5 clubes en la historia de la natación argentina.

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

ASOCIACION CIVIL



MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

Cabe destacar en Todos los nacionales de categoría hubo presencia en el podio de carreras individuales. Seguimos siendo parte del podio por equipo de los provinciales, de manera sostenida desde hace ya 9 años-

PINCHAS DE SELECCION

En este periodo nuestro Equipo Aporto 9 nadadores a la selección Juveniles en los diferentes torneos que se fueron desarrollando en dicho periodo, también la convocatoria de dos de sus técnicos a ser parte de Equipos técnicos de diferentes torneos, como el caso de Macarena Ferreras, ETN para el evento en Perú de las categorías Infantiles y Menores, y desde 2025 el Entrenador Referente de Nuestro club Alterman Juan, siendo parte del Sttaf permanente del Equipo Técnico Nacional Juvenil 2025

Aguilar Máximo, Angiolini Guadalupe, Balceda Josefina, Bertotto Gianluca, Maritnicorena Mia, Ponce Franscico, Tagliaferro Valentino, Sosio Mateo, Urrutia Bautista

Esto refleja el gran presente que está atravesando el equipo de natación competitiva de nuestro club, contando con el apoyo de las familias, la secretaria de deportes, dirigentes y un gran equipo técnico integrado por Benavidez Nina, Nicora Lautaro, Alvarado Franco, García Luciana, Ferreras Macarena Elizabhet Copes PF y Conducido por Alterman Juan, con sus casi 50 nadadores federados en un gran nivel y permitiendo soñar con un futuro aún más prometedor, con vistas a seguir aportando nadadores a nuestra prestigiosa Selección con el objetivo claro y concreto de competir en los próximos Juegos Olímpicos 2028- 2032

NATACION MASTER

El equipo de Natación master se encuentra afiliado a la CADDa a través de su federación FENBAS, desarrolla sus actividades durante los meses de febrero a diciembre en la sede social y en enero y febrero en el country club

Cuenta con una veintena de nadadores federados y unos treinta nadadores no federados, a cargo del profesor Oscar Hernando.

Entre los resultados más importantes podemos destacar:

- Torneo Argentino Master octubre 2024: Campeones Argentinos: María de la Paz Gibert, Lanzi Pedro, Evangelina Montero Labat
- Campeonato sudamericano de natación master, Pedro Lanzi campeón sudamericano en 50, 100 y 200 mts libre
- Torneo Argentino Master abril 2025: excelente participación logrando varios podios los nadadores, María de la Paz Gibert, Montero Labat Evangelina y Prol Diego

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

ASOCIACION CIVIL



MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

- Torneos Metropolitano y torneos de distintas federaciones bonaerense destacada actuación del equipo master en las distintas jornadas obteniendo varios títulos de campeón y subcampeón metropolitano, logrando el tercer puesto por equipos en el torneo organizado por la federación del oeste de Buenos Aires

En la temporada de verano se lograron excelentes resultados en las carreras de aguas abiertas, destacándose en la carrera entre escolleras de nivel internacional el primer puesto de Gibert María de La Paz y Montero Evangelina en sus respectivas categorías.

PESAS - LEVANTAMIENTOS DE POTENCIA

Torneo Nacional de Potencia. Neuquén. Fecha: 12 al 14 de Julio de 2024

Morán, Lucas (Open hasta 90 Kg de peso corporal)

Banco Raw: 155 Kg. Campeón Nacional

Orellana, Carlos (Open hasta 82.5 Kg de peso corporal)

Sentadilla Raw: 210 Kg. Campeón - Potencia Raw: 495 Kg. Cuarto puesto.

Morales, Walter (Master III hasta 100 Kg de peso corporal)

Potencia Raw: 610 Kg. Campeón - Sentadilla Raw: 220 Kg. Campeón

Banco Raw: 150 Kg. Campeón - Despegue Raw: 240. Campeón

Torneo Panamericano de Potencia, Sentadilla, Fuerza en Banco y Despegue

Sede: Cundinamarca - Colombia - Fecha: 15 al 18 de agosto de 2024

Morales, Walter (Master III hasta 100 Kg de peso corporal)

Potencia Raw: 605 Kg. Campeón - Sentadilla Raw: 215 Kg. Campeón

Banco Raw: 145 Kg. Campeón - Despegue Raw: 245.5. Record Panamericano

Torneo Metropolitano - Fecha: 16 y 17 de noviembre de 2024

Especialidad Sentadilla (Squat)

Carlos Orellana, Open hasta 82.5, SQ 200 Kg. 1er Puesto.

Walter Morales, Master 3 hasta 100, SQ 200 Kg. 1er Puesto.

Especialidad Fuerza en Banco (Bench Press)

Martín Cappa, Master 4 hasta 60, BP 86 Kg. 1er Puesto. Récord Nacional.

Matías Molinari, Open hasta 90, BP 102.5 Kg. 3er Puesto.

Diego Curcio, Master 2 hasta 90, BP 122.5 Kg. 1er Puesto.

Especialidad Despegue (Deadlift)

Fernando Sánchez, Master 4 hasta 60, DL 130 Kg. 1er Puesto.

Matías Molinari, Open hasta 90, DL 205 Kg. 1er Puesto.

Especialidad Potencia (Powerlifting)

Fernando Sánchez, Master 4 hasta 60, SQ 115 - BP 60 - DL 130: Total 305 Kg. 1º.

Carlos Orellana, Open hasta 82.5, SQ 200 - BP 107.5 - DL 192.5: Total 500 Kg. 4º.

Diego Curcio, Master 2 hasta 90, SQ 140 - BP 122.5 - DL 120: Total 382.5 Kg. 1º.

Ezequiel Figueroa, Open hasta 110, SQ 180 - BP 92.5 - DL 180: Total 452.5 Kg. 4º.

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

ASOCIACION CIVIL



MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

Walter Morales, Master 3 hasta 100, SQ 180 - BP 100 - DL 180: Total 460 Kg. 2°.

Torneo Clasificatorio - Fecha: 19 de abril de 2025

Curcio, Diego (Master 2 hasta 90 Kg de peso corporal)

Sentadilla Raw: 180 Kg. 1° - Banco Raw: 130 Kg. 1° Despegue Raw: 160 Kg. 1°.

Mendoza, Marcelo (Master 2 hasta 75 Kg de peso corporal)

Potencia Raw: 445 Kg. 1° - Banco Raw: 120 Kg. 1°.

Molinari, Matías (Open hasta 90 Kg de peso corporal)

Potencia Raw: 487.5 Kg. 1°.

Figueroa, Ezequiel (Open hasta 110 Kg de peso corporal)

Potencia Raw: 375 Kg. 2° - Sentadilla Raw: 140 Kg. 1°

Banco Raw: 85 Kg. 2° - Despegue Raw: 150 Kg. 1°

Orellana, Carlos (Open hasta 82.5 Kg de peso corporal)

Banco Raw: 110 Kg. 1° - Despegue Raw: 200 Kg. 1°

Sánchez, Fernando (Master 4 hasta 60 Kg de peso corporal)

Banco Raw: 67.5 Kg. 1° - Despegue Raw: 120 Kg. 1°.

Dalia, Carolina (Open hasta 67.5 Kg de peso corporal)

Despegue Raw: 125 Kg. 1er Puesto

Tangorra, Luca (Open hasta 90 Kg de peso corporal)

Despegue Raw: 210 Kg. 1er Puesto

Carrizo, Diego (Master 2 hasta 110 Kg de peso corporal)

Banco Raw: 160 Kg. 1er Puesto.

SALVAMENTO

Nuestros representantes participaron de los siguientes eventos de nuestra disciplina:

- Copa Esadep en La Plata, Julio 2024.
- 3 Atletas en la Selección Argentina Juvenil Australia 2024, en septiembre 2024
- 6 Atletas dentro de la Selección Argentina que participo del SOBRASA RESCUE 2024 en Brasil, octubre 2024.
- Torneo Latinoamericano de Salvamento en el Emdar, octubre 2024.
- Competencia de Rescate Tradicional, Mar del Plata. 4 de febrero 2025.
- Competencia de Rescate en Rio, Ensenada, 14 de febrero 2025.
- Campeonato Argentino Outdoor EPSA Miramar marzo 2025
- Campeonato Argentino Outdoor FASA Mar del Plata marzo 2025

TAEKWONDO

En nuestro club la práctica de taekwondo se lleva adelante en la sede social los días martes y jueves, varios de los practicantes compiten a nivel, local provincial y nacional.

Se realizan constantes capacitaciones, en diferentes instituciones de la plata y capital federal.

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

ASOCIACION CIVIL



MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

TENIS

- Agosto 2024: Torneo de menores de la Asociación Platense de tenis. Categorías: 12,14,16,18. Varones y mujeres
- Septiembre 2024: Torneo abierto de menores de la AAT. Categorías: 12,14,16,18. Varones y mujeres
- Septiembre 2024: Torneo interclubes de la AAT. Categorías: +35, +45 y +55
- Marzo 2025: Torneo Abierto de menores de la AAT. Categorías: 12,14,16,18. Varones y mujeres
- Abril 2025: Torneo interclubes de la AAT. Categorías: Libres. Varones y mujeres

VOLEY FEMENINO

División de honor

- Liga argentina de vóley 2024 sub campeón
- Copa Alcides Márquez sub campeón
- Torneo Oficial metropolitano cuarto puesto
- Copa Osmita 2024 sub campeón
- Liga argentina de vóley 2025 sub campeón
- Copa Alcides Márquez 2025 cuarto puesto
- Participación en el sudamericano de clubes por primera vez en la historia del vóley, obteniendo el cuarto lugar.

Categorías inferiores Metropolitanas

- Categoría sub 12 Campeón metropolitano 2024, primer puesto superfecha metropolitana, campeón abierto Sta teresa.
- Categoría sub 13 campeón metropolitano 2024, campeón abierto bell ville córdoba, sub campeón metropolitano 2024, sub campeón en abierta villa dora sata fe.
- Categoría sub 14 tercer puesto grand prix metropolitano, tercer puesto abierto San Carlos, tercer puesto superfecha metropolitana.
- Categoría, sub 16 campeón superecha nivel A1, tercer puesto abierto san Isidro córdoba.
- Categoría sub 18 subcampeón superfecha nivel A1, campeón abierto Villa Ocampo.
- Categoría sub 21 tercer pesto superfecha nivel A1.

Liga regional ARVA

En la misma tenemos tres tiras, las cuales compiten en la ciudad de La Plata.

- Categorías sub 16 y sub 18 jugaron las semi finales del torneo local obteniendo el segundo puesto las sub 16 y el tercero as sub 18.

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

ASOCIACION CIVIL



MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

- Las mayores participaron además del torneo local en donde se ubicaron entre los cinco primeros, en abiertos en el interior del país.
- El resto de las categorías participaron del torneo local y de abiertos en diferentes lugares del país, Santa fe, Córdoba, Olavarría.

Mini vóley y escolita

Esta categoría participa de encuentros organizados por la asociación local y la metropolitana, además de torneos organizados por la institución.

VÓLEY MASCULINO

Año 2024

Segundo año con inferiores en nivel B de Metropolitana, quedando en el primer puesto y logrando el ascenso al nivel A.

Sub 21: tercer puesto, Sub 18: quinto puesto, Sub 16: campeones, Sub 14: cuarto puesto.

Sub 13 - 12 - 11 participaron sin puestos en la categoría.

Participación de la categoría sub 21 en el torneo Nacional San Jerónimo.

Participación en el torneo Bell Ville de las categorías:

Sub 14: segundo puesto copa de plata

Sub 16: segundo puesto copa de oro

Copa Argentinas: segundo año consecutivo clasificando la categoría sub 16

Citación programa "Haciendo por los pibes":

Sub 16: Retola Felipe, Costa Gerónimo, Blas Aldo

Copa Buenos Aires: participación de la categoría sub 17 en la instancia final en Mar del Plata

Año 2025

Liga Federal de Vóley Masculino finalizó en el 7 puesto, comenzando un proyecto con juveniles del club en el plantel mayor: 3 sub 16, 2 sub 18 y el resto sub 21, contando solo tres mayores y un refuerzo.

En el torneo de Primera División metropolitana el equipo mayor de encuentra disputando la clasificación a los play off, contando con 10 juveniles en el equipo propios del club.

Nivel A Metropolitana: Participación en los abiertos de las categorías sub 21, sub 18, sub 16 y sub 15. En el torneo clasificatorio se encuentran en el 7 puesto de la general con un objetivo principal que es la permanencia en la categoría y seguir promoviendo juveniles al plantel mayor.

MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

Participación de las categorías sub 14 y sub 16 del torneo nacional Villa Dora, la categoría sub 18 del torneo Luciano De Cecco en Santa Fe, y las categorías sub 13 y sub 14 del torneo Normal 3 en Rosario.

Tira B: participación en la Liga LIVOP buscando promover el deporte y abrir las puertas a más jugadores con distintos tipos de nivel.

7. SECRETARÍA DE OBRAS Y MANTENIMIENTO

ESTADIO

Edificio AV. 1

- División de palcos 301,401, 435
- Control de aspersores contra incendio - Nivel 0
- Reparación de portones en puertas 2, 3, 19 y 20 - Nivel - 1
- Pintura en cielorrasos - Nivel 1 - 2 -
- Cambio de iluminarias en baños - Nivel 0 - 1 - 2 - 3 - 4 - 5
- Reparaciones en descargas y griferías de baños - Nivel 0
- Pintura en paredes en ambos extremos - Nivel 0 - 1 - 3 - 4 -
- Limpieza y pintura de cielorrasos - Nivel 1 - 3
- Control de funcionamiento de aires y heladeras - Nivel 3 - 4
- Sellado de zolacalo - Nivel 2 - 3
- Pintura en pared - Nivel 1
- Recarga de gas aires acondicionado Nivel 3 - 4-5
- Cambio de cerradura de palcos vip Nivel 2-3 - 4
- Reparación de gabinete en palcos vip Nivel 3 - 4
- Pintura paredes palcos vip Nivel 3 - 4
- Cambio de tensores Nivel 1 - 2
- Limpieza de vidrios de descansos de escaleras - Nivel 1 a 6
- Reparación de tensores de barandas - Nivel 1 - 2
- Reparación butacas Nivel - 2
- Reparación de escalones Nivel - 2
- Limpieza de baños ambos lados Nivel 0 al 5
- Cambio de vidrio en Palcos Nivel 3
- reparación de cerrojo eléctrico Nivel - 4
- Reparación de butas de palcos vip Nivel 4 -
- Impermeabilización losa Nivel - 5 - 6
- Anulación de desagüe pluviales - 4
- Ajuste de pasamanos Nivel - 1
- Instalación eléctrica cableado nuevo Nivel 0 al 5

MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

Edificio 115

- Construcción de palcos 55 y 57
- Reparación de mesas Nivel 0
- Reparación lonas prensa escrita
- Pintura carpinterías exteriores - Nivel 0
- Reparación jardines verticales y control de humedad - Nivel 0
- Trabajos y reparaciones en camisas para cancha de vóley - Nivel 0
- Trabajos eléctricos en cancha de vóley - Nivel - 0
- Cambio de ánodos de magnesio de termo tanques - Nivel 0
- Pintura de suelo Nivel - 0
- Mantenimiento de sistema de refrigeración de pileta de recuperación - Nivel
- Fijación de cielorraso ambas troneras - Nivel 0
- Mantenimiento y reparación de manga inflable
- Reparación cielorraso banco de suplentes
- Reparaciones en vestuario visitante - Nivel 0
- Reparación de baranda ascensor lado 55
- Reparación de tensores de barandas - Nivel - 2
- Reparación de aires de prensa - Nivel 3
- Colocación de alfombra pasillo de vestuarios
- Retiro de butacas existente
- Colocación de butacas nuevas inyectadas
- Inicio de obra de puerta operativa pasillo - gimnasio - Nivel 0
- Mantenimiento de tablero de llaves de pañol - Nivel 0
- Mantenimiento de tablero eléctrico general Nivel 0
- Pintura aplicada a los zócalos
- Pintura aplicada al suelo
- Pintura de portones de acceso
- Pintura de aberturas general
- Pintura en oficina de prensa
- Reparaciones en oficina prensa
- Copias múltiples de llaves tablero
- Reparaciones deck prensa escrita Nivel - 3
- Colocación carteles prensa escrita Nivel - 3
- Reparación butacas prensa escrita Nivel -3
- Cambio de carteles SALIDA de troneras
- Reparación tribunas metálicas
- Reparación de bombas
- Mejoramiento de acceso E3

MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

Edificio 055

- Reparación de bombas fosa
- Arreglo de portones acceso
- Arreglo de cañerías internas
- Arreglo de cañerías externas
- Acoplamiento de butacas de 115 en el bajo tribuna de 55
- Ajuste de para avalancha
- Recarga de matafuegos
- Pintura accesos
- Mantenimiento de limpieza de fosa
- Limpieza post partido de alambres y cascotes
- Limpieza de reservorio de fosa
- Destape de cámara séptica parrilla y bajo tribuna

Edificio 057

- Cambio de pañol
- Reparación de luminarias - Nivel 0
- Reparación de carpinterías - Nivel 0
- Cambio de flotantes de tanques de agua
- Impermeabilizaciones en servicio de cancha y gradas - Nivel 2
- Reparación de piso en palcos presidenciales - Nivel 3
- Pintura en soldadura de planchuela de baranda - Nivel 3
- Limpieza de losa de pantalla led - Nivel Techo
- Mantenimiento de carteles
- Recarga de matafuegos
- Reparación y sellado de fosa
- Reparación de pantalla
- Pintura de planchuelas para la baranda de la fosa
- Recambio de luminarias en Palcos presidenciales
- reparación de Baños en general
- Reparación de barandas fosa
- Reparación de barandas balcón de gradas nuevas
- Reparación de para avalanchas
- Automatización de iluminaria palcos presidencial Nivel - 2
- Instalaciones eléctricas nuevas

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

ASOCIACION CIVIL



MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

Edificio 115 y 57 CODO TRIBUNA NUEVA

- Reparación de baños
- Limpieza de techos de baños
- Colocación de matafuegos
- Instalaciones eléctricas nuevas
- Pintura en gradas
- Reparación techos baños
- Reparación de redes
- Colocación de carcera publicidad
- Entorno (E1 - E2 - E3 - E4 - Paseo de los Profesores - Campo de Juego)
- Monumento a Zubeldia
- Copia de llave para candado de portones paseo de los profesores
- Mantenimiento y servicio grupo electrógeno - E3
- Limpieza diaria E3 - E4
- Mantenimiento, resiembra y limpieza del Campo de Juego
- limpiezas totales de fosas 55 y 57
- Pintura de escaleras de fosas 55 y 57
- Pintura en Planchas metálicas en zona transitable cancha
- Pintura en tapas de bomberos
- Cambio de bombas zona cancha
- Compra de redes nuevas
- Pintura en reja de E2
- Mantenimiento en cajas de manguera de incendio E2
- Pintura en garita ex demo
- Membrana en losa
- Colocación de alfombra nueva en todo el perímetro del campo de juego
- Reparación de colchonetas
- Cambio de válvulas de incendio campo de juego
- Reparación de sistema de riego
- Fabricación y colocación de guarda ganado

SEDE

Informe de tareas de mantenimiento y reparaciones en sede social

- Reparación de sala de control ascensores (filtraciones, revoque, pintura).
- Recambio de 3 extractores industriales del sector pileta.
- Recambio de artefactos de iluminación led en pileta y frente
- Cambio de duchas vestuario damas incluyendo cañerías (1 etapa)
- Reparación de filtraciones de pileta por grietas

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

ASOCIACION CIVIL



MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

- Service anual de los termotanques pileta y agua caliente duchas
- Fumigaciones periódicas en todos los sectores del Club
- Recambio de cañería principal de gas de 4 pulgadas de ingreso a la sede (20 metros)
- Reparación del gabinete principal de gas
- Recambio de motores sala de filtrado pileta
- Incorporación de 1 filtro nuevo, recambio de difusores interiores de filtros, barrefondo nuevo
- Recambio de sanitarios varios incluidos flotantes desagües etc.
- Pintura integral del natatorio: hidrolavado, reparación de grietas, pintura natatoria, veredas, paredes. Recambio de escalera de ingreso natatorio.
- Reemplazo y recambio de todos los sistemas de descarga de baños dañados o con pérdidas.
- Service, recambio y nivelado de sistemas de apertura puertas de blindex.
- Hidrodestape de cloacas hasta el caño troncal de la calle
- Reparación y recambio de luces led en oficinas administrativas.
- Cambio de vidrios en diferentes sectores.
- Recambio de aires acondicionados obsoletos, reparación de estufas.
- Reparación de ascensores (cambio de patines en varios pisos, luces, sistema de cierre de puertas).
- Provisión de ropa de trabajo a todo el personal. 2 x año
- Recarga y control anual de matafuegos. Reposición de matafuegos con prueba hidráulica vencida.
- Reparación de los baños (cambio de flexibles, colocación de porta higiénico y toallitas de mano, cambio de las tablas, colocación de dispenser de jabón).
- Cambio de contactores, llaves térmicas y relevos térmicos de tableros eléctricos.
- Cambio de estufas tiro balanceado
- Tratamiento semanal del agua de la pileta. Limpieza de filtros, barrefondo, cloración
- Reparaciones menores de estufas, toma corriente, etc. Cambio de dispenser en distintos baños.
- Limpieza de cañerías de desagüe. (Destapaciones con maquina).
- Sellado de techo con membrana liquida por filtraciones zona de ascensores.
- Reparación de la totalidad de los andariveles y partidores natatorio.
- Realización de 150 m2 de revoque exterior con pintura.

COUNTRY

Concentración

- Compra y colocación de caldera para pileta de natación de agua caliente.
- Ampliación del sector de kinesiología.
- Ploteo de gimnasio.

MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

- Esmerilado de mamparas de baños de todas las habitaciones.
- Colocación de zingueria en gimnasio, galería, lateral del comedor, frente de oficina de reuniones y bunker de seguridad.
- Confección de nuevo mobiliario en cuerpo médico.
- Reparación de sauna.
- Colocación de nuevas venecitas en jacuzzis sector de recuperación zona fría.
- Colocación de placas antihumedad en pasillo de circulación de habitaciones.
- Colocación de 2 equipos de frio, para la recuperación de jugadores dentro de los jacuzzis.
- Reparación de todo el interior del sauna.
- Pintura general del interior de toda la concentración
- Pintura general de todo el exterior de la concentración.

Cancha 1

- Mantenimiento general diario.
- Arenado y aireado del campo de juego y cabecera 2 veces al año.
- Poda general del sector lindero al golf
- Reparación y colocación de bomba de riego del campo de juego.
- Colocación de nuevas electroválvulas de riego (12 unidades) en reemplazo de las existentes.
- Nivelación
- de aspersores dentro del campo de juego

Cancha 2/3/4

- Mantenimiento general diario.
- Arenado del campo de juego 2 veces al año.
- Reemplazo de alambrado y postes, divisorio entre cancha 2 y 3.
- Recambio de reflectores en cancha 4.

Cancha 5

- Mantenimiento general diario.
- Arenado del campo de juego 2 veces al año.

Fútbol infantil

- Mantenimiento general diario.
- Arenado del campo de juego 2 veces al año.
- Colocación de red divisoria entre campos de juego.

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

ASOCIACION CIVIL



MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

- Colocación de caño nuevo de alimentación de agua por todo el lateral de los campos de juego (150 mts aprox.) debido a la rotura del caño de hierro existente.

Sintéticos

- Colocación de redes de contención (parapelotas y división entre canchas)
- Confección de bancos de suplentes de cancha sintético 1
- Mantenimiento general diario

Amateur / Pensión

- Colocación de cielorraso de PVC en sector de baños
- Colocación de cámaras de seguridad en pensión Edgardo Pratola
- Colocación de nueva zingueria en pensión Edgardo Pratola.
- Pintura general tanto interior como exterior de pensión Edgardo Pratola, pensión internacional, oficinas de futbol amateur.
- Construcción de nuevas oficinas para Cuerpo Técnico Reserva, Coordinación y Administrativa.
- Mantenimiento general diario.

Fútbol Femenino

- División de utilerías, una para categoría reserva y otra para categorías en general.

Pileta

- Sellado de todas las juntas del piso con brea.
- Pintura general de toda la pileta y alrededores.
- Reacondicionamiento de todo el sector de ingreso a la pileta (nuevo piso de hormigón, rampas de acceso para personas con discapacidad, conexiones eléctricas nuevas.
- Mantenimiento general diario durante el periodo de Temporada.

