



CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA
ASOCIACION CIVIL

Fundado el 4 de agosto de 1905

Memoria y Estados Contables
al 30 de junio de 2026,
presentando en forma comparativa



CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

ASOCIACION CIVIL

NOMINA DE LA COMISION DIRECTIVA Y COMISION REVISORA DE CUENTAS

Elegido por la Asamblea General Ordinaria de Socios celebrada el 6 de abril de 2024:

COMISION DIRECTIVA:

Presidente Juan Sebastián Verón
Vicepresidente 1° Martín Gorostegui
Vicepresidente 2° Pascual Caiella
Vicepresidente 3° Christian Andrés Spagnolo
Secretario General Bruno Salomone
Pro Secretario General Pedro Watzman
Secretario De Marketing y Socios Lautaro Porterie
Secretario De Fútbol Profesional Juan Martin Aiello
Secretario Fútbol Amateur Aldo Rogelio Podestá
A/C Secretario De Cultura y Educación Ramiro Segovia
A/C Secretaria Prensa y RRPP Mariana Inés Lopisi
Secretario De Administración y Personal Guillermo Willi
Secretario de Finanzas Juan Martín Ongay
Secretaria de Deportes Maria Laura Serantes
Secretario de Obras y Mantenimiento Miguel Ángel Menno

Vocales Titulares María Alejandra Zangara
Juan Martín Carolini
Alberto Willi

Vocales Suplentes Juan Hector Nieves
Rolando Gabriel Goldman
Adrian Fernando D'Amario
Paula Aberastegui

Los mandatos tienen una duración de tres años.

COMISION REVISORA DE CUENTAS

Revisores de cuentas titulares: Alberto Enrique Fenoglio
Juan Manuel Manese
Diego Goncalves de Sousa

Revisor de cuentas suplente: Ekel Oviedo

Los mandatos tienen una duración de tres años.

SECRETARÍA GENERAL

Durante el ejercicio comprendido entre el 1 de julio de 2025 y el 30 de junio de 2026, la Secretaría General continuó desarrollando las funciones establecidas en el Estatuto Social y consolidó su rol como área central de asistencia a Presidencia, articulación institucional y acompañamiento transversal a las distintas áreas del Club Estudiantes de La Plata.

A las responsabilidades vinculadas con el funcionamiento de los órganos de gobierno, la formalización de las decisiones institucionales y la gestión administrativa y documental, se sumó una participación cada vez más activa en el diseño de nuevos circuitos internos, la incorporación de herramientas digitales y el seguimiento de proyectos estratégicos.

Esta evolución permitió avanzar hacia una Secretaría General más integrada a la gestión cotidiana del Club, capaz de sostener sus funciones permanentes y, al mismo tiempo, acompañar procesos de transformación orientados a mejorar la organización, la coordinación y la eficiencia institucional.

Gestión institucional y acompañamiento a Presidencia

Durante el período, la Secretaría General sostuvo la asistencia directa a Presidencia y a los órganos de gobierno del Club, interviniendo en la preparación, coordinación y formalización de las reuniones de Comisión Directiva y Junta Ejecutiva.

En este marco, tuvo a su cargo la elaboración, registración y archivo de las actas correspondientes, así como la refrenda de la firma del Presidente en aquellos actos y documentos que no fueran competencia de otras Secretarías específicas.

Asimismo, se recepcionó, gestionó y derivó la documentación institucional ingresada al Club, incluyendo notas, telegramas, cartas documento, cédulas de notificación, oficios, facturas y demás comunicaciones. Esta tarea comprendió su correcta registración, la identificación de las áreas responsables de su tratamiento y el seguimiento de aquellas gestiones que requerían intervención administrativa, legal o institucional.

La Secretaría mantuvo una articulación permanente con el Departamento de Legales, acompañando la confección, revisión, formalización y firma de contratos, convenios, acuerdos y otros instrumentos vinculados con las actividades del Club. También trabajó de manera coordinada con Finanzas, Comercial, Tecnología, Comunicación y las distintas Secretarías y Departamentos, procurando asegurar la continuidad de los procesos y una adecuada circulación de la información.

En el plano deportivo, se brindó apoyo a la Secretaría de Fútbol Profesional en tareas documentales, contractuales y reglamentarias relacionadas con la actividad del plantel profesional y con los períodos de inscripción y transferencia de jugadores. Del mismo modo, se acompañaron presentaciones, autorizaciones y comunicaciones con clubes, asociaciones y organismos nacionales e internacionales.

La Secretaría intervino además en la gestión de licencias, habilitaciones y documentación requerida para la participación del Club en competencias oficiales, así como en distintas acciones vinculadas con la organización de partidos y eventos desarrollados en el Estadio Jorge Luis Hirschi.

Estas tareas demandaron una coordinación constante con los organismos competentes y con las áreas internas responsables de cada actividad, contribuyendo al cumplimiento de los requisitos institucionales y reglamentarios correspondientes.

Modernización de los procesos contractuales

Durante el ejercicio, la Secretaría General avanzó, junto con el Departamento de Legales, en la modernización de los procesos contractuales del Club mediante la incorporación de Adobe Acrobat Sign como plataforma para la gestión de firmas electrónicas.

El nuevo circuito, implementado en abril de 2026, permitió agilizar la suscripción de contratos, reducir gestiones presenciales y mejorar el seguimiento, la registración y la trazabilidad de la documentación. La Secretaría General asumió la coordinación administrativa de las firmas, en articulación con el Departamento de Legales y las áreas responsables de cada contratación.

En mayo de 2026, esta modalidad se extendió a la renovación de los contratos de palcos correspondientes al período 2026-2027. Para ello, se diseñó un circuito específico que integró la gestión contractual, la firma electrónica, la intervención del área de Finanzas y la posterior facturación.

La implementación de estos nuevos procedimientos permitió ordenar responsabilidades, simplificar la interacción entre las áreas involucradas y consolidar una modalidad de trabajo más ágil, segura y eficiente.

Proyectos estratégicos y coordinación transversal

Durante el ejercicio, la Secretaría General profundizó su participación en la planificación, coordinación y seguimiento de proyectos vinculados con las prioridades institucionales y el Plan Estratégico del Club.

En articulación con Presidencia y la Coordinación General, se acompañó la organización de reuniones, talleres y espacios de trabajo con las distintas áreas. Para ello, se incorporaron metodologías orientadas a definir con mayor claridad el propósito de cada encuentro, sus objetivos, los resultados esperados y las acciones necesarias para dar continuidad a lo trabajado.

Se desarrollaron documentos de planificación, minutas, formularios, tableros de seguimiento y herramientas destinadas a registrar acuerdos, responsables, entregables y próximos pasos. Estos recursos permitieron organizar la información generada, facilitar la continuidad entre reuniones y hacer visible el avance de los compromisos asumidos.

La Secretaría General participó también en procesos que requerían la intervención de diferentes equipos, funcionando como punto de articulación entre las definiciones institucionales y su implementación operativa. Esta tarea incluyó la convocatoria de los actores involucrados, la preparación de materiales, la sistematización de la información y el seguimiento posterior de las acciones acordadas.

Entre los procesos acompañados se destacó el fortalecimiento de la metodología de planificación y seguimiento institucional, mediante la utilización de herramientas comunes para organizar proyectos, identificar prioridades y monitorear su evolución.

Asimismo, se brindó apoyo metodológico a talleres de trabajo, instancias de evaluación y encuentros orientados a mejorar la coordinación entre áreas y fortalecer los roles de los distintos equipos de gestión.

La Secretaría acompañó también el proceso presupuestario institucional, colaborando en la organización de sus diferentes etapas, en la preparación de reuniones y documentos y en el relevamiento de iniciativas y definiciones presentadas por las áreas.

Este abordaje permitió ampliar el alcance tradicional de la Secretaría General, incorporando una perspectiva vinculada con la mejora de procesos, el diseño organizacional y la gestión del cambio. El objetivo fue contribuir a que los proyectos institucionales contaran con criterios de trabajo claros, información organizada y mecanismos concretos para sostener su implementación.

Una Secretaría General en evolución

Los avances alcanzados durante el ejercicio reflejan una evolución en el rol de la Secretaría General. Sin dejar de lado sus responsabilidades estatutarias, administrativas y documentales, el área amplió su capacidad para acompañar a Presidencia, vincular equipos y colaborar en la implementación de iniciativas de alcance institucional.

La modernización de los circuitos contractuales, la incorporación de la firma electrónica y el desarrollo de herramientas de planificación y seguimiento constituyeron pasos concretos hacia una gestión más integrada y eficiente.

Para el próximo período, el desafío será continuar profundizando esta transformación, extendiendo la digitalización a nuevos procesos, consolidando los circuitos implementados y fortaleciendo las metodologías que permitan acompañar de manera sostenida las prioridades del Club.

La Secretaría General reafirma así su compromiso con el funcionamiento institucional, la mejora continua y la construcción de una gestión cada vez más ordenada, ágil, colaborativa y alineada con los objetivos de Estudiantes de La Plata.

DEPARTAMENTO LEGAL

El Departamento Legal del Club Estudiantes de La Plata continuó desarrollando durante el ejercicio una labor integral orientada a la protección de los intereses jurídicos y patrimoniales de la Institución, el asesoramiento estratégico de sus distintas áreas y la prevención y resolución de conflictos.

Durante este período se profundizó especialmente la participación temprana del área legal en proyectos, contrataciones y decisiones institucionales, consolidando un modelo de intervención de carácter preventivo y transversal, orientado a fortalecer los procesos internos del Club y acompañar la toma de decisiones.

Gestión judicial y extrajudicial

- Atención, contestación, seguimiento y control de las demandas y reclamos promovidos contra la Institución, definiendo las estrategias jurídicas adecuadas para cada caso.
- Impulso de alternativas conciliatorias y acuerdos extrajudiciales cuando resultaron convenientes para los intereses del Club, procurando reducir contingencias, costos y exposición judicial.
- Coordinación con estudios externos y distintas áreas internas en procesos especializados o de mayor complejidad, fortaleciendo la defensa institucional y el seguimiento integral de las contingencias judiciales.

Asesoramiento laboral y relaciones con el personal

El Departamento Legal continuó brindando asistencia permanente en materia laboral, previsional y de seguridad social, acompañando a las áreas responsables en la aplicación de la normativa vigente y de los convenios colectivos correspondientes.

Durante el período se profundizó el trabajo preventivo vinculado con la correcta instrumentación de relaciones laborales y contrataciones de prestadores, mediante el relevamiento de situaciones existentes, el análisis de eventuales contingencias y la elaboración de herramientas destinadas a mejorar su documentación y seguimiento.

Asimismo, se intervino en procesos de reorganización interna, medidas disciplinarias, extinciones de relaciones laborales y demás situaciones vinculadas con la administración del personal, así como en la aplicación de protocolos institucionales y en la adopción de medidas preventivas frente a situaciones que involucraron deberes de protección y seguridad.

Concesiones y relaciones con terceros

Se continuó brindando asesoramiento integral respecto de las concesiones y explotaciones comerciales desarrolladas en los distintos espacios del Club, efectuando el seguimiento de las obligaciones asumidas por los concesionarios y fortaleciendo los mecanismos de control contractual.

Durante el ejercicio se avanzó en la aplicación y perfeccionamiento de cláusulas de indemnidad, mecanismos de recupero de gastos y delimitación de responsabilidades frente a reclamos de terceros, especialmente aquellos vinculados con relaciones laborales desarrolladas en ámbitos concesionados.

Cumplimiento normativo, reclamos y regulaciones deportivas

El Departamento Legal mantuvo una intervención permanente en cuestiones vinculadas con la normativa deportiva nacional e internacional, brindando asistencia jurídica en asuntos relacionados con FIFA, CONMEBOL, AFA, Liga Profesional de Fútbol y demás organismos y jurisdicciones deportivas competentes.

Durante el ejercicio se gestionaron reclamos, procedimientos y expedientes de naturaleza deportiva, tanto promovidos por el Club como iniciados en su contra, llevando adelante su análisis, seguimiento y, cuando correspondió, la elaboración de presentaciones y defensas destinadas a resguardar los intereses deportivos, económicos e institucionales de la entidad.

Asimismo, se intervino en procedimientos disciplinarios ante organismos deportivos nacionales e internacionales, en el análisis de reglamentaciones aplicables y en la determinación de cursos de acción frente a situaciones susceptibles de generar consecuencias deportivas o patrimoniales para el Club.

Se continuó también con la gestión y asesoramiento en materia de derechos de formación, mecanismos de compensación y reclamos vinculados con la formación de deportistas, así como en acuerdos con clubes formadores y demás relaciones jurídicas entre instituciones deportivas, procurando la tutela y efectivo ejercicio de los derechos económicos correspondientes al Club.

Contratos comerciales y desarrollo institucional

Se mantuvo una intervención activa en la redacción, revisión, negociación y seguimiento de contratos comerciales, de patrocinio, prestación de servicios, concesiones, eventos, contenidos digitales y demás acuerdos vinculados con el funcionamiento y desarrollo institucional del Club.

Durante el ejercicio se profundizó la participación del Departamento Legal desde las etapas iniciales de los proyectos, procurando incorporar el análisis jurídico dentro del proceso de toma de decisiones y no únicamente en la instancia final de instrumentación contractual.

Se trabajó asimismo en la estandarización y revisión de criterios contractuales, con especial atención a aspectos vinculados con indemnidad, responsabilidad, seguros, cumplimiento normativo, confidencialidad, propiedad intelectual, terminación contractual y mecanismos de solución de controversias.

En igual sentido, se incrementó el análisis preventivo de nuevos proyectos y contrapartes, incorporando criterios vinculados con compliance, cumplimiento normativo y evaluación de riesgos legales, contractuales y reputacionales.

Asimismo, y en conjunto con la Secretaría General, se impulsó la implementación de un sistema de firma electrónica para los contratos suscriptos por el Club, destinado a agilizar los circuitos de formalización contractual, mejorar la trazabilidad documental y fortalecer los mecanismos de registración y resguardo de los instrumentos celebrados por la Institución.

Gestión integral de seguros y cobertura de riesgos

El Departamento Legal continuó interviniendo en la gestión integral de los seguros del Club, evaluando y coordinando el seguimiento de las distintas coberturas necesarias para proteger adecuadamente el patrimonio, las actividades e instalaciones de la Institución, así como a las personas que forman parte del Club y a quienes utilizan diariamente sus instalaciones.

Asimismo, se profundizó el control de los seguros exigibles a contratistas, prestadores, concesionarios y organizadores de eventos que desarrollan actividades dentro de las instalaciones del Club, procurando una adecuada delimitación y transferencia de riesgos frente a actividades desarrolladas por terceros.

Asesoramiento al Establecimiento Educativo

Se mantuvo la asistencia jurídica a las autoridades del Establecimiento Educativo del Club, brindando acompañamiento preventivo y resolutivo frente a consultas y situaciones vinculadas con su actividad.

Conclusión

Durante este ejercicio, el Departamento Legal profundizó un modelo de intervención preventiva y transversal, incrementando su participación desde las etapas iniciales de los proyectos y fortaleciendo los mecanismos internos de control, documentación y prevención de riesgos.

De este modo, el área continuó acompañando la toma de decisiones estratégicas y contribuyendo a la protección de los intereses jurídicos, deportivos y patrimoniales del Club Estudiantes de La Plata en sus distintos ámbitos de actuación.

SECRETARIA DE FINANZAS

El resultado de la operación del ejercicio 25-26 fue de 24.851 millones de pesos.