Tenis

- Mantenimiento diario de canchas y reemplazo de reflectores defectuosos.

Polideportivo

- Mantenimiento general diario.
- Colocación de placas de fenólicos y protección contra golpes de laterales de uno de los campos de juego.

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

ASOCIACION CIVIL



MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

- Pintura general de vestuarios.

Hockey

- Mantenimiento general diario.

Jardín

- Mantenimiento general diario.
- Pintura general de todos los sectores que comprende el jardín
- Reemplazo de nuevo aire acondicionado en sector del zoom (aire de 9000 frigorías)
- Reemplazo de vidrios rotos en distintos sectores.

Primario

- Mantenimiento general diario
- Pintura general de todos los sectores que comprende el primario.
- Reparación de aires acondicionados centrales que comprende el sector primario.
- Reemplazo de vidrios rotos en distintos sectores.
- Reubicación del aula de computación teniendo que efectuar todas las instalaciones correspondientes.
- Cerramiento con durlock y puertas de melanina en sector de ex aula de computación.
- Colocación de nuevo bajo mesada de hierro en sector de baños 1° ciclo tanto varones como mujeres

Secundario

- Mantenimiento general diario
- Pintura general de todos los sectores que comprende el secundario.
- Reparación de aires acondicionados centrales que comprende el sector de secundario.
- Confección y colocación de nuevo portón de ingreso por calle 28.
- Reemplazo de vidrios rotos en distintos sectores.

General

- Perforación y colocación de bomba sumergible en sector de cancha 4.
- Colocación de cielorraso de PVC en todo el sector del vestuario de cancha 5
- Colocación de postes y alambrados para nuevo sector de ciclero por ingreso calle 28.
- Alquiler de equipo autoelevador para distintas tareas de mantenimiento como ser poda de árboles, reemplazo de luminarias de campo de juego y calle, colocación de redes.

MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

- Pintura en general de todos los sectores.
- Confección de nuevo mobiliario para oficina de temporada.
- Colocación de reductores de velocidad.
- Construcción de nuevo consultorio médico.
- Mantenimiento general diario de todo el predio.
- Reparación y pintado de parrillas de todo el predio.
- Colocación y control (control de cargas anuales) de sistemas de lucha contra incendio (matafuegos) con su debida señalización.
- Coordinación diaria con empresas de servicios y proveedores cotidianos.

8. SECRETARÍA DE FÚTBOL PROFESIONAL

Con la continuidad de Marcos Angeleri a cargo de la Secretaria Técnica se renovó el vínculo contractual con Eduardo Domínguez para el cargo de Director Técnico para la temporada 2025.

Jugadores que firmaron primer contrato

- Amondarain Mikel
- Cornejo Lucas
- Magdaleno Matias
- Perez Fabricio
- Schwartz Mateo
- González Rodrigo
- Amato Fabricio

Jugadores transferidos

- Javier Correa al Club Colo Colo de Chile
- Eros Mancuso al Club Fortaleza de Brasil
- Nicolás Palavecino al Club Defensa y Justicia
- Franco Zapiola al Club Platense

Jugadores incorporados con el pase en su poder

- Alario Lucas
- Castro Alexis
- Funes Mori Ramiro
- Medina Cristian

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

ASOCIACION CIVIL



MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

Jugadores adquiridos en forma definitiva

- Arzamendia Santiago
- Giménez Luciano
- Neves Gabriel
- Rodríguez Facundo
- Farías Facundo
- Piovi Ezequiel
- Nuñez Santiago

Jugadores cedidos en préstamo

- Altamirano Javier: s/c y c/o al Club Universidad de Chile hasta el 31/12/25
- Amato Fabricio: s/c y c/o al Club Independiente Rivadavia de Mendoza hasta el 31/12/25
- Atum Axel: s/c y c/o al Club Racing de Montevideo hasta el 31/12/25
- Benedetti Nehuen: s/c y c/o al Club New York Red Bull hasta el 31/12/25
- Dallaglio Emanuel: s/c y s/o al Club Cerrito de Uruguay hasta el 31/12/25
- Fernández Nicolás: s/c y c/o al Club Colon de Santa Fe hasta el 31/12/25
- Flores Santiago: s/c y c/o al Club Independiente Rivadavia de Mendoza hasta el 31/12/25
- Godoy Matías/c y c/o al Club Instituto de Córdoba hasta el 31/12/25
- Naya Ezequiel: s/c y c/o al Club Real Garcilaso de Perú hasta el 31/12/25
- Orosco Brian: s/c y c/o al Club Estudiantes de Rio Cuarto hasta el 31/12/25
- Palavecino Agustín: s/c y c/o al Club Aldosivi hasta el 31/12/25
- Piñeiro Gonzalo: s/c y c/o al Club Tigre hasta el 31/12/25
- Schwartz Mateo: s/c y c/o al Club Independiente Rivadavia de Mendoza hasta el 31/12/25
- Zozaya Juan Pablo: s/c y s/o al Club Central Córdoba de Santiago del Estero hasta el 31/12/25

Jugadores que finalizaron su contrato

- Ascacibar Julián
- Lollo Luciano
- Moreno Martiniano
- Nuñez Tomas
- Perez Enzo
- Piatti Pablo
- Spetale Aaron
- Veron Deian
- Fernandez Federico

MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

Jugadores que rescindieron su contrato

- Zuqui Fernando

Participaciones y títulos.

- Participación del Torneo de la liga Profesional de Futbol 2024.
- Participación en Copa Argentina 2024.
- Campeón del Trofeo de Campeones 2024.
- Participación de la Copa de la Liga Profesional de Futbol 2025.
- Participación en Copa Argentina 2025.
- Participación en Copa Conmebol Libertadores 2025.

9. SECRETARÍA DE MARKETING Y SOCIOS

El período comprendido en este ejercicio, comprendido entre julio de 2024 y junio de 2025, quedará marcado como un ciclo de crecimiento sostenido, compromiso social y protagonismo deportivo. En estos doce meses, el Club Estudiantes de La Plata no solo defendió con orgullo sus colores en cada cancha, sino que también fortaleció su vínculo con los socios y la comunidad, ampliando beneficios, mejorando servicios y reafirmando su identidad como Institución.

En julio 2024 comenzamos una etapa de mejora de App UNO y accesos, por ese motivo comenzamos a solicitar el uso de DNI físico para acceder a UNO.

Durante los festejos del 119 Aniversario del Club, la Oficina de Socios participó activamente, formando parte de las diferentes propuestas ubicadas en el Paseo de Los Profesores. Nuestro stand estaba disponible para facilitar gestiones, brindar información y dar la bienvenida a nuevos socios, con promociones especiales para ese día tan importante.

Nuevas facilidades para vender y liberar tu platea.

Los abonados a Plateas en nuestro Estadio ahora pueden vender y liberar sus plateas mediante un procedimiento muy sencillo que se realiza desde la App UNO.

Esto fue posible gracias al trabajo del Club, en colaboración con Experiencia Fútbol y Bricks.

Con el nuevo Programa de Venta y Liberación de Plateas por Partido para Abonados se benefician todos:

El abonado que no puede asistir a un partido de nuestro primer equipo a disputarse en el Estadio Uno, al ejercer la opción de Vender su platea, accede a parte del producido por la venta de la misma, mediante la asignación de Créditos (equivalentes a pesos) que se asignan en una Billetera Virtual de Bricks, vinculada a la app Uno.

MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

Esos Créditos pueden utilizarse para adquirir bienes y servicios desde la Billetera Virtual de Bricks, en todo el ecosistema Estudiantes, generando así un beneficio directo para el Abonado y también para el Club y los Comercios que funcionan en nuestras sedes, que se benefician del consumo de todo lo generado a través de este Programa.

En igual sentido, se benefician los Abonados que no pueden asistir a un partido, quienes al ejercer la opción de Vender o Liberar su Platea, reciben Puntos en el Ranking de Socios, premiándose así el gesto solidario de disponibilizar su asiento para que otro simpatizante pueda acompañar a nuestro equipo en Uno.

El Programa favorece también el interés de Socios y simpatizantes en general, dado que el mercado secundario de venta de Plateas que se genera cuando un abonado pone en Venta su asiento, permite que más hinchas puedan disfrutar de la increíble experiencia de ver un partido en Uno.

Por último, también gana el Club al recibir una parte del dinero obtenido en cada fecha mediante la venta de plateas puesta a disposición por abonados que adhieren al Programa.

Cabe señalar que luego de varios meses de funcionamiento de este Programa, el mismo ha tenido un éxito rotundo cumpliendo todos los objetivos planteados previo a su implementación.

En este periodo también hay novedades para los “Socios Al Minuto”. El preciado momento de sumar más Leoncitos y Leoncitas viene acompañado por regalos de @vaita.susybaby (mamaderas, baberos, chupetes y otros artículos) para darles la bienvenida al Club.

En octubre 2024 más de 1.000 socios y socias de Estudiantes se dieron cita en el bajo tribuna de 115 para asistir a una nueva Asamblea General Ordinaria, donde se aprobó de forma unánime la Memoria y el Balance correspondiente al Ejercicio N° 119 de la institución.

Es para destacar el alto nivel de cumplimiento del pago de cuotas y la fidelidad de nuestros socios, con un promedio del 96%.

En el mes de noviembre 2024 el Club otorgó un cambio de categoría a 135 nuevos socios vitalicios. En una emotiva jornada que contó con la presencia de dirigentes, exjugadores, trabajadores y familiares, la fidelidad de más de una centena de hinchas comprometidos con la historia del Club fue reconocida, sobre el césped de UNO.

En ese mismo periodo, con el objetivo de seguir monitoreando y controlando las variables que afectan los flujos de fondos del club, siempre en proceso de mejorar las prestaciones a nuestros socios y socias, se aplicó un nuevo valor en la cuota social.

Como viene sucediendo con los incrementos anteriores, se habilitó un descuento especial a todos los socios que pagan su cuota con débito automático, ya sea con tarjeta de crédito o con débito en cuenta bancaria. Este mecanismo de autogestión quedó disponible vía portal web u Oficina Virtual.

MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

Llegó diciembre y nuestro Club está en las puertas de otra final - la del Trofeo de Campeones - en el estadio Madre de Ciudades de Santiago del Estero, a más de 990 kilómetros de distancia con nuestra ciudad.

Entendiendo la situación económica y el gran esfuerzo que significa para nuestros hinchas, nuestro Club se hizo cargo del 50% del valor del paquete (traslado + entrada general) y ofreciendo pagar con tarjeta de crédito hasta 3 cuotas sin interés, para acompañar al equipo.

En Santiago del Estero, Estudiantes derrotó 3-0 a Vélez y se quedó con el Trofeo de Campeones, siempre acompañado por nuestros socios ¡la estrella número 14 en la historia albirroja!

En marzo de 2025 se aplicó otra actualización en los valores de la cuota social, con el objetivo de seguir garantizando la calidad de los servicios, el mantenimiento de la infraestructura y el crecimiento de nuestras disciplinas deportivas. Entendiendo que cada socio y socia atraviesa diferentes realidades, se mantiene la opción de solicitar la “no aplicación del aumento” para quienes tengan su cuota adherida a débito automático

En este mismo mes inició la venta de tickets para los tres partidos que el equipo disputará en UNO por la fase de grupos de la CONMEBOL Libertadores 2025. El club dispuso precios preferenciales para acceder a un beneficio exclusivo, el Pack Copa, que incluye los tres encuentros, tanto para plateas como para generales.

Cabe mencionar la presencia habilitada de socios y socias en UNO, en partidos de Reserva y entrenamiento del equipo de Primera división, para disfrutar de jornadas abiertas para la familia albirroja.

Con el objetivo de reencontrarnos con socios que, por distintas razones no pudieron continuar afrontando el pago de la cuota social, pusimos en marcha acciones específicas de recuperación. A través de encuestas personalizadas y una atención proactiva, más de 200 ex socios se reincorporaron al Club, accediendo a planes de pago especiales y beneficios exclusivos en el marco de la campaña “Volverte a ver”.

Esta iniciativa reafirma nuestro compromiso con cada hinchita y socio, entendiendo su realidad y generando alternativas para que sigan siendo parte activa de la vida del Club.

Incorporamos 1100 socios nuevos vía web, que permite asociarse a distancia y con fácil acceso, ya que es un sencillo trámite 100% online.

En articulación con el área de Deportes, se iniciaron gestiones para que la totalidad de los deportistas que representan al Club cuenten con su condición formal de socios. Para facilitar las gestiones administrativas, de nuevos socios, cobranza y control de accesos, habilitamos una nueva oficina en UNO, ubicada en calle 115 y 57 (puerta 14), con un horario de atención 13:00 a 19:00 hs.

Tanto en la inscripción vía web y en los socios recuperados anteriormente, se aplica la modalidad “débito automático” como forma de pago.

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

ASOCIACION CIVIL



MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

La adhesión a débito automático refleja el compromiso y la confianza del socio, aspectos muy valorados por el Club. A su vez, brinda mayor previsibilidad económica para una mejor planificación. Actualmente el porcentaje de adhesión representa un 96%.

Como parte de nuestro compromiso con los socios, estamos renovando el Club de Beneficios, sumando más comercios y descuentos exclusivos. Esta iniciativa busca acompañar el esfuerzo de quienes mantienen su vínculo con la institución, brindándoles herramientas concretas para compensar parte del costo de la cuota social

Reforzamos nuestros canales de comunicación para estar cada vez más cerca. La **Oficina de Atención Virtual** está disponible las 24 horas, los 7 días de la semana, para consultas, gestiones y acompañamiento.

➔ WhatsApp 2215217100

✉ mail consultas@estudiantesdelaplata.com / ☎ teléfono 0800 555 7070

Al cierre de este ejercicio (30/06/2025) se registran 56039 Socios y Socias, en las siguientes categorías:

Activos (> 18 años)	28803
Cadetes (12 >< 17 años)	669
Infantiles (3 >< 11 años)	320
Infantiles (0 >< 2 años)	103
Esposa o pareja igualitaria, hija solt. >18 años	6080
Hijos, nieto o sobrino (12 >< 17 años)	4894
Hijos, nieto o sobrino (6 >< 11 años)	4325
Hijos, nieto o sobrino (0 >< 5 años)	2294
Universitarios (< 25 años)	1691
Activo interior/externo	4238
Int/Ext Esposa o pareja igualit., hija solt. >18 años	87
Int/Ext Hijos, nieto o sobrino (12 >< 17 años)	69
Int/Ext Hijos, nieto o sobrino (6 >< 11 años)	88
Int/Ext Hijos, nieto o sobrino (0 >< 5 años)	75
Vitalicios	2000
Honorarios	152
Jubilados y Pensionados	151

MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

Gestión Comercial

Durante el período analizado, la Gestión Comercial del Club Estudiantes de La Plata consolidó su crecimiento y reafirmó su rol estratégico en el desarrollo institucional y económico del club. La gestión comercial generó ingresos totales por más de USD 1.600.000 entre contratos publicitarios en dinero y acuerdos en canje. Además, se generaron más de \$210.000.000 en regalías en nuestro acuerdo de Licencias.

1. RESULTADOS ECONÓMICOS

Contratos publicitarios en dinero

Se firmaron acuerdos por un total de USD 1.202.000, incluyendo contratos en dólares y contratos en pesos dolarizados.

Contratos en canje

Se alcanzaron acuerdos valuados en USD 254.454, aportando productos, servicios e infraestructura clave para diversas áreas del club.

Estos resultados representan un salto cualitativo y cuantitativo, no sólo en volumen, sino también en diversidad de rubros involucrados y en la calidad de los vínculos desarrollados.

2. DESARROLLO DE LA ESTRATEGIA COMERCIAL

En este período se avanzó en una nueva lógica de patrocinio basada en:

1. Segmentación de propuestas por áreas del club: fútbol profesional, amateur, juveniles, infantiles, acciones institucionales y educación.
2. Diseño de paquetes comerciales con visión de marca y activación integrada, para que cada sponsor pueda conectar de forma genuina con nuestra comunidad.
3. Sistema de seguimiento y control de contratos para asegurar el cumplimiento de beneficios y renovaciones en tiempo y forma.
4. Plan de prospección con foco en marcas líderes del Mercado.

3. PRINCIPALES ACUERDOS CELEBRADOS

Fútbol Profesional Masculino

- Main Sponsor: Saint Gobain
- Sponsors Oficiales: Mejor Crédito, Flow, Bricks, Quilmes, Mateu
- Proveedores Oficiales: Powerade, Flecha Bus, 901 Monitoring Station, SUM-Udec, Ascensores Norte, Anclaflex, Oscap Salud

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

ASOCIACION CIVIL



MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

Fútbol Profesional Femenino

- Main Sponsor: Seguros Rivadavia
- Sponsors Oficiales: Mejor Crédito, Quilmes, Apres Salud
- Sponsor Técnico: Ruge

Deportes Amateur

- Main Sponsor: Seguros Rivadavia
- Juveniles e Infantiles
- Main Sponsors Juveniles: Sygsa, Construya al Costo
- Main Sponsor Infantiles: Hobby Toys

4. MARCAS PERTENECIENTES AL ECOSISTEMA COMERCIAL DEL CLUB

Durante este período se sumaron más de 20 nuevas empresas al Programa de Patrocinios y Acciones Comerciales, alcanzando un récord histórico de nuevas marcas y empresas que nos siguen acompañando gestion tras gestion.

Empresas con Acuerdos en dinero

Saint Gobain, Peisa, Mejor Credito, Bricks, Remax, Fiserv, Dobleffe, Sygsa, Construyo al Costo, Seguros Rivadavia, Emmes Constructora, Volkswagen Zingaro, Celsur, Turi, Pimpollo, Hobby Toys, Agostinelli, Manes, Neumaticos Juan, Hamburguesas La Plata, Sosma, Ledesma e Ixon, Emmes, entre otros.

Empresas con Acuerdos en canje de servicios o productos:

Coca Cola, Flow, Pax Assistance, Randers, Manes, Emmes, N1 Goalkeeper, Casa Busse, Anclaflex, Corralon Las Quintas, 901 Alarmas, Ascensores Norte, Kay Yogur Griego, Sinteplast, Flechabus y Mateu, Librería Yenny y Ateneo entre otros.

5. RELACIONAMIENTO INSTITUCIONAL Y NUEVOS HORIZONTES

Se participó activamente de:

- Ferias, Congresos y foros empresariales, fortaleciendo la red comercial del club.
- Activaciones de marca con sponsors, tanto en partidos como en eventos sociales y comunitarios.
- Desarrollo de vínculos con empresas líderes, proyectando al club hacia nuevos espacios de inversión, educación y sostenibilidad.

MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

El club logró consolidar su posicionamiento como una institución atractiva para marcas nacionales e internacionales, con una propuesta de valor basada en identidad, comunidad, compromiso social y proyección educativa. Esta etapa marca el inicio de un camino de profesionalización comercial que continuará profundizándose en los próximos ejercicios.

Innovación en Indumentaria y Comercialización

Hemos dado pasos estratégicos para fortalecer nuestra marca y mejorar la experiencia de nuestros hinchas, asumiendo el control de la producción y venta de indumentaria.

RUGE®: Impulso de Nuestra Marca Propia

En 2021, creamos RUGE® para enfrentar el desafiante panorama económico y fortalecer nuestra identidad. Esta marca nos permitió integrar la cadena de valor, reflejando valores como el sacrificio y la innovación bajo el lema "REVOLUCIONÁ EL JUEGO".

Actualmente, RUGE® se ha consolidado con tres líneas: Fútbol Profesional (para jugadores e hinchas), Pertenencia (para deportistas amateurs y la comunidad) e Indumentaria Deportiva (para un público joven). Pese a un contexto macroeconómico adverso en 2024, seguimos creciendo al ampliar el catálogo, mejorar la calidad y establecer alianzas estratégicas. Un equipo de diseñadores y especialistas trabaja para garantizar la excelencia en cada etapa del proceso.

Tienda Pincha: Nuestro E-commerce Directo

La decisión de gestionar nuestra propia tienda online, **Tienda Pincha**, ha aumentado los beneficios económicos del club. Al controlar la comercialización, hemos mejorado la gestión del stock, implementado un servicio de estampado propio más rentable y optimizado la atención al cliente y los envíos locales e internacionales. Este canal de venta directo fortalece la conexión con nuestra comunidad de hinchas.

Como parte de la celebración de nuestro 120º aniversario, instalamos un DOMO de 120 m² por donde pasaron cerca de 50,000 personas, lo que no solo impulsó las ventas presenciales, sino que también sirvió como una plataforma para promocionar nuestra tienda en línea.

La consolidación de RUGE® y el lanzamiento de Tienda Pincha son una apuesta estratégica que honra nuestra historia, impulsa la sostenibilidad económica del club y fortalece el vínculo con la familia pincha.

10. SECRETARÍA DE FÚTBOL AMATEUR E INFANTIL

Con la conformación de un Equipo de Gestión en la coordinación del fútbol amateur, integrado por Saggesse Alejandro (Coordinador General), Tabares Peña Facundo, Podestá Aldo Rogelio, Turner

MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

Sebastián, García Juan Pablo, Sanz Francisco (coordinador de Prof. Educación Física), ha transcurrido el año con la articulación de las distintas áreas que componen no solo el Fútbol juvenil sino también el Fútbol Infantil que fuera coordinado por Diego Baiocco.

Estos dos Departamentos se encuentran a cargo de Podestá Aldo Rogelio quien asumió como Secretario de Fútbol Amateur/Infantil unificando las formas de trabajo entre ambos.

Este año cuentan con nuevas oficinas de Coordinación, Administración y para la División Reserva. Se realizó una importante inversión en el área de captación, recorriendo todos los puntos estratégicos del país; logrando un acuerdo con CEFFO (La Matanza).

En logros deportivo se obtuvo el 1er Puesto en el Torneo de Corral de Bustos (CAT 2011), y en la Copa Futam disputada en Brasil en el mes de mayo con la CAT 2008.

Se diseñó una nueva metodología de entrenamiento respaldada en la investigación científica en la ciencia de la complejidad y teoría de sistemas dinámicos aplicados al deporte de alto rendimiento.

La continuidad en la utilización de dispositivos de GPS que monitorean la carga nos permite aumentar nuestra base de datos de tareas y lograr una mejor cuantificación de la carga externa de trabajo en cada uno de nuestros jugadores.

El área de análisis de video que resulta ser una herramienta sumamente necesaria para los tiempos que corren permitiendo así no solo el análisis de nuestros planteles sino también el de los rivales a enfrentar.

Se realizaron talleres de hábitos de alto rendimiento (HAR) para todas las categorías; con temáticas como nutrición consciente, descanso, uso responsable de redes sociales, talleres de liderazgo con capitanes y educación sexual.

El Departamento de Neurociencias llevó a cabo prácticas de Mindfulness y Yoga con las distintas categorías del club como herramienta de formación y desarrollo.

Se realizaron ciclos de actividades de sentido de pertenencia con todo el fútbol infanto-juvenil que tiene como propósito inculcar el ADN del Club y sus valores a todos sus deportista y trabajadores.

El área de Estudiantes Internacional viajó a Finlandia para mostrar en distintas ciudades el Modelo del Club, también generando recursos por medio de encuentros internacionales y experiencias del modelo de entrenamiento con deportista extranjeros. Hemos recibido una gran cantidad de delegaciones internacionales integradas por jugadores como así también por diferentes profesionales del fútbol que han venido a capacitarse y realizar diferentes clínicas con el solo fin de nutrirse de la metodología de trabajo y formativa de la Institución.

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

ASOCIACION CIVIL



MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

En la continuidad de la formación integral de nuestros deportistas, con el plus de contar con un bachillerato exclusivo para el desarrollo de los estudios, incorporando Educación Financiera en 4to año, con la opción también de un terciario con la carrera en Tecnicatura en Áreas Deportivas abierto y Gratuito para la comunidad para ampliar conocimiento no solo deportivos sino también el desarrollo de los mismos para la vida misma brindándoles así herramientas que sin duda alguna les servirán en su desarrollo personal.