Debido a que en el estado de resultados se imputan las amortizaciones, que son cargos contables que no representan salidas de fondo actuales ni futuras (es decir, tampoco configuran la asunción de pasivos), el resultado contable del ejercicio representó un superávit de 457 millones de pesos.

Para alcanzar el antedicho resultado de la operación, al resultado contable se le detraen los cargos por amortizaciones (22.904 MM), e intereses (1.490 MM)

Con respecto al contexto macroeconómico, los índices de inflación y devaluación han continuado su ritmo de desaceleración, con una pendiente mucho menos pronunciada que la del año anterior.

La inflación, en este ejercicio fue de 33,5% vs 39% del ejercicio anterior, y la devaluación del peso en este ejercicio de 21,5% vs 30% del ejercicio anterior

Consecuentemente con lo antedicho, la tarea de esta Secretaría se ha desarrollado en un contexto de mayor estabilidad para gestionar, siempre con el objetivo y la necesidad de administrar los recursos para satisfacer las necesidades financieras del club, siempre en el marco del cumplimiento de las regulaciones y procesos del BCRA, UIF, poniendo en funcionamiento las mejores prácticas para dichas tareas.

Más allá de la mayor estabilidad de las variables económicas, la gestión se desarrolló en un contexto de caída de los ingresos reales de los hogares y de pérdida de empleo, sobre todo en el segmento formal.

Se implementaron ajustes al valor de la cuota social para poder financiar las obligaciones de la institución y acompañar, en parte, el ritmo inflacionario y de las paritarias del gremio. No obstante lo anterior, y comprendiendo la situación económica general, se mantuvieron las medidas para acompañar al socio, haciendo voluntarios los incrementos de cuota social, lo que hizo que el aumento de la mora no fuera tan pronunciado como se esperaba. Más allá de las medidas, observamos, sobre todo en los últimos meses del ejercicio, una caída en el cumplimiento del pago de la cuota social.

Se terminó de implementar el sistema de control presupuestario por área con el correspondiente control de gestión, con proyección de ahorros importantes para el ejercicio venidero.

Se mantiene el seguimiento y control diario de los movimientos a través del flujo del club, con previsiones de corto y mediano plazo, monitoreando constantemente los ingresos y gastos, controlando y gestionando de esta forma el flujo diario de dinero del club, teniendo la suficiente versatilidad para poder encarar, por ejemplo, operaciones de descuento de fondos por cobrar para poder cubrir obligaciones, cuando las variables, por situaciones ajenas al club, no están calzadas temporalmente.

Los excedentes puntuales de disponibilidad se invierten en fondos en moneda local de muy bajo riesgo destinados a cubrir obligaciones y contratos fijos nominados en pesos, lo que genera rendimientos que en otros momentos de la economía del Club no se generaban

El club continuó, una vez más, con el pago en tiempo y forma de los sueldos del personal, del plantel profesional y del cuerpo técnico. Los pagos a proveedores se realizaron también de manera regular a lo largo de todo el año fiscal, respetando la condición de pago del club, la cual se ha adecuado a tiempos de menor ritmo inflacionario.

Dentro del marco de las políticas institucionales, se siguieron apoyando y financiando las actividades amateurs. Las inversiones en fútbol infantil y amateur alcanzaron este ejercicio los 5.026 millones de pesos, esto significa 262 millones de pesos más que el año anterior, medido todo en moneda de poder adquisitivo de jun 26, a efectos que sea comparable

El pasivo total del club creció un 4,9% en términos nominales, mientras que la inflación del período fue de 33,5%. Esto significa que medidos ambos en moneda de poder adquisitivo de Junio del 26, el pasivo disminuye en 10.535 millones de pesos

La estructura del pasivo actual del club es la siguiente:

Un 34% son obligaciones relacionadas con el mercado de pases de Fútbol Profesional, de las cuales a la fecha se han pagado más de 8.891 millones de pesos

El 39% son Préstamos no vencidos

Un 22% son Deudas, (8.326 millones de pesos) de los cuales 5.839 millones corresponden a obligaciones de sueldos y cargas sociales con la dotación y reconocimientos con el plantel profesional, que al hacer el corte al 30 de Junio figuran como deuda, pero que ya han sido canceladas a la fecha. Por otra parte, observamos 1.006 millones de pesos de obligaciones con AFIP, en su mayoría retenciones a depositar que se pagaron a su vencimiento en Julio 26.

Finalmente 1.398 millones de pesos lo constituyen el saldo de proveedores debido al giro habitual de las actividades del club, cerrando el importe la Provisión contable de vacaciones y otras deudas por 83 millones de pesos.

Un 2% corresponde al rubro Fondos Específicos, que constituyen obligaciones de dar y/o de hacer, pero no de erogar, junto con las previsiones contables para hacer frente a obligaciones contingentes que pueden transformarse en ciertas en el futuro. Finalmente, Un 3% corresponden a cobros anticipados.

Independientemente del monto absoluto de la deuda, es interesante analizar la calidad de la misma, en cuanto a su composición, exigibilidad y origen.

Como vimos en el detalle descripto anteriormente, los 8.326 millones de deuda, no muestran deuda estructural, sino que es flujo operativo normal ya cancelado a la fecha.

El mayor porcentaje del pasivo configurado por préstamos no vencidos, implica que el Club mantiene para su apalancamiento perfiles de vencimiento ordenados, no observándose ninguna alarma en este sentido.

Con respecto a la deuda por mercado, representan inversiones en el activo más valioso del club (plantel profesional) y a la fecha ya se han pagado más de 8.890 millones

Con respecto a la estructura patrimonial del club, el pasivo representa el 18% del activo total. Este índice ha mejorado notablemente respecto al ejercicio anterior (era de 22%) . Este dato es una muy buena señal, ya que indica menos dependencia de terceros y menos riesgo financiero. Significa que cada 100\$ que el Club posee en bienes y derechos, sólo debe 18\$. Un índice menor al 30% se considera muy seguro.

El Patrimonio Neto es 4,5 veces el Pasivo (3,5 el ejercicio anterior). Esto también es una excelente noticia ya que nos muestra mayor solvencia y solidez a largo plazo. Significa que el club tendría un gran margen para absorber pérdidas antes de ponerse en riesgo de insolvencia.

SECRETARIA DE ADMINISTRACIÓN Y PERSONAL

Uno de los ejes fundamentales de la secretaría en esta gestión fue avanzar hacia una organización más profesional, ordenada, eficiente y humana, incorporando herramientas que permitan dar continuidad a las políticas institucionales y acompañar el crecimiento futuro.

Uno de los principales objetivos del período fue fortalecer el diseño organizacional del Club.

Se llevó adelante un trabajo integral de revisión, actualización y definición de perfiles de puestos, para las distintas áreas de la Institución.

Este proceso permitió precisar funciones, responsabilidades, competencias y alcances de cada posición, aportando mayor claridad a la estructura organizacional y a los roles de cada equipo de trabajo.

La actualización de los perfiles constituye uno de los pilares del nuevo diseño organizacional y una herramienta clave para continuar profesionalizando la institución.

A partir de este trabajo, se cuenta con bases más sólidas para definir responsabilidades, evitar la superposición de funciones, mejorar los procesos de selección, evaluar el desempeño, detectar necesidades de capacitación, favorecer el desarrollo profesional y planificar el crecimiento de los equipos.

Partimos de una convicción fundamental: una institución se fortalece cuando las personas que la integran se sienten valoradas, escuchadas, respetadas y cuentan con herramientas para desarrollarse.

En este marco, se implementaron nuevas políticas institucionales y beneficios orientados a mejorar la experiencia de los empleados.

Entre ellos se destacan la implementación del beneficio de guardería, la incorporación de un beneficio especial por cumpleaños y la definición y actualización de la política de vacaciones.

Estas medidas representan una evolución en la forma de entender la gestión de las personas, incorporando una mirada integral que contempla no solo las necesidades laborales, sino también el bienestar y la calidad de vida.

Durante el período se realizó una encuesta de clima organizacional, con el objetivo de conocer la percepción de quienes forman parte de la Institución.

Consideramos que una organización que busca mejorar debe, en primer lugar, tener la capacidad de escuchar.

La encuesta permitió relevar información sobre experiencias, percepciones y necesidades de los empleados, construyendo una base de datos que nos permita identificar fortalezas y oportunidades de mejora.

Esta herramienta incorporó la voz de los equipos al proceso de gestión y permitió empezar a construir una base objetiva para seguir trabajando en la mejora del clima laboral.

El desafío no concluye con la encuesta, por el contrario, escuchar implica la responsabilidad de transformar esa información en acciones concretas.

Otro avance significativo fue la elaboración e implementación de un nuevo código de ética y comportamiento.

Su objetivo fue establecer un marco común de principios y conductas que oriente la forma en que nos relacionamos dentro de la Institución.

El código promueve valores esenciales para la vida del Club como el respeto, la integridad, la responsabilidad, el compromiso, el profesionalismo, la buena convivencia, el cuidado de las personas y de la institución.

En el presente ejercicio se inició un proceso de capacitación al personal diseñado para mejorar los conocimientos y las habilidades sociales y técnicas de los empleados, con el objetivo de impulsar su crecimiento profesional y contribuir al progreso de nuestro Club.

En materia de remuneraciones, se realizó una revisión y actualización de las bandas salariales. Este es el proceso mediante el cual, nuestra Institución, revisa y ajusta los montos mínimos y máximos de sus rangos de sueldo. Se realiza para mantener los pagos alineados con la inflación, el costo de vida y los valores reales del mercado laboral. Además se confeccionó un nuevo ordenamiento de módulos y horas extras en el club para ajustar la distribución del personal, cumplir con los límites de la jornada legal y ordenar los costos operativos y administrativos de las tareas diarias y de los eventos de fines de semana.

El objetivo fue avanzar hacia una estructura más ordenada, coherente y alineada con las responsabilidades de los distintos puestos.

Las bandas salariales constituyen una herramienta de gestión que permite establecer criterios de equidad interna, ordenar las remuneraciones y brindar referencias para futuros procesos de incorporación, desarrollo y crecimiento.

Este trabajo forma parte de una política más amplia orientada a profesionalizar la gestión y otorgar mayor previsibilidad a la administración de los recursos humanos. Con el objetivo de mejorar y ordenar las incorporaciones, se elaboró una guía de procedimientos para la solicitud de personal para cada área de la Institución.

Esta herramienta establece un circuito claro para que las distintas áreas puedan plantear sus necesidades de incorporación, fundamentarlas y definir adecuadamente el perfil requerido.

De este modo, las decisiones de incorporación responden a necesidades concretas de la organización y cada búsqueda se realiza bajo criterios previamente definidos.

Así, se fortalece la planificación de la dotación y se contribuye a una utilización más eficiente de los recursos institucionales.

Durante este período se desarrollaron procesos de selección detallados para distintas esferas del Club con el objetivo de incorporar perfiles adecuados a las necesidades específicas de cada sector.

Las búsquedas abarcaron áreas estratégicas y operativas, entre ellas: Deportes, Fútbol Infantil, Filiales, Comunicación, Finanzas, Personas, Fútbol Amateur, Infraestructura, Salud & Bienestar, Comercial, Tecnología de la Información (IT) y Prevención.

Cada incorporación fue abordada considerando las responsabilidades del puesto, las competencias requeridas y las particularidades de cada área.

El objetivo fue claro: incorporar personas que aporten valor, compromiso y profesionalismo al proyecto institucional.

Esta Comisión Directiva está construyendo una nueva forma de gestionar la organización, en la que personas, procesos y objetivos institucionales se integran de manera coherente hacia un cambio que trasciende la gestión de personal.

Todo este trabajo representa algo más profundo que una actualización de procedimientos.

El nuevo diseño organizacional, los perfiles de puestos, la encuesta de clima, el código de ética, las políticas de beneficios, las bandas salariales y los procedimientos de selección constituyen herramientas que permiten continuar profesionalizando el Club.

El propósito es construir una institución más ordenada para ser más eficiente. Más profesional para ser más competitiva. Más humana para cuidar a quienes la integran. Más preparada para afrontar los desafíos del futuro.

El trabajo realizado durante este período constituye una base sobre la cual debemos seguir construyendo.

El desafío será consolidar estas herramientas, medir sus resultados, mantener una escucha activa de los equipos y profundizar las políticas orientadas al desarrollo del talento y al fortalecimiento del sentido de pertenencia.

El patrimonio más valioso de nuestra institución no reside únicamente en sus instalaciones, sus recursos o sus resultados deportivos, sino también en las personas, sean socios, dirigentes o empleados, que la construyen cada día.

Por ello, profesionalizar la gestión y desarrollar a las personas no son objetivos independientes, sino parte de una misma estrategia institucional.

El camino recorrido permitió ordenar estructuras, profesionalizar procesos, mejorar herramientas de gestión, incorporar beneficios, escuchar a nuestros colaboradores y establecer nuevos criterios para el desarrollo de las personas.

Se trata de pasos concretos que nos permiten proyectar el futuro con una organización más sólida y preparada.

Existe una fluida comunicación y apoyo mutuo entre las distintas secretarías. Los líderes y dirigentes encargados de cada área trabajan en pos de mejorar día a día el trabajo en equipo en nuestra Institución. Esta labor une a los integrantes de cada secretaría con los miembros de la comisión directiva mejorando la coordinación, el orden y las metas del Club para avanzar conjuntamente. Se organizan para tal fin reuniones periódicas en las cuales se alinean los objetivos institucionales con el fin de elaborar un diseño más dinámico, moderno y ágil de la estructura organizacional.

La mejora del trabajo en equipo es en parte fruto de distintas actividades de capacitación, coordinación, mesas de trabajo, entre otros, que se vienen articulando y ayudan a que mejoren las dinámicas de trabajo y la comunicación.

Esto redundará en la unión armónica de sus funciones para evitar la duplicación de tareas y lograr objetivos comunes con mayor eficiencia.

Es de destacar la relación respetuosa, de diálogo abierto y de trabajo conjunto con las asociaciones sindicales compartiendo ideas y resolviendo problemáticas del sector.

El compromiso de nuestra secretaría es continuar trabajando para que nuestro Club sea cada día más profesional, más eficiente, más humano y más fuerte, preservando sus inquebrantables valores y generando las condiciones necesarias para sostener su incesante crecimiento institucional.

SECRETARÍA DE CULTURA Y EDUCACIÓN

El Nivel Inicial del Colegio Club Estudiantes de La Plata continúa consolidándose como un espacio educativo profundamente comprometido con la formación integral de las infancias, el respeto por los tiempos de aprendizaje, el valor del juego, la creatividad, la sensibilidad y la construcción de vínculos significativos; cumpliendo en el presente período 27 años de trayectoria y servicio continuo a la comunidad.

A lo largo del período que comprende la presente memoria, el Jardín sostuvo su propósito de ofrecer propuestas pedagógicas innovadoras, respetuosas de las particularidades de cada niño y niña, profundamente articuladas con la comunidad y orientadas a garantizar experiencias de aprendizaje desafiantes y pedagógicamente superadoras, cuidando y gestionando de manera permanente el espacio emocionalmente seguro que representa la institución.

La institución estuvo conformada por una matrícula de 146 alumnos y alumnas, un equipo de 15 docentes —incluido el Equipo Directivo—, 8 profesores de áreas especiales y 2 auxiliares, quienes sostuvieron cotidianamente una tarea profesional, responsable y de profunda calidad humana.

Uno de los aspectos más significativos del período fue el constante fortalecimiento del vínculo entre el jardín y las familias. En un contexto social atravesado por cambios culturales vertiginosos y desafíos en la crianza, la institución continuó generando espacios de escucha, orientación y acompañamiento, entendiendo que la construcción de acuerdos y la corresponsabilidad constituyen pilares fundamentales para el bienestar infantil.

Del mismo modo, se continuó consolidando la profesionalización docente a través de reuniones sistemáticas de equipo, espacios de reflexión pedagógica, análisis de situaciones institucionales, circulación de bibliografía especializada y capacitaciones coordinadas por el Equipo Directivo, logrando sostener la formación continua mediante la gestión y optimización de recursos.

Resulta especialmente valioso destacar el compromiso, la sensibilidad, la vocación y la capacidad de trabajo colaborativo que caracterizan al equipo docente. La construcción de un clima institucional basado en el respeto, la escucha y la confianza constituye una de las fortalezas más valoradas por la comunidad educativa.

Entre los proyectos pedagógicos destacados se encuentran:

- **Educación Digital, Programación y Robótica:** Propuestas diseñadas para la primera infancia que acercaron a los niños al pensamiento computacional mediante robots, tablets, pantallas táctiles, códigos QR y animaciones; potenciando la creatividad y la resolución de problemas. En este aspecto se destaca el aporte de recursos tecnológicos por parte del equipo docente.
- **Taller de Huerta y Educación Ambiental:** Experiencias de contacto directo con la naturaleza mediante tareas de siembra, cosecha, mantenimiento y observación, promoviendo el cuidado ambiental.
- **Programa “La Atención Funciona”:** Destinado a las terceras secciones; profundizando el trabajo sobre la atención plena, el autocuidado, la paciencia, la amabilidad y la concentración.
- **Arte y Literatura:** Proyecto junto al artista Manuel Paz para explorar lenguajes visuales. Asimismo, se realizó una valiosa jornada con la Editorial Pupek que incluyó feria de libros, actividades en las salas, firma de ejemplares con autores, talleres con familias y una capacitación docente abierta a la comunidad.
- **Articulación y Comunidad:** Proyecto de Articulación con el Nivel Primario centrado en el juego; celebración del Día de la Familia; el Proyecto Solidario con el Jardín N.º 907 de Gonnet; y el emotivo “Pasillo de Honor” para recibir a los egresados de la escuela secundaria.

El Equipo Directivo gestiona de manera permanente la optimización de sus espacios y recursos edilicios para garantizar un entorno seguro y enriquecedor, reafirmando su compromiso con una educación donde el juego, el arte, la literatura y la educación emocional son pilares del desarrollo integral.

NIVEL PRIMARIO

El ciclo lectivo 2025-2026 encuentra al Nivel Primario del Colegio Club Estudiantes de La Plata celebrando sus 25 años de trayectoria. Este aniversario constituye una valiosa oportunidad para reconocer el camino recorrido, valorar el compromiso de la comunidad educativa y renovar la convicción de seguir construyendo una escuela centrada en la formación integral de niños y niñas.

A lo largo de este cuarto de siglo, generaciones de estudiantes, familias, docentes, auxiliares y directivos han consolidado una propuesta educativa que combina la excelencia académica, el acompañamiento cercano de las trayectorias escolares y la vivencia cotidiana de valores de respeto, participación e inclusión.

El Nivel Primario cuenta actualmente con una matrícula de 365 estudiantes distribuidos en doce secciones. Cada grupo posee un docente referente y un docente de profundización, lo que permite un abordaje pedagógico personalizado e integral. El plantel institucional se completa con 6 auxiliares (4 activos, 1 con tareas pasivas y 1 encargada), 4 preceptores y un Equipo de Orientación Escolar (EOE) integrado por psicopedagogos, psicólogos y orientador social, que acompaña la inclusión y el bienestar escolar.

Durante el presente período, la gestión institucional articuló sus acciones en cuatro dimensiones fundamentales:

Dimensión Pedagógica: Se focalizó en fortalecer las trayectorias escolares, la enseñanza situada y la evaluación formativa. Se realizaron jornadas de intercambio docente y acompañamiento a las planificaciones. Se implementaron proyectos integradores de lectura, escritura, indagación científica y pensamiento crítico, articulando las áreas curriculares con la Educación Sexual Integral (ESI), la educación ambiental, la ciudadanía digital, la programación y la robótica, garantizando la inclusión mediante tutorías y ajustes razonables.

Dimensión Socio-Comunitaria: Se afianzaron las acciones de articulación con las familias y la comunidad en un marco de participación y escucha. Se destaca la continuidad del Proyecto Voces Estudiantiles en Democracia, que vincula el Gobierno Infantil con el Consejo de Convivencia Escolar y el Gobierno Infantil de la República de los Niños, promoviendo el ejercicio ciudadano y el diálogo. Paralelamente, el EOE acompañó a las familias y docentes en el abordaje de la diversidad y el cuidado vincular.

Dimensión Convivencial e Institucional: La convivencia se sostuvo como eje transversal a través de talleres de escucha atenta, asambleas de aula y proyectos de convivencia digital junto al Consejo de Convivencia Escolar, favoreciendo el protagonismo estudiantil y la empatía entre pares.

Dimensión Edilicia y Organizativa: Se ejecutaron obras de mantenimiento preventivo y optimización de espacios pedagógicos y recreativos, asegurando condiciones adecuadas para las actividades escolares y afianzando la comunicación entre los distintos niveles del colegio.

El Nivel Primario reafirma así su compromiso con una educación integral, inclusiva y participativa, donde aprender y convivir son procesos inseparables.

NIVEL SECUNDARIO

Durante el segundo semestre del ciclo lectivo 2025 y el primer semestre del ciclo 2026, el Nivel Secundario del Colegio Club Estudiantes de La Plata consolidó una propuesta educativa integral orientada al fortalecimiento de las trayectorias escolares, la inclusión educativa y la formación de estudiantes críticos, solidarios y comprometidos con su realidad social.

En el plano pedagógico, se profundizó el seguimiento de los procesos de aprendizaje mediante un monitoreo constante y reuniones periódicas entre equipos directivos, docentes, preceptores, el Equipo de Orientación Escolar (EOE) y las familias. Este trabajo colegiado permitió implementar estrategias de acompañamiento diferenciadas y dispositivos de apoyo específicos para los estudiantes que lo requirieron, garantizando la continuidad pedagógica.

En cuanto a la organización e inclusión, se fortaleció la articulación con los niveles Inicial y Primario para favorecer transiciones escolares cuidadas, así como el trabajo conjunto con escuelas de la modalidad de Educación Especial. Asimismo, se consolidó el uso pedagógico de los entornos virtuales y las herramientas digitales institucionales como soportes de enseñanza y canales de interacción con los hogares.

Las propuestas de extensión educativa e interdisciplinarias ocuparon un lugar central en la dinámica escolar. Las y los estudiantes participaron en proyectos vinculados a la investigación, la producción artística, los Derechos Humanos, la Educación Sexual Integral (ESI), la educación para la salud y el cuidado ambiental. Adicionalmente, se impulsaron talleres de orientación vocacional y actividades de articulación con el ámbito universitario para acompañar la proyección de los proyectos personales de los futuros egresados.

El Nivel Secundario ratifica su proyecto institucional entendiendo a la educación como una práctica colectiva, inclusiva y transformadora, comprometida con la excelencia académica y la formación ciudadana.

BACHILLERATO PARA DEPORTISTAS FEDERADOS

El Bachillerato para Deportistas Federados del Club Estudiantes de La Plata, con orientación en Educación Física, funciona en el turno tarde y consta de cuatro años de duración, adaptado a las necesidades de los alumnos que integran las divisiones juveniles del fútbol amateur de la institución. En el ciclo 2024 la modalidad obtuvo el reconocimiento oficial, constituyendo un hito de valor pedagógico e institucional.

La matrícula actual cuenta con 165 alumnos (número con fluctuaciones por altas y pases propios del fútbol). Durante 2026 se incorporó Tercer Año sección “D” para responder al crecimiento del alumnado y garantizar la eficacia pedagógica en las aulas.

Un logro sobresaliente del período 2025-2026 fue la obtención del 60% de la subvención estatal para la escuela, lo que fortalece la calidad educativa y permite proyectar inversiones e innovaciones institucionales.

En el plano socioemocional y de gestión, se sostuvo la comunicación fluida con los alumnos y sus familias, realizando reuniones presenciales y virtuales clave para acompañar a grupos familiares que residen en distintos puntos del país y del exterior. Asimismo, se mantuvieron reuniones semanales de coordinación con el Prof. Sebastián Turner (Educación y Deporte), Alejandro Saggese (Coordinador General de Fútbol Amateur), Juan Pablo García (Metodología) y el equipo de Representación Legal.

Entre los proyectos, actos e instancias de formación se destacan:

- **Proyectos Integradores:** Taller de Prevención Sexual y Anticoncepción (1.o y 2.o año); "Murga de los compañeros" (Educación Física, Arte, Literatura y Sociales); y Proyecto Internivel del Día de las Infancias junto al Nivel Inicial (organizado por 4.o año).
- **Actos Institucionales:** Conmemoración de los 50 años del Golpe de Estado del 24 de marzo de 1976; jornada reflexiva y colectiva sobre el 2 de abril (Día del Veterano y de los Caídos en Malvinas a cargo de 3.o C); y representación escénica del proceso histórico entre el 25 de mayo de 1810 y el 9 de julio de 1816.
- **Charlas y Capacitaciones:** “Conocimiento, Profesionalización y aspectos Legales en el fútbol” (por el Prof. y Abog. Ricardo Iberbia junto a Ezequiel y Raúl Iberbia); “Educación Financiera para Deportistas de Alto Rendimiento” (Prof. Andrés de Aquino Vicente); disertación sobre Salud Mental y Adolescentes (Lic. Sonia Almada - Bplay); y exposición sobre Pueblos Originarios y la Conquista del Desierto (Grupo GUIAS - UNLP).

- **Visitas y Encuentros:** Participación en Expo-Universidad UNLP, Expo-Informática y el CIYTT (Diplomatura en Deporte Electrónico); conversatorio de exalumnos “Las dos caras de la moneda” (Patricio Ruscitti y Mikel Amondarain); y la visita internacional de los exalumnos y futbolistas Facundo Mura y David Ayala.

CULTURA

Durante el período comprendido entre julio de 2025 y junio de 2026, el Área de Cultura del Club Estudiantes de La Plata continuó desarrollando una política orientada a fortalecer la dimensión cultural de la institución, preservar su memoria y patrimonio, generar nuevos espacios de participación y acercar distintas expresiones artísticas y formativas a la vida cotidiana del Club.

El trabajo realizado tuvo como eje una concepción amplia de la cultura de Estudiantes: una cultura que no se limita a conservar su historia, sino que también la pone en diálogo con el presente, genera nuevas propuestas y abre espacios para que socios, socias, familias y la comunidad participen de la vida institucional.

En ese marco, se consolidaron iniciativas existentes y se impulsaron nuevos proyectos vinculados con el patrimonio histórico, los homenajes a figuras fundamentales de la institución, el Museo del Club, el ajedrez, la música y los encuentros culturales.

Patrimonio, memoria e identidad

Homenaje a Osvaldo Zubeldía

En agosto de 2025, el Área de Cultura inauguró en el Paseo de los Profesores una estatua en homenaje a Osvaldo Zubeldía, una de las figuras fundamentales de la historia de Estudiantes de La Plata. La iniciativa se desarrolló en el marco de las celebraciones por el 120° aniversario de la institución y significó la incorporación de un nuevo elemento permanente al patrimonio simbólico y material del Club. La inauguración de la estatua, encargada a un gran escultor de reconocida trayectoria, implicó la constitución de un nuevo y permanente homenaje a uno de los grandes referentes de la historia deportiva e institucional, integrando memoria, identidad y patrimonio en un espacio de circulación cotidiana dentro del Club.

Mural en homenaje a Juan Ramón Verón

En mayo de 2026, el Área de Cultura inauguró en el Country Club un mural en homenaje a Juan Ramón Verón. La iniciativa se desarrolló de manera articulada con el Colectivo Cultural Alejandro Sabella y con la Escuela de Jugadores. El proyecto permitió incorporar una nueva expresión artística vinculada con la identidad del Club y, al mismo tiempo, generar un espacio de reconocimiento para una de las figuras más importantes de la historia de Estudiantes. La articulación entre las distintas áreas y organizaciones vinculadas al Club reforzó además el carácter colectivo de la propuesta.

Proyecto “Sabella Eterno”

En enero de 2026, se puso en marcha el proyecto destinado a emplazar una nueva estatua en homenaje a una figura representativa de la historia de Estudiantes. Como parte de la iniciativa, las socias y los socios tuvieron la posibilidad de elegir al homenajeado. La elección recayó en Alejandro Sabella.

A partir de esa decisión, durante el período de esta memoria el Área de Cultura trabajó en la conformación y desarrollo del proyecto, incluyendo la búsqueda y recaudación de fondos, la definición de la propuesta escultórica, la planificación logística y las distintas gestiones necesarias para concretar el emplazamiento.

La inauguración de la estatua de Alejandro Sabella se produjo en agosto de 2026 y, por corresponder a un período posterior al cierre de esta memoria, será incorporada como resultado del proceso en la memoria correspondiente al próximo período. No obstante, el trabajo desarrollado para hacer posible ese proyecto forma parte de la gestión realizada entre enero y junio de 2026.

Homenaje a los veteranos y excombatientes de Malvinas

El 2 de abril de 2026, el Área de Cultura impulsó la inauguración de una placa permanente en el Paseo de los Profesores en homenaje a los veteranos y excombatientes de Malvinas vinculados al Club. La iniciativa incorporó un nuevo espacio de reconocimiento dentro del patrimonio institucional. El acto contó además con la primera presentación oficial del Coro del Club Estudiantes de La Plata.

SUBCOMISIÓN DE MUSEO

Durante el período, el Museo del Club profundizó su tarea como espacio de preservación y difusión de la historia de Estudiantes, ampliando su participación en actividades culturales y generando vínculos con producciones y proyectos vinculados con la memoria deportiva.

En noviembre de 2025, el Museo participó de la jornada “Museos a la luz de la luna”, con una actividad especial desarrollada en la Sede Social. La propuesta contó con la presencia de exponentes del Museo del Club Alumni y registró una importante participación de público.

En octubre de 2025, en el marco de un nuevo aniversario de la obtención de la Copa Intercontinental de 1968, el Museo participó de una actividad especial con la presencia de Miguel Ignomiriello en el Paseo de los Profesores.

Asimismo, el Museo aportó archivos periodísticos del Club a ESPN para una producción vinculada con Patricio McAllister, exjugador de Estudiantes, y participó en un documental elaborado por la televisión colombiana en homenaje a Carlos Salvador Bilardo.

El Museo también participó del proyecto “Sabella Eterno”, vinculado con la confección, recaudación de fondos y emplazamiento de la estatua en homenaje a Alejandro Sabella.

Finalmente, se avanzó en la construcción de una red de voluntarios y colaboradores vinculados al Museo, con el objetivo de generar una estructura de participación permanente que permita recuperar, preservar y jerarquizar el patrimonio histórico del Club.

Ajedrez: formación, integración y comunidad

La Escuela y Club de Ajedrez Rodolfo Walsh, coordinada por el Área de Cultura, consolidó durante el período su presencia dentro de la vida institucional y del ámbito ajedrecístico platense.

En el marco de las celebraciones por el 120° aniversario del Club, la Escuela y Club de Ajedrez Rodolfo Walsh, bajo la coordinación del Área de Cultura, tuvo una participación destacada en los festejos por el 120° aniversario de Estudiantes. La propuesta incluyó un torneo infantil, un torneo para mayores y una jornada de partidas simultáneas con el destacado maestro Alejandro Giampa, referente nacional de la disciplina.