Hemos logrado sostener el desarrollo constante de nuestros chicos nutriendo al plantel profesional con la firma de los primeros contratos de los jugadores: Mateo Schwarz (2004), Rodrigo González (2004), Joaquín Burgos (2005), Ciro Spaletta (2005), Fabricio Pérez (2005), Mikel Amundarain (2005), Lucas Cornejo (2005), Lucas Arfaras (2006), Benjamín Sagues (2007), Franco Basualdo (2007), Franco Domínguez (2007) y Matías Magdaleno (2007)

A lo largo del año el club fue recibiendo diferentes convocatorias de la Selección Nacional Argentina en las Diferentes categorías, destacándose la Citación de Valente Pierani categoría 2006 al Mundial sub 20 en Chile.

Escuela de Fútbol Infantil

La Escuela de Fútbol Infantil durante el período de julio 2024-Julio 2025 continuó con los entrenamientos habituales en las tres sedes que posee, en el Country Club de City Bell, en el predio de "Las Palmas" de La Plata y en el complejo "Ateneo Fútbol Club" de la ciudad de Chascomus, manteniendo en su matrícula una gran cantidad de niños a lo largo del año (700 aprox) lo que hace posible una gran presencia en las competencias frente a otras Escuelas de la ciudad como así también la interacción permanente con las mismas.

En este entendimiento, y dándole continuidad al periodo anterior, se participó de diferentes encuentros con la participación de clubes afiliados a la Asociación del Fútbol Argentino teniendo así la oportunidad de conocer y competir en diferentes predios de la Provincia de Buenos Aires como así también dándonos la posibilidad de recibir a diferentes Instituciones y Escuelas de renombre de toda la región en el Country Club de City Bell.

La Escuela de Fútbol Infantil brinda a aproximadamente 700 niños de la región la posibilidad no solo de practicar el deporte sino también la interacción constante con sus pares de otras instituciones y escuelas llevando así una competencia sana, lúdica y descontracturada con la finalidad de competir, divertirse y aprender del juego.

SUBSECRETARIA INNOVA

Para un club moderno como Estudiantes de La Plata, la innovación representa una necesidad estratégica para mantener el liderazgo y evolucionar hacia un modelo de gestión de vanguardia.

MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

El Departamento INNOVA se posiciona como el motor de este cambio, buscando optimizar la eficiencia y la toma de decisiones en la institución.

La clave de la innovación en el deporte radica en su capacidad para revelar patrones y oportunidades ocultas bajo métodos de gestión tradicionales. Estudiantes INNOVA, al transformar la gestión de datos en una ventaja competitiva transversal, permite al club tomar decisiones más rápidas y certeras en todas sus áreas (deportiva, social, marketing). Esto incluye la optimización de recursos, la reducción de costos, la eliminación de tareas repetitivas y la maximización del tiempo del personal, creando una cultura de mejora continua que fomenta la adaptación y el liderazgo en un entorno deportivo cada vez más profesionalizado.

Nuestra visión es lograr una comprensión unificada del club, rompiendo los silos entre departamentos para integrar la información sobre socios, deportistas e hinchas. INNOVA se estructura con cuatro áreas principales, las cuales reflejan nuestra visión de lo que debería ser el área de innovación en el club, independientemente de su grado actual de funcionamiento:

Implementación de Big Data: Esta área ya está funcionando y contribuyendo activamente.

- **Formación de la Comunidad:** A pesar de que la actividad directa en este periodo ha sido limitada, se busca potenciar este pilar.
- **Innovación en el Deporte:** Un pilar fundamental donde se concentra gran parte del trabajo, incluyendo convenios.
- **Gaming:** Un área en crecimiento con proyectos y acuerdos significativos.

Alfabetización

La alfabetización digital y la capacitación son pilares clave para Estudiantes INNOVA, buscando formar a empleados, deportistas y a la comunidad en general.

- **Cursos Gmail para la comunidad:** Como parte de esta iniciativa, Estudiantes INNOVA ha gestionado 2000 becas del programa "Crece con Google" a través de acuerdos de colaboración con la Fundación Compromiso.

Los cursos brindados a través de la oferta de "Crece con Google", que buscan mejorar las competencias digitales de colaboradores y la comunidad, incluyen:

- Análisis de Datos
- Ciberseguridad
- Diseño de UX
- Fundamentos de IA
- Gestión de Proyectos
- Marketing Digital

MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

- Soporte de TI

Estos cursos específicos fueron destinados a colaboradores de áreas clave del Club, deportistas y la comunidad en general, como parte de una apuesta conjunta por la formación para una gestión más ágil y moderna del Club.

Cursos TICMAS: La capacitación interna en TICMAS continuó hasta fin de año. Estos cursos son de una empresa líder en innovación educativa a través de cursos en línea, y las becas fueron destinadas a colaboradores de áreas clave del Club.

Se logró a través de acuerdos de colaboración. Los cursos de TICMAS Academy incluyen: "Creatividad", "Liderazgo", "Trabajo en Equipo", "Comunicación" y "La resolución de conflictos".

Relaciones con otras instituciones

Sport Data Campus:

La alianza estratégica con Sports Data Campus de la Universidad Católica de Murcia ha sido fundamental para la transformación de INNOVA, centrándose en la innovación, el análisis de datos y la implementación de mejores prácticas internacionales. Esta colaboración académico-profesional ha posicionado a INNOVA para proyectos de investigación aplicada con impacto directo en la gestión institucional.

- Se han implementado **proyectos estratégicos** en el último año, demostrando cómo el análisis de datos puede revolucionar la toma de decisiones.
- La colaboración se basa en el aprendizaje continuo, con estudiantes, profesionales del club y académicos trabajando en equipos multidisciplinarios para abordar desafíos reales.
- Esta alianza ha generado una transformación metodológica en INNOVA, adoptando Lean Startup para diagnosticar oportunidades y desarrollar soluciones basadas en evidencia, a través de ciclos de experimentación controlada.
- Ha tenido un impacto profundo en la gestión institucional, mejorando la calidad de la toma de decisiones y posicionando al club como un referente en innovación en el fútbol argentino.

Facultad de Ingeniería

Práctica Profesional Supervisada de la Facultad de Ingeniería (UNLP): La relación con la Facultad de Ingeniería también es relevante en el contexto de IT e Innova, especialmente en el desarrollo del sistema propio de molinetes. Se puede destacar un convenio con la facultad para la realización de prácticas, lo cual es un aspecto innovador para el club.

MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

Plataforma de Juveniles

La Plataforma de Fútbol Juvenil de EdelP ha sido un eje central para Estudiantes INNOVA desde principios de 2023, en línea con la transformación organizacional del Club. La plataforma digital permite un seguimiento intensivo de los juveniles, recopilando información integral sobre su salud física y emocional para una mejor gestión. Actualmente y en conjunto con el departamento IT se mejoró y actualizó la interfaz de la aplicación.

La estructura actual de la plataforma incluye los siguientes módulos:

Módulo de análisis de Arqueros Mayores y juveniles: Integra el conocimiento del área de arqueros con tecnología digital para generar valor institucional y documentar entrenamientos y competencias. Permite crear bases de datos de desempeño en partidos, etiquetar jugadas desde video y generar reportes.

Módulo COMET: Realiza el seguimiento del desempeño individual y colectivo de los jugadores en los torneos de AFA.

Módulo Captación: Implementa una nueva metodología para analizar y almacenar datos de jugadores en observación, evaluándolos con métricas de rendimiento (capacidad física, inteligencia técnica, habilidad técnica y mentalidad) para un rápido acceso en el reclutamiento de talentos.

Módulo Educación - Colegio: Un tablero de control que permite explorar y medir aspectos educativos formales de los juveniles, como asistencia y calificaciones, para analizar su rendimiento académico.

Módulo Digitalización Área Nutrición: Busca crear una base de datos antropométricos, facilitar la carga e interpretación de datos, generar informes y asegurar la trazabilidad desde categorías infantiles hasta la primera división. Incluye un proceso para monitorear y evaluar la composición corporal de los jugadores.

Módulo Fuerza: Permite medir, comparar y analizar las evaluaciones históricas de los test de cada jugador en el gimnasio.

Módulo Lesiones: Facilita el análisis de las lesiones y su evolución en colaboración con el área médica.

Módulo Estudiantes Internacional: Mide el impacto financiero y geográfico del club, así como su evolución histórica.

Módulo de Videoanálisis: Acompaña al área de fútbol en la medición, visualización y análisis de los objetivos individuales de los jugadores durante las competencias.

Avances y Proyección a otras áreas (deportes amateurs): Desde 2024, se ha llevado a cabo un profundo trabajo de campo para instalar estas herramientas en la planificación diaria y el entrenamiento de los equipos técnicos y médicos. Esto incluye la definición de cronogramas de carga de datos, reuniones periódicas para mejorar la calidad de los datos y capacitación en el uso

MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

de informes. Se puede incluir la idea de extender esta plataforma a otras áreas del Club, como en Deportes Amateurs, como una proyección o expresión de deseo para el próximo año.

Estudiantes Gaming

En un año de ejercicio de los deportes electrónicos conseguimos profundizar el trabajo realizado y estructurar la disciplina en 3 ejes que son el social, el educativo y el competitivo.

Como punto inicial nos centramos en afianzar la participación social, estrechando lazos con empresas locales y realizando actividades para socios e hinchas, al igual que activaciones en general para dar a conocer no solo la disciplina, sino también el abordaje que la institución tiene sobre el mismo.

Es por esto que conformamos la realización del primer torneo anual de inscripción abierta en un videojuego de fútbol virtual, donde encontramos uno de los representantes de las próximas temporadas en el ámbito competitivo, y además abrimos la participación de todos a la competencia general.

Además, creamos lazos con una empresa de simuladores nacionales que permitirá en el futuro formar y fomentar el simracing con un espacio de entrenamiento de alto rendimiento para perfeccionar a nuestros pilotos. También se trabaja en otorgar beneficios a los socios del club en estos mismos espacios.

En concordancia con esto está el aspecto educativo, donde profundizamos el acuerdo con la UNLP estrechando vínculos en lo que tiene que ver con capacitaciones y espacios profesionales. Este acuerdo no solo beneficiará a la difusión de la actividad, sino que sirve como puntapié inicial para formar un polo gaming en la ciudad de La Plata que permita crecer y realizar eventos de alto rendimiento.

A partir de esto, participaremos de las jornadas de educación de la diplomatura en deportes electrónicos que dicta la Facultad de Informática de la Universidad Nacional de La Plata con charlas y diversas actividades, además de presencia en sus congresos, y la posibilidad de que las prácticas profesionales de dicha diplomatura sean en base a nuestra disciplina.

Pasando al apartado competitivo, terminamos entre los 8 mejores del país en el campeonato de la Liga Profesional de Fútbol Argentino, centrada en el videojuego FC 25, además de encontrar otro representante para las temporadas venideras con el torneo "Se busca al UNO" con final presencial.

Por otro lado, en el plantel de Clubes 11vs11, conseguimos un campeonato más obteniendo la Supercopa Nacional, final a la cual accedimos tras ser el mejor de la tabla anual, y finalizamos en

MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

2do lugar en la Argentina Game Show, el evento competitivo más importante del continente en esta disciplina.

En cuanto a Sim Racing, nos centramos en focalizar el desarrollo de nuevos pilotos jóvenes. Constituimos una pequeña academia de formación virtual para ellos y apuntamos a que próximamente estén listos para las competencias oficiales.

SUBSECRETARIA IT

¿Por qué un Club moderno necesita un área de tecnología integrada?

Para comprender la relevancia del área de Tecnología de la Información en un club moderno como el nuestro, es fundamental entender qué significa la tecnología de la información y su impacto en la gestión institucional.

¿Qué significa IT? La Tecnología de la Información abarca diversas dimensiones esenciales para el funcionamiento de una organización:

Infraestructura-Hardware: Incluye equipos como televisores, computadoras de escritorio y portátiles, así como servidores.

Software: Comprende programas para PCs y TVs, programas corporativos como Google Workspace, y sistemas propios del club, como los de socios y big data.

Conocimiento y Alfabetización Digital: Se refiere al nivel de conocimiento y las prácticas de los usuarios, la gestión de la información, el uso del correo electrónico institucional del club y el espacio institucional (@estudiantesdelaplata.com).

La gestión efectiva de la IT es crucial para tener la propiedad y el control de los datos del Club y sus socios y proteger la seguridad de esta información.

Diagnóstico Inicial y Necesidad de Integración Antes de la creación formal del área, se identificaron varios desafíos en la gestión de la tecnología del club:

- **Tareas desagregadas:** Las responsabilidades tecnológicas estaban dispersas entre profesionales internos y externos, sin una delimitación organizacional clara.
- **Desconocimiento de equipamiento y programas:** Existía una falta de conocimiento sobre el estado del equipamiento (aunque el estadio estaba mejor, no había un censo actualizado) y el uso de programas (con bajo aprovechamiento del paquete Google).
- **Sistemas "burbuja":** Los desarrollos propios, como la Plataforma de Juveniles, Socios y Ticketing, funcionaban de manera aislada, sin relación entre programadores y equipos, y carecían de documentación y protocolos de trabajo.
- **Falta de organización y comunicación:** No existían procedimientos de trabajo ni equipos de trabajo integrados, lo que limitaba las posibilidades de avance.

MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

En resumen, se evidenció la necesidad de una conectividad integral donde las personas conversen y los sistemas se vinculen, evitando duplicidad de esfuerzos y promoviendo el trabajo por procesos. Se hizo evidente la necesidad de un área de IT centralizada que generara políticas, protocolos, documentación, mejorara la plataforma tecnológica (especialmente en el Country y la Sede), y capacitara a los usuarios.

Plan de Trabajo

El proceso de organización del área integrada de IT comenzó el 16 de septiembre de 2024. El plan de trabajo se estructuró en tres etapas clave, desarrolladas entre septiembre y noviembre de 2024:

- **Diagnóstico:** Incluyó la interacción con diversas áreas del club y la realización de una encuesta para censar el hardware existente.
- **Organización y priorización de necesidades:** Se enfocó en organizar y establecer prioridades para los requerimientos tecnológicos identificados.
- **Planeamiento del área de IT:** Se llevó a cabo en diálogo con otras áreas como infraestructura, soporte a usuarios (empleados), y se planificaron campañas de alfabetización digital (uso de mail institucional y paquete Google), así como la gobernanza y seguridad informática.

Para lograr esto, se conformó un equipo de trabajo compuesto por dirigentes, voluntarios y colaboradores. Se realizaron 18 entrevistas de diagnóstico (12 en total con referentes y coordinadores de área, 6 con agentes externos y directivos) y reuniones internas del equipo. Todo esto se documentó en un repositorio general con grabaciones y minutas de las reuniones. El objetivo general fue crear un área centralizada de IT que desarrollara políticas y protocolos, mejorara la tecnología del club y capacitara a los usuarios, promoviendo la comunicación y la eficiencia entre sistemas y equipos.

Creación del Área

La creación formal del área de Tecnología de la Información y la Innovación se propuso para organizar las tareas vinculadas a IT e Innovación, integrándolas bajo un responsable de la Comisión Directiva, con reporte a la Mesa Directiva y al Coordinador General del Club.

Objetivo del área: Definir la autonomía del área y sus niveles de reporte a la CD.

Incumbencias: Aunque no se detalla exhaustivamente, el área abarca una amplia gama de responsabilidades tecnológicas dentro del club.

MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

Estructura:

Dirección de Tecnología de la Información: Encargada de implementar políticas de IT, diseñar acciones de relacionadas a tecnología, supervisar equipos de IT y comunicar decisiones:

Operaciones IT:

Responsable de la atención a usuarios internos en las tres sedes del club (presencialmente o de forma remota) para cubrir sus necesidades. Esto incluye también en control de accesos en eventos del Estadio UNO.

Infraestructura IT:

Esta área es la responsable de la infraestructura de IT del Club en la sede, el estadio UNO y el Country Club de City Bell. Sus funciones incluyen definir las necesidades, asesorar en las compras de equipos (como televisores, computadoras de escritorio y portátiles, y servidores), e informar al Director.

Sistemas:

Esta área es responsable del desarrollo, mantenimiento y soporte de los sistemas del Club. Esto incluye sistemas clave como Big Data, Portal de Socios y Sistemas de Gestión de Socios, Ticketing y Billetera. El área ha trabajado en desarrollos internos como la Plataforma de Juveniles, el Sistema de Molinetes y el Sistema de Gestión de Socios. Se busca mejorar el sistema de socios actual, que presenta problemas y áreas de vacancia, con el objetivo de desarrollar un nuevo sistema propietario.

Investigación y Desarrollo:

Se asocia con la Práctica Profesional Supervisada con la Facultad de Ingeniería (UNLP). Un ejemplo de proyecto que combina IT e Innovación es el propio sistema de molinetes en UNO, que ha sido desarrollado en colaboración con alumnos de la Facultad de Ingeniería.

Capacitaciones:

Esta área se enfoca en diseñar e implementar campañas de formación periódicas o bajo demanda sobre el mejor uso de la plataforma tecnológica del Club y sus aplicaciones. Se propone como parte del plan de trabajo general del área de IT para alfabetizar digitalmente a los usuarios. Las capacitaciones incluyen el uso del correo electrónico institucional y el paquete Google.

Seguridad de la Información y Gobernanza de Datos:

Esta área se encarga de las cuestiones de manejo de redes y seguridad informática. Es fundamental para la gobernanza de datos y la seguridad de la información del club.

Principales Desafíos: El principal desafío es integrar y organizar las tareas vinculadas a Tecnología Informática para fortalecer el área y tender puentes con otras áreas del club.

MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

Logros IT

Desde la conformación del área, se han alcanzado diversos logros significativos:

Desarrollos Internos:

Plataforma de Juveniles: Se continuó con el desarrollo y mantenimiento de esta plataforma digital que permite el seguimiento intensivo de la vida de los juveniles, recopilando información sobre su estado de salud, rendimiento y educación. No se detallarán los módulos específicos en esta memoria, como se hizo en la de Innova del año pasado.

Sistema de Molinetes: Se ha avanzado en la mejora continua de los molinetes en el Estadio UNO. Actualmente, el sistema está funcionando adecuadamente. Se destaca la funcionalidad del QR dinámico.

Sistema de Gestión de Socios: Se está trabajando en la mejora del sistema de gestión de socios, con el objetivo de realizar un análisis crítico de los módulos existentes (socios, colegio, deportes, etc.) para sentar las bases de un nuevo sistema que resuelva las áreas de vacancia y mejore la experiencia del usuario.

Contratos: Se desarrolló una nueva app para contratos internos dentro de la órbita de Fútbol.

Stock RUGE: Se está avanzando en el desarrollo de un sistema para la gestión del stock.

Documentación y Procesos: Se ha puesto énfasis en la documentación de procesos y la creación de requerimientos escritos, fomentando un trabajo más ordenado y estandarizado.

Trabajo Interdisciplinario y Trato con Equipos: Se ha promovido el trabajo interdisciplinario y una mejor relación con equipos internos y externos, facilitando la colaboración y la eficiencia.

Control de Accesos: Se ha mejorado el acceso al estadio a través del nuevo sistema de molinetes y la optimización de la aplicación móvil con la implementación del código QR.

Atención a Eventos Organizada: El área de IT ha asumido un rol más organizado en la atención a eventos.

Seguridad: Se han abordado temas de seguridad de la información, con la incorporación de personal clave en esta área.

FILIALES

1. Introducción

Durante el último período se avanzó en un proceso integral de reorganización del espacio de filiales, con el objetivo de ordenar la información institucional, fortalecer el vínculo con los referentes y generar herramientas modernas que permitan una gestión ágil, segura y transparente.

MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

2. Relevamiento y regularización de filiales

- Se contactó a la totalidad de filiales existentes.
- Se renovaron los datos de los referentes y se confeccionó un nuevo listado con aquellas que respondieron y se encuentran en proceso de regularización.
- Se detectó que gran parte de la documentación (actas y registros de acciones) no estaba disponible, por lo que se implementaron dos instancias de relevamiento:

Formulario general de actividad.

Formulario específico de integrantes y comisiones directivas.

3. Desarrollo de la aplicación de gestión

Con los datos obtenidos se construyó una aplicación de uso interno para la gestión de filiales.

- **Objetivo:** disponer de información confiable y actualizada, sentando las bases para una futura herramienta integral a desarrollar junto con el área de IT.
- **Usuarios principales:** referentes de filiales y coordinadores del área.
- **Beneficios:** centralización de información, control institucional y seguridad en el tratamiento de datos personales.

4. Ordenamiento institucional

- Organización y archivo de actas.
- Registro de fechas de fundación de cada filial.
- Implementación de dominios institucionales propios para cada filial, garantizando identidad y seguridad en el manejo de datos.

5. Procesos automatizados y herramientas implementadas

Registro de integrantes

- Incorporación de comisiones directivas y socios.
- Actualización anual de nómina.

Gestión de entradas de protocolo

- Pedidos de usuarios.
- Control del historial de asignaciones.
- Reportes por fecha.

MEMORIA DE LA COMISION DIRECTIVA

Carga de acciones

- Calendario institucional de referencia.
- Registro de acciones para comunicación y difusión.

Articulación con área de captación para coordinar los vínculos filiales-club.

Beneficios con Tienda Pincha: propuesta de descuentos en indumentaria, actualmente en evaluación.

6. Implementación y uso de la aplicación

- Implementación progresiva del sistema en distintas filiales.
- Desarrollo de un tutorial interactivo y realización de reuniones de capacitación.
- Adopción creciente por parte de los usuarios, generando un uso más dinámico de la herramienta.
- Resultado: una gestión más ordenada y efectiva, con bases sólidas para futuras herramientas integradas y con información disponible para el club y acciones a nivel institucional.

7. Acciones del área con filiales

- Distribución de entradas en partidos (hinchas del interior y finales).
- Coordinación de viajes en finales.
- Encuentro de filiales en Tandil, con la presencia de campeones históricos.
- Propuesta de encuentro de filiales para el 120° aniversario (no concretada por falta de financiamiento).

8. Indicadores generales

Para dimensionar el proceso de reorganización se resumen algunos datos cuantitativos:

- Filiales activas: **150**
- Filiales inactivas: **10**
- Cantidad de integrantes registrados: **2.484**
- Socios identificados dentro de filiales: **1.063**
- Filiales creadas en el período: **19**

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A los Señores Miembros
de la Comisión Directiva del
Club Estudiantes de La Plata Asociación Civil
C.U.I.T.: 30-52841228-5
Domicilio legal: Calle 53 N° 620
La Plata - Provincia de Buenos Aires

Informe sobre la auditoría de los estados contables

1. Opinión

Hemos auditado los estados contables adjuntos del CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA ASOCIACIÓN CIVIL, que comprenden el balance general al 30 de junio de 2025, el estado de recursos y gastos, el estado de evolución del patrimonio neto y el estado de flujo de efectivo correspondientes al ejercicio económico terminado en dicha fecha, así como un resumen de políticas contables significativas y otra información explicativa contenida en las Notas 1 a 13 y los Anexos I a VI.

En nuestra opinión, los estados contables adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación patrimonial del Club Estudiantes de la Plata Asociación Civil al 30 de junio de 2025, los resultados de sus operaciones, la evolución del patrimonio neto y el flujo de efectivo correspondiente al ejercicio finalizado en dicha fecha, de acuerdo con las normas contables profesionales argentinas.

2. Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las normas de auditoría establecidas en la Sección III.A. de la Resolución Técnica N° 37 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas, conforme ha sido aprobada por la Resolución CD N° 3843 del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Provincia de Buenos Aires. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección "Responsabilidad de los auditores" de nuestro informe. Somos independientes del Club Estudiantes de La Plata Asociación Civil y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con los requerimientos del Código de Ética vigente en la jurisdicción de dicho Consejo. Consideramos que los elementos de juicio que hemos obtenido proporcionan una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

3. Información distinta de los estados contables y del informe de auditoría correspondiente

La Comisión Directiva es responsable de la otra información, que comprende la Memoria. Esta otra información no es parte de los estados contables ni de nuestro informe de auditoría correspondiente.

Nuestra opinión sobre los estados contables no cubre la otra información y, por lo tanto, no expresamos ninguna forma de conclusión que proporcione un grado de seguridad sobre ésta.

BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47
Legajo N° 47
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Diego Maximiliano Rodríguez Reiter (Socio)
Contador Público (U.N.L.Z.)
C.P.C.E.P.B.A. - T° 187 - F° 24
Legajo N° 48.697/3
C.U.I.T. N° 20-28830859-5

3. Información distinta de los estados contables y del informe de auditoría correspondiente (Continuación)

En relación con nuestra auditoría de los estados contables, nuestra responsabilidad es leer la otra información y, al hacerlo, considerar si existe una incongruencia significativa entre la otra información y los estados contables o el conocimiento obtenido en la auditoría o si parece que existe una incorrección significativa en la otra información.