En abril de 2026, la Escuela comenzó a brindar clases a los juveniles en Casa Pincha, ampliando el alcance formativo de la disciplina dentro de la estructura del Club.

Por tercer año consecutivo, la Escuela mantuvo clases gratuitas abiertas a la comunidad en la Sede Social, todos los martes y jueves, fortaleciendo el carácter abierto de la actividad.

La Escuela también participó de distintos torneos amistosos del ámbito ajedrecístico local, entre ellos encuentros con la Escuela India de Dama, consolidando la presencia del ajedrez de Estudiantes dentro del circuito platense.

Durante el verano se realizaron actividades en el Country Club, donde integrantes de la Escuela compartieron partidas con socios y socias. A partir de estas experiencias, se promovió la incorporación de nuevos participantes a la Escuela desde marzo de 2026.

Coro Oficial del Club Estudiantes de La Plata

El 10 de marzo de 2026, tuvo lugar el inicio de los ensayos del Coro Oficial del Club Estudiantes de La Plata, incorporando una nueva expresión artística a la vida institucional.

El debut oficial tuvo lugar el 2 de abril de 2026, durante el acto de inauguración de la placa permanente en homenaje a los veteranos y excombatientes de Malvinas en el Paseo de los Profesores.

En junio de 2026, como parte del acompañamiento al crecimiento del proyecto, el Área de Cultura generó una actividad especial con la presentación del Coro Polifónico Nacional en el bajo tribuna de 115, en la cancha de básquet del Club. La presentación constituyó un hecho destacado para la institución y se inscribió en el marco de una serie de presentaciones realizadas durante el Mundial 2026, junto con escenarios como la Sala Sinfónica del Centro Cultural Palacio de la Libertad.

El Coro Oficial desarrolla además ensayos semanales todos los martes en la Sede Social, generando una instancia permanente de formación y preparación que acompaña su crecimiento artístico y su consolidación como nueva propuesta cultural del Club.

Charlas Pinchas: un espacio de encuentro con la historia y la identidad

Durante el período se dio continuidad al ciclo Charlas Pinchas, consolidándose como un espacio de encuentro en torno a la historia, la identidad, la cultura y las distintas expresiones vinculadas con Estudiantes.

Entre las actividades desarrolladas se destacó una presentación especial por el 120° aniversario de la institución, dedicada a la figura de Osvaldo Zubeldía.

En noviembre de 2025 se realizó una presentación con Martín Sivak. En diciembre tuvo lugar un homenaje especial vinculado a “La Tercera que Mata”, con la presencia de jugadores campeones del mundo y de Miguel Ignomiriello.

En marzo de 2026 se presentó el libro de Walter Vargas, generando un nuevo espacio de intercambio en torno a la historia, el fútbol y la identidad de Estudiantes. Hacia fines de junio se realizó una charla con Darío Sztajnszrajber, en conjunto con la agrupación Identidad Pincharrata, sumando al ciclo una propuesta de reflexión y encuentro en torno a la cultura y la identidad. La actividad amplió el perfil del ciclo y permitió vincular la identidad pincharrata con debates y miradas provenientes del ámbito de la filosofía y el pensamiento.

La continuidad del ciclo permitió sostener una agenda cultural vinculada directamente con nuestra identidad, generando espacios de intercambio entre protagonistas, periodistas, escritores, intelectuales y referentes de la historia del Club.

Una política cultural para preservar, participar y proyectar

Las iniciativas desarrolladas durante el período julio de 2025 - junio de 2026 muestran una concepción de la cultura como parte integral de la vida de Estudiantes de La Plata. La recuperación y puesta en valor del patrimonio histórico, los homenajes permanentes, el fortalecimiento del Museo, la formación a través del ajedrez, la creación del Coro Oficial y la continuidad de espacios como Charlas Pinchas conformaron una agenda diversa, atravesada por un mismo objetivo: fortalecer la identidad institucional y generar nuevos espacios de participación. El trabajo realizado permitió profundizar la articulación entre memoria y presente. Los homenajes a figuras históricas y a los veteranos y excombatientes de Malvinas conviven con nuevas propuestas de formación y expresión artística, mientras que el Museo amplía su función como espacio de documentación y el Club abre sus puertas a actividades culturales de alcance más amplio.

Todas las acciones generadas en el área se concretaron en interacción con múltiples áreas del Club, siendo el trabajo colectivo una premisa cotidiana, presente en la construcción de la tarea en el terreno de la cultura desplegadas por Estudiantes de La Plata. De esta manera, el Área de Cultura continúa construyendo una política que busca preservar aquello que forma parte de la historia de Estudiantes, como así también generar nuevas experiencias que permitan que esa identidad se mantenga viva y se proyecte hacia las próximas generaciones.

SUBSECRETARÍA DE GÉNERO Y DIVERSIDAD PRINCIPALES LÍNEAS DE TRABAJO DE LA SUBSECRETARÍA.

- **Promoción de derechos y prevención de la violencia por motivos de género:** implementación de la Ley Micaela, talleres y campañas de sensibilización, promoción de derechos y prevención de las violencias.
- **Acciones institucionales por la equidad:** promoción de espacios de reflexión y visibilización de las desigualdades desde los cuales aportar a la construcción de estrategias orientadas a la igualdad real en el ámbito institucional.
- **Abordaje de las violencias por razones de género:** dispositivo institucional de contención, asesoramiento y abordaje de problemáticas vinculadas a la violencia y discriminación por motivos de género, a partir de la intervención de un equipo profesional interdisciplinario, en el marco del Protocolo Institucional de Acción para la Prevención e Intervención ante situaciones de violencia y discriminación por motivos de género u orientación sexual.
- **Articulación institucional:** acciones coordinadas con organismos del Estado y organizaciones de la sociedad civil especializadas en la temática de géneros y violencias, promoviendo el desarrollo de actividades conjuntas.
- **Comunicación:** elaboración de contenidos y campañas de difusión sobre derechos, prevención y recursos ante situaciones de violencia por motivos de género.

A su vez, estas líneas de trabajo se dirigen hacia 3 campos de acción: la estructura institucional (comisión directiva y autoridades del club, trabajadoras y trabajadores, estructuras de las disciplinas deportivas, plantel docente); la población interna del Club (deportistas, estudiantes de los cuatro niveles educativos, masa societaria, agrupaciones y filiales, hinchas) y la Comunidad en general.

ACTIVIDADES DE LA SUBSECRETARÍA

PARTICIPACIÓN EN LAS ACTIVIDADES POR EL 120 ANIVERSARIO DEL CLUB. Con motivo de un nuevo aniversario de nuestro Club, compartimos un fin de semana con actividades institucionales. Formamos parte del abrazo simbólico al Estadio UNO con un stand institucional donde, a través del juego, trabajamos con niñas, niños y adolescentes en torno al reconocimiento de sus derechos, en el marco de nuestro programa “Pinchitas con derechos”. Además, brindamos información a toda la comunidad sobre las herramientas con las que cuenta el Club para prevenir, abordar y erradicar todas las formas de violencia.

CONVERSATORIO “GÉNERO Y DEPORTES”. Esta actividad fue realizada en el marco de la Semana de la ESI en la Tecnicatura en Prácticas Deportivas que se dicta en el Instituto Terciario de nuestro Club. El encuentro estuvo dirigido a las y los estudiantes, y trató acerca de las particularidades y los desafíos de trabajar con perspectiva de género y diversidad dentro del ámbito deportivo.

PARTICIPACIÓN EN EL LANZAMIENTO DEL PROYECTO “EQUIDAD EN JUEGO” EN EL SENADO DE LA PROVINCIA DE BUENOS AIRES. Organizado por “Girl Up Argentina”, una iniciativa de Naciones Unidas que busca avanzar en la justicia de género a través del liderazgo juvenil. Participamos de un panel de intercambio sobre la promoción de espacios de género dentro de las instituciones deportivas. El mismo contó con la representación de Paula Aberastegui, directiva del Club a cargo del Área de Género y Diversidad, y Mara Gómez, futbolista de fútbol femenino de nuestra institución, entre otras expositoras.

JORNADA EDUCATIVA “HABLEMOS DE CONSENTIMIENTO”. Se llevó adelante una charla destinada a estudiantes de 6 ° año A y B del Colegio Secundario del Club, organizada por el equipo de capacitación y el equipo de abordaje de las violencias del Área. La actividad propició un espacio de reflexión y diálogo sobre el consentimiento, el respeto, los límites y la construcción de vínculos libres de violencias.

JORNADA DE PREVENCIÓN Y CONCIENTIZACIÓN SOBRE EL CÁNCER DE MAMA. Junto al Departamento de Salud y Bienestar y la Fundación Estudiantes, realizamos en el Estadio Uno una jornada de concientización, para brindar información y herramientas sobre la detección temprana, el tratamiento y la importancia de los controles periódicos. Participaron las organizaciones LansFem y Remeras Rosas, y la Secretaría de Salud de la Municipalidad de La Plata, a través de la cual se brindaron turnos para realizarse mamografías gratuitas para mujeres de la comunidad.

COLOQUIO INTERNACIONAL DE FÚTBOL Y ESTUDIOS SOCIALES. En el marco del IV Coloquio Internacional de Fútbol y Estudios Sociales, recibimos en el Estadio UNO a investigadores e investigadoras de toda Latinoamérica. La jornada incluyó una recorrida por el Estadio y un panel sobre la gestión del Club en materia de Género y Diversidad, Educación y Derechos humanos, con la participación de las autoridades de las áreas correspondientes del Club y referentes nacionales e internacionales en la materia.

#25N - DÍA INTERNACIONAL DE ELIMINACIÓN DE LA VIOLENCIA CONTRA LAS MUJERES. Realizamos una acción simbólica que consistió en la iluminación de color violeta de un sector del Paseo de Los Profesores, con el objetivo de interpelar, promover la reflexión y el compromiso de la comunidad del Club frente a las violencias por motivos de género. Asimismo, se instaló señalética con información sobre los femicidios y las violencias, para concientizar y dimensionar la magnitud de la problemática.

Además, realizamos un taller con futbolistas juveniles que residen en Casa Pincha, para propiciar un espacio de diálogo y reflexión sobre violencias y masculinidades, y junto a ellos pintamos un Banco rojo, símbolo internacional en memoria de las víctimas de femicidio, que fue instalado en un sector de uso común en el ingreso a la pensión.

PARTICIPACIÓN EN LA COPA VERÓN. Junto a la Fundación Estudiantes, participamos de las actividades de promoción de derechos realizadas en el Club Romerense, en el marco de la Copa Verón. Durante la jornada, dialogamos con integrantes de ese Club sobre el trabajo de prevención de las violencias en el deporte, entregamos materiales y recursos y generamos un canal de diálogo interinstitucional orientado a coordinar acciones y proyectos futuros.

#8M - CONMEMORACIÓN DEL DÍA INTERNACIONAL DE LAS MUJERES TRABAJADORAS - QUINTA EDICIÓN DE “JUNTAS EN UNO”. Con el objetivo de visibilizar a las mujeres y disidencias pinchas, convocamos a socias, deportistas e hinchas al Estadio UNO para participar de la tradicional foto institucional colectiva en nuestra tribuna. La actividad apuntó a reafirmar el compromiso del Club con la igualdad de derechos y la participación de mujeres y disidencias en la vida institucional. Asimismo, realizamos un reconocimiento a las trabajadoras del Club, que desde sus distintos roles y funciones sostienen y contribuyen diariamente al crecimiento de nuestra institución. Esta acción se realizó en el entretiempo del partido de la Liga de Fútbol profesional en el Estadio Uno, donde las trabajadoras salieron al campo de juego para ser reconocidas por toda la familia pincha y recibieron una distinción de agradecimiento por su valiosa labor en el Club.

PARTICIPACIÓN EN EL CONSEJO CONSULTIVO DE POLÍTICAS DE GÉNERO Y DIVERSIDAD - REGIÓN CAPITAL. Participamos de este espacio impulsado por el Ministerio de Mujeres y Diversidad de la provincia de Buenos Aires, para la articulación con organismos del Estado en pos del diseño de políticas públicas de prevención, atención y erradicación de las violencias que recepten las voces y necesidades de la sociedad civil.

CONMEMORACIÓN DEL 3 DE JUNIO - #NIUNAMENOS. En el marco de un nuevo aniversario del movimiento Ni Una Menos, realizamos una actividad de sensibilización en Casa Pincha junto a los jugadores de las categorías 2008 y 2010, retomando la intervención sobre el Banco Rojo realizada en el marco del Día Internacional de Lucha contra la Violencia de Género. En esta oportunidad, los juveniles eligieron y plasmaron sobre el banco frases representativas de su compromiso con la prevención y erradicación de las violencias.

CAMPAÑAS DE PROMOCIÓN DE DERECHOS Y PREVENCIÓN DE LAS VIOLENCIAS. Se desarrollaron acciones de difusión, a través de folletería y contenido en redes sociales, para brindar información sobre acceso a derechos para mujeres y diversidades, prevención de las violencias por razones de género y promoción de derechos de niñas, niños y adolescentes.

IMPLEMENTACIÓN DE LA LEY MICAELA EN EL CLUB. Durante este año continuamos desarrollando diferentes instancias de sensibilización y capacitación, a través de encuentros presenciales y virtuales, en articulación con diferentes áreas del Club.

DISPOSITIVO INSTITUCIONAL DE ACOMPAÑAMIENTO E INTERVENCIÓN ANTE SITUACIONES DE VIOLENCIA POR MOTIVOS DE GÉNERO

A través del Protocolo institucional de acción para la prevención e intervención ante situaciones de violencia y/o discriminación por motivos de género y/u orientación sexual, el Área de Género y Diversidad del Club Estudiantes de La Plata brinda un abordaje especializado e integral, a partir de la intervención de un Equipo profesional interdisciplinario, que contempla la recepción de consultas y denuncias, la evaluación profesional de cada caso y el diseño de estrategias de intervención orientadas a la efectiva restitución de derechos. El abordaje incluye la realización de entrevistas, brindando un espacio de escucha, contención, acompañamiento psicológico, orientación y asesoramiento jurídico especializados. Además, el Equipo confecciona Informes Técnicos con las estrategias propuestas y recomendaciones de medidas para la protección y restitución de derechos en el ámbito institucional. Asimismo, se realizan seguimientos y acompañamientos periódicos de los casos, con las derivaciones externas a los recursos territoriales existentes.

En el periodo de tiempo comprendido en esta memoria, el Equipo interdisciplinario del Área de Género y Diversidad ha llevado adelante intervenciones con diferentes implicancias en 21 casos vinculados a violencias por motivos de género.

PARTICIPACIÓN EN LA MESA LOCAL INTERSECTORIAL DE VIOLENCIAS POR RAZONES DE GÉNERO. El Equipo Técnico de Abordaje de Casos del Área ha continuado con su participación en la Mesa Local Intersectorial de Violencia de la Municipalidad de La Plata. La misma conforma un espacio de articulación interinstitucional, intersectorial y comunitario, para el diseño de estrategias de abordaje, prevención y atención de las violencias en la comunidad.

PROGRAMA “PINCHITAS CON DERECHOS”. En este período se trabajó en el diseño y la planificación de este Programa, cuya finalidad es promover la prevención y protección de los derechos de niños, niñas y adolescentes (NNyA) en el ámbito del Club, garantizando entornos seguros e inclusivos. En este marco, se elaboró una Guía Operativa con herramientas para la detección y abordaje adecuado de situaciones de vulneración de derechos de NNyA. Asimismo, se diseñó una metodología de encuentros con los equipos y estructuras de las diferentes disciplinas en los cuales profundizar el conocimiento de las herramientas para la detección y abordaje de las violencias contra las infancias que llevan a cabo actividades en el Club.

HERRAMIENTAS:

Recursero sobre violencias para La Plata, Berisso y Ensenada y hoja de ruta institucional. Se realizó una actualización de esta herramienta que centraliza contactos, direcciones y horarios de dependencias en La Plata, Berisso y Ensenada para derivaciones efectivas ante casos de violencia y vulneración de derechos.

Orientaciones para una comunicación inclusiva y no sexista en instituciones deportivas. Este manual promueve modos de expresión más plurales, diversos y respetuosos, a través del aporte de estrategias aplicables al lenguaje oral, escrito y no verbal, con un glosario de términos sobre género y diversidad.

Ficha de articulación institucional. Se diseñó este nuevo instrumento para que las coordinaciones de las diferentes disciplinas de la institución puedan realizar adecuadamente la articulación institucional ante una situación que requiera intervención del equipo de abordaje de casos. Ello facilita la comunicación entre áreas, evita la revictimización y permite una intervención más rápida y efectiva ante las situaciones.

Vías de contacto: generoydiversidad@estudiantesdelaplata.com; @edelpgenero en X e Instagram.

SECRETARÍA DE PRENSA Y RRPP

Gerencia de Comunicación

Durante el período comprendido entre el 1 de julio de 2025 y el 30 de junio de 2026, la Secretaría de Prensa y RRPP, a través de la Gerencia de Comunicación, profundizó un modelo integral y transversal de gestión destinado a acompañar la actividad cotidiana y los principales acontecimientos deportivos, institucionales y sociales de Estudiantes de La Plata.

Dentro de la estructura de la Secretaría, la Gerencia de Comunicación articula bajo una misma conducción la Prensa del Fútbol Profesional, la Prensa general del Club, la coordinación de Redes Sociales, la Comunicación Institucional, Eventos, Filiales y la Voz del Estadio.

Esta conformación permite abordar la comunicación en un sentido amplio: desde el vínculo cotidiano con los medios, la producción de información y contenidos y la gestión de los canales oficiales, hasta la organización de eventos masivos, el desarrollo territorial de las filiales, la construcción de posicionamientos institucionales y la experiencia de socios e hinchas en cada jornada en UNO.

Durante el período, el principal desafío fue continuar integrando todas estas dimensiones dentro de una estrategia común, fortaleciendo equipos, profesionalizando procesos y acompañando el crecimiento de una institución cuya actividad excede ampliamente al fútbol profesional.

Esto significó sostener diariamente la dinámica comunicacional de uno de los clubes de mayor exposición del fútbol argentino y, al mismo tiempo, desarrollar herramientas, proyectos y experiencias capaces de representar la totalidad del universo Estudiantes: sus socios, hinchas, deportistas, trabajadores, instituciones educativas, filiales, familias y comunidad.

Una gestión integral para un Club integral

La estructura de la Gerencia permite abordar diferentes especialidades bajo criterios institucionales compartidos.

La Prensa del Fútbol Profesional sostuvo durante el período el vínculo permanente con los medios y las necesidades informativas relacionadas con el plantel, cuerpo técnico, entrenamientos, partidos y competencias. Paralelamente, la Prensa del Club amplió esa tarea hacia la totalidad de la institución, generando información y cobertura sobre deportes, educación, actividades sociales, culturales e institucionales y las diferentes iniciativas impulsadas desde las áreas.

La Comunicación Institucional tuvo un papel central en la construcción de mensajes, comunicados, posicionamientos y vocerías, acompañando tanto los acontecimientos cotidianos como situaciones de alta complejidad y exposición pública. El período requirió especialmente capacidad de articulación y respuesta frente a escenarios institucionales sensibles, en los que fue necesario coordinar tiempos, información y posicionamiento del Club.

La coordinación de Redes Sociales continuó fortaleciendo el ecosistema de canales oficiales y ampliando el universo de historias representadas en ellos. La diferenciación entre @EdelpOficial, con una fuerte centralidad del fútbol profesional y de los principales acontecimientos institucionales, y @edlp.club, destinada especialmente a contar la vida deportiva, educativa, social y cultural de la institución, permitió profundizar una estrategia orientada a representar de manera más completa qué es Estudiantes.

Esta decisión permitió que deportistas, trabajadores, profesores, alumnos, socios, filiales, familias y disciplinas que anteriormente tenían una presencia más limitada encontrarán un espacio sostenido dentro del relato institucional.

El 120° aniversario: Estudiantes en toda su dimensión

El 120° aniversario de Estudiantes de La Plata constituyó el principal hito del período y una de las experiencias de gestión integral de mayor escala desarrolladas por el Club.

Durante tres días, Estudiantes llevó adelante una celebración que convocó a más de 40.000 socios, hinchas, familias y vecinos, transformando al Estadio UNO y sus espacios en un gran punto de encuentro de todo el universo albirrojo.

El aniversario fue concebido como mucho más que una conmemoración. Su programación reunió deporte, cultura, educación, salud, solidaridad, historia, entretenimiento, gastronomía y vida institucional, buscando que cada dimensión del Club pudiera formar parte de los festejos.

La Gerencia, a través particularmente del área de Eventos, participó en la producción y coordinación de un despliegue que requirió la integración de Comunicación, Producción, Estadio, Seguridad, Técnica, IT, Mantenimiento, Marketing, Cultura y diferentes áreas institucionales.

Uno de los principales hitos fue la realización de un espectáculo de drones sin precedentes en la ciudad, desarrollado especialmente para los 120 años. A través de una historia contada en el cielo, las figuras, símbolos y colores de Estudiantes formaron parte de una propuesta tecnológica inédita, complementada con un espectáculo de fuegos artificiales de bajo impacto sonoro de más de seis minutos.

La producción requirió un despliegue técnico de gran magnitud, con horas de montaje, calibración y coordinación especializada. El objetivo no fue únicamente generar un espectáculo, sino construir una experiencia capaz de recuperar la historia y la identidad del Club desde un lenguaje innovador.

La celebración incluyó además un escenario central con música y espectáculos en vivo, intervenciones artísticas, puntos fotográficos e instalaciones 360°, actividades deportivas, propuestas para niños y familias y diferentes espacios participativos.

La dimensión social e institucional también tuvo un papel central. La iniciativa Pinchas Hasta la Médula alcanzó un récord de 150 donantes efectivos, convirtiéndose en la colecta externa más importante registrada por el Centro Regional de Hemoterapia de La Plata. El Simposio de Salud y Bienestar convocó entre 180 y 200 profesionales y estudiantes, mientras que las actividades de ajedrez reunieron a 120 participantes, duplicando la convocatoria inicialmente proyectada.

A su vez, alrededor de 15.000 personas recorrieron los stands y activaciones institucionales, donde las distintas áreas del Club pudieron mostrar su trabajo y vincularse directamente con socios e hinchas.

La inauguración de la estatua de Osvaldo Zubeldía, el desarrollo del Paseo de los Profesores, las acciones vinculadas a la memoria institucional y las propuestas construidas con imágenes e historias de los propios hinchas permitieron sumar una dimensión patrimonial a los festejos.

El 120° expresó de manera concreta el modelo integral de gestión de la Gerencia: eventos, comunicación, contenidos, historia, experiencia de socios e hinchas y coordinación institucional trabajando sobre un mismo proyecto.

Una nueva identidad para todo Estudiantes

Otro de los grandes hitos del período fue la implementación de la nueva identidad integral del Club Estudiantes de La Plata.

El proyecto, desarrollado junto a la agencia La Niña y trabajado desde 2024, no se limitó a una modificación estética ni al rediseño de determinadas piezas. Implicó una revisión completa del sistema de identidad de Estudiantes, con el objetivo de ordenar su universo visual y construir una marca coherente, reconocible y capaz de representar la dimensión actual de la institución.

El trabajo recuperó símbolos, códigos, elementos gráficos e imágenes profundamente vinculados con la historia pincharrata y los articuló dentro de un sistema contemporáneo que pudiera convivir con la diversidad de actividades, disciplinas y públicos del Club.

Su lanzamiento, realizado en septiembre de 2025, fue planteado como un acontecimiento institucional: incluyó una estrategia específica, un apagón de los canales digitales, una pieza audiovisual central y una secuencia de contenidos que permitió presentar progresivamente la nueva identidad.

A partir de allí comenzó una etapa de implementación transversal sobre los distintos soportes: redes sociales, comunicaciones institucionales, eventos, piezas gráficas y audiovisuales, espacios físicos y diferentes expresiones de la marca.

El objetivo fue avanzar hacia una identidad única para todo Estudiantes, capaz de ordenar la enorme diversidad institucional sin perder los valores, símbolos y rasgos que forman parte de su historia.

Eventos como herramienta de encuentro y pertenencia

Además del 120° aniversario, el área de Eventos sostuvo durante el período una agenda destinada a fortalecer la experiencia de socios e hinchas y generar nuevos puntos de encuentro alrededor del Club.

El Carnaval Pincha se consolidó como una propuesta cultural y recreativa de la agenda institucional, convocando a más de 5.000 personas en UNO, con espectáculos musicales, actividades para las familias y participación de la Fundación Estudiantes.

La Navidad Pincha combinó acciones dentro del Club con intervención territorial. Incluyó el encuentro de fin de año con trabajadores y Comisión Directiva, el encendido del árbol de Navidad en UNO y una acción posterior en Ensenada que permitió acercar actividades recreativas y donaciones a familias de la región, con la entrega de 1.400 camisetas, entre otros aportes.

Por su parte, la Noche de Copas continuó consolidándose como uno de los eventos institucionales de referencia. Las distintas ediciones reunieron aproximadamente 1.000 asistentes cada una, con la participación de más de 50 bodegas, socios, hinchas, sponsors, dirigentes, exjugadores e ídolos históricos. El formato permitió además generar recursos para los programas sociales de la Fundación Estudiantes.

De esta manera, Eventos fue consolidándose no sólo como una función de producción, sino como una herramienta institucional para generar pertenencia, vinculación, recaudación, experiencias y nuevos espacios de relación entre Estudiantes y su comunidad.

Filiales: Crecimiento, ordenamiento y presencia territorial

Durante el período, el área de Filiales atravesó un importante proceso de reorganización, digitalización y expansión de su presencia territorial.

Actualmente la red alcanza 142 filiales activas, de las cuales 101 se encuentran habilitadas y 41 en proceso de normalización, con 3.483 integrantes registrados y 1.964 socios identificados dentro de las filiales.

Uno de los principales avances fue el ordenamiento de la información y el desarrollo, en articulación con IT, de una aplicación propia de autogestión para filiales.

La herramienta permite centralizar información de referentes y comisiones directivas, registrar integrantes, organizar documentación, gestionar solicitudes de entradas de protocolo, incorporar las acciones de cada filial a un calendario institucional y avanzar en la asignación de dominios y correos electrónicos oficiales.

El objetivo es profesionalizar y transparentar la gestión de una red que representa diariamente a Estudiantes fuera de La Plata.

Se avanzó también en el acompañamiento institucional y jurídico de diferentes filiales y en la articulación con otras áreas, como Socios, Tienda Pincha y Captación. En este último aspecto, la red comenzó a funcionar también como soporte territorial para las tareas de captación del fútbol juvenil e infantil, facilitando alojamiento, traslados, infraestructura y organización en distintas provincias.

El trabajo territorial permitió además profundizar la presencia federal del Club. Una de las experiencias destacadas fue el recorrido institucional por Ushuaia, Río Grande y Tolhuin, que permitió fortalecer las filiales de Tierra del Fuego, establecer vínculos con municipios, instituciones deportivas y organizaciones sociales y proyectar nuevas acciones.

Las filiales desarrollaron además numerosas iniciativas solidarias, culturales, ambientales y educativas en sus comunidades: donaciones, actividades con comedores y merenderos, campañas de abrigo, acciones de salud, capacitaciones en RCP, forestación mediante el programa Raíces Pinchas, actividades culturales y acompañamiento a los planteles profesionales y amateurs en diferentes puntos del país.

Esta red transforma a las filiales en mucho más que espacios de encuentro entre hinchas: constituyen una extensión territorial de Estudiantes y de los valores sociales, culturales y deportivos que representa la institución.

Crecimiento de los canales propios

El período también mostró un crecimiento significativo de los medios propios del Club.

En Instagram, @EdelpOficial acumuló en el periodo abarcado más de 324 millones de visualizaciones, 12,4 millones de interacciones y casi 5 millones de visitas al perfil. En el registro disponible de crecimiento se contabilizaron además más de 111 mil nuevos seguimientos.

En Facebook, la cuenta oficial superó los 50,5 millones de visualizaciones, registró más de 1,5 millones de interacciones e incorporó más de 23 mil nuevos seguidores.

En conjunto, Instagram y Facebook de @EdelpOficial superaron los 374 millones de visualizaciones, dimensionando la escala actual de los medios digitales oficiales de Estudiantes.

Paralelamente, @edlp.club continuó creciendo como el espacio destinado a representar la vida integral de la institución.

Entre Instagram y Facebook, durante este lapso la cuenta alcanzó más 13,5 millones de visualizaciones y más de 450 mil interacciones con sus contenidos. Puntualmente, edelp.club en Instagram creció un 71% en relación al período anterior y ya cuenta con un alcance de 1,2 millones de espectadores.

Un dato especialmente significativo es que el 50,8% de las reproducciones proviene de personas que todavía no siguen la cuenta, demostrando la capacidad de los contenidos institucionales para alcanzar nuevas audiencias.

En X, la cuenta vinculada a la vida del Club superó los 3,5 millones de impresiones y las 103 mil interacciones.

Más allá de los números, el principal resultado fue consolidar un ecosistema de canales con objetivos diferenciados, ampliando tanto el alcance como la diversidad de las historias que Estudiantes cuenta diariamente.

Voz del Estadio y experiencia en UNO

Dentro de la estructura de la Gerencia, la **Voz del Estadio** representa una dimensión específica de la relación directa con socios e hinchas.

Cada jornada en UNO requiere coordinar información, mensajes institucionales, menciones, momentos especiales, activaciones y contenidos vinculados al partido y a la vida del Club.

La Voz del Estadio forma parte así de una estrategia más amplia de experiencia: la comunicación no sucede únicamente en los medios o las redes sociales, sino también dentro de la cancha, en uno de los espacios de mayor concentración y vinculación emocional de la comunidad pincharrata.

Profesionalización, procesos y organización del trabajo

El crecimiento de la Gerencia y de las demandas que recibe hizo necesario continuar trabajando durante el período en la profesionalización de los procesos internos.

La estructura debe responder diariamente a fútbol profesional, deportes, instituciones educativas, eventos, partidos, filiales, requerimientos institucionales, actividades sociales y comerciales y situaciones imprevistas, manteniendo al mismo tiempo una agenda permanente de producción de información y contenidos.

Durante el período se profundizó el ordenamiento de responsabilidades, coordinaciones, guardias, coberturas y herramientas de planificación.

También se avanzó en la construcción de circuitos internos para solicitudes de comunicación, publicaciones y colaboraciones con otras instituciones o marcas, buscando que los compromisos comunicacionales puedan ser analizados y planificados previamente y no incorporados únicamente en la etapa de ejecución.