Si, basándome en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existe una incorrección significativa en la otra información, estamos obligados a informar de ello. No tenemos nada que informar al respecto.

4. Responsabilidad de la Comisión Directiva

La Comisión Directiva es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados contables adjuntos de conformidad con las normas contables profesionales argentinas, y del control interno que la Comisión Directiva considere necesario para permitir la preparación de estados contables libres de incorrecciones significativas.

En la preparación de los estados contables, la Comisión Directiva es responsable de la evaluación de la capacidad del Club Estudiantes de La Plata Asociación Civil para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, en caso de corresponder, las cuestiones relacionadas con este aspecto y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la Comisión Directiva tuviera intención de liquidar la Entidad o de cesar sus operaciones, o bien no existiera otra alternativa realista.

5. Responsabilidad de los auditores

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados contables en su conjunto están libres de incorrección significativa y emitir un informe de auditoría que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la Resolución Técnica N° 37 de la FACPCE siempre detecte una incorrección significativa cuando exista. Las incorrecciones se consideran significativas si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados contables.

Como parte de una auditoría de conformidad con la Resolución Técnica N° 37 de la FACPCE, hemos aplicado nuestro juicio profesional y hemos mantenido una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- a) Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en los estados contables, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.

BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47
Legajo N° 47
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Diego Maximiliano Rodríguez Reiter (Socio)
Contador Público (U.N.L.Z.)
C.P.C.E.P.B.A. - T° 187 - F° 24
Legajo N° 48.697/3
C.U.I.T. N° 20-28830859-5

5. Responsabilidad de los auditores (Continuación)

- b) Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Club.
- c) Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Comisión Directiva del Club Estudiantes de La Plata Asociación Civil.
- d) Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Comisión Directiva del Club Estudiantes de La Plata Asociación Civil, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre importante relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Club para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre importante, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados contables o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Entidad deje de ser una empresa en funcionamiento.
- e) Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados contables, incluida la información revelada, y si los estados contables representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

Nos comunicamos con la Comisión Directiva del Club Estudiantes de La Plata Asociación Civil en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

INFORMACION ADICIONAL REQUERIDA POR DISPOSICIONES LEGALES

- a) Los estados contables mencionados en el apartado 1. se encuentran pendientes de transcripción a libros rubricados.
- b) Según surge de los registros contables de la entidad, el pasivo devengado al 30 de junio de 2025 a favor del Sistema Integrado Previsional Argentino en concepto de aportes y contribuciones previsionales ascendía a \$15.418.224 no siendo exigible a dicha fecha.
- c) El ente se encuentra exento del ingreso de Retenciones y Percepciones de Impuesto sobre los Ingresos Brutos ante la Agencia de Recaudación de la Provincia de Buenos Aires.
- d) El presente Informe no tiene validez sin la autenticación de la firma por parte del Consejo Profesional.

La Plata, Provincia de Buenos Aires, 7 de octubre de 2025.

BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47
Legajo N° 47
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Diego Maximiliano Rodriguez Reiter (Socio)
Contador Público (U.N.L.Z.)
C.P.C.E.P.B.A. - T° 187 - F° 24
Legajo N° 48.697/3
C.U.I.T. N° 20-28830859-5

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA
ASOCIACION CIVIL

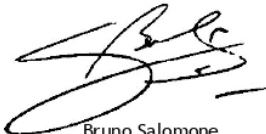


ESTADOS CONTABLES AL 30 de junio de 2025

Por el ejercicio económico N°120,
iniciado el 1° de julio de 2024 y finalizado el 30 de junio de 2025,
presentado en forma comparativa
(Expresado en moneda homogénea y en pesos - Nota 2.2.)

Denominación	CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA Asociación Civil	
Domicilio legal	Calle 53 N° 620 La Plata, Provincia de Buenos Aires	
Actividad principal	Club deportivo, cultural y social	
Fecha Fundación	04 de agosto de 1905	
Inscripción en la Dirección Provincial de Personas Jurídicas	Del estatuto:	16/08/1926
	Última modificación:	11/06/2011
Número de inscripción en la Dirección Provincial de Personas Jurídicas		1.515


Juan Sebastián Verón
Presidente


Bruno Salomone
Secretario General


Juan Martín Ongay
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 7 de octubre de 2025
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47
Legajo N° 47
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Diego Maximiliano Rodríguez Reiter (Socio)
Contador Público (U.N.L.Z.)
C.P.C.E.P.B.A. - T° 187 - F° 24
Legajo N° 48.697/3
C.U.I.T. N° 20-28830859-5

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA
ASOCIACION CIVIL



BALANCE GENERAL
Al 30 de junio de 2025
presentado en forma comparativa
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

	30/06/2025	30/06/2024
ACTIVO		
ACTIVO CORRIENTE		
Caja y bancos (Nota 3.1.)	1.364.903.809	94.731.534
Inversiones temporarias (Nota 3.2.)	2.908.640.417	3.161.909.807
Créditos (Nota 3.3.)	10.873.449.294	5.798.255.023
Bienes para consumo o comercialización (Nota 3.4.)	51.800.170	-
Jugadores destinados a la venta	-	4.909.897.368
Total del activo corriente	15.198.793.690	13.964.793.732
ACTIVO NO CORRIENTE		
Créditos (Nota 3.3.)	926.045.380	1.022.552.971
Jugadores destinados a la venta	-	3.195.781.485
Otros activos (Nota 3.4. y Nota 10.)	-	-
Bienes de uso (Anexo I)	116.749.838.826	118.507.807.419
Activos intangibles (Anexo II)	32.169.412.629	23.487.147.677
Total del activo no corriente	149.845.296.835	146.213.289.552
Total del activo	165.044.090.525	160.178.083.284
PASIVO		
PASIVO CORRIENTE		
Deudas (Nota 3.5.)	23.197.866.989	15.460.970.849
Fondos específicos (Nota 3.6 y Nota 9.)	144.600.000	152.581.381
Total del pasivo corriente	23.342.466.989	15.613.552.230
PASIVO NO CORRIENTE		
Deudas (Nota 3.5.)	12.564.970.707	1.309.946.801
Fondos específicos (Nota 3.6 y Nota 9.)	710.269.290	637.843.628
Previsiones (Anexo III)	129.000.000	42.244.297
Total del pasivo no corriente	13.404.239.997	1.990.034.726
Total del pasivo	36.746.706.986	17.603.586.956
PATRIMONIO NETO (según estado respectivo)	128.297.383.539	142.574.496.328
Total del pasivo y patrimonio neto	165.044.090.525	160.178.083.284

Las Notas 1 a 13 y Anexos I a VI, forman parte integrante de los estados contables.


Juan Sebastián Verón
Presidente


Bruno Salomone
Secretario General


Juan Martín Ongay
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 7 de octubre de 2025
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47
Legajo N° 47
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Diego Maximiliano Rodríguez Reiter (Socio)
Contador Público (U.N.L.Z.)
C.P.C.E.P.B.A. - T° 187 - F° 24
Legajo N° 48.697/3
C.U.I.T. N° 20-28830859-5

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

ASOCIACION CIVIL



ESTADO DE RECURSOS Y GASTOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025
Presentado en forma comparativa
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

	30/06/2025	30/06/2024
RECURSOS ORDINARIOS		
Fútbol - Plantel profesional (Anexo V)	15.047.007.896	33.781.598.804
Fútbol - Exhibición y espectáculos (Anexo V)	22.724.916.641	19.433.303.619
Deportes y otras actividades (Anexo V)	1.187.304.522	1.084.802.989
Golf Country Club (Anexo V)	831.344.291	690.071.612
Instituto de enseñanza (Anexo V)	2.898.142.204	2.783.019.850
Estadio (Anexo V)	2.997.397.027	2.431.685.094
Generales (Anexo V)	12.426.810.875	9.014.893.021
	<u>58.112.923.456</u>	<u>69.219.374.989</u>
GASTOS ORDINARIOS		
Fútbol - Plantel profesional (Anexo VI)	(17.020.954.487)	(6.508.063.332)
Fútbol - Exhibición y espectáculos (Anexo VI)	(25.874.781.799)	(21.718.255.858)
Deportes y otras actividades (Anexo VI)	(2.286.985.932)	(1.934.450.820)
Golf Country Club (Anexo VI)	(815.523.560)	(686.338.413)
Instituto de enseñanza (Anexo VI)	(3.131.033.869)	(3.204.278.908)
Estadio (Anexo VI)	(1.541.757.288)	(1.221.234.423)
Generales (Anexo VI)	(8.057.959.170)	(6.724.643.700)
Depreciación de bienes de uso (Anexo I)	(2.300.800.056)	(2.266.377.914)
Amortización de activos intangibles (Anexo II)	(15.240.011.382)	(12.377.983.130)
	<u>(76.269.807.543)</u>	<u>(56.641.626.498)</u>
OTROS INGRESOS Y EGRESOS (Nota 3.7)	1.404.273.084	12.765.233
RESULTADOS FINANCIEROS Y POR TENENCIA (incluye RECPAM)	<u>2.475.498.214</u>	<u>745.771.265</u>
(DÉFICIT)/SUPERAVIT DEL EJERCICIO	<u>(14.277.112.789)</u>	<u>13.336.284.989</u>

Las Notas 1 a 13 y Anexos I a VI, forman parte integrante de los estados contables.


Juan Sebastián Verón
Presidente


Bruno Salomone
Secretario General


Juan Martín Ongay
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 7 de octubre de 2025

BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47
Legajo N° 47
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Diego Maximiliano Rodríguez Reiter (Socio)
Contador Público (U.N.L.Z.)
C.P.C.E.P.B.A. - T° 187 - F° 24
Legajo N° 48.697/3
C.U.I.T. N° 20-28830859-5



CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

ASOCIACION CIVIL

ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025

Presentado en forma comparativa

Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

Concepto	Aportes de los asociados			Resultados acumulados	Total del patrimonio neto al 30/06/2025	Total del patrimonio neto al 30/06/2024
	Capital	Ajuste de capital	Total	Superávit no asignados		
Saldos al inicio del ejercicio	6.131.770	9.466.107.809	9.472.239.579	133.102.256.749	142.574.496.328	129.238.211.339
(Déficit)/Superavit del ejercicio	-	-	-	(14.277.112.789)	(14.277.112.789)	13.336.284.989
Saldos al cierre del ejercicio	6.131.770	9.466.107.809	9.472.239.579	118.825.143.960	128.297.383.539	142.574.496.328

Las Notas 1 a 13 y Anexos I a VI, forman parte integrante de los estados contables.


Juan Sebastián Verón
Presidente


Bruno Salomone
Secretario General


Juan Martín Ongay
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 7 de octubre de 2025
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47
Legajo N° 47
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Diego Maximiliano Rodríguez Reiter (Socio)
Contador Público (U.N.L.Z.)
C.P.C.E.P.B.A. - T° 187 - F° 24
Legajo N° 48.697/3
C.U.I.T. N° 20-28830859-5

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

ASOCIACION CIVIL



ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

	30/06/2025	30/06/2024
VARIACIONES DEL EFECTIVO		
Efectivo al inicio del ejercicio	3.256.641.341	2.607.875.957
Efectivo al cierre del ejercicio (Nota 2.5.)	4.273.544.226	3.256.641.341
Aumento neto del efectivo	1.016.902.885	648.765.384
CAUSAS DE LAS VARIACIONES DEL EFECTIVO		
Actividades operativas		
Cobros de origen operativo (Nota 2.5.)	36.238.408.049	36.388.058.458
Pagos de origen operativo (Nota 2.5.)	(37.347.833.853)	(36.014.577.100)
Flujo neto de efectivo generado por act. operativas	(1.109.425.804)	373.481.358
Actividades de inversión		
Pagos por compra de bienes de uso (Anexo I)	(542.831.463)	(432.194.025)
Pagos por compra de activos intangibles	(21.046.722.139)	(19.434.783.626)
Ingresos por transferencias y préstamos de jugadores	8.884.008.573	22.105.442.430
Diferimiento/ingresos por ventas de palcos	(251.590.230)	434.601.536
Flujo neto de efectivo (utilizado)/generado por las act. de inversión	(12.957.135.259)	2.673.066.315
Actividades de financiación		
Pago de Intereses	(399.882.002)	(1.623.829.154)
Cobro de diferencias de cambio	2.776.068.335	2.993.899.327
Pago de diferencias de cambio	(5.831.405.288)	(7.971.744.144)
Obtención de préstamos	13.095.565.985	-
Pago de préstamos	-	(1.245.857.050)
Flujo neto de efectivo generado/(utilizado) en las act. de financiación	9.640.347.030	(7.847.531.021)
Disminución neta del efectivo utilizado en oper. ordinarias	(4.426.214.033)	(4.800.983.348)
Resultado financieros generados por efectivo y equivalentes	5.443.116.918	5.449.748.732
Aumento neto del efectivo	1.016.902.885	648.765.384

Las Notas 1 a 13 y Anexos I a VI, forman parte integrante de los estados contables.


Juan Sebastián Verón
Presidente


Bruno Salomone
Secretario General


Juan Martin Ongay
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 7 de octubre de 2025
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47
Legajo N° 47
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Diego Maximiliano Rodríguez Reiter (Socio)
Contador Público (U.N.L.Z.)
C.P.C.E.P.B.A. - T° 187 - F° 24
Legajo N° 48.697/3
C.U.I.T. N° 20-28830859-5

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

ASOCIACION CIVIL



NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025
presentado en forma comparativa
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

1. ACTIVIDAD PRINCIPAL DEL ENTE

El Ente posee como actividad principal la participación en torneos oficiales de fútbol, el fomento de la práctica de deportes y la promoción de la cultura en todas sus manifestaciones, incluyendo un instituto de enseñanza en los niveles de jardín de infantes, educación primaria y educación secundaria; brindando a sus socios las posibilidades para un sano esparcimiento.

Al 30 de junio de 2025 el Ente presenta un déficit de capital de trabajo de \$7.462.419.961. La capacidad futura para cumplir con las obligaciones surgidas de sus operaciones y la recuperabilidad del valor de sus activos dependerá de la generación de fondos suficientes de su propia operatoria y/o de la posibilidad de obtener nueva financiación de terceras partes.

Por lo expuesto anteriormente, los estados contables han sido preparados aplicando los principios de empresa en marcha.

2. BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS CONTABLES

Las normas contables más relevantes aplicadas por el Ente en los estados contables correspondientes al ejercicio que se informa fueron las siguientes:

2.1. Normas contables profesionales aplicables y uso de estimaciones

Los presentes estados contables han sido preparados de conformidad con las normas contables profesionales vigentes en la Provincia de Buenos Aires de la República Argentina.

La preparación de los estados contables, de acuerdo con dichas normas, requiere la consideración, por parte de la Comisión Directiva del Ente, de estimaciones y supuestos que impactan en los saldos informados de activos y pasivos, la exposición de activos y pasivos contingentes a la fecha de dichos estados, como así también los montos de ingresos y gastos de cada uno de los ejercicios. Los resultados finales e importes reales podrían diferir de estos estimados.

2.2. Unidad de medida

Los estados contables han sido preparados en moneda homogénea reconociendo los efectos de la inflación de acuerdo con las correspondientes normas contables profesionales aplicables.

En la reexpresión para reflejar las variaciones en el poder adquisitivo de la moneda se siguió el método de ajuste establecido por la Resolución Técnica N° 6, su normativa modificatoria y complementaria, de la forma en que ha sido aprobado y reglamentado por el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Provincia de Buenos Aires.

Juan Sebastián Verón
Presidente

Bruno Salomone
Secretario General

Juan Martín Ongay
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 7 de octubre de 2025

BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47
Legajo N° 47
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Diego Maximiliano Rodríguez Reiter (Socio)
Contador Público (U.N.L.Z.)
C.P.C.E.P.B.A. - T° 187 - F° 24
Legajo N° 48.697/3
C.U.I.T. N° 20-28830859-5

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

ASOCIACION CIVIL



NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025 (continuación)
presentado en forma comparativa
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

2. BASES DE PREPARACION DE LOS ESTADOS CONTABLES (continuación)

2.2. Unidad de medida (continuación)

Por Resolución MD N°2883 del CPCEPBA se aprobó la Segunda Parte de la Resolución JG FACPCE N°539/18, en los términos indicados en el Anexo de la referida Resolución del CPCEPBA, con vigencia obligatoria para los estados contables correspondientes a ejercicios o períodos intermedios cerrados a partir del 31 de diciembre de 2018, inclusive, contemplando la posibilidad de utilizar ciertas simplificaciones respecto de la metodología establecida en la RT N°6. En la norma del CPCEPBA se definen también diversos aspectos relevantes para aplicar el procedimiento de reexpresión de las cifras de los estados contables.

El índice utilizado es el que resulta de la combinación del IPIM y del índice elaborado por la FACPCE, de acuerdo a lo establecido por los artículos 3° y 7° de la citada Resolución MD N°2883.

Asimismo, conforme lo establece la señalada Resolución del CPCEPBA, los importes de los activos remediados por aplicación de la RT N° 48 a los efectos de su reexpresión han sido considerados expresados en moneda de poder adquisitivo del momento al que se refiere dicha remediación, consecuentemente, los coeficientes de ajuste se aplicaron sobre los importes resultantes de misma.

Las partidas con fecha de origen anterior al último proceso de reexpresión, el cual se practicó al 30 de junio de 2003, y que continuaban expresadas en moneda de esa fecha fueron ajustadas tomando en cuenta esa base, metodología expresamente prevista en la normativa, cuya aplicación implica que se mantienen sin computar los efectos del cambio del poder adquisitivo de la moneda acumulado para el período en el que las normas contables profesionales vigentes a aquella fecha así lo establecían (dichas normas disponían el no ajuste de las cifras por el período definido como “período de estabilidad”, criterio modificado en las normas en vigor en la actualidad).

En la reexpresión de las cifras de los presentes estados contables se ha optado por aplicar, además de la mencionada en el párrafo precedente, las simplificaciones que se mencionan a continuación indicando también las limitaciones que esa utilización provoca en la información contable:

Juan Sebastián Verón
Presidente

Bruno Salomone
Secretario General

Juan Martín Ongay
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 7 de octubre de 2025

BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.P.B.A. - T°1 - F°47
Legajo N° 47
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Diego Maximiliano Rodríguez Reiter (Socio)
Contador Público (U.N.L.Z.)
C.P.C.E.P.B.A. - T°187 - F°24
Legajo N° 48.697/3
C.U.I.T. N° 20-28830859-5

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

ASOCIACION CIVIL



NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025 (continuación)
presentado en forma comparativa
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

2. BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS CONTABLES (continuación)

2.2. Unidad de medida (continuación)

Los resultados financieros y por tenencia (incluido el RECPAM) se determinan y presentan en una sola línea. La falta de apertura de los resultados financieros y por tenencia (incluido el RECPAM) genera la imposibilidad de determinar las magnitudes reales de los diferentes componentes de los resultados financieros y por tenencia, así como las magnitudes nominales ajustadas por inflación de los mismos y el efecto del RECPAM sobre dichos resultados. Esta limitación también impide la determinación de ciertos ratios financieros, tales como el rendimiento de los activos financieros, el costo de endeudamiento, el efecto “palanca”, etc.

2.3. Normas de exposición

La presentación de los estados contables ha sido encuadrada en las disposiciones de las Resoluciones Técnicas N° 8; 11 (con las modificaciones introducidas por las Resoluciones Técnicas N° 19 y 25); 21; 31 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas.

Se han efectuado ciertas reclasificaciones en los estados contables correspondientes al período anterior a efectos de exponer uniformemente la información contable.

2.4. Criterios de valuación

Los principales criterios de medición contable utilizados para la preparación de los estados contables fueron los siguientes:

a) Activos y pasivos monetarios en moneda nacional

Los activos y pasivos monetarios en moneda nacional han sido valuados a su valor nominal, incorporando, cuando corresponda, los resultados financieros devengados a la fecha de cierre del ejercicio. Los valores obtenidos de esta forma no difieren significativamente de los que se hubieran obtenido de aplicarse las normas contables vigentes, que establecen que deben valuarse sobre la base de la mejor estimación posible de la suma a cobrar y a pagar respectivamente, descontada utilizando una tasa que refleje el valor tiempo del dinero y los riesgos específicos de la transacción.

Juan Sebastián Verón
Presidente

Bruno Salomone
Secretario General

Juan Martín Ongay
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 7 de octubre de 2025

BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47
Legajo N° 47
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Diego Maximiliano Rodríguez Reiter (Socio)
Contador Público (U.N.L.Z.)
C.P.C.E.P.B.A. - T° 187 - F° 24
Legajo N° 48.697/3
C.U.I.T. N° 20-28830859-5

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

ASOCIACION CIVIL



NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025 (continuación)
presentado en forma comparativa
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

2. BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS CONTABLES (continuación)

2.4. Criterios de valuación (continuación)

b) Activos y pasivos en moneda extranjera (Anexo IV)

Los activos y pasivos liquidables en moneda extranjera han sido valuados a sus valores nominales agregando o deduciendo, de corresponder, los componentes financieros hasta el cierre del período. Los montos así determinados fueron convertidos a los tipos de cambio de las correspondientes divisas vigentes al cierre del ejercicio. Las diferencias de cambio fueron imputadas al resultado de cada ejercicio.

c) Bienes de uso (Anexo I)

Los bienes de uso fueron medidos a su costo reexpresado de acuerdo con lo indicado en la Nota 2.2., menos las correspondientes depreciaciones acumuladas. La depreciación es calculada por el método de la línea recta, aplicando tasas anuales suficientes para extinguir sus valores al final de la vida útil estimada.

El valor de dichos bienes no supera el valor recuperable de acuerdo a lo establecido por el punto 4.4 de la Resolución Técnica N° 17.

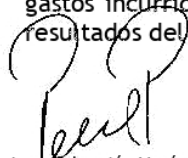
d) Activos intangibles (Anexo II)

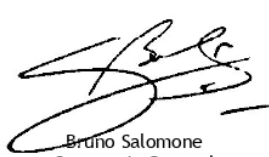
Costo de desarrollo fútbol amateur

Ha sido valuado a su costo reexpresado de acuerdo con lo indicado en la Nota 2.2., menos la correspondiente depreciación acumulada.

Los cargos de cada ejercicio, han sido imputados a la cuenta principal del plantel profesional de fútbol, de acuerdo a la siguiente modalidad:

- El Ente establece “metas de profesionalización” de jugadores del fútbol amateur, es decir, la cantidad de jugadores amateurs que firmarán su primer contrato profesional durante el ejercicio económico.
- Cuando el número de futbolistas amateurs que firman su primer contrato alcance la “meta de profesionalización” establecida, se activan como costo de estos futbolistas, el total de gastos incurridos durante el ejercicio, en la formación de jugadores del fútbol amateur.
- Cuando el número de futbolistas amateurs que firman su primer contrato no alcance la “meta de profesionalización” establecida, se activan como costo de estos futbolistas, los gastos incurridos por la proporción cumplida; imputándose la proporción no cumplida, a resultados del ejercicio.


Juan Sebastián Verón
Presidente


Bruno Salomone
Secretario General


Juan Martín Ongay
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 7 de octubre de 2025

BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47
Legajo N° 47
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Diego Maximiliano Rodríguez Reiter (Socio)
Contador Público (U.N.L.Z.)
C.P.C.E.P.B.A. - T° 187 - F° 24
Legajo N° 48.697/3
C.U.I.T. N° 20-28830859-5

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

ASOCIACION CIVIL



NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025 (continuación)
presentado en forma comparativa
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

2. BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS CONTABLES (continuación)

2.4. Criterios de valuación (continuación)

d) Activos intangibles (Anexo II) (continuación)

- En el caso de que se supere la mencionada meta presupuestaria, no se podrá asignar un costo superior a los gastos incurridos, debiendo proporcionar estos gastos en el número de futbolistas que hayan firmado su primer contrato profesional durante el ejercicio económico.

Dichos cargos representan \$3.567.354.769 al 30 de junio de 2025.

Plantel profesional de fútbol

Los derechos sobre el plantel de fútbol profesional, han sido valuados en el caso de los jugadores formados en el Ente, al valor de las inversiones realizadas según se expone en el apartado anterior y, en el caso de jugadores adquiridos, a su costo de adquisición reexpresado según lo indicado en el párrafo 2.2.; menos la correspondiente amortización acumulada. La amortización de dichos activos es calculada por el método de línea recta, utilizando como vida útil la duración del contrato que vincula a cada futbolista con el Ente.

e) Otros Activos (Nota 10.)