Este proceso expresa una nueva etapa de maduración de la Gerencia: pasar progresivamente de administrar demandas a gestionar estratégicamente la comunicación del Club.

Una gestión integral para acompañar el crecimiento del Club

Entre el 1 de julio de 2025 y el 30 de junio de 2026, la Secretaría de Prensa y RRPP, a través de su Gerencia de Comunicación, continuó consolidando un modelo integral de gestión.

Prensa del Fútbol Profesional, Prensa del Club, Redes Sociales, Comunicación Institucional, Eventos, Filiales y Voz del Estadio forman parte de una estructura que permite abordar de manera coordinada diferentes dimensiones de una misma institución.

El período dejó hitos de gran relevancia: una celebración de tres días por los 120 años que reunió a más de 40.000 personas y presentó un espectáculo tecnológico sin precedentes en la ciudad; la implementación de una nueva identidad integral; la consolidación y crecimiento de los medios propios; el desarrollo de eventos institucionales con miles de participantes; y una profunda reorganización de la red de filiales, que actualmente alcanza 142 representaciones activas.

Pero el principal resultado del período no se encuentra solamente en cada uno de estos hitos de manera aislada. Está en la construcción de una estructura capaz de integrar comunicación, territorio, experiencias, identidad y comunidad.

El desafío hacia adelante será profundizar esa integración, continuar profesionalizando los procesos y acompañar el crecimiento de Estudiantes con una comunicación cada vez más ordenada, transversal y representativa de toda la institución.

SECRETARÍA DE DEPORTES

Durante el periodo 2025-2026, El Deporte Amateur de nuestra institución cuenta con más de 4000 deportistas socios, que llevan adelante su práctica en los 3 complejos deportivos, estadio, country y sede. Se ha determinado como política institucional, que solo pueden hacer actividad deportiva quienes son socios del club. Este cambio de paradigma determina una nueva organización del deporte amateur de nuestra institución.

A su vez, en consonancia con la actualización de la estructura institucional, la secretaria de deportes se reorganizó en 3 esferas conectadas entre sí: Deportes de Alto Rendimiento; Deportes Federados e Iniciación Deportiva; y Deporte Social y actividades recreativas.

Los objetivos de la Secretaría de Deportes de nuestra institución son la promoción de la práctica de deportes amateur y de actividades que contribuyan a prestar un mejor servicio, al desarrollo deportivo, al rendimiento y al sano esparcimiento de sus socios. En este sentido la nueva estructura logra cumplir con las funciones mencionadas.

Se llevó a adelante la tradicional celebración y entrega de PREMIO DE LOS LEONES, en esta ocasión en el campo de juego del Estadio Jorge Luis Hirschi, el 5 de diciembre del 2025, fueron ganadores de LEONCITO DE ORO, Valentino Tagiaferro (Natación) y Agustina Flores (Gimnasia Artística), mientras que del LEON DE ORO Giuliana Stellato (Vóley).

En agosto del 2025, en instancia de los 120° aniversario, además de la colaboración en los festejos, se organizó la tradicional carrera, en la modalidad de 11k, 3k y 600metros, donde corrieron por los principales puntos de la ciudad, ingresando al campo de juego de nuestro estadio como parte del recorrido, más de 2000 participantes.

En lo relacionado a la infraestructura, vinculada a la Secretaria de deportes, con gestión propia y la colaboración de Marketing, Obras y la intendencia del country, se forro todas las paredes del polideportivo y se aplicó material amortiguante en las cabeceras de las canchas de handball en toda la superficie de la pared.

Fernando Yuma
Director de Deportes



María Laura Serantes
Secretaria de Deportes

TEMPORADA DE VERANO

Como es tradicional en el verano, desde el 13 de diciembre hasta el 1 de marzo se llevó adelante la temporada de verano, la cual ha tenido una respuesta magnífica con una convocatoria masiva de asistentes entre socios e invitados, siendo el mes de enero, con el factor clima a favor, el mejor mes. Familias, adolescentes, deportistas y alumnos, socios invitados, tienen año tras año una propuesta innovadora para pasar el verano, disfrutando de la vida social del club, prestando un servicio único al socio se repitió la implementación del abono de temporada para deportista y alumnos del colegio, por un monto muy accesible, al igual que para nuestros socios.

Nuestra temporada de verano del country club se ha convertido en un gran centro de esparcimiento y recreación en donde cada uno de los que llegan encuentra el lugar de bienestar que desea.

Se continuo con las actividades recreativas los fines de semana, organizando juegos y competencia gratuitas, con innumerables premios lo que genero la participación masiva de los asistentes. Es el lugar elegido por los habitantes de La zona para disfrutar del verano, en familia.

COLONIAS DE VACACIONES

La colonia de verano funcionó durante 48 días, distribuidos en cinco quincenas, desde el 15 de diciembre hasta el 28 de febrero. Para conformar el equipo docente se priorizó a profesores y deportistas del club, junto con estudiantes y docentes de Educación Física. Esta decisión reforzó la orientación deportiva de la propuesta. Los grupos participaron en talleres de vóley, básquet, judo, handball y gimnasia artística, además de juegos, canciones, actividades en la naturaleza y los tradicionales campamentos de cierre. La inscripción de diciembre alcanzó un récord y en enero y febrero debió cerrarse por la alta demanda, con un resultado económico favorable.

En julio de 2025 se realizó por tercer año consecutivo la colonia de invierno. Durante dos semanas, 85 niños y niñas disfrutaron de las instalaciones de UNO y visitaron semanalmente el Country Club. Allí conocieron al plantel profesional de fútbol y participaron en actividades de handball, judo y propuestas recreativas. También hubo talleres de básquet, patín, fútbol en el campo de juego del estadio, UNO Tour y educación vial. La experiencia combinó recreación, aprendizaje y pertenencia al club.

AERÓBICA Y DANZAS

La actividad incluyó zumba, full body, pilates, stretching, danza infantil, danzas árabes y entrenamiento funcional en los gimnasios de los pisos cuarto y séptimo de la Sede Social. Danzas Árabes participó en La Plata Danzas 2025 y el resto de las disciplinas cerró el año con una gala en diciembre.

GIMNASIA ARTÍSTICA

Durante el segundo semestre de 2025 participaron 250 gimnastas. El 80 % de las deportistas de los niveles 6, 7, 8 y 9 clasificó al Torneo Nacional. Entre los resultados individuales se destacaron Agustina Flores, subcampeona nacional individual, de suelo y salto, y campeona de viga y por equipos; Ana Ropat, campeona nacional de suelo y por equipos; Guillermina Insaurralde, tercera en la clasificación individual y en paralelas, y campeona de viga y por equipos; Emilia Maffia, Katia Balluchi y Delfina Chiodini, campeonas nacionales por equipos en sus respectivos niveles.

En los niveles 3 y 4 compitieron 15 gimnastas, con podios provinciales y la clasificación nacional de Kira Ordiz. En los niveles 1 y 2, más de 40 deportistas accedieron a la final provincial y cinco al Nacional de Rosario, donde obtuvieron el oro por equipos. Con más de 110 gimnastas federadas, Estudiantes se ubicó como la segunda institución de la provincia con mayor cantidad. En 2026 continuó el proceso clasificatorio hacia las competencias de cierre de año.

BÁSQUETBOL

La Escuela Mixta creció a partir de los entrenamientos en UNO y del convenio con la escuela ubicada en 7 y 33, que permitió responder al aumento de niños y niñas. Se organizaron encuentros de escuelas y el campamento de fin de año, además de acuerdos con empresas de la ciudad para mejorar el servicio a los jugadores.

Todas las categorías participaron en los torneos de la Asociación Platense de Básquetbol. Las divisiones formativas ascendieron a la Zona A y la Primera División ganó la primera Copa Rodolfo Causa. El equipo también disputó el Pre Federal, clasificó a la Liga Federal 2026 y terminó entre los veinte mejores de 93 participantes. En 3x3, la categoría Sub-16 fue tercera en el octogonal final. Felipe Durán Azar fue convocado a la preselección argentina para los Juegos de la Juventud de Dakar, mientras que Patricio Verón integró como preparador físico el cuerpo técnico de la Selección Argentina femenina Sub-17.

HANDBALL FEMENINO Y MASCULINO

El año 2025 cerró con el doble de jugadores en la categoría Mini. Las inferiores femeninas y masculinas y los equipos mayores conservaron sus categorías; la Liga de Honor Caballeros continuó en el máximo nivel nacional. Cadetes damas y caballeros y Liga Plata damas clasificaron al Súper 8. En el primer semestre de 2026, Menores masculino se consagró campeón del Torneo Metropolitano Apertura.

El club mantuvo una presencia sostenida en selecciones y programas de desarrollo. Camila Grasso participó en una concentración nacional; Benjamín Moro Sarobe disputó el Mundial Juvenil en Egipto; Isabella Intagliata Romero fue campeona en el Sur Centro de Paraguay; y Josefina Ferraro se incorporó al Trapani de Italia. También fueron convocados Mateo Pierantonelli y Tomás Solé al Mundial Universitario, y Juan Pedro Busch fue campeón con la Selección Femenina de mayores. A ellos se sumaron deportistas de menores y cadetes incluidos en el Proyecto Desarrollo 2026.

HOCKEY

La actividad oficial se reanudó en agosto de 2025. Las categorías Octava y Novena de las tres tiras participaron en el Encuentro Nacional de Mini Hockey, y más de 100 jugadoras de Sexta y Séptima viajaron a Mar del Plata. La Primera A no logró el ascenso y pasó a disputar la Primera D en 2026; la Primera B y la Primera C conservaron sus categorías.

El año 2026 comenzó con más de 500 jugadoras distribuidas en tres tiras completas, Segunda, Cuarta, Mamis y una rama masculina en formación. La tira A se ubicó entre los cuatro primeros puestos; la B buscó recuperarse luego de un inicio adverso y la C sostuvo una racha positiva durante sus primeros quince partidos. La rama masculina continuó en la Copa de Plata. El trabajo formativo se complementó con acciones solidarias y con una mirada integral sobre la vida deportiva.

JUDO

Durante el ejercicio 2025-2026 el Judo obtuvo resultados destacados a nivel regional, Nacional e internacional. La escuela continúa creciendo con nuevos competidores que se proyectan con buenos resultados.

En este periodo Podios Nacionales 2025 Y 2025 Alem Yuma junior 81 kg. Senior 81 kg., Damián Kriscautzky senior 60 kg., Daniele Milo inf. B 45 kg; Yuma Zaira CGF y JF más de 70 kg. Baez Benjamín. Logiurato Theo knm 60 kg. Pereira Valentin CGM 73 kg. Hatanaka Taiga CGM 60 kg.

Actuación internacional destacada:

DAMAN KRISCAUSTZKY - Sudamericano senior, Asunción octubre 2025, 66 k. BRONCE - Open panamericano senior - buenos aires Junio 2026, 66 k. SÉPTIMO

ALEM YUMA - Juegos Panamericanos de la juventud Asunción 2025, Agosto, 81 k. BRONCE - Panamericano Junior. Guayaquil Ecuador, Abril 2026, Juniors 81 kg. BRONCE - Open Panamericano Bs. As. Argentina, Junio 2026, Juniors 81 k ORO - Sudamericano Senior, Santiago de Chile, Junio 2026, BRONCE.

ZAIRA YUMA - Panamericano Cadetes Fem + 70 kg. y JF + 78 kg. Abril 2026, Guayaquil Ecuador Participo - Juegos Sudamericanos de la Juventud, Panamá 2026, Abril, Yuma Zaira 5ta - Open Panamericano Bs. As. Argentina, Junio 2026, junior, +78 k,ORO

VALENTIN PEREYRA - Open Panamericano Bs. As. Argentina, Junio 2026, Juniors 73 k BRONCE.

MILO DANIELE - Juegos escolares, Asunción, Paraguay diciembre 2026, -42 k. Individual, 7mo - Juegos escolares, Asunción, Paraguay diciembre 2026, -42 k. por equipo, 3ro

Judokas albirrojos con proceso de selección:

DANIELE MILO: Juvenil Sub-15; BENJAMIN BAEZ: Cadetes Sub-18; TAIGA HATANAKA: Cadete Sub-18; PEREYRA VALENTIN: Cadetes Sub-18; ZAIRA YUMA: Cadete Sub-18 y Juniors Sub-21, ALEM YUMA: Juniors Sub-21 y Seniors, DAMAN KRISCAUSTZKY: Seniors

Durante este periodo el equipo de judo de nuestra institución ha participado con más de 30 Judokas en competencia de desarrollo, ganando varias competencias por equipo. En 2025 el Judo Pincha gano el campeonato anual de la federación.

GOLF

Durante el período se construyeron 6 greens en la Cancha Blanca y se incorporó un tractor 0km. También se reparó y puso a punto la maquinaria existente, que quedó disponible para las tareas de mantenimiento. Se avanzó sobre el sistema de riego y quedaron previstas nuevas obras para seguir modernizando la cancha. La Escuelita de Golf sumó principiantes y mantuvo la participación en torneos de la Asociación Argentina de Golf. Estas mejoras fueron posibles por el trabajo del personal, la Comisión, la Subcomisión y el acompañamiento de los socios.

NATACIÓN DEPORTIVA

El equipo competitivo se mantuvo entre los mejores del país, ubicado en el quinto puesto, y continuó mejorando sus condiciones de trabajo, capacitación y tecnología. Hubo podios individuales y de relevos en casi todos los campeonatos nacionales de categoría. Además, Estudiantes completó diez años consecutivos entre los equipos destacados de los torneos provinciales.

Máximo Aguilar, Guadalupe Angiolini, Josefina Balceda, Genaro Cejas, Mercedes Mashud, Francisco Ponce, Valentino Tagliaferro, Francisco Squeo y Bautista Urrutia representaron al club en procesos y competencias de selecciones juveniles. Juan Alterman integró el cuerpo técnico nacional juvenil durante 2025. Aguilar y Angiolini lograron medallas en pruebas individuales y de relevos en los Juegos Panamericanos Junior y los Juegos Suramericanos Junior, además de récords nacionales de categoría. Guadalupe Angiolini también estableció un récord absoluto en 50 metros mariposa en pileta corta.

NATACIÓN MÁSTER

El equipo, afiliado a la CADDA a través de FENBAS, reunió a unos veinte nadadores federados y treinta no federados bajo la conducción de Oscar Hernando. Pedro Lanzi y Evangelina Montero Labat fueron campeones argentinos en octubre de 2025. En marzo de 2026 se lograron nuevos podios nacionales y, en mayo, el equipo obtuvo el sexto puesto provincial en Mar del Plata. También hubo títulos y podios en torneos metropolitanos y de federaciones bonaerenses, incluido un tercer puesto por equipos en una competencia de la Federación del Oeste. La propuesta se completó con charlas de nutrición y clases de yoga aplicadas a la natación.

PATÍN ARTÍSTICO

En 2025, Berenice Vadurro fue subcampeona y Clara Warning obtuvo el tercer puesto en el campeonato anual de la APM. En la liga local UDEPA se consiguieron 17 primeros puestos, cinco segundos, ocho terceros y 20 menciones para las categorías iniciales. El show de diciembre cerró el año. Durante el primer semestre de 2026, Aien Almeida fue campeona metropolitana y Julieta Menéndez, subcampeona. En la competencia local se sumaron nueve primeros puestos, siete segundos, cinco terceros y reconocimientos para las categorías no competitivas.

LEVANTAMIENTO DE POTENCIA

Los deportistas del club tuvieron una actuación destacada en los torneos Nacional de Villa María y Mundial de Brasil. Carolina Dalia fue campeona nacional y mundial en despegue raw. Carlos Orellana ganó a nivel nacional en potencia raw, sentadilla y despegue; en el Mundial fue campeón de sentadilla y tercero en potencia. Walter Morales obtuvo títulos y récords nacionales en potencia, sentadilla, banco y despegue, y en Brasil fue campeón en despegue, subcampeón en banco y tercero en potencia.

Matías Molinari ganó el título nacional de despegue y fue subcampeón en banco; en el Mundial se consagró en sentadilla raw y despegue equipado. Martín Cappa fue campeón y estableció récords nacionales y mundiales en distintos ejercicios. Diego Curcio ganó el Nacional de potencia raw y obtuvo el subcampeonato mundial.

SALVAMENTO DEPORTIVO

En septiembre de 2025, Estudiantes organizó junto con ESADEP la Copa ESADEP EDELP La Plata. Un mes después, Franco Albarado, Magalí Rosas, Tobías Bertero y Laureano Reynal compitieron en SOBRASA Rescue Brasil. En 2026, el equipo ganó la prueba de rescate en río en Ensenada y fue tercero en rescate con soga en Mar del Plata. Matías Tombazzi fue designado entrenador del equipo juvenil que participará en el Mundial de Sudáfrica y Franco Albarado fue convocado como atleta nacional.

TAEKWONDO

Los representantes del club participaron en torneos, cursos internacionales y convocatorias de la Selección Argentina. Durante 2025 estuvieron presentes en The Devils Open, la Copa AETO, el Metropolitano ATRA, el Circuito Marcial de Iniciación Deportiva CPT, el Nacional FATI, las copas Ciudad de Ezpeleta y Ciudad de La Plata y el Torneo de la Costa. También se realizó una clase abierta en la Sede Social y un examen de cinturones negros en Villa Elisa. En 2026, Melanie Guerrero fue convocada a dos instancias de la Selección Argentina, y junto con Ciro Palacios y Fernando Quiroga participó en el seminario internacional del Gran Maestro Jedut y el Maestro Suska.

TENIS

En agosto y septiembre de 2025 se disputaron torneos de menores de la Asociación Platense de Tenis en las categorías 12, 14, 16 y 18, para mujeres y varones. El club también participó en el Abierto de Menores y en los Inter-clubes de la Asociación Argentina de Tenis para las categorías mayores de 35, 45 y 55 años. Durante 2026 se dio continuidad a las competencias de menores e Inter-clubes propuestas por la AAT.

VÓLEY FEMENINO

EL PLANTEL SUPERIOR participó del Torneo Metropolitano, finalizando en el séptimo puesto, mientras que en la Liga Nacional no se pudo mantener la categoría.

Por su parte el plantel que compite en el torneo local logró el Campeonato del torneo de Arva

INFERIORES METROPOLITANAS: la tira salió subcampeón en el torneo oficial:

- Sub-21 subcampeón; Sub-18 tercer puesto; Sub-16 quinto puesto; Sub-15 octavo lugar; Sub-14 subcampeón; Sub-13 campeón; Sub-12 campeón

A partir de marzo del 2026 se incorpora una segunda tira en la Federación Metropolitana, se encuentran participando en el nivel con grandes chances de ascenso.

INFERIORES ASOCIACION REGIONAL (ARVA): Estudiantes participa de esta asociación con una tira.

- Sub-16 subcampeón del torneo regional.

TORNEO ABIERTO -CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA: se llevo a cabo la octava edición del abierto pincha en el mes de junio.

También fuimos sede de las superfechas sub-21, sub-18 y sub-16

PARTICIPACIONES EN TORNEOS ABIERTOS:

- Sub-21 Metro San Jeronimo 2025 campeón
- Sub-18 Metro Villa Ocampo 2025 Campeón copa de oro y 2026 Campeón copa de plata.

CONVOCATORIA A SELECCIONES NACIONALES Y METROPOLITANAS:

Convocatoria de Agustina Pérez para disputar el mundial U 17 en Chile 2026 y disputó sudamericano 2025; Campeonas metropolitanas Sub-14 año 2025 Candia Cecilia, Giménez Sol; Pérez Agustina y Ravagnan 5to puesto en la selección metropolitana; Acosta Iara 5to puesto en la selección metropolitana sub-18.

VÓLEY MASCULINO

En 2025, el equipo mantuvo el Nivel A del Torneo Metropolitano durante su primera temporada en la categoría. La Primera División, integrada en su mayoría por jugadores formados en el club, alcanzó los cuartos de final de los play off por el ascenso a División de Honor. La Sub-21 participó en el Torneo Internacional San Jerónimo; las categorías Sub-14 y Sub-16 viajaron a Bell Ville; y la Sub-17 disputó la instancia final de la Copa Buenos Aires en Mar del Plata. La Sub-12 fue segunda en la Copa de Plata. El equipo B compitió en LIVOP, se afianzó en la categoría y sumó nuevos jugadores.

En 2026, Estudiantes participó en la Liga Argentina con dos refuerzos juveniles que continuaron en el Torneo Metropolitano. La Primera División terminó segunda en la clasificación general y aseguró su lugar en los play off por el ascenso. En las superfechas metropolitanas, la Sub-21 obtuvo un histórico tercer puesto en la Copa de Oro y la Sub-16 alcanzó los cuartos de final. Franco Jeremías fue titular en la Selección Metropolitana Sub-16, campeona del Campeonato Nacional Argentino. Las categorías Sub-13 y Sub-14 también participaron en el Torneo Nacional Villa Dora.

SECRETARÍA DE OBRAS Y MANTENIMIENTO

ESTADIO JORGE LUIS HIRSCHI

Edificio 001

- Reparación y cambio de cielorrasos, pintura general
- Mantenimiento general de palcos: Mobiliarios, ACC, Puertas, Colocación ACC palcos nivel 3.
- Limpieza en: Salas de máquinas, depósitos (N0/1/2/3/4/5), Vidrios.
- Reparación en descargas y griferías de baños (N2/3/5)
- Reparación de butacas y tensores de barandas (N1/2)
- Recambio de luminarias en pasillos
- Reparación de cisterna nivel 0 hacia 55- Anulación de tanque de reserva 11.000Lts
- Soportes cartelería Nivel 3
- Reparación de portones exteriores Puertas: 2-3-19-20
- División de palcos 301, 305. Interior y exterior (equipamiento incluido)
- Reparación de plenos para ACC, piso 5
- Pintura de conductos pluviales
- Impermeabilización zona de tanques, Nivel 6 hacia 57

Edificio 115

- Pintura sum de patín nivel 0
- Reparación de: carpinterías exteriores y pintura - Nivel 0 - Carpinterías interiores
- Reparación de cielorrasos y cambio de cielorraso- Nivel 0, baños nivel 1

- Cambio de luminarias - todos los niveles
- Reparación de Aires acondicionados en todos los niveles
- Colocación de alfombra gris en hall de acceso
- Construcción de cisterna nueva
- Mantenimiento de jardines verticales
- Colocación de brazo de empuje carpinterías de prensa
- Trabajos y reparaciones en camisas para cancha de vóley - Nivel 0
- Zinguerías en nudos de vigas y columnas premoldeadas - Nivel 1
- Cambio de ánodos de magnesio de termotanques - Nivel 0
- Tarimas y butacas en bancos de polideportivos - Nivel 0
- Reparación desagüe y mantenimiento piletas de recuperación - Nivel 0
- Cambios de butacas en tribuna y reparación de tensores en barandas
- Mantenimiento y reparación de manga inflable - Nivel 0
- Cielorraso banco de suplentes de árbitros femeninos- Nivel 0
- Reparación de butacas nuevas en bancos de suplentes
- Reparación de tapicería en vestuarios de reserva y Puerta en vestuario visitante
- Trabajos de reparación escalones de puerta 10

Edificio 055

- Cambio de sanitarios en todos los baños de la tribuna. Puertas y cielorrasos de baños
- Colocación de polleras en columnas y desagües pluviales nuevos en nivel 0(M55)
- Orden total de bajo tribuna sectorizado - Nivel 0
- Sellado de parapeto de tribuna, Sellado de descanso en tribuna y gárgolas de descarga
- Reparación de zinguería entre uniones de edificios
- Limpieza post partido de alambres y cascotes para banderas

Edificio 057

- Cambio de sanitarios en todos los baños de la tribuna
- Reparaciones de cielorrasos, carpinterías en general y pisos (nivel 3)
- Reparación de luminarias - Nivel 0
- Colocación de membrana en terraza y nivel medio
- Impermeabilización en servicio de cancha y gradas y sellado de escalones
- Limpieza post partido, Reparación de para avalanchas
- Limpieza de losa de pantalla led - Nivel Techo
- Mantenimiento general de: escalera metálica, fosa, pintura general.

Entorno (E1 - E2 - E3 - E4 - Paseo de los Profesores - Campo de Juego)

- Diseño nuevo en cielorraso de oficina de seguridad
- Mantenimiento y service grupo electrógeno - E3
- Reparación portones E3 - E4. Alambrado perimetral
- Mantenimiento, resiembra y limpieza del Campo de Juego
- Colocación de membrana en losa garita de seguridad
- Nivelación de suelo en E3
- Reparación de 12 tapas de inspección de bomberos en perímetro

SEDE SOCIAL

- Reparación de sala de ascensores (filtraciones, revoque, pintura). Recambio cable de acero
- Recambio del sistema de desagües de vestuarios hasta planta baja
- Recambio de artefactos de iluminación led en; pileta, frente, Gimnasia artística, oficinas administrativas,
- Cambio de duchas vestuario damas incluyendo cañerías (2 etapa)
- Reparación de filtraciones de pileta por grietas
- Service anual de los termotanques pileta y agua caliente duchas
- Fumigaciones periódicas en todos los sectores del Club
- Pintura integral: Tatami de judo, Vestuario de niños, oficina RRHH, Natatorio (hidrolavado, reparación de grietas, vereda y paredes. Puertas de ascensores.
- Recambio de cañerías de 2" desde termotanque hasta Vestuarios. Y llaves de corte de 2"
- Limpieza de Termotanque por la presencia de sarro.

- Impermeabilización de patio lindante con Sport club
- Reparación de filtración hacia subsuelo de medianera a cargo del propietario lindero.
- Reparación de revoques y pintura en varios sectores de la Sede
- Recambio de escalera de ingreso natatorio.
- Reemplazo y recambio de todos los sistemas de descarga de baños dañados o pérdidas.
- Service, recambio y nivelado de sistemas de apertura puertas de blindex. Y vidrios varios.
- Hidro Destape de cloacas hasta el caño troncal de la calle
- Recambio de aires acondicionados obsoletos, reparación de estufas. Tomacorrientes, etc.
- Recarga y control anual de matafuegos.
- Reparación en baños (flexibles, porta rollos y toallitas de mano, tablas, dispenser de jabón).
- Cambio de contactores, llaves térmicas y relevos térmicos de tableros eléctricos.
- Tratamiento semanal del agua de la pileta. Limpieza de filtros, barrefondo, motores.
- Limpieza de sistemas de desagües pluviales
- Sellado de techo con membrana líquida por filtraciones.
- Reparación de la totalidad de los andariveles y partidores en el natatorio..
- Armado de nueva oficina administrativa, pintura arreglo en cielorraso y aire acondicionado

COUNTRY CLUB EDLP

Concentración:

- Pintura general del interior y exterior de toda la concentración
- Picado a fondo, impermeabilización y revoque de pared del pasillo de circulación sector de duchas y baños. Colocación de placas antihumedad en todo el pasillo
- Desarme de sintético en piso1 del gimnasio para obra de confección de oficinas y depósito.
- Remoción de alfombra sintética y platea de hormigón sector lindero a cancha 1 para futura obra de espacio de alto rendimiento. Ampliación de espacio de estacionamiento

Cancha 1: Mantenimiento general diario.: Arenado y aireado del campo de juego y cabecera 2 veces al año. Nivelación de aspersores dentro del campo de juego. Reemplazo de aspersores y válvulas.

Cancha 2/3/4:

- Mantenimiento general diario: Arenado del campo de juego 2 veces al año.
- Reemplazo de alambrado y postes, divisorio entre cancha 2 y 3.
- Recambio de reflectores en cancha 4. Reemplazo de redes- parapelotas en canchas 2-3-4

Cancha 5: Mantenimiento general diario.: Arenado y aireación del campo de juego 2 veces al año.
Confección de 30 mts cuadrados de vereda de hormigón sector gimnasio.

Fútbol infantil:

- Mantenimiento general diario.: Arenado del campo de juego 2 veces al año.
- Confección de bancos de suplentes de cancha 2

Amateur / Pensión:

- Pintura general tanto interior como exterior de la pensión Edgardo Pratola, pensión internacional, oficinas de fútbol amateur.
- Reparación de lavarropas automáticos. Colocación de nuevo sistema de extracción de aire sector cocina.

Fútbol Femenino: División de utilerías, una para categoría reserva y otra para categorías en general.

Pileta:

- Sellado de todas las juntas del piso con brea.
- Pintura general de toda la pileta y alrededores. Mantenimiento general diario durante el periodo de Temporada. Puesta en marcha de motores con trabajos de tornería.

Tenis: Mantenimiento diario de canchas y reemplazo de reflectores defectuosos.

Polideportivo:

- Mantenimiento general diario. Pintura general de vestuarios.
- Colocación de placas de fenólicos y protección contra golpes de laterales de uno de los campos de juego. Reparación de cubiertas y canaletas. Impermeabilización chapas/babetas

Hockey: Mantenimiento general diario. Pintura de bancos de suplentes y quincho. Reparación a nuevo de arcos. Reparación de iluminación en cancha, con hidrogua.

Jardín:

- Mantenimiento general diario. Pintura general de todos los sectores (Jardín, primaria, sec.)
- Reemplazo de aire acondicionado en salas
- Reemplazo de vidrios rotos en distintos sectores.

Primario: Reparación de aires acondicionados centrales. Reemplazo de vidrios rotos en distintos sectores.

Secundario: Reparación de aires acondicionados centrales. Reemplazo de vidrios rotos en distintos sectores.

General:

- Pintura en general de todos los sectores. Mantenimiento general diario de todo el predio.
- Reparación y pintado de parrillas de todo el predio.
- Colocación y control de cargas de sistemas contra incendio (matafuegos) con su debida señalización.
- Coordinación diaria con empresas de servicios y proveedores cotidianos.
- Realización de nueva perforación y colocación de nueva bomba, en sector de tanque general. Reacondicionamiento de perforaciones existentes acorde a normativas actuales

SECRETARÍA DE FÚTBOL PROFESIONAL

Con la continuidad de Marcos Angeleri como Director Deportivo se sumó al Departamento de Fútbol Agustin Alayes como Manager dándole continuidad en el cargo de Director Técnico a Eduardo Dominguez. Finalizando el mes de Febrero 2026, ante la salida de Eduardo Dominguez, asume el cargo de Director Técnico Alexander Medina.