Se expone como no corriente los lotes aledaños al country que han sido valuados de acuerdo en lo indicado en la Nota 10.

f) Previsiones (Anexo III)

Para juicios, reclamos y contingencias diversas: fue constituida para cubrir los juicios, reclamos y eventuales situaciones contingentes de carácter contractual, laboral, previsional, cambiaria y fiscal que podrían originar obligaciones para el Ente. En la estimación de sus montos y probabilidades de concreción se ha considerado la opinión de los asesores legales del Ente. La Comisión Directiva considera que la previsión estimada y contabilizada al 30 de junio de 2025 es apropiada en función a los hechos conocidos y elementos de juicio disponibles a la fecha de emisión de los presentes estados contables.

Juan Sebastián Verón
Presidente

Bruno Salomone
Secretario General

Juan Martín Ongay
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 7 de octubre de 2025

BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47
Legajo N° 47
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Diego Maximiliano Rodríguez Reiter (Socio)
Contador Público (U.N.L.Z.)
C.P.C.E.P.B.A. - T° 187 - F° 24
Legajo N° 48.697/3
C.U.I.T. N° 20-28830859-5

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

ASOCIACION CIVIL



NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025 (continuación)
presentado en forma comparativa
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

2. BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS CONTABLES (continuación)

2.4. Criterios de valuación (continuación)

f) Previsiones (Anexo III) (continuación)

Para deudores en gestión judicial, se ha constituido para cubrir la eventual incobrabilidad de los saldos deudores de la Asociación.

Para cuotas sociales, se ha constituido para cubrir la eventual incobrabilidad de los saldos por cuotas sociales a cobrar.

Previsión para lotes destinados a la venta, se ha constituido en base a un análisis del valor recuperable realizado por Comisión Directiva del club.

g) Cuentas del Patrimonio Neto

Las cuentas del Patrimonio Neto se encuentran reexpresadas de acuerdo a lo indicado en 2.2. de la presente nota, excepto la cuenta "Capital Suscripto", la cual se ha mantenido a su valor de origen. El ajuste derivado de su reexpresión se expone en la cuenta "Ajuste de Capital".

h) Cuentas del estado de recursos y gastos

Los ingresos y gastos se imputan a resultados en función a su devengamiento. Las cuentas que acumulan operaciones monetarias ocurridas a lo largo de cada ejercicio se expusieron a su valor nominal.

Los cargos por consumos de activos no monetarios valuados al costo, se determinaron en función de los importes ajustados a tales activos, de acuerdo a lo indicado en el apartado 2.2. de la presente Nota.

Bajo la denominación "Resultados financieros y por tenencia" se exponen: a) las ganancias y pérdidas financieras por intereses; b) las diferencias de cambio generadas por los activos y pasivos en moneda extranjera; c) resultados por tenencia; d) cargo de deudores incobrables; y d) Resultado por Exposición al Cambio del Poder Adquisitivo de la Moneda (RECPAM).

Juan Sebastián Verón
Presidente

Bruno Salomone
Secretario General

Juan Martín Ongay
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 7 de octubre de 2025

BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47
Legajo N° 47
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Diego Maximiliano Rodríguez Reiter (Socio)
Contador Público (U.N.L.Z.)
C.P.C.E.P.B.A. - T° 187 - F° 24
Legajo N° 48.697/3
C.U.I.T. N° 20-28830859-5

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

ASOCIACION CIVIL



NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025 (continuación)
presentado en forma comparativa
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

2. BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS CONTABLES (continuación)

2.5. Información adicional sobre el Estado de Flujo de Efectivo

Tal como lo menciona la Resolución Técnica N° 11 de la F.A.C.P.C.E., el estado de flujo de efectivo se constituye en el estado básico más relevante de la gestión de los entes sin fines de lucro, dado sus modalidades operativas habituales, a las cuales el Club no resulta ajeno. Tal como lo prevé dicha norma, el mismo es expuesto por el método directo, definiendo como concepto de fondos a las disponibilidades en caja y bancos y las inversiones transitorias en títulos valores, depósitos a plazo y otras colocaciones de rápida realización.

El efectivo y equivalentes de efectivo del estado de flujo de efectivo se halla conformado de acuerdo al siguiente detalle:

	30/06/2025	30/06/2024
Caja	16.941.029	58.484.566
Fondos fijos	18.186.495	6.431.530
Bancos	1.329.776.285	29.815.438
Inversiones temporarias	2.908.640.417	3.161.909.807
Efvo. y equivalentes en el Estado de Flujo de Efectivo	4.273.544.226	3.256.641.341

Adicionalmente, la composición de los cobros y pagos de origen operativo al 30 de junio de 2025 se expone a continuación:

	30/06/2025	30/06/2024
<u>Cobros de origen operativo</u>		
Recursos generales	12.452.027.178	9.120.799.932
Recursos específicos - Fútbol profesional	22.758.540.353	20.764.200.510
Recursos específicos - Otros	1.027.840.518	6.503.058.016
	36.238.408.049	36.388.058.458
<u>Pagos de origen operativo</u>		
Gastos generales	(7.539.688.222)	(7.264.944.435)
Gastos específicos - Fútbol profesional	(23.489.418.351)	(20.729.710.791)
Gastos específicos - Otros	(6.318.727.280)	(8.019.921.874)
	(37.347.833.853)	(36.014.577.100)

Juan Sebastián Verón
Presidente

Bruno Salomone
Secretario General

Juan Martín Ongay
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 7 de octubre de 2025

BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47
Legajo N° 47
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Diego Maximiliano Rodríguez Reiter (Socio)
Contador Público (U.N.L.Z.)
C.P.C.E.P.B.A. - T° 187 - F° 24
Legajo N° 48.697/3
C.U.I.T. N° 20-28830859-5

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

ASOCIACION CIVIL



NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025 (continuación)
presentado en forma comparativa
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

3. COMPOSICIÓN DE LOS PRINCIPALES RUBROS

	30/06/2025	30/06/2024
3.1. Caja y bancos		
<i>En moneda nacional:</i>		
Caja	10.895.249	4.955.128
Fondos fijos	18.186.495	6.431.530
Bancos	54.838.883	23.732.573
	<u>83.920.627</u>	<u>35.119.231</u>
<i>En moneda extranjera (Anexo IV):</i>		
Caja	6.045.780	53.529.438
Bancos	1.274.937.402	6.082.865
	<u>1.280.983.182</u>	<u>59.612.303</u>
	<u>1.364.903.809</u>	<u>94.731.534</u>
3.2. Inversiones temporarias		
<i>En moneda nacional:</i>		
Fondos comunes de inversión	<u>2.908.640.417</u>	<u>3.161.909.807</u>
3.3. Créditos		
<i>En moneda nacional:</i>		
Tarjetas de crédito y débito	3.200.841	3.235.230
Cuotas sociales a cobrar	51.440.875	76.622.789
Deudores por transferencias y derechos de formación	-	10.874.770
Provisión por cuotas sociales (Anexo III)	-	(38.110.943)
Recaudaciones a cobrar	126.963	236.134
Deudores por palcos y plateas	263.998.747	12.408.516
Subvenciones a cobrar (Nota 7.)	47.375.105	50.063.575
Deudores por publicidad	67.351.897	27.961.443
Deudores por concesión	79.063.148	7.843.090
Anticipos - Fútbol profesional	-	655.713.607
I.V.A. - saldos a favor	25.864.701	66.544.285
Diversos	178.597.646	13.715.457
	<u>717.019.923</u>	<u>887.107.953</u>
<i>En moneda extranjera (Anexo IV):</i>		
Deudores por transferencias y derechos de formación	3.702.016.038	5.039.907.687
Provisión para deudores en gestión judicial (Anexo III)	(239.200.000)	(253.465.782)
Premios a cobrar con CONMEBOL	1.710.280.000	124.705.165
Mutuos a cobrar	4.983.333.333	-
	<u>10.156.429.371</u>	<u>4.911.147.070</u>
	<u>10.873.449.294</u>	<u>5.798.255.023</u>
No Corrientes		
<i>En moneda extranjera (Anexo IV):</i>		
Deudores por transferencias y derechos de formación	<u>926.045.380</u>	<u>1.022.552.971</u>

Juan Sebastián Verón
Presidente

Bruno Salomone
Secretario General

Juan Martín Ongay
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 7 de octubre de 2025

BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47
Legajo N° 47
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Diego Maximiliano Rodríguez Reiter (Socio)
Contador Público (U.N.L.Z.)
C.P.C.E.P.B.A. - T° 187 - F° 24
Legajo N° 48.697/3
C.U.I.T. N° 20-28830859-5

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA
ASOCIACION CIVIL



NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025 (continuación)
presentado en forma comparativa
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

3. COMPOSICIÓN DE LOS PRINCIPALES RUBROS (continuación)

	30/06/2025	30/06/2024
3.4. Bienes para consumo o comercialización		
Mercadería de reventa	51.800.170	-
3.4. Otros Activos		
Lotes destinados a la venta (Nota 10.)	1.440.562.294	1.498.630.404
Previsión para lotes destinados a la venta (Anexo III)	(1.440.562.294)	(1.498.630.404)
	-	-
3.5. Deudas		
Corrientes		
<i>En moneda nacional:</i>		
Proveedores	525.464.967	150.853.058
Reconocimientos a pagar - Fútbol profesional	55.050.000	237.290.220
Otras obligaciones sin garantía	262.367.261	15.775.688
Sueldos y Jornales a pagar - Fútbol profesional	618.144.975	496.443.431
Sueldos y Jornales a pagar - Otros	568.735.491	573.592.142
Cargas Sociales a pagar - Fútbol Profesional	42.449.980	76.366.411
Otras cargas sociales a pagar	218.495.130	207.333.320
Provisión vacaciones	305.428.443	305.428.710
Retenciones varias a depositar	416.767.030	429.027.129
Plan de pagos IVA/Ganancias	-	11.454.576
Ingresos cobrados por anticipado - publicidad	204.889.837	158.185.666
Ingresos cobrados por anticipado - concesiones	29.424.959	26.560.363
Provisión gastos	23.472.700	-
Acreedores varios - Fútbol profesional	27.545.265	7.319.556
	3.298.236.038	2.695.630.270
<i>En moneda extranjera (Anexo IV):</i>		
Préstamos a pagar	1.407.041.885	-
Acreedores varios - Fútbol profesional	3.977.800.122	3.882.565.120
Deudas por transferencia de jugadores	11.616.295.430	7.916.898.912
Reconocimientos a pagar - Fútbol profesional	2.898.493.514	965.876.547
	19.899.630.951	12.765.340.579
	23.197.866.989	15.460.970.849
No corrientes		
<i>En moneda nacional:</i>		
Plan de pagos IVA/Ganancias	3.792.042	4.104.478
<i>En moneda extranjera (Anexo IV):</i>		
Préstamos a pagar (Nota 12.)	11.688.524.100	-
Acreedores varios - Fútbol profesional	390.654.565	-
Deudas por transferencia de jugadores	482.000.000	1.305.842.323
	12.564.970.707	1.309.946.801

Juan Sebastián Verón
Presidente

Bruno Salomone
Secretario General

Juan Martín Ongay
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 7 de octubre de 2025

BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47
Legajo N° 47
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Diego Maximiliano Rodríguez Reiter (Socio)
Contador Público (U.N.L.Z.)
C.P.C.E.P.B.A. - T° 187 - F° 24
Legajo N° 48.697/3
C.U.I.T. N° 20-28830859-5

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

ASOCIACION CIVIL



NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025 (continuación)
presentado en forma comparativa
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

3. COMPOSICIÓN DE LOS PRINCIPALES RUBROS (continuación)

	30/06/2025	30/06/2024
3.6. Fondos específicos		
Corrientes		
<i>En moneda extranjera (Anexo IV):</i>		
Alquileres a devengar (Nota 9.)	144.600.000	152.581.381
	<u>144.600.000</u>	<u>152.581.381</u>
No corrientes		
<i>En moneda nacional:</i>		
Ingreso diferido por venta de ubicaciones (Nota 9.)	469.269.290	230.959.944
	<u>469.269.290</u>	<u>230.959.944</u>
<i>En moneda extranjera (Anexo IV):</i>		
Alquileres a devengar (Nota 9.)	241.000.000	406.883.684
	<u>241.000.000</u>	<u>406.883.684</u>
	<u>710.269.290</u>	<u>637.843.628</u>
3.7. Otros ingresos y egresos		
Indemnizaciones y juicios	(304.528.037)	(240.774.751)
Diversos	-	13.534.522
Recuperos de cargas sociales Dto 1212	1.487.809.059	240.005.462
Donaciones	220.992.062	-
	<u>1.404.273.084</u>	<u>12.765.233</u>



Juan Sebastián Verón
Presidente



Bruno Salomone
Secretario General



Juan Martín Ongay
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 7 de octubre de 2025

BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47
Legajo N° 47
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Diego Maximiliano Rodríguez Reiter (Socio)
Contador Público (U.N.L.Z.)
C.P.C.E.P.B.A. - T° 187 - F° 24
Legajo N° 48.697/3
C.U.I.T. N° 20-28830859-5

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

ASOCIACION CIVIL



NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025 (continuación)
presentado en forma comparativa
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

4. CLASIFICACIÓN DE CRÉDITOS Y DEUDAS

a) Apertura por plazo estimado de cobro o pago:

	Créditos corrientes	Créditos no corrientes	Deudas corrientes	Deudas no corrientes
Sin plazo	368.637.896	-	-	-
Vencidos	-	-	361.500.000	-
A vencer				
hasta 3 meses	8.737.096.023	-	9.218.425.091	-
de 4 a 6 meses	548.219.206	-	869.300.871	-
de 7 a 9 meses	1.001.438.085	-	12.672.283.916	-
de 10 a 12 meses	218.058.084	-	76.357.111	-
de 1 a 2 años	-	926.045.380	-	12.564.970.707
Total al 30/06/2024	10.873.449.294	926.045.380	23.197.866.989	12.564.970.707

b) Información referida al devengamiento de los intereses

	Créditos corrientes	Créditos no corrientes	Deudas corrientes	Deudas no corrientes
Devengan interés	-	-	1.407.041.885	11.692.316.142
No devengan interés	10.873.449.294	926.045.380	21.790.825.104	872.654.565
Total al 30/06/2024	10.873.449.294	926.045.380	23.197.866.989	12.564.970.707

5. OPERACIONES CON PARTES RELACIONADAS

De acuerdo con la aplicación de las disposiciones del apartado 3 de la Resolución Técnica N° 21 de la F.A.C.P.C.E., se exponen las operaciones con partes relacionadas, agrupadas de acuerdo con el tipo de vinculación y con la información requerida por la mencionada norma:

➤ Nombre del ente: Fundación Estadio Ciudad de La Plata

Tipo de vinculación: por personal clave de la Dirección.

Juan Sebastián Verón
Presidente

Bruno Salomone
Secretario General

Juan Martín Ongay
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 7 de octubre de 2025

BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47
Legajo N° 47
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Diego Maximiliano Rodríguez Reiter (Socio)
Contador Público (U.N.L.Z.)
C.P.C.E.P.B.A. - T° 187 - F° 24
Legajo N° 48.697/3
C.U.I.T. N° 20-28830859-5

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

ASOCIACION CIVIL



NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025 (continuación)
presentado en forma comparativa
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

5. OPERACIONES CON PARTES RELACIONADAS (continuación)

La Fundación Estadio Ciudad de La Plata es una institución integrada igualitariamente por representantes de los clubes Gimnasia y Esgrima La Plata y Estudiantes de La Plata. Se constituyó el 21 de abril de 1992 para llevar adelante el proyecto de construcción de un estadio para la capital de la provincia de Buenos Aires.

Actualmente la Fundación es coadministradora del Estadio Único de la ciudad de La Plata junto al Gobierno de la Provincia de Buenos Aires.

Tipo de operación / Entidad	Operaciones
	Subvenciones a la explotación (Anexo V)
Fundación Estadio Ciudad de La Plata	77.052.581
Total al 30/06/2025	77.052.581

6. APORTES Y CONTRIBUCIONES DEL REGIMEN NACIONAL DE SEGURIDAD SOCIAL

La Asociación se encuentra comprendida en los alcances del Decreto N° 1212/03, modificado por los Decretos N° 231/2019, N° 530/2019, N° 510/2023 y Res. Gral. 5439/2023, por el cual se establece un régimen especial de ingreso de aportes y contribuciones con destino al Sistema Único de la Seguridad Social (S.U.S.S.), correspondientes a los jugadores de fútbol, miembros de los cuerpos médicos, técnicos y auxiliares que atiendan a los planteles que practiquen fútbol profesional en cualquier categoría y demás personal dependiente de la Asociación de Fútbol Argentino (A.F.A) y de los clubes que intervengan en los torneos organizados por dicha asociación en las divisiones Primera División, Primera "B" Nacional y Primera "B".

Las retenciones y percepciones que realiza la A.F.A por este Decreto, revisten el carácter de pago único y definitivo, no generando saldos a favor ni en contra de la Asociación.

7. SUBVENCIONES AL COLEGIO

Con fecha 9 de noviembre de 2011 el Director General de Cultura y Educación de la Provincia de Buenos Aires, mediante Resolución N° 3751 resolvió acordar el beneficio del sesenta por ciento (60%) de aporte estatal a los Servicios Educativos de Gestión Privada a los tres niveles de Enseñanza del Colegio Estudiantes de La Plata. Además, en el mes de julio de 2015 se otorgó una ampliación de dicha subvención, para cubrir los dos cursos del Bachillerato de Jugadores (1er y 2do año). Esto significa que el Estado cubre el 60 % de los salarios brutos del plantel docente para cada nivel de enseñanza.

Al 30 de junio de 2025 y 2024, el crédito por este concepto asciende a la suma de \$47.375.105 y \$50.063.575 respectivamente (Nota 3.3.). El cargo a resultado originado por estas subvenciones por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, ascienden a la suma de \$753.533.291 (Anexo V).

Juan Sebastián Verón
Presidente

Bruno Salomone
Secretario General

Juan Martín Ongay
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 7 de octubre de 2025

BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47
Legajo N° 47
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Diego Maximiliano Rodríguez Reiter (Socio)
Contador Público (U.N.L.Z.)
C.P.C.E.P.B.A. - T° 187 - F° 24
Legajo N° 48.697/3
C.U.I.T. N° 20-28830859-5

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

ASOCIACION CIVIL



NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025 (continuación)
presentado en forma comparativa
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

8. DONACIÓN DE LAS TIERRAS DEL ESTADIO DE 1 Y 57

El 4 de octubre de 2011, con la presencia del Gobernador de la Provincia de Buenos Aires, Daniel Osvaldo Scioli y el Ministro de Justicia y Seguridad de la Provincia de Buenos Aires, Dr. Ricardo Casal, comparecieron el Señor Intendente de la Municipalidad de La Plata, Oscar Pablo Bruera y las Autoridades del Club Estudiantes de La Plata, representados por el Presidente, Arq. Enrique Daniel Lombardi y el Secretario General, Dr. Carlos Alfredo Botassi, acordando:

1. La donación por parte de la Municipalidad de La Plata al Club Estudiantes de La Plata de un Inmueble de una superficie total de: 3,6 hectáreas, ubicado en los límites de las calles 57 y 55, Avenida 1 y calle 115 de la ciudad de La Plata.
2. Destinar los predios al desarrollo de actividades deportivas profesionales o amateur, culturales, artísticas, recreativas o institucionales, no pudiendo ser enajenados, dados en garantía, cedidos (se exceptúa el alquiler temporario para espectáculos o actividades autorizadas) o gravados a título alguno.
3. No construir en las tierras obtenidas estadios que no se ajusten a las alturas máximas y a los lineamientos establecidos en el convenio celebrado entre las partes.
4. Posibilitar a la realización de Convenios de uso con la Municipalidad de La Plata.
5. En el caso de que el Club cesare en su existencia, las tierras retornarán a la titularidad de la Municipalidad de La Plata.

Dicha donación es producto de los esfuerzos del Club Estudiantes de La Plata, representado por distintas Honorables Comisiones Directivas que llevaron a cabo importantes gestiones legales, que culminan con uno de los hitos más importantes de la historia del Club.

9. FONDOS ESPECÍFICOS

a) Experiencia Fútbol S.A.

Con fecha 5 de noviembre de 2015 el Club celebró un acuerdo con la empresa Experiencia Fútbol S.A., en el cual se le encomienda a esta última, el desarrollo de un programa integral de gestión de venta y comercialización de determinados derechos y espacios del estadio ubicado en la Av. 1 entre 55 y 57, bajo un régimen de exclusividad.

En el marco de dicho acuerdo se establece que la empresa puede aportar fondos en concepto de adelantos a cuenta de los beneficios económicos futuros (hasta la suma equivalente en pesos de USD 6 millones), los cuales son con destino exclusivo para su aplicación a las obras de remodelación del estadio, por lo que los mismos se integrarán a partir de aportes al Fideicomiso de Administración del Banco Nación.

Juan Sebastián Verón
Presidente

Bruno Salomone
Secretario General

Juan Martín Ongay
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 7 de octubre de 2025

BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47
Legajo N° 47
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Diego Maximiliano Rodríguez Reiter (Socio)
Contador Público (U.N.L.Z.)
C.P.C.E.P.B.A. - T° 187 - F° 24
Legajo N° 48.697/3
C.U.I.T. N° 20-28830859-5

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

ASOCIACION CIVIL



NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025 (continuación)
presentado en forma comparativa
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

9. FONDOS ESPECÍFICOS (continuación)

Se ha acordado que de los ingresos netos obtenidos el 70% corresponde al Club y el restante 30% corresponde a Experiencia Futbol S.A.

Asimismo, del 70% de los ingresos correspondientes al Club, el 50% será destinado a la cancelación de los aportes recibidos, mientras que el 20% remanente será de libre disponibilidad del Club. En función de lo mencionado, es importante destacar que el pasivo originado por los anticipos recibidos no resulta exigible para el club, dado que no existe obligación de cancelar los mismos hasta que el acreedor proceda a la comercialización de los espacios mencionados.

Con fecha 7 de agosto de 2018, se firmó un acuerdo adicional mediante el cual se reconoce la deuda existente a esa fecha, por la suma de USD 4.958.813 (dólares estadounidenses), y se acuerda pesificar la suma de USD 2.458.813 (dólares estadounidenses) que representa \$68.600.883.

Con Fecha 22 de marzo de 2021 se firma una adenda al contrato donde se modifica el destino de los fondos recaudados por Experiencia Futbol S.A., estableciendo que el 60% de lo recaudado le corresponde a Experiencia futbol S.A. y el 40% le corresponde al club. Del acuerdo entre parte se pésifica el saldo en dólares existente a esa fecha por la suma de \$93.375.142 y se condona el saldo en pesos por la suma de \$76.114.554.

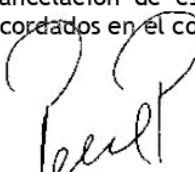
Al 30 de junio de 2025, el pasivo con Experiencia Futbol S.A. por el concepto mencionado previamente, ha quedado cancelado.

b) Gestión de emprendimientos deportivos S.A.

Con fecha 22 de diciembre de 2016 el Club celebró un acuerdo con la empresa Gestión de emprendimientos deportivos S.A. (GEDSA), en el cual se da en locación dos inmuebles ubicados en: Av. 53 N° 620 (la Sede) Av. 1 y calle 55 (el estadio) para el desarrollo y explotación de diferentes actividades. El canon establecido es de USD 10.000 como valor mensual asegurado de la locación y un valor porcentual mensual equivalente al 10% de la facturación mensual obtenida por la empresa en el ejercicio de la locación.

En el marco de dicho acuerdo se establece que GEDSA adelantará la suma de USD 1.000.000 en concepto de cancelación anticipada de cánones futuros, los cuales serán con destino exclusivo para su aplicación a las obras de remodelación del estadio.

Al respecto remarcamos que no existe obligación de erogar fondos por parte del club para la cancelación de estos adelantos, sino que se establece la obligación de dar los espacios acordados en el contrato.



Juan Sebastián Verón
Presidente



Bruno Salomone
Secretario General



Juan Martín Ongay
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 7 de octubre de 2025

BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47
Legajo N° 47
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Diego Maximiliano Rodríguez Reiter (Socio)
Contador Público (U.N.L.Z.)
C.P.C.E.P.B.A. - T° 187 - F° 24
Legajo N° 48.697/3
C.U.I.T. N° 20-28830859-5

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

ASOCIACION CIVIL



NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025 (continuación)
presentado en forma comparativa
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

9. FONDOS ESPECÍFICOS (continuación)

Al 30 de junio de 2025 los alquileres a devengar netos se exponen en el rubro “Fondos específicos” del balance general. Para determinar los saldos corrientes y no corrientes, se estimaron los plazos de devengamiento de los alquileres, exponiendo \$144.600.000 en pasivo corriente y \$241.000.000 en pasivo no corriente (Nota 3.6.)

c) Ingreso diferido por venta de ubicaciones estadio Jorge Luis Hirschi

Las ventas de ubicaciones del “Estadio Jorge Luis Hirschi”, serán devengadas en función del uso del espacio por parte de los compradores, hasta tanto ocurra el hecho generador, se exponen como Ingresos diferidos en el rubro Fondos específicos (Nota 3.6.).

Esto significa que el Club no puede reconocer contablemente como ganancia la venta de estas ubicaciones hasta tanto los compradores comiencen a gozar de la mismas. A partir de ese momento se reconocerán proporcionalmente al plazo de vigencia de las mismas. Hasta ese entonces, se contabilizan estos importes en el pasivo como una obligación de dar ese derecho al comprador, no implicando obligación de erogación de fondos.

Al 30 de junio del 2025 se incluyen la totalidad de las ventas acumuladas por el club (palcos) por la suma de \$638.907.839, como las encomendadas por experiencia futbol (plateas y estacionamiento) por la suma de \$1.332.201.410; quedando en el presente ejercicio un total de \$469.269.290 (Nota 3.6.).

10. GESTIONES POR TERRENOS ADYACENTES AL COUNTRY CLUB DE CITY BELL

Durante el año 2010 se detectó la existencia de lotes de terrenos adyacentes al Country Club, parte integrante del predio original, escriturado en diciembre de 1968, cuyo loteo fue autorizado para la venta por la Comisión Directiva en marzo de 1971. Posteriormente, se dieron los pasos necesarios para su incorporación al patrimonio del club, obteniendo los títulos de propiedad e informes de dominio expedidos por el Registro de la Propiedad Inmueble de la Provincia de Bs. As de la totalidad de los lotes mencionados.

Se trata de veinticinco (25) lotes de terrenos delimitados por las calles 464 a 467 (ex 11) y calles 30 a 135 de la localidad de City Bell, de la ciudad y partido de La Plata, de los cuales veintiuno (21) se encontraban baldíos y cuatro (4) poseían distintos tipos de construcción en mampostería.

Durante el ejercicio 2013 se obtuvieron tres tasaciones independientes realizadas por Inmobiliarias de la ciudad de La Plata, determinándose un valor mínimo de mercado para los mismos de \$12.958.800. Este valor de mercado fue incorporado a los Estados Contables del Club al 30 de junio de 2013, en el rubro “Otros Activos destinados para la venta”, de acuerdo con la manifestación de voluntad del Club de destinarlos a tal fin.



Juan Sebastián Verón
Presidente



Bruno Salomone
Secretario General



Juan Martín Ongay
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 7 de octubre de 2025

BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47
Legajo N° 47
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Diego Maximiliano Rodríguez Reiter (Socio)
Contador Público (U.N.L.Z.)
C.P.C.E.P.B.A. - T° 187 - F° 24
Legajo N° 48.697/3
C.U.I.T. N° 20-28830859-5

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

ASOCIACION CIVIL



NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025 (continuación)
presentado en forma comparativa
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

10. GESTIONES POR TERRENOS ADYACENTES AL COUNTRY CLUB DE CITY BELL (continuación)

Desde ese momento y hasta el ejercicio 2016-2017, se fueron registraron ventas y en la actualidad se verifican 15 lotes remanentes como parte del activo del Club.

Al 30 de junio de 2025, la Comisión Directiva del club mantiene la previsión registrada en el ejercicio anterior sobre los saldos antes mencionados por la suma de \$1.440.562.294 en virtud de diferentes análisis realizados respecto a la probabilidad de uso y realización de los mismos.

11. BIENES DE DISPONIBILIDAD RESTRINGIDA

De total de los lotes remanentes que posee el Club, algunos de los mismos se encuentran en una situación irregular de ocupación de hecho. A partir de la confirmación catastral y registral respecto de la titularidad del Club Estudiantes, se realizaron las gestiones judiciales y extrajudiciales a fin de determinar la inoponibilidad de terceros y obtener la libre disponibilidad de los mismos.

12. ACUERDO DE PARTICIPACIÓN Y PRÉSTAMO

Con fecha 14 de noviembre de 2024 se celebro un Memorando de Entendimiento (MOU) entre la Asociación Civil Estudiantes de La Plata y Foster Lockhart Gillett (el inversor).

En dicho Memorando, el inversor ofrece al Club constituir de forma conjunta una sociedad anónima en la República Argentina, para lo cuál se compromete a realizar una contraprestación monetaria.

Asimismo, en el día antes mencionado se suscribió entre las partes un acta compromiso, vinculante para las partes en la que se expresan condiciones específicas que deberán contener los documentos definitivos a suscribir para lo cual se deberá contar con la aprobación por parte de los Socios del Club.

Adicionalmente a lo mencionado, con fecha 10 de diciembre de 2024, se celebró un mutuo entre el Club y Foster Lockhart Gillett por la suma de USD 9.700.000 (nueve millones setecientos mil dólares). Dicho préstamo deberá ser restituido en un plazo de 2 años, desde la fecha de desembolso. En el caso de que se materialice satisfactoriamente lo expresado en el Memorando de Entendimiento y Acta Compromiso antes mencionados, la suma consignada de capital será considerada parte integrante del aporte de capital, es decir, no deberá ser reintegrada por el CLUB al mismo, quedando el presente contrato de mutuo sin efecto.

Al 30 de junio de 2025, el pasivo por dicho préstamo asciende a un total de \$11.688.524.100 expuesto en la Nota 3.5.

Juan Sebastián Verón
Presidente

Bruno Salomone
Secretario General

Juan Martín Ongay
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 7 de octubre de 2025

BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47
Legajo N° 47
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Diego Maximiliano Rodríguez Reiter (Socio)
Contador Público (U.N.L.Z.)
C.P.C.E.P.B.A. - T° 187 - F° 24
Legajo N° 48.697/3
C.U.I.T. N° 20-28830859-5

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

ASOCIACION CIVIL



NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025 (continuación)

presentado en forma comparativa

Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

13. HECHOS POSTERIORES

Con posterioridad al 30 de junio de 2025 no se han producido otros hechos, situaciones o circunstancias, que incidan o puedan incidir significativamente sobre la situación patrimonial, económica o financiera de la Entidad.

Juan Sebastián Verón
Presidente

Bruno Salomone
Secretario General

Juan Martín Ongay
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 7 de octubre de 2025

BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.

C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47

Legajo N° 47

C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Diego Maximiliano Rodríguez Reiter (Socio)

Contador Público (U.N.L.Z.)

C.P.C.E.P.B.A. - T° 187 - F° 24

Legajo N° 48.697/3

C.U.I.T. N° 20-28830859-5

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

ASOCIACION CIVIL

BIENES DE USO

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025
presentado en forma comparativa
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

Concepto	Valores de Incorporación			Depreciaciones			Valor residual neto 30/06/2025	Valor residual neto 30/06/2024
	Al inicio del ejercicio	Altas	Al cierre del ejercicio	Acumuladas al comienzo del ejercicio	Del ejercicio	Acumuladas al cierre del ejercicio		
Inmuebles	63.787.897.329	149.066.469	63.936.963.798	3.845.983.001	510.430.127	4.356.413.128	59.580.550.670	59.941.914.328
Estadio 1 y 57	62.304.081.828	229.380.295	62.533.462.123	5.799.001.080	1.273.273.757	7.072.274.837	55.461.187.286	56.505.080.748
Instalaciones	2.888.819.171	37.232.129	2.926.051.300	1.463.461.500	287.566.479	1.751.027.979	1.175.023.321	1.425.357.671
Muebles y Utiles	1.408.645.681	109.324.477	1.517.970.158	901.231.181	139.880.224	1.041.111.405	476.858.753	507.414.500
Maquinarias y Herramientas	489.876.779	12.769.123	502.645.902	430.884.389	58.841.999	489.726.388	12.919.514	58.992.390
Sistemas y Equipos de Computación	316.619.373	5.058.970	321.678.343	247.571.591	30.807.470	278.379.061	43.299.282	69.047.782
Rodados	69.493.332	-	69.493.332	69.493.332	-	69.493.332	-	-
Total al 30/06/2025	131.265.433.493	542.831.463	131.808.264.956	12.757.626.074	2.300.800.056	15.058.426.130	116.749.838.826	
Total al 30/06/2024	130.833.239.468	432.194.025	131.265.433.493	10.491.248.160	2.266.377.914	12.757.626.074		118.507.807.419


Juan Sebastián Verón
Presidente


Bruno Salomone
Secretario General


Juan Martín Ongay
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 7 de octubre de 2025

BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47
Legajo N° 47
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Diego Maximiliano Rodríguez Reiter (Socio)
Contador Público (U.N.L.Z.)
C.P.C.E.P.B.A. - T° 187 - F° 24
Legajo N° 48.697/3
C.U.I.T. N° 20-28830859-5

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

ASOCIACION CIVIL

ACTIVOS INTANGIBLES

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025
presentado en forma comparativa
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

Apellido y nombre del jugador	Porcentaje de propiedad sobre derechos económicos	Valores de Incorporación				Amortizaciones					Valor residual neto al 30/06/2025	Valor residual neto al 30/06/2024
		Al inicio del ejercicio	Altas	Bajas/ Reclasific.	Al cierre del ejercicio	Acumuladas al inicio del ejercicio	Bajas/ Reclasific.	Alicuota	Del ejercicio	Acumuladas al cierre del ejercicio		
<i>Plantel profesional de fútbol vigente</i>		2.022.515.570	-	(2.022.515.570)	-	2.022.515.570	(2.022.515.570)	0%	-	-	-	-
Zuqui, Fernando	100%	-	2.360.616.456	-	2.360.616.456	-	-	29%	674.461.845	674.461.845	1.686.154.611	-
Arzamendia, Santiago	100%	-	6.276.660.803	-	6.276.660.803	-	-	11%	667.729.873	667.729.873	5.608.930.930	-
Farias Facundo	100%	-	1.502.475.022	-	1.502.475.022	-	-	11%	159.837.768	159.837.768	1.342.637.254	-
Núñez Santiago	100%	177.272.377	-	-	177.272.377	177.272.377	-	0%	-	177.272.377	-	-
Mura Facundo	100%	223.280.176	-	-	223.280.176	223.280.176	-	0%	-	223.280.176	-	-
Benedetti Gaston	100%	223.280.176	-	-	223.280.176	223.280.176	-	0%	-	223.280.176	-	-
Piñero Gonzalo	100%	-	408.116.476	-	408.116.476	-	-	25%	102.029.119	102.029.119	306.087.357	-
Castro Alexis	100%	231.667.055	-	-	231.667.055	118.964.163	-	32%	75.135.261	194.099.424	37.567.631	112.702.892
Guasone Juan	100%	281.764.083	-	-	281.764.083	140.882.045	-	33%	93.921.359	234.803.404	46.960.679	140.882.038
Godoy Matias	100%	223.280.176	-	-	223.280.176	223.280.176	-	0%	-	223.280.176	-	-
Spetale Aaron	100%	223.280.176	-	-	223.280.176	223.280.176	-	0%	-	223.280.176	-	-
Flores Santiago	100%	231.854.074	-	-	231.854.074	231.854.074	-	0%	-	231.854.074	-	-
Zozaya Juan Pablo	50%	1.106.483.902	-	-	1.106.483.902	829.862.934	-	25%	276.620.968	1.106.483.902	-	276.620.968
Carrillo Guido	50%	272.432.657	-	-	272.432.657	204.324.493	-	25%	68.108.164	272.432.657	-	68.108.164
Biffi Bautista	50%	272.432.657	-	-	272.432.657	204.324.493	-	25%	68.108.164	272.432.657	-	68.108.164
Fernandez Nicolas	50%	272.432.657	-	-	272.432.657	204.324.493	-	25%	68.108.164	272.432.657	-	68.108.164
Buscaglia Simon	100%	-	2.498.684.217	-	2.498.684.217	-	-	29%	713.909.776	713.909.776	1.784.774.441	-
Gimenez, Luciano	100%	272.432.657	-	-	272.432.657	204.324.493	-	25%	68.108.164	272.432.657	-	68.108.164
Rosales Valentin	100%	-	1.317.503.637	-	1.317.503.637	-	-	29%	376.429.610	376.429.610	941.074.027	-
Neves, Gabriel	100%	272.432.657	-	-	272.432.657	204.324.493	-	25%	68.108.164	272.432.657	-	68.108.164
Núñez Tomas	50%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Subtotal Plantel prof. de fútbol vigente		6.306.841.050	14.364.056.611	(2.022.515.570)	18.648.382.091	5.436.094.332	(2.022.515.570)		3.480.616.399	6.894.195.161	11.754.186.930	870.746.718



Juan Sebastián Verón
Presidente



Bruno Salomone
Secretario General



Juan Martín Ongay
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 7 de octubre de 2025

BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.P.B.A. - T°1 - F°47
Legajo N° 47
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Diego Maximiliano Rodríguez Reiter (Socio)
Contador Público (U.N.L.Z.)
C.P.C.E.P.B.A. - T°187 - F°24
Legajo N° 48.697/3

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

ASOCIACION CIVIL

ACTIVOS INTANGIBLES

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025
presentado en forma comparativa
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

Apellido y nombre del jugador	Porcentaje de propiedad sobre derechos económicos	Valores de Incorporación				Amortizaciones					Valor residual neto al 30/06/2025	Valor residual neto al 30/06/2024
		Al inicio del ejercicio	Altas	Bajas/ Reclasific.	Al cierre del ejercicio	Acumuladas al inicio del ejercicio	Bajas/ Reclasific.	Alicuota	Del ejercicio	Acumuladas al cierre del ejercicio		
(Continuación)												
Ascacibar Julian	50%	272.432.657	-	-	272.432.657	204.324.493	-	25%	68.108.164	272.432.657	-	68.108.164
Naya Ezequiel	100%	253.922.784	-	-	253.922.784	253.922.784	-	0%	-	253.922.784	-	-
Palavecino Blas Agustin	100%	272.432.657	-	-	272.432.657	204.324.493	-	25%	68.108.164	272.432.657	-	68.108.164
Rodriguez, Facundo	100%	-	2.374.511.695	-	2.374.511.695	-	-	29%	678.431.913	678.431.913	1.696.079.782	-
Moreno Díaz Martiniano	100%	272.432.657	-	-	272.432.657	149.837.962	-	30%	81.729.797	231.567.759	40.864.898	122.594.695
Atun Axel	100%	272.432.657	-	-	272.432.657	149.837.962	-	30%	81.729.797	231.567.759	40.864.898	122.594.695
Castillo Alexis	100%	1.591.710.413	-	-	1.591.710.413	372.527.969	-	26%	406.394.148	778.922.117	812.788.296	1.219.182.444
Amato Fabricio	100%	-	509.622.110	-	509.622.110	-	-	19%	99.093.188	99.093.188	410.528.922	-
Schwartz Mateo	100%	-	509.622.110	-	509.622.110	-	-	19%	99.093.188	99.093.188	410.528.922	-
Perez Escudero Fabricio	100%	-	509.622.110	-	509.622.110	-	-	22%	113.249.358	113.249.358	396.372.752	-
Magdaleno Matias	100%	-	509.622.110	-	509.622.110	-	-	11%	56.624.679	56.624.679	452.997.431	-
Amondaran Mikel	100%	-	509.622.110	-	509.622.110	-	-	11%	56.624.679	56.624.679	452.997.431	-
Gonzalez Rodrigo	100%	-	509.622.110	-	509.622.110	-	-	17%	84.937.018	84.937.018	424.685.092	-
Cornejo Lucas	100%	-	509.622.110	-	509.622.110	-	-	11%	56.624.679	56.624.679	452.997.431	-
Altamirano Javier	100%	3.869.009.269	-	-	3.869.009.269	1.215.974.342	-	34%	1.326.517.464	2.542.491.806	1.326.517.463	2.653.034.927
Ascacibar Santiago	100%	4.255.206.335	234.806.750	-	4.490.013.085	1.418.402.112	-	33%	1.496.671.028	2.915.073.140	1.574.939.945	2.836.804.223
Marsilla Matias	100%	952.164.764	-	-	952.164.764	158.694.127	-	33%	317.388.255	476.082.382	476.082.382	793.470.637
Meza Eric	100%	3.131.195.525	-	-	3.131.195.525	521.865.921	-	33%	1.043.731.842	1.565.597.763	1.565.597.762	2.609.329.604
Cetré Edwin	100%	4.058.358.061	-	-	4.058.358.061	676.393.010	-	33%	1.352.786.020	2.029.179.030	2.029.179.031	3.381.965.051
Palacios Thiago	100%	4.962.883.425	-	-	4.962.883.425	620.360.428	-	25%	1.240.720.856	1.861.081.284	3.101.802.141	4.342.522.997
Veron Deian	100%	261.095.274	-	-	261.095.274	261.095.274	-	0%	-	261.095.274	-	-
Subtotal Plantel prof. de fútbol vigente		24.425.276.478	6.176.673.215	-	30.601.949.693	6.207.560.877	-		8.728.564.237	14.936.125.114	15.665.824.579	18.217.715.601



Juan Sebastián Verón
Presidente



Bruno Salomone
Secretario General



Juan Martín Ongay
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 7 de octubre de 2025

BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.P.B.A. - T°1 - F°47
Legajo N° 47
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Diego Maximiliano Rodríguez Reiter (Socio)
Contador Público (U.N.L.Z.)
C.P.C.E.P.B.A. - T°187 - F°24
Legajo N° 48.697/3

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

ASOCIACION CIVIL

ACTIVOS INTANGIBLES

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025

presentado en forma comparativa

Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

Apellido y nombre del jugador	Porcentaje de propiedad sobre derechos económicos	Valores de Incorporación				Amortizaciones					Valor residual neto al 30/06/2025	Valor residual neto al 30/06/2024
		Al inicio del ejercicio	Altas	Bajas/ Reclasific.	Al cierre del ejercicio	Acumuladas al inicio del ejercicio	Bajas/ Reclasific.	Alicuota	Del ejercicio	Acumuladas al cierre del ejercicio		
(Continuación)												
Palavecino Nicolas	100%	261.095.274	-	(130.547.637)	130.547.637	261.095.274	(130.547.637)	0%	-	130.547.637	-	-
Kociubinski Bautista	100%	261.095.274	-	-	261.095.274	261.095.274	-	0%	-	261.095.274	-	-
Zapiola Franco	100%	261.095.274	-	-	261.095.274	261.095.274	-	0%	-	261.095.274	-	-
Alario, Lucas	100%	-	579.645.323	-	579.645.323	-	-	25%	144.911.331	144.911.331	434.733.992	-
Iacovich, Fabricio	100%	181.397.651	-	-	181.397.651	148.416.268	-	18%	32.981.383	181.397.651	-	32.981.383
Gomez, Ivan	100%	178.441.610	-	-	178.441.610	178.441.610	-	0%	-	178.441.610	-	-
Gonzalez, Emilio	100%	214.294.311	-	-	214.294.311	214.294.311	-	0%	-	214.294.311	-	-
Ruiz Díaz, Matias	100%	356.883.220	-	-	356.883.220	356.883.220	-	0%	-	356.883.220	-	-
Orosco, Brian	100%	79.223.431	-	-	79.223.431	48.882.545	-	26%	20.227.257	69.109.802	10.113.629	30.340.886
Piovi Lucas Ezequiel	100%	-	2.640.390.014	-	2.640.390.014	-	-	11%	280.892.555	280.892.555	2.359.497.459	-
Mendez Mauro	100%	4.360.044.119	-	-	4.360.044.119	2.136.421.618	-	34%	1.482.415.000	3.618.836.618	741.207.501	2.223.622.501
Benedetti Nehuen	100%	472.003.544	-	-	472.003.544	188.801.418	-	40%	188.801.418	377.602.836	94.400.708	283.202.126
Valente Pierani	100%	805.784.622	-	-	805.784.622	247.933.730	-	46%	371.900.595	619.834.325	185.950.297	557.850.892
Gomez Roman	100%	316.679.598	-	-	316.679.598	10.215.471	-	39%	122.585.651	132.801.122	183.878.476	306.464.127
Borzone Rodrigo	100%	316.679.598	-	-	316.679.598	10.215.471	-	39%	122.585.651	132.801.122	183.878.476	306.464.127
Dallaglio Emanuel	100%	316.679.598	-	-	316.679.598	10.215.471	-	39%	122.585.651	132.801.122	183.878.476	306.464.127
Tobio Burgos Joaquin	100%	316.679.598	-	-	316.679.598	10.215.471	-	39%	122.585.651	132.801.122	183.878.476	306.464.127
Funes Mori Ramiro	50%	-	100.972.317	-	100.972.317	-	-	18%	18.358.603	18.358.603	82.613.714	-
Medina Cristian	100%	-	-	-	-	-	-	0%	-	-	-	-
Sosa Jose	100%	-	-	-	-	-	-	0%	-	-	-	-
Subtotal Plantel prof. de fútbol vigente		8.698.076.722	3.321.007.654	(130.547.637)	11.888.536.739	4.344.222.426	(130.547.637)		3.030.830.746	7.244.505.535	4.644.031.204	4.353.854.296
Total al 30/06/2025		39.430.194.250	23.861.737.480	(2.153.063.207)	61.138.868.523	15.987.877.635	(2.153.063.207)		15.240.011.382	29.074.825.810	32.064.042.713	
Total al 30/06/2024		26.257.937.606	32.670.164.884	(19.497.908.240)	39.430.194.250	15.002.123.893	(11.392.229.388)		12.377.983.130	15.987.877.635		23.442.316.615
Marcas	-	44.831.062	60.538.854	-	105.369.916	-	-	-	-	-	105.369.916	44.831.062
Total al 30/06/2025		39.475.025.312	23.922.276.334	(2.153.063.207)	61.244.238.439	15.987.877.635	(2.153.063.207)		15.240.011.382	29.074.825.810	32.169.412.629	
Total al 30/06/2024		26.302.768.668	32.670.164.884	(19.497.908.240)	39.475.025.312	15.002.123.893	(11.392.229.388)		12.377.983.130	15.987.877.635		23.487.147.677


Juan Sebastián Verón
Presidente


Bruno Salomone
Secretario General


Juan Martín Ongay
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 7 de octubre de 2025
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47
Legajo N° 47
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Diego Maximiliano Rodríguez Reiter (Socio)
Contador Público (U.N.L.Z.)
C.P.C.E.P.B.A. - T° 187 - F° 24
Legajo N° 48.697/3



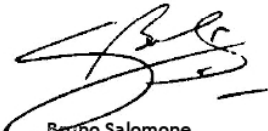
CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA ASOCIACION CIVIL

PREVISIONES

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025
presentado en forma comparativa
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

Concepto	Saldo al inicio del ejercicio	Aumentos	Utilizaciones	Ajuste por exposición a la inflación	Saldo al cierre del ejercicio
Deducidas del activo:					
Corrientes					
Previsión para cuotas sociales (Nota 3.3.)	38.110.943	-	(27.335.325)	(10.775.618)	-
Previsión deudores en gestión judicial en mon. ext.(Nota 3.3.)	253.465.782	57.400.000	-	(71.665.782)	239.200.000
Previsión para lotes destinados a la venta (Nota 3.4.)	1.498.630.404	365.659.774	-	(423.727.884)	1.440.562.294
Total activo	1.790.207.129	423.059.774	(27.335.325)	(506.169.284)	1.679.762.294
Incluidas en el pasivo:					
No corrientes					
Previsiones					
Previsión para reclamos, juicios y contingencias	42.244.297	98.700.000	-	(11.944.297)	129.000.000
Saldos al 30/06/2025	1.832.451.426	521.759.774	(27.335.325)	(518.113.581)	1.808.762.294
Saldos al 30/06/2024	206.193.096	1.776.956.257	-	(150.697.927)	1.832.451.426


Juan Sebastián Verón
Presidente


Bruno Salomone
Secretario General


Juan Martín Ongay
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 7 de octubre de 2025
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47
Legajo N° 47
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Diego Maximiliano Rodríguez Reiter (Socio)
Contador Público (U.N.L.Z.)
C.P.C.E.P.B.A. - T° 187 - F° 24
Legajo N° 48.697/3
C.U.I.T. N° 20-28830859-5

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

ASOCIACION CIVIL

ACTIVOS Y PASIVOS EN MONEDA EXTRANJERA

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025

presentado en forma comparativa

Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

Concepto	30/06/2025				30/06/2024	
	Moneda extranjera		Tipo de cambio al cierre	Monto en moneda argentina	Monto en moneda extranjera	Monto en moneda argentina
	Clase	Monto				
ACTIVO						
Activo corriente						
<i>Caja y Bancos (Nota 3.1.)</i>						
Caja	USD	5.055	1.196,000	6.045.780	42.238	53.529.438
Bancos	USD	1.065.959	1.196,000	1.274.887.087	4.718	5.978.785
	EUR	36	1.406,616	50.315	77	104.080
<i>Créditos (Nota 3.3.)</i>						
Deudores por transferencias y derechos de formación	USD	2.685.854	1.196,000	3.212.281.267	3.140.199	3.979.665.482
Deudores por transferencias y derechos de formación	EUR	348.165	1.406,616	489.734.771	781.427	1.060.242.205
Previsión para deudores en gestión judicial	USD	(200.000)	1.196,000	(239.200.000)	(200.000)	(253.465.782)
Premios a cobrar con CONMEBOL	USD	1.430.000	1.196,000	1.710.280.000	98.400	124.705.165
Mtuos a cobrar	USD	4.166.667	1.196,000	4.983.333.333	-	-
Total del activo corriente				11.437.412.553		4.970.759.373
Activo no corriente						
<i>Créditos (Nota 3.3.)</i>						
Deudores por transferencias y derechos de formación	EUR	658.350	1.406,616	926.045.380	806.857	1.022.552.971
Total del activo no corriente				926.045.380		1.022.552.971
TOTAL DEL ACTIVO				12.363.457.933		5.993.312.344
PASIVO						
Pasivo corriente						
<i>Deudas (Nota 3.5.)</i>						
Préstamos a pagar	USD	1.167.670	1.205,000	1.407.041.885	-	-
Acreedores varios - Fútbol profesional	USD	3.239.792	1.205,000	3.903.949.046	3.053.504	3.882.565.120
Acreedores varios - Fútbol profesional	EUR	52.000	1.420,213	73.851.076	-	-
Deudas por transferencia de jugadores	USD	8.902.207	1.205,000	10.877.784.670	6.226.368	7.916.898.912
Deudas por transferencia de jugadores	EUR	645.000	1.420,213	738.510.760	-	-
Reconocimientos a pagar - Fútbol profesional	USD	2.405.389	1.205,000	2.898.493.514	759.629	965.876.547
<i>Fondos específicos (Nota 3.6.)</i>						
Alquileres a devengar (Nota 9.)	USD	120.000	1.205,000	144.600.000	120.000	152.581.381
Total del pasivo corriente				20.044.230.951		12.917.921.960
Pasivo no corriente						
<i>Deudas (Nota 3.5.)</i>						
Préstamos a pagar (Nota 12.)	USD	9.700.000	1.205,000	11.688.524.100	-	-
Acreedores varios - Fútbol profesional	USD	102.500	1.205,000	123.512.500	-	-
Acreedores varios - Fútbol profesional	EUR	188.100	1.420,213	267.142.065	-	-
Deudas por transferencia de jugadores	USD	400.000	1.205,000	482.000.000	1.027.000	1.305.842.323
<i>Fondos específicos (Nota 3.6.)</i>						
Alquileres a devengar (Nota 9.)	USD	200.000	1.205,000	241.000.000	320.000	406.883.684
Total del pasivo no corriente				12.802.178.665		1.712.726.007
TOTAL DEL PASIVO				32.846.409.616		14.630.647.967

USD = Dólares estadounidenses

EUR = Euros

Juan Sebastián Verón
Presidente

Bruno Salomone
Secretario General

Juan Martín Ongay
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 7 de octubre de 2025

BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.

C.P.C.E.P.B.A. - T°1 - F°47

Legajo N° 47

C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Diego Maximiliano Rodríguez Reiter (Socio)

Contador Público (U.N.L.Z.)

C.P.C.E.P.B.A. - T°187 - F°24

Legajo N° 48.697/3

C.U.I.T. N° 20-28830859-5

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

ASOCIACION CIVIL

RECURSOS - RESULTADOS POR SECTORES

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025
presentado en forma comparativa
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

Concepto	Fútbol - Plantel profesional	Fútbol - Exhibición y espectáculos	Deportes y otras actividades	Golf Country Club	Instituto de enseñanza	Estadio	Generales	Totales al 30/06/2025	Totales al 30/06/2024
Transferencias y préstamos de jugadores	15.047.007.896	-	-	-	-	-	-	15.047.007.896	28.131.091.940
Cuotas sociales	-	-	-	-	-	-	11.204.094.875	11.204.094.875	8.316.964.214
Otros	-	7.115.523.894	111.663.488	-	-	920.648.139	320.078.568	8.467.914.089	7.543.651.162
Participación en campeonatos internacionales	-	7.347.724.761	-	-	-	-	-	7.347.724.761	7.707.651.948
Derechos de televisión	-	6.123.550.259	-	-	-	-	-	6.123.550.259	4.160.105.055
Cuotas colegio	-	-	-	-	2.141.150.911	-	-	2.141.150.911	1.934.960.642
Abonos a plateas	-	-	-	-	-	1.971.109.249	-	1.971.109.249	1.561.366.231
Aranceles deportivos y recreativos	-	-	683.968.128	816.788.569	-	-	-	1.500.756.697	1.397.294.874
Publicidad	-	884.224.533	33.284.261	14.555.722	3.458.002	105.639.639	19.892.747	1.061.054.904	895.021.383
Participación en campeonatos nacionales	-	958.849.774	-	-	-	-	-	958.849.774	407.649.679
Recursos marketing	-	-	-	-	-	-	882.744.685	882.744.685	-
Recursos por subvención provincial (Nota 7.)	-	-	-	-	753.533.291	-	-	753.533.291	848.059.208
Colonia de vacaciones	-	-	251.677.071	-	-	-	-	251.677.071	212.188.769
Recursos fútbol infantil/amateur	-	217.990.839	-	-	-	-	-	217.990.839	272.617.564
Recursos por temporada de verano	-	-	106.711.574	-	-	-	-	106.711.574	95.772.518
Subvenciones a la explotación (Nota 5.)	-	77.052.581	-	-	-	-	-	77.052.581	84.472.938
Total Recursos al 30/06/2025	15.047.007.896	22.724.916.641	1.187.304.522	831.344.291	2.898.142.204	2.997.397.027	12.426.810.875	58.112.923.456	
Total Recursos al 30/06/2024	33.781.598.804	19.433.303.619	1.084.802.989	690.071.612	2.783.019.850	2.431.685.094	9.014.893.021		69.219.374.989
Gastos al 30/06/2025 (Anexo VI)	(17.020.954.487)	(25.874.781.799)	(2.286.985.932)	(815.523.560)	(3.131.033.869)	(1.541.757.288)	(8.057.959.170)	(58.728.996.105)	
Gastos al 30/06/2024 (Anexo VI)	(6.508.063.332)	(21.718.255.858)	(1.934.450.820)	(686.338.413)	(3.204.278.908)	(1.221.234.423)	(6.724.643.700)		(41.997.265.454)
Superavit (déficit) de sectores al 30/06/2025	(1.973.946.591)	(3.149.865.158)	(1.099.681.410)	15.820.731	(232.891.665)	1.455.639.739	4.368.851.705	(616.072.649)	
Superavit (déficit) de sectores al 30/06/2024	27.273.535.472	(2.284.952.239)	(849.647.831)	3.733.199	(421.259.058)	1.210.450.671	2.290.249.321		27.222.109.535



Juan Sebastián Verón
Presidente



Bruno Salomone
Secretario General



Juan Martín Ongay
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 7 de octubre de 2025

BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.P.B.A. - T°1 - F°47
Legajo N° 47
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Diego Maximiliano Rodríguez Reiter (Socio)
Contador Público (U.N.L.Z.)
C.P.C.E.P.B.A. - T°187 - F°24
Legajo N° 48.697/3
C.U.I.T. N° 20-28830859-5

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

ASOCIACION CIVIL

GASTOS
Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025
presentado en forma comparativa
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.2.)

Concepto	Fútbol - Plantel profesional	Fútbol - Exhibición y espectáculos	Deportes y otras actividades	Golf Country Club	Instituto de enseñanza	Estadio	Generales	Totales al 30/06/2025	Totales al 30/06/2024
Gastos por transferencias y préstamos jugadores	17.020.954.487	-	-	-	-	-	-	17.020.954.487	6.508.063.332
Sueldos y jornales	-	6.901.258.217	757.073.677	456.623.769	2.306.099.778	438.982.779	4.023.071.533	14.883.109.753	14.244.164.442
Reconocimientos y premios	-	9.322.519.329	-	-	-	-	-	9.322.519.329	6.137.311.778
Otros gastos	-	2.828.166.600	460.941.953	223.524.735	261.745.728	-	648.290.620	4.422.669.636	2.485.684.094
Gastos de partidos internacionales	-	3.486.276.784	-	-	-	-	-	3.486.276.784	3.846.755.901
Cargas sociales	-	779.431.141	192.742.763	123.924.634	519.556.105	110.342.801	947.275.169	2.673.272.613	2.562.543.591
Gastos de partidos nacionales	-	1.939.656.547	-	-	-	-	-	1.939.656.547	2.382.426.743
Honorarios por servicios profesionales	-	91.658.375	687.405.368	11.450.422	19.918.353	73.775.159	223.138.705	1.107.346.382	813.094.228
Servicios impuestos y tasas	-	188.073.479	-	-	-	205.456.911	606.982.755	1.000.513.145	533.873.997
Gastos y comisiones bancarias	-	-	-	-	-	-	929.445.512	929.445.512	867.241.851
Gastos de mantenimiento	-	29.648.582	-	-	14.623.286	347.822.496	161.285.212	553.379.576	560.996.961
Gastos de marketing y comunicación	-	-	-	-	-	-	488.739.224	488.739.224	215.463.738
Gastos estadio	-	-	-	-	-	365.377.142	-	365.377.142	316.473.167
Gastos de comedor	-	301.266.868	-	-	9.090.619	-	-	310.357.487	322.305.705
Gastos de colonia de vacaciones	-	-	134.560.481	-	-	-	-	134.560.481	106.286.502
Gastos de temporada de verano	-	-	54.261.690	-	-	-	-	54.261.690	67.558.242
Viáticos y traslados	-	3.350.150	-	-	-	-	29.730.440	33.080.590	24.470.335
Alquileres	-	3.475.727	-	-	-	-	-	3.475.727	2.950.847
Totales al 30/06/2025	17.020.954.487	25.874.781.799	2.286.985.932	815.523.560	3.131.033.869	1.541.757.288	8.057.959.170	58.728.996.105	
Totales al 30/06/2024	6.508.063.332	21.718.255.858	1.934.450.820	686.338.413	3.204.278.908	1.221.234.423	6.724.643.700		41.997.265.454



Juan Sebastián Verón
Presidente



Bruno Salomone
Secretario General



Juan Martín Ongay
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 7 de octubre de 2025
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.P.B.A. - T°1 - F°47
Legajo N° 47
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Diego Maximiliano Rodríguez Reiter (Socio)
Contador Público (U.N.L.Z.)
C.P.C.E.P.B.A. - T°187 - F°24
Legajo N° 48.697/3
C.U.I.T. N° 20-28830859-5

INFORME DE LA COMISION REVISORA DE CUENTAS

Señores ASOCIADOS DEL CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

De acuerdo con lo dispuesto en el artículo 89 inciso "d", del Estatuto del Club Estudiantes de La Plata, nos dirigimos a Ustedes a fin de informarles sobre nuestra gestión desarrollada durante el ejercicio económico iniciado el 1º de julio de 2024 y finalizado el 30 de junio de 2025.

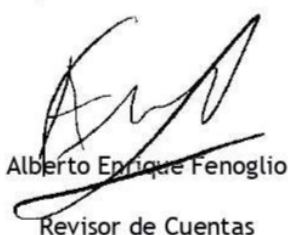
Hemos examinado la Memoria, Balance General así como los Estados de Recursos y Gastos, de evolución del Patrimonio Neto y de Flujo efectivo, con sus Notas 1 a 13 y Anexos I a VI correspondientes al ejercicio finalizado el 30 de junio de 2025, los que han sido confeccionados por la Comisión Directiva, dado que es su responsabilidad la preparación y emisión.

En ejercicio de control de legalidad que nos compete, de los actos decididos por los órganos de la Entidad que fueron expresados en las reuniones de la Comisión Directiva, hemos examinado los documentos detallados en el párrafo anterior. Para el examen de los documentos mencionados nos hemos basado fundamentalmente en los papeles de trabajo de los auditores externos quienes han efectuado dicho examen de acuerdo con las normas de auditoría vigentes en la Provincia de Buenos Aires. Por lo tanto nuestro examen se circunscribe al informe emitido por la auditora externa sobre los documentos examinados y su congruencia con la restante información sobre las decisiones societarias expuestas en acta y la adecuación de dichas decisiones a la ley y al estatuto.

Constatamos que todos los hechos y circunstancias que son de nuestro conocimiento fueron transcritos en la Memoria y en el Balance General, con las consideraciones indicadas en los en los párrafos de "Alcance de la Auditoría", "Aclaraciones Previas al Dictamen" y "Dictamen" del Informe de los Auditores - Estudio Becher y Asociados S.R.L. del día 07 de octubre de 2025. En consecuencia, los estados contables del Club Estudiantes de La Plata deben ser leídos a la luz de las circunstancias mencionadas.

En base a la tarea realizada y con el alcance descripto en los párrafos anteriores, informamos que en nuestra opinión los documentos más arriba mencionados incluyen todos los hechos y circunstancias que se conocieron durante el ejercicio y en relación con los mismos, por lo que no tenemos otras observaciones que formular.

LA PLATA, 07 de octubre de 2025.



Alberto Enrique Fenoglio
Revisor de Cuentas



Juan Manuel Manese
Revisor de Cuentas



Diego Gonzalez de Sousa
Revisor de Cuentas

PRESUPUESTO ECONOMICO SINTETICO	oct-25	nov-25	dic-25	ene-26	feb-26	mar-26	abr-26	may-26	jun-26	TOTAL
RECURSOS ORDINARIOS										
Fútbol - Plantel Profesional	67.720.230	69.435.314	71.193.834	14.567.803.139	74.845.610	76.741.151	78.684.699	80.677.469	9.938.104.660	25.258.834.002
Fútbol - Exhibición y Espectáculos	603.004.976	616.980.655	672.794.883	778.076.230	779.560.741	781.359.850	1.836.224.217	3.349.233.631	2.884.039.852	20.607.241.669
Deportes y Otras Actividades	103.706.472	162.189.710	234.663.436	180.232.276	93.906.085	114.163.995	99.182.302	95.862.793	94.810.319	1.543.358.753
Golf Country Club	58.252.365	65.391.647	85.915.393	80.679.763	107.690.099	110.119.795	139.869.569	63.034.452	94.171.244	990.747.275
Instituto de Enseñanza	346.505.547	281.195.687	312.313.398	184.028.533	184.028.533	304.926.472	334.437.109	344.408.174	382.773.074	3.656.433.339
Estadio	213.876.814	361.527.525	274.297.334	327.559.280	261.325.304	272.502.784	434.095.708	219.858.588	342.893.102	3.462.455.801
Generales	1.107.385.342	1.122.317.202	2.065.354.082	1.665.227.638	1.212.573.265	1.065.234.501	1.242.184.824	1.233.731.786	2.419.867.298	17.546.431.560
	2.500.451.746	2.679.037.740	3.716.532.360	17.783.606.860	2.713.929.638	2.725.048.548	4.164.678.428	5.386.806.893	16.156.659.549	73.065.502.400
GASTOS ORDINARIOS										
Fútbol - Plantel Profesional	-67.720.230	-69.435.314	-	-2.536.591.094	-	-	-	-	-	-2.888.596.331
Fútbol - Exhibición y Espectáculos	-2.593.272.872	-2.498.543.512	-2.318.942.253	-1.739.787.763	-1.871.168.748	-1.940.540.617	-2.319.039.983	-2.202.034.979	-2.616.214.327	-26.188.766.656
Deportes y Otras Actividades	-169.852.619	-179.984.141	-289.389.569	-288.322.899	-273.025.130	-219.531.774	-176.631.031	-172.603.732	-204.460.798	-2.508.128.420
Golf Country Club	-55.429.180	-66.479.657	-112.070.697	-70.713.244	-57.868.932	-170.265.203	-63.370.405	-101.570.477	-106.647.331	-982.421.435
Instituto de Enseñanza	-312.220.500	-255.905.670	-398.274.145	-263.596.467	-340.065.025	-292.736.029	-319.732.837	-313.019.204	-477.030.378	-3.778.776.524
Estadio	-110.246.244	-153.294.029	-150.594.025	-198.164.758	-123.225.306	-148.697.711	-133.266.433	-140.086.267	-172.706.708	-2.003.671.901
Generales	-698.512.332	-691.013.223	-1.126.323.651	-850.845.128	-742.197.522	-843.446.508	-830.532.754	-815.091.841	-1.186.712.432	-10.059.209.722
Depreciación de Bienes de Uso	-258.750.000	-258.750.000	-258.750.000	-258.750.000	-258.750.000	-258.750.000	-258.750.000	-258.750.000	-258.750.000	-3.105.000.000
Amortización de Activos Intangibles	-1.453.859.417	-1.453.859.417	-1.453.859.417	-1.453.859.417	-1.453.859.417	-1.453.859.417	-1.453.859.417	-1.453.859.417	-1.453.859.417	-17.446.313.009
	-5.719.863.395	-5.627.264.963	-6.108.203.756	-7.660.630.770	-5.120.160.080	-5.327.827.259	-5.555.182.861	-5.457.015.917	-6.476.381.392	-68.960.883.998
Otros Ingresos y Egresos	-13.500.000	-13.500.000	-13.500.000	-13.500.000	-	-	-	-162.353.894	-	-263.603.894
Resultados Financieros y por Tenencia	-236.635.137	-254.061.154	-214.673.489	15.896.747	-1.061.894.426	-74.060.707	-78.468.542	-95.217.215	-64.741.380	-2.363.103.072
(DEFICIT) SUPERAVIT ORDINARIO	-3.469.546.786	-3.215.788.377	-2.619.844.886	10.125.372.837	-3.468.124.868	-2.676.839.417	-1.468.972.975	-327.780.133	9.615.536.777	1.477.911.436
(DEFICIT) SUPERAVIT DEL EJERCICIO	-3.469.546.786	-3.215.788.377	-2.619.844.886	10.125.372.837	-3.468.124.868	-2.676.839.417	-1.468.972.975	-327.780.133	9.615.536.777	1.477.911.436

PRESUPUESTO ECONOMICO DETALLADO	oct-25	nov-25	dic-25	ene-26	feb-26	mar-26	abr-26	may-26	jun-26	Total
RECURSOS ORDINARIOS										
Fútbol - Plantel Profesional										
Transferencias y Préstamos de Jugadores	67.720.230	69.435.314	71.193.834	14.567.803.139	74.845.610	76.741.151	78.684.699	80.677.469	9.938.104.660	25.258.834.002
Fútbol - Exhibición y Espectáculos										
Participación en Campeonatos Nacionales	-	-	-	-	-	-	-	-	-	525.160.000
Participación en Campeonatos Internacionales	-	-	-	-	-	-	1.010.210.447	1.026.335.786	2.010.632.668	8.735.193.904
Otras competiciones y partidos amistosos	-	-	-	-	-	-	62.079.887	20.250.000	-	82.329.887
Derecho de retransmisión	441.185.352	441.185.352	503.795.130	441.185.352	441.185.352	441.185.352	441.185.352	1.970.429.503	487.071.809	6.931.964.608
Publicidad	98.909.836	98.909.836	98.493.169	294.648.427	294.648.427	277.648.427	257.648.427	257.648.427	257.648.427	2.306.841.999
Otros (Incluye Foster)	21.247.401	21.785.323	22.336.868	22.902.382	23.482.218	24.076.739	24.686.317	25.311.333	81.010.618	1.542.776.775
Recursos Fútbol Infantil / Amateur / FF	33.925.862	47.167.684	40.036.357	11.000.726	11.694.198	29.682.235	31.424.655	40.041.791	38.226.114	383.777.258
Subvenciones a la explotación	7.736.525	7.932.461	8.133.358	8.339.344	8.550.546	8.767.097	8.989.133	9.216.792	9.450.217	99.197.239
Recursos por venta de Merchandising	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Deportes y Otras Actividades										
Aranceles deportivos y recreativos	103.706.472	92.096.211	81.650.584	14.363.469	37.963.253	110.558.995	99.182.302	95.862.793	94.810.319	1.072.675.762
Colonia de Vacaciones	-	70.093.499	139.480.852	91.736.807	18.601.832	1.450.000	-	-	-	343.522.991
Recursos de Temporada de Verano	-	-	13.532.000	74.132.000	37.341.000	2.155.000	-	-	-	127.160.000
Golf Country Club										
Aranceles deportivos y recreativos	58.252.365	65.391.647	85.915.393	80.679.763	107.690.099	110.119.795	139.869.569	63.034.452	94.171.244	990.747.275
Instituto de Enseñanza										
Cuotas Colegio	288.478.947	220.848.023	218.171.042	112.813.051	112.813.051	239.750.995	269.261.632	276.625.678	277.032.380	2.832.373.141
Recursos por Subvención	58.026.600	60.347.664	94.142.356	71.215.483	71.215.483	65.175.477	65.175.477	67.782.496	105.740.694	824.060.198
Estadio										
Abonos a Plateas y Palcos	172.988.280	172.988.280	172.988.280	181.528.802	181.528.802	181.528.802	190.734.789	190.734.789	190.734.789	2.123.415.959
Otros	40.888.534	188.539.245	101.309.054	146.030.478	79.796.502	90.973.982	243.360.919	29.123.798	152.158.313	1.339.039.842
Generales										
Cuota Sociales	1.012.545.568	1.012.545.568	1.012.545.568	1.518.818.352	1.113.800.125	1.113.800.125	1.113.800.125	1.113.800.125	1.225.180.137	13.527.608.788
Otros	94.839.774	109.771.634	1.052.808.514	146.409.286	98.773.140	-48.565.623	128.384.699	119.931.662	1.194.687.160	4.018.822.772
Subtotal Recursos	2.500.451.746	2.679.037.740	3.716.532.360	17.783.606.860	2.713.929.638	2.725.048.548	4.164.678.428	5.386.806.893	16.156.659.549	73.065.502.400

GASTOS ORDINARIOS													
Fútbol - Plantel Profesional													
Gastos por Transferencia y Préstamos Jugadores	-	-148.802.183	-66.047.510	-67.720.230	-69.435.314	-	-2.536.591.094	-	-	-	-	-	-2.888.596.331
Amortización Acelerada por Libertad de Acción													-
Fútbol - Exhibición y Espectáculos													-
Reconocimientos, Premios y Viáticos	-800.678.318	-800.742.899	-888.309.116	-800.877.010	-800.946.624	-888.518.000	-801.091.184	-801.166.222	-888.743.160	-801.322.046	-801.402.931	-888.985.864	-9.962.783.373
Sueldos y Cargas Sociales	-488.938.583	-501.162.048	-513.691.099	-526.533.377	-539.696.711	-830.968.242	-567.018.857	-581.194.329	-595.724.187	-610.617.291	-625.882.724	-963.663.259	-7.345.090.707
Sueldos y Cargas Sociales Otros	-104.817.612	-108.383.475	-108.383.475	-111.949.337	-115.515.199	-194.308.916	-132.885.867	-121.588.430	-129.861.231	-129.861.231	-133.997.631	-207.510.117	-1.599.062.519
Gastos de Partidos Nacionales	-356.188.214	-298.648.344	-190.376.441	-221.997.947	-164.482.603	-3.652.275	-129.797.878	-266.958.761	-171.679.918	-267.916.756	-139.181.741	-4.930.571	-2.215.811.448
Gastos de Partidos Internacionales	-	-305.574.760	-313.487.339	-824.607.661	-775.034.047	-288.968.207	-	-	-	-387.373.641	-393.429.270	-399.638.264	-3.688.113.188
Gastos Competiciones y Amistosos	-	-	-	-	-	-	-	-	-30.000.000	-	-	-30.000.000	-60.000.000
Otros Gastos	-58.257.743	-67.472.319	-79.315.132	-72.119.334	-66.682.806	-75.744.616	-71.516.401	-62.070.236	-73.238.854	-81.085.452	-66.199.407	-78.295.124	-851.997.425
Gastos por Préstamos de Jugadores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Honorarios	-8.391.912	-8.727.588	-8.727.588	-9.063.265	-9.398.941	-9.317.018	-9.317.018	-9.317.018	-10.508.779	-10.508.779	-10.817.724	-11.279.340	-115.374.969
Gastos Comedor / Mantenimiento	-24.236.472	-24.850.285	-29.860.840	-26.124.941	-26.786.582	-27.464.979	-28.160.558	-28.873.753	-40.784.488	-30.354.787	-31.123.552	-31.911.788	-350.533.026
Deportes y Otras Actividades													-
Sueldos y Cargas Sociales	-55.830.424	-58.063.641	-58.063.641	-60.296.858	-62.530.075	-115.722.046	-78.369.619	-72.699.624	-69.944.355	-69.944.355	-72.534.887	-112.688.128	-886.687.653
Otros Gastos	-119.978.227	-123.590.424	-118.800.371	-109.555.761	-117.454.066	-173.667.523	-209.953.281	-200.325.505	-149.587.419	-106.686.676	-100.068.845	-91.772.670	-1.621.440.767
Golf Country Club													-
Sueldos y Cargas Sociales	-45.212.303	-47.020.795	-47.020.795	-48.829.288	-50.637.780	-86.173.241	-57.632.643	-52.446.272	-56.641.974	-56.641.974	-58.739.825	-91.256.513	-698.253.402
Otros Gastos	-14.085.654	-15.041.184	-9.625.577	-6.599.893	-15.841.878	-25.897.456	-13.080.601	-5.422.660	-113.623.230	-6.728.431	-42.830.653	-15.390.817	-284.168.032
Instituto de Enseñanza													-
Sueldos y Cargas Sociales	-216.385.588	-225.041.012	-225.041.012	-233.696.435	-242.351.859	-380.453.864	-254.835.493	-251.007.282	-271.087.865	-271.087.865	-281.128.156	-434.665.395	-3.286.781.827
Otros Gastos	-24.415.368	-50.609.411	-64.703.878	-78.524.065	-13.553.811	-17.820.281	-8.760.974	-89.057.743	-21.648.164	-48.644.972	-31.891.048	-42.364.983	-491.994.697
Estadio													-
Sueldos y Cargas Sociales	-43.785.818	-45.537.250	-45.537.250	-47.288.683	-49.040.116	-79.942.681	-54.155.898	-50.791.548	-54.854.872	-54.854.872	-56.886.534	-88.377.294	-671.052.818
Otros Gastos	-235.275.049	-232.276.234	-70.978.819	-62.957.561	-104.253.913	-70.651.344	-144.008.859	-72.433.758	-93.842.838	-78.411.561	-83.199.732	-84.329.414	-1.332.619.083
Generales													-
Sueldos y Cargas Sociales	-392.388.600	-407.705.867	-410.145.751	-425.920.588	-441.963.186	-746.688.816	-496.484.638	-458.492.733	-495.172.151	-495.172.151	-513.511.861	-797.777.355	-6.081.423.697
Otros Gastos	-219.409.792	-210.306.921	-198.789.985	-199.821.471	-164.888.808	-168.787.074	-195.494.404	-170.279.330	-187.439.916	-191.127.049	-171.495.054	-232.407.077	-2.310.246.880
Gastos y comisiones bancarias	-116.963.932	-155.755.101	-48.084.715	-35.693.237	-46.648.290	-73.837.451	-67.818.915	-49.669.618	-85.160.550	-77.427.131	-79.388.051	-81.398.634	-917.845.625
Gastos de Marketing y Comunicación	-41.384.736	-37.374.465	-36.224.465	-37.077.036	-37.512.940	-137.010.310	-91.047.172	-63.755.841	-75.673.890	-66.806.423	-50.696.875	-75.129.366	-749.693.520
Subtotal Gastos	-3.366.624.346	-3.872.686.205	-3.531.214.800	-4.007.253.978	-3.914.655.546	-4.395.594.339	-5.948.021.352	-3.407.550.663	-3.615.217.841	-3.842.573.443	-3.744.406.500	-4.763.771.974	-48.409.570.989
Depreciación de Bienes de Uso	-258.750.000	-258.750.000	-258.750.000	-258.750.000	-258.750.000	-258.750.000	-258.750.000	-258.750.000	-258.750.000	-258.750.000	-258.750.000	-258.750.000	-3.105.000.000
Amortización de Activos Intangibles	-1.453.859.417	-1.453.859.417	-1.453.859.417	-1.453.859.417	-1.453.859.417	-1.453.859.417	-1.453.859.417	-1.453.859.417	-1.453.859.417	-1.453.859.417	-1.453.859.417	-1.453.859.417	-17.446.313.009
Resultados financieros	83.587.300	-182.944.234	-199.890.835	-236.635.137	-254.061.154	-214.673.489	15.896.747	-1.061.894.426	-74.060.707	-78.468.542	-95.217.215	-64.741.380	-2.363.103.072
Otros Ingresos y Egresos	-	-33.750.000	-13.500.000	-13.500.000	-13.500.000	-13.500.000	-13.500.000	-	-	-	-162.353.894	-	-263.603.894
(DEFIQT) SUPERAVIT ORDINARIO	-353.285.391	-1.201.650.584	538.835.240	-3.469.546.786	-3.215.788.377	-2.619.844.886	10.125.372.837	-3.468.124.868	-2.676.839.417	-1.468.972.975	-327.780.133	9.615.536.777	1.477.911.436
(DEFIQT) SUPERAVIT DEL EJERCICIO	-353.285.391	-1.201.650.584	538.835.240	-3.469.546.786	-3.215.788.377	-2.619.844.886	10.125.372.837	-3.468.124.868	-2.676.839.417	-1.468.972.975	-327.780.133	9.615.536.777	1.477.911.436
PRESUPUESTO FINANCIERO SINTETICO													
Saldo Inido de efectivo	4.273.544.227	5.541.780.692	3.525.450.153	3.618.006.635	564.303.404	1.265.635.618	1.295.229.986	969.543.988	5.746.214.258	4.549.020.379	4.132.954.046	2.931.369.812	4.273.544.227

	jul-25	ago-25	sep-25	oct-25	nov-25	dic-25	ene-26	feb-26	mar-26	abr-26	may-26	jun-26	Total
Ingresos Ordinarios													
Fútbol - Plantel Profesional	741.914.278	1.140.833.598	204.388.410	53.788.134	55.150.373	433.528.330	6.167.540.059	9.666.786.215	-	-	-	329.697.815	18.793.627.211
Fútbol - Exhibición y Espectáculos	1.419.653.664	2.792.789.364	3.409.765.377	614.345.353	4.813.974.293	3.160.316.605	2.738.873.355	581.604.500	640.568.660	1.704.966.976	3.185.363.874	2.270.955.053	27.333.177.074
Deportes y Otras Actividades	108.225.230	157.435.878	98.980.257	103.706.472	162.189.710	234.663.436	180.232.276	93.906.085	114.163.995	99.182.302	95.862.793	94.810.319	1.543.358.753
Golf Country Club	70.454.411	51.154.717	64.013.820	58.252.365	65.391.647	85.915.393	80.679.763	107.690.099	110.119.795	139.869.569	63.034.452	94.171.244	990.747.275
Instituto de Enseñanza	247.847.441	329.928.329	328.976.118	320.145.085	253.780.807	269.546.185	156.613.653	156.613.653	275.318.402	304.829.038	313.615.781	334.736.941	3.291.951.433
Estadio	241.529.225	423.477.618	286.323.386	253.569.983	432.037.226	326.293.825	315.091.424	231.119.811	244.434.708	439.747.047	214.332.078	840.067.617	4.248.023.948
Generales	1.522.585.680	1.055.322.084	1.117.692.826	1.127.062.058	1.145.127.245	1.158.772.001	1.695.707.714	1.233.047.203	1.219.876.693	1.268.864.724	1.258.633.802	1.371.745.740	15.174.437.770
Subtotal Ingresos	4.352.209.930	5.950.941.587	5.510.140.195	2.530.869.450	6.927.651.300	5.669.035.776	11.334.738.245	12.070.767.567	2.604.482.252	3.957.459.656	5.130.842.779	5.336.184.729	71.375.323.465
Egresos Ordinarios													
Fútbol - Plantel Profesional	-1.522.458.375	-3.883.274.120	-1.969.104.877	-1.693.005.761	-	-1.737.285.008	-8.008.179.079	-2.604.297.240	-179.316.633	-519.895.920	-	-2.068.017.691	-24.184.834.704
Fútbol - Exhibición y Espectáculos	-1.185.823.292	-4.078.544.940	-1.438.218.616	-1.859.761.333	-4.108.348.895	-1.283.461.688	-1.087.086.379	-3.587.794.213	-1.263.679.802	-1.564.063.987	-3.805.075.214	-1.683.884.173	-26.945.742.531
Deportes y Otras Actividades	-175.511.455	-177.024.466	-172.940.925	-162.337.358	-172.807.364	-261.219.037	-291.621.692	-279.434.411	-217.638.208	-166.551.176	-158.960.523	-175.087.356	-2.411.133.971
Golf Country Club	-44.947.468	-44.591.695	-39.513.168	-36.078.316	-47.704.586	-77.645.529	-291.621.692	-41.291.246	-160.991.003	-42.062.295	-83.032.890	-71.927.078	-739.718.106
Instituto de Enseñanza	-213.274.868	-267.472.903	-292.013.737	-307.852.252	-241.713.815	-350.858.064	-291.621.692	-347.955.768	-267.911.284	-318.297.412	-298.916.486	-428.280.180	-3.616.819.494
Estadio	-306.636.177	-301.344.529	-107.094.841	-97.203.639	-137.136.588	-117.189.212	-291.621.692	-105.707.978	-127.025.432	-112.313.418	-117.383.869	-138.751.526	-1.852.790.408
Generales	-1.021.314.467	-996.983.632	-835.699.089	-824.743.059	-860.719.070	-1.134.601.285	-291.621.692	-974.060.968	-965.795.011	-991.985.291	-1.006.351.442	-1.252.447.176	-11.995.816.904
Subtotal Egresos	-4.469.966.102	-9.749.236.285	-4.854.585.253	-4.980.981.717	-5.568.430.318	-4.962.259.823	-291.621.692	-7.940.541.824	-3.182.357.373	-3.715.169.497	-5.469.720.426	-5.818.395.179	-71.746.856.119
Resultados Financieros	87.961.560	29.623.896	-7.127.202	-36.809.494	-50.102.193	-43.162.956	-36.100.323	-950.008.946	31.628.398	10.408.650	-10.904.391	-6.693.698	-981.286.701
Deficit o superavit ordinario	-29.794.612	-3.768.670.802	648.427.740	-2.486.921.761	1.309.118.789	663.612.997	263.425.601	3.180.216.797	-546.246.723	252.698.809	-349.782.038	-488.904.149	-1.352.819.355
Otros Ingresos y Egresos	1.298.031.078	1.752.340.263	-555.871.257	-566.781.470	-607.786.574	-634.018.628	-589.111.599	1.596.453.473	-650.947.156	-668.765.141	-851.802.197	-415.202.660	-893.461.870
(Deficit)/Superavit	1.268.236.465	-2.016.330.540	92.556.483	-3.053.703.232	701.332.214	29.594.368	-325.685.998	4.776.670.270	-1.197.193.879	-416.066.333	-1.201.584.235	-904.106.809	-2.246.281.225
Saldo Final													
	5.541.780.692	3.525.450.153	3.618.006.635	564.303.404	1.265.635.618	1.295.229.986	969.543.988	5.746.214.258	4.549.020.379	4.132.954.046	2.931.369.812	2.027.263.002	2.027.263.002
PRESUPUESTO FINANCIERO DETALLADO													
Saldo de inicio de efectivo	4.273.544.227	5.541.780.692	3.525.450.153	3.618.006.635	564.303.404	1.265.635.618	1.295.229.986	969.543.988	5.746.214.258	4.549.020.379	4.132.954.046	2.931.369.812	4.273.544.227

	oct-25	nov-25	dic-25	ene-26	feb-26	mar-26	abr-26	may-26	jun-26	Total
Ingresos Ordinarios										
Fútbol - Plantel Profesional										
Transferencias y Préstamos de Jugadores	53.788.134	55.150.373	433.528.330	6.167.540.059	9.666.786.215	-	-	-	329.697.815	18.793.627.211
Fútbol - Exhibición y Espectáculos										
Participación en Campeonatos Nacionales	-	-	-	-	-	-	-	-	-	609.160.000
Participación en Campeonatos Internacionales	-	-	-	-	-	-	1.088.645.447	1.104.770.786	1.121.304.515	8.165.532.610
Otras competiciones y partidos amistosos	-	-	-	-	-	-	62.079.887	20.250.000	-	82.329.887
Derecho de retransmisión	424.133.258	424.133.258	486.743.036	424.133.258	424.133.258	424.133.258	424.133.258	1.953.377.409	470.019.715	6.727.339.482
Publicidad	54.412.974	53.685.702	1.197.581.776	831.417.096	122.357.096	101.787.096	89.687.096	57.699.596	57.049.596	2.962.313.479
Otros (Incluye Foster)	94.136.734	4.281.055.188	1.427.822.077	1.463.982.931	14.869.402	76.198.973	7.500	7.500	574.904.897	8.303.527.120
Recursos Fútbol Infantil / Amateur / FF	33.925.862	47.167.684	40.036.357	11.000.726	11.694.198	29.682.235	31.424.655	40.041.791	38.226.114	383.777.258
Subvenciones a la explotación	7.736.525	7.932.461	8.133.358	8.339.344	8.550.546	8.767.097	8.989.133	9.216.792	9.450.217	99.197.239
Recursos por venta de Merchandising	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Deportes y Otras Actividades										
Aranceles deportivos y recreativos	103.706.472	92.096.211	81.650.584	14.363.469	37.963.253	110.558.995	99.182.302	95.862.793	94.810.319	1.072.675.762
Colonia de Vacaciones	-	70.093.499	139.480.852	91.736.807	18.601.832	1.450.000	-	-	-	343.522.991
Recursos de Temporada de Verano	-	-	13.532.000	74.132.000	37.341.000	2.155.000	-	-	-	127.160.000
Golf Country Club										
Aranceles deportivos y recreativos	58.252.365	65.391.647	85.915.393	80.679.763	107.690.099	110.119.795	139.869.569	63.034.452	94.171.244	990.747.275
Instituto de Enseñanza										
Cuotas Colegio	288.478.947	220.848.023	218.171.042	112.813.051	112.813.051	239.750.995	269.261.632	276.625.678	277.032.380	2.832.373.141
Recursos por Subvención	31.666.138	32.932.784	51.375.143	43.800.603	43.800.603	35.567.407	35.567.407	36.990.103	57.704.561	459.578.292
Estadio										
Abonos a Plateas y Palcos	211.699.529	211.699.529	211.699.529	146.583.946	142.960.179	142.960.179	154.099.423	188.131.848	665.221.614	2.725.205.715
Otros	41.870.454	220.337.697	114.594.296	168.507.478	88.159.632	101.474.529	285.647.624	26.200.230	174.846.004	1.522.818.233
Generales										
Cuota Sociales	1.012.545.568	1.012.545.568	1.012.545.568	1.518.818.352	1.113.800.125	1.113.800.125	1.113.800.125	1.113.800.125	1.225.180.137	13.527.608.788
Otros	114.516.490	132.581.677	146.226.433	176.889.362	119.247.078	106.076.569	155.064.599	144.833.677	146.565.603	1.646.828.982
Subtotal Ingresos	2.530.869.450	6.927.651.300	5.669.035.776	11.334.738.245	12.070.767.567	2.604.482.252	3.957.459.656	5.130.842.779	5.336.184.729	71.375.323.465

Egresos Ordinarios													
Fútbol - Plantel Profesional													
Gastos por Transferencia y Préstamos Jugadores	-1.522.458.375	-3.883.274.120	-1.969.104.877	-1.693.005.761	-	-1.737.285.008	-8.008.179.079	-2.604.297.240	-179.316.633	-519.895.920	-	-2.068.017.691	-24.184.834.704
Fútbol - Exhibición y Espectáculos													
Reconocimientos, Premios y Viáticos	-2.550.000	-2.744.143.338	-90.180.798	-2.748.692	-2.349.315.560	-90.389.682	-2.962.866	-2.349.535.158	-90.614.842	-3.193.728	-2.349.771.867	-90.857.546	-10.166.264.078
Sueldos y Cargas Sociales	-305.996.730	-305.996.730	-313.646.648	-321.487.814	-329.525.010	-337.763.135	-519.310.820	-354.862.394	-363.733.954	-372.827.302	-382.147.985	-391.701.685	-4.299.000.207
Sueldos y Cargas Sociales Otros	-122.699.044	-118.365.502	-122.671.178	-122.671.178	-126.976.853	-208.547.304	-150.073.006	-150.220.006	-137.303.983	-147.293.149	-147.293.149	-239.143.091	-1.793.257.444
Gastos de Partidos Nacionales	-403.041.938	-275.306.921	-205.222.918	-224.532.447	-154.080.073	-39.278.936	-82.583.235	-268.046.242	-159.909.392	-242.096.980	-142.954.645	-46.257.498	-2.243.311.227
Gastos de Partidos Internacionales	-	-305.574.760	-313.487.339	-824.607.661	-775.034.047	-288.968.207	-	-	-	-387.373.641	-393.429.270	-399.638.264	-3.688.113.188
Gastos Competiciones y Amistosos	-	-	-	-	-	-	-	-	-30.000.000	-	-	-30.000.000	-60.000.000
Otros Gastos	-313.817.538	-290.361.256	-348.150.530	-323.039.096	-331.606.647	-275.964.780	-288.765.158	-420.876.155	-422.259.621	-364.041.114	-341.001.075	-436.393.485	-4.156.276.457
Gastos por Préstamos de Jugadores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Honorarios	-8.391.912	-8.727.588	-8.727.588	-9.063.265	-9.398.941	-9.317.018	-9.317.018	-9.317.018	-10.508.779	-10.508.779	-10.817.724	-11.279.340	-115.374.969
Gastos Comedor / Mantenimiento	-29.326.131	-30.068.845	-36.131.617	-31.611.179	-32.411.764	-33.232.625	-34.074.275	-34.937.241	-49.349.231	-36.729.292	-37.659.499	-38.613.264	-424.144.961
Deportes y Otras Actividades													
Sueldos y Cargas Sociales	-37.896.428	-35.266.250	-36.676.900	-36.676.900	-38.087.550	-62.022.388	-50.805.280	-49.661.056	-46.061.439	-44.181.558	-44.181.558	-69.824.103	-551.341.412
Otros Gastos	-137.615.026	-141.758.216	-136.264.025	-125.660.458	-134.719.814	-199.196.649	-240.816.413	-229.773.354	-171.576.769	-122.369.617	-114.778.965	-105.263.253	-1.859.792.560
Golf Country Club													
Sueldos y Cargas Sociales	-28.701.667	-27.231.184	-28.320.431	-28.320.431	-29.409.678	-47.952.032	-34.761.465	-34.761.465	-31.588.173	-34.115.227	-34.115.227	-54.085.403	-413.362.382
Otros Gastos	-16.245.800	-17.360.512	-11.192.737	-7.757.885	-18.294.908	-29.693.497	-15.171.367	-6.529.781	-129.402.830	-7.947.068	-48.917.664	-17.841.675	-326.355.724
Instituto de Enseñanza													
Sueldos y Cargas Sociales	-185.187.295	-209.320.856	-217.693.690	-217.693.690	-226.066.524	-330.241.408	-272.223.887	-245.684.566	-242.812.193	-262.237.168	-262.237.168	-379.585.700	-3.050.984.144
Otros Gastos	-28.087.573	-58.152.048	-74.320.047	-90.158.562	-15.647.291	-20.616.656	-10.048.837	-102.271.203	-25.099.092	-56.060.244	-36.679.318	-48.694.480	-565.835.349
Estadio													
Sueldos y Cargas Sociales	-29.015.061	-27.528.521	-28.629.662	-28.629.662	-29.730.803	-47.109.136	-34.062.811	-34.062.811	-31.933.085	-34.487.731	-34.487.731	-54.833.078	-414.510.092
Otros Gastos	-277.621.116	-273.816.007	-78.465.179	-68.573.977	-107.405.785	-70.080.076	-150.940.390	-71.645.167	-95.092.347	-77.825.687	-82.896.138	-83.918.447	-1.438.280.316
Generales													
Sueldos y Cargas Sociales	-377.606.805	-362.372.702	-382.772.003	-381.212.180	-395.795.333	-568.416.207	-524.643.003	-458.535.842	-426.882.351	-460.142.659	-463.774.601	-649.764.611	-5.451.918.297
Otros Gastos	-482.093.105	-439.229.342	-366.451.710	-368.646.367	-378.662.852	-338.713.921	-436.165.468	-395.571.645	-370.000.803	-380.772.290	-408.587.950	-439.984.531	-4.804.879.983
Gastos y comisiones bancarias	-116.963.932	-155.755.101	-48.084.715	-35.693.237	-46.648.290	-73.837.451	-67.818.915	-49.669.618	-85.160.550	-77.427.131	-79.388.051	-81.398.634	-917.845.625
Gastos de Marketing y Comunicación	-44.650.625	-39.626.487	-38.390.660	-39.191.275	-39.612.596	-153.633.706	-102.489.028	-70.283.862	-83.751.307	-73.643.211	-54.600.840	-81.299.400	-821.172.999
Subtotal Egresos	-4.469.966.102	-9.749.236.285	-4.854.585.253	-4.980.981.717	-5.568.430.318	-4.962.259.823	-11.035.212.321	-7.940.541.824	-3.182.357.373	-3.715.169.497	-5.469.720.426	-5.818.395.179	-71.746.856.119
Resultados financieros	87.961.560	29.623.896	-7.127.202	-36.809.494	-50.102.193	-43.162.956	-36.100.323	-950.008.946	31.628.398	10.408.650	-10.904.391	-6.693.698	-981.286.701
Deficit o superavit ordinario	-29.794.612	-3.768.670.802	648.427.740	-2.486.921.761	1.309.118.789	663.612.997	263.425.601	3.180.216.797	-546.246.723	252.698.809	-349.782.038	-488.904.149	-1.352.819.355
Otros Ingresos y Egresos													
Préstamos Recibidos/Cancelados	1.400.000.000	2.074.572.000	-	-	-	-	-	2.229.285.290	-	-	-	-	5.703.857.290
Otros Ingresos / Egresos	-	-33.750.000	-13.500.000	-13.500.000	-13.500.000	-13.500.000	-13.500.000	-	-	-	-162.353.894	-	-263.603.894
Egresos por Alta de Bs Uso	-101.968.922	-72.780.335	-94.294.665	-92.382.527	-120.192.914	-132.846.913	-73.967.191	-56.092.928	-59.601.769	-62.443.333	-67.770.779	-60.685.342	-995.027.617
Cancelación de Prestamos	-	-215.701.403	-448.076.592	-460.898.943	-474.093.661	-487.671.716	-501.644.408	-576.738.889	-591.345.387	-606.321.809	-621.677.524	-354.517.319	-5.338.687.650
(Deficit)/Superavit	1.268.236.465	-2.016.330.540	92.556.483	-3.053.703.232	701.332.214	29.594.368	-325.685.998	4.776.670.270	-1.197.193.879	-416.066.333	-1.201.584.235	-904.106.809	-2.246.281.225
Saldo Final	5.541.780.692	3.525.450.153	3.618.006.635	564.303.404	1.265.635.618	1.295.229.986	969.543.988	5.746.214.258	4.549.020.379	4.132.954.046	2.931.369.812	2.027.263.002	2.027.263.002