Jugadores que firmaron primer contrato
Arfaras Lucas
Basualdo Franco
Borzzone Rodrigo
Desabato Maximo
Dominguez Franco
Galarza Galo
Naser Leonardo Martin
Sagues Bareiro Benjamin
Spalletta Ciro
Van der Tuin Tiziano

Jugadores transferidos
Javier Altamirano al Club Universidad de Chile
Fabrizio Amato al Club ZTE FC de Hungría
Santiago Ascacibar al Club Boca Juniors
Nehuen Benedetti al Club New York Red Bull de EEUU
Román Gómez Al Club Bahía de Brasil

Jugadores incorporados con el pase en su poder
Adolfo Gaich
Fernando Muslera

Jugadores adquiridos en forma definitiva
Gonzalez Pires Leandro

Jugadores adquiridos a préstamo
Aguirre Brian s/c y c/o de Boca Juniors hasta el 31/12/26
Mancuso Eros s/c y s/o de Fortaleza hasta el 31/12/26
Palacios Tomás s/c y c/o de Inter de Milán hasta el 31/12/26
Suarez Leonardo s/c y c/o de Pumas hasta el 31/12/25

Jugadores cedidos en préstamo
Arfaras Lucas s/c y s/o al Club San Martin de Tucumán hasta el 31/12/26
Atum Axel s/c y s/o al Club Racing de Uruguay hasta el 31/12/26
Castillo Manyoma Alexis c/c y c/o al Club Colorado Rapids hasta el 30/06/26
Dallaglio Emanuel s/c y s/o al Club Cerrito de Uruguay hasta el 31/12/26
Flores Santiago s/c y s/o al Club Temperley hasta el 31/12/26
Giménez Alanda Luciano c/c y c/o al Club Huracán hasta el 30/06/26
Godoy Matias s/c y c/o al Club Colón de Santa Fe hasta el 31/12/26
González Rodrigo s/c y s/o al Club San Martin de Burzaco hasta el 31/12/26
Guasone Juan Cruz s/c y c/o al Club Cerro de Uruguay hasta el 31/12/26
Kociubinski Bautista s/c y c/o al Club Montevideo City Torque de Uruguay hasta el 30/06/26
Mansilla Matías s/c y c/o al Club Unión hasta el 31/12/26
Méndez Mauro s/c y c/o al Club Banfield hasta el 30/06/26
Naya Ezequiel s/c y c/o al Club Central Córdoba hasta el 31/12/26
Palavecino Agustin s/c y c/o al Club Aldosivi hasta el 31/12/26
Rodríguez Facundo c/c y c/o al Club CSKA SOFIA de Bulgaria hasta el 31/12/26
Rodríguez Facundo c/c y c/o al Club CSKA SOFIA de Bulgaria hasta el 31/12/26

Jugadores que rescindieron su contrato
Fernandez Nicolas
Medina Cristian
Orosco Brian
Schwartz Mateo

PARTICIPACIONES Y TÍTULOS
CAMPEÓN DEL TORNEO CLAUSURA 2025
CAMPEÓN DEL TROFEO DE CAMPEONES 2025
PARTICIPACIÓN EN COPA CONMEBOL LIBERTADORES 2025 y 2026
PARTICIPACIÓN EN COPA ARGENTINA 2026
PARTICIPACIÓN EN TORNEO APERTURA 2026

SECRETARÍA DE MARKETING Y SOCIOS

Durante el período julio 2025 - junio 2026, el Área de Marketing y Gestión Comercial del Club Estudiantes de La Plata consolidó el proceso de profesionalización iniciado en ejercicios anteriores y alcanzó el récord histórico de facturación comercial del club. La gestión no sólo vendió más: vendió mejor y a un valor más alto por acuerdo, producto de un trabajo sostenido de segmentación de assets, jerarquización de la cartera de sponsors y apertura de vínculos con empresas líderes.

Resultados económicos y evolución de la gestión

La facturación por contratos comerciales del pilar Sponsoring mostró un crecimiento sostenido en los últimos tres ejercicios, acompañado por una suba aún más marcada del ticket promedio por acuerdo – evidencia de que el crecimiento no se explica sólo por sumar marcas, sino por vender acuerdos de mayor valor.

INDICADOR	2024	2025	2026
Facturación anual	USD 960.000	USD 1.700.000	USD 2.200.000
Ticket promedio por sponsor	USD 23.170	USD 36.170	USD 53.658
Sponsors activos	15	30	41

El objetivo fijado para el cierre del Pilar Sponsoring a diciembre de 2026 es de USD 3.000.000 en contratos comerciales anuales, sosteniendo y escalando el modelo que permitió romper el récord histórico de facturación.

Evolución de la estrategia comercial

El trabajo comercial continuó profundizando la lógica de patrocinio consolidada en el ejercicio anterior, con foco en:

- Jerarquización de assets comercializables: estadio, usos alternativos del estadio, Country Club de City Bell, deportes amateur, golf, indumentaria, activaciones en estadio y upsells a sponsors ya vigentes.
- Apertura a marcas líderes del mercado, incorporando perfiles de mayor escala y prestigio a la cartera de sponsors del club.
- Salida ordenada de acuerdos de menor escala o desalineados con el nuevo estándar de cartera.

Como resultado, el perfil de marca entrante incorporó a Supervielle, MercadoLibre y Pax Assistance, elevando el estándar promedio de la cartera.

Ecosistema comercial vigente

Al cierre del período la cartera de sponsors vigentes asciende a 41 marcas activas, organizadas según su vínculo con las distintas categorías del club.

- Fútbol Profesional Masculino
- Main Sponsor: Supervielle
- Sponsors Oficiales
- Placo, Quilmes, MejorCrédito, Bricks, Mateu Sports, PEISA, REMAX, Supervielle, MercadoLibre, B Play, Torneos, Coca Cola.
- Fútbol Profesional Femenino
- Rivadavia
- Deportes Amateur
- Rivadavia Seguros

Otras marcas del ecosistema comercial

Acuerdos vigentes vinculados a otras áreas del club (juveniles, infantiles, institucional) o a activaciones y proveeduría que no se encuadran en las categorías anteriores:

Randers, Granix, Ford Simone, Maderera La Loma, Sygsa, Construyo al Costo, Hobby Toys, Rivadavia Seguros (Fútbol Infantil), DoctoRed, Casa Busse, Ixon, Agostinelli Propiedades, 901 Seguridad, Grupo (a)2, LansFem, Ascensores Norte, ENA, Sinteplast, Pax Assistance, Andare, Establecimiento San Cayetano, DEMA, Via Cosenza, Alerthor, Bicicletas Soria, Lo Que Mastica Tu Mascota, Anclaflex.

El período consolidó al Área de Marketing y Gestión Comercial como el motor de ingresos genuinos más dinámico del club, con una cartera de sponsors más numerosa, mejor jerarquizada y de mayor valor promedio que en cualquier ejercicio anterior. El objetivo de cara al cierre de 2026 es sostener esta curva de crecimiento y alcanzar los USD 3.000.000 anuales en contratos comerciales, consolidando al club como una plataforma de inversión atractiva para marcas nacionales e internacionales de primer nivel.

RUGE

Se amplió el catálogo de artículos con mejoras significativas de calidad, combinando producción nacional e importada. Se incorporaron nuevas herramientas de gestión y seguimiento de stock, con diagnóstico de demanda proyectada y optimización del uso de indumentaria por contrato. Se consolidó RUGE Pertenencia en todas las disciplinas y en el colegio del club, con stock permanente en sucursales de Mateu y descuento exclusivo para deportistas y alumnos. Por quinto ejercicio consecutivo, se registró crecimiento en la cantidad de prendas gestionadas.

PERÍODO vs UNIDADES

- JULIO-22 a JUNIO-23 : 68.093 unidades
- JULIO-23 a JUNIO-24: 76.879 unidades
- JULIO-24 a JUNIO-25: 78.454 unidades
- JULIO-25 a JUNIO-26: **97.806 unidades**

TIENDA PINCHA

Se logró una mejora significativa en la atención al cliente, reduciendo los tiempos de respuesta y entrega. Se ampliaron las opciones de financiación, con 6 cuotas permanentes vía Mercado Pago y hasta 12 en fechas especiales. Se optimizó el stock —con prácticamente todo el catálogo disponible de forma permanente— mediante un nuevo sistema de gestión y diagnóstico de demanda. Se fortalecieron los envíos locales gracias a acuerdos con logísticas regionales, y mejoraron los envíos nacionales e internacionales, ampliando los países de alcance.

Se realizaron mejoras en instalaciones y depósitos, y se amplió el equipo abocado a la operación diaria de la tienda. Se lanzó "La Utilería", sección de artículos de temporadas anteriores y prendas con vínculo directo al plantel profesional. Se mejoró la plataforma de compras con foco en la experiencia del usuario. Como resultado, se duplicaron las ventas respecto del período anterior y se sostuvo un crecimiento constante de clientes, con un porcentaje saludable de recurrencia.

LICENCIAS

Se renovó el contrato con Torneos y Competencias, con una mejora significativa en los ingresos percibidos. Se creó un equipo de diseño exclusivo para acompañar a los licenciarios y desarrollar nuevos productos y oportunidades de negocio. Se desarrollaron más de 20 artículos de licencias, con proyección de seguir ampliando el catálogo. Se elaboraron nuevos manuales para licenciarios, alineados a los lineamientos actualizados de identidad institucional.

ÁREA DE SOCIOS

El presente ejercicio representa un año de una intensidad deportiva excepcional, que el área de socios acompañó de cerca. En cada una de esas instancias, la institución redobló su esfuerzo logístico y económico para que los socios pudieran acompañar al equipo. Este período estuvo guiado, además, por un fuerte compromiso con el ordenamiento institucional.

La fidelidad de nuestros socios volvió a expresarse, un año más, en el nivel de cumplimiento en el pago de las cuotas sociales. Este comportamiento responsable refleja el compromiso de la masa societaria con el sostenimiento económico de las actividades institucionales y deportivas.

En esa misma línea de fortalecimiento del vínculo entre el Club y quienes lo representan, la Comisión Directiva estableció durante el ejercicio una nueva disposición: todos los deportistas que representen a Estudiantes de La Plata en cualquiera de sus disciplinas deberán revestir la condición de socios de la institución. Esta medida profundiza el sentido de pertenencia que identifica a nuestra institución, reafirmando que ser socio de Estudiantes no es solo un aporte económico, sino una forma de identidad.

Siguiendo ese ordenamiento económico el Club implementó una actualización de los valores de la cuota social, aplicada en tres instancias —septiembre de 2025, febrero de 2026 y mayo de 2026—, con el objetivo de seguir garantizando la calidad de los servicios, el mantenimiento de la infraestructura y el crecimiento de nuestras disciplinas deportivas. Este ajuste respondió a la necesidad de equilibrar los costos operativos, priorizando siempre el bienestar de las socias y los socios. Entendiendo que cada socio y socia atraviesa diferentes realidades, se mantuvo la opción de solicitar la no aplicación del aumento para quienes tuvieran su cuota adherida al Débito Automático.

Este periodo también quedará marcado en la historia institucional, ya que conmemora los 120 años del Club. Para celebrarlo, Estudiantes coronó tres días de festejos que combinaron cultura, deporte y emoción. En ese mismo marco, el área de socios acompañó activamente la celebración, brindando información a lo largo de las distintas jornadas y contribuyendo a sumar nuevos socios a la institución.

Uno de los hitos deportivos del ejercicio fue la consagración de Estudiantes de La Plata como campeón del Torneo Clausura del fútbol argentino, en la final disputada en el Estadio Único Madre de Ciudades de Santiago del Estero. Ante esta nueva instancia decisiva, y con muy poco margen de organización, el Club puso a disposición de los socios un servicio de transporte que permitió que un mayor número de hinchas pudiera estar presente, en un esfuerzo logístico significativo del área de socios. El club colaboró para que nuestros socios puedan trasladarse a un bajo costo y toda la familia de estudiantes pueda decir presente.

Una semana después, el 20 de diciembre de 2025, Estudiantes de La Plata volvió a consagrarse campeón, esta vez del Trofeo de Campeones, en la final disputada en San Nicolás. Para esta nueva cita, el Club puso a disposición de los socios 40 micros que permitieron acompañar al equipo hasta esa ciudad, asumiendo el 50% del costo del pasaje como parte de un importante esfuerzo económico institucional.

En diciembre también el Club vivió una jornada especial en el Estadio UNO, en la que se entregaron carnets y medallas a los nuevos socios y socias vitalicios de la institución. El acto contó con la participación de la Comisión Directiva y de glorias del club como Gabriel "Bambi" Flores, José Daniel "Bocha" Ponce y Julián Camino, acompañando a quienes alcanzaron esta distinción, que reconoce toda una vida de pertenencia y compromiso con los colores de Estudiantes.

En abril 2026 inició la venta de tickets para los tres partidos que el equipo disputará en UNO por la fase de grupos de la Conmebol Libertadores 2026. El club dispuso precios preferenciales para acceder a un beneficio exclusivo, el Pack Copa, que incluye los tres encuentros, tanto para plateas como para generales.

En mayo de 2026, el Club puso a disposición de sus socios y socias micros gratuitos, en una iniciativa impulsada con el objetivo de facilitar el acompañamiento al equipo en su viaje a Córdoba. La propuesta tuvo una gran respuesta por parte de la masa societaria y representó un importante esfuerzo institucional, teniendo en cuenta el contexto y los reducidos tiempos de planificación. La medida contempló el esfuerzo sostenido que vienen realizando los hinchas, tanto en el acompañamiento de la cuota social como en su presencia en los partidos de la Copa Libertadores.

Al cierre de este ejercicio (30/06/2026) se registran 58720 Socios y Socias, en las siguientes categorías:

Activos (> 18 años)	29810
Cadetes (12 >< 17 años)	880
Infantiles (3 >< 11 años)	545
Infantiles (0 >< 2 años)	93
Esposa o pareja igualitaria, hija solt. >18 años	6265
Hijos, nieto o sobrino (12 >< 17 años)	5138
Hijos, nieto o sobrino (6 >< 11 años)	4262
Hijos, nieto o sobrino (0 >< 5 años)	2310
Universitarios (< 25 años)	1707
Activo interior/externo	4664
Int/Ext Esposa o pareja igualit., hija solt. >18 años	150
Int/Ext Hijos, nieto o sobrino (12 >< 17 años)	140
Int/Ext Hijos, nieto o sobrino (6 >< 11 años)	154
Int/Ext Hijos, nieto o sobrino (0 >< 5 años)	113
Vitalicios	2170
Honorarios	159
Jubilados y Pensionados	160

SECRETARÍA DE FÚTBOL AMATEUR E INFANTIL

Durante el período comprendido entre julio de 2025 y junio de 2026, el área de Fútbol Amateur del Club Estudiantes de La Plata desarrolló un proceso de consolidación y crecimiento tanto en la estructura del fútbol femenino como del masculino. El proyecto tuvo como principales ejes el desarrollo deportivo, la formación integral de los y las futbolistas, la consolidación de los equipos de trabajo, el fortalecimiento metodológico y la incorporación de herramientas de alto rendimiento.

Durante este año de gestión se avanzó significativamente en la articulación entre las diferentes áreas que acompañan al futbolista. El propósito central es establecer procesos y líneas de trabajo institucionales que atraviesen de manera transversal todas las etapas de formación, garantizando una continuidad de criterios desde las divisiones infanto-juveniles hasta el plantel profesional.

El objetivo rector de este proyecto continúa firme: formar personas íntegras que jueguen al fútbol y que desarrollen hábitos de alto rendimiento, entendiendo que el futbolista debe ser contemplado desde una perspectiva humana global y no únicamente bajo su dimensión deportiva.

ACTIVIDADES Y LOGROS DESTACADOS

Torneo Internacional

En el marco de la pretemporada desarrollada durante el mes de enero, la Cuarta División de la institución realizó un viaje de preparación a Uruguay con el doble propósito de continuar con la puesta a punto competitiva del plantel y de participar en un certamen de carácter internacional. El equipo representó de manera ejemplar los valores del club, obteniendo el título de campeón tras destacarse frente a rivales de gran jerarquía del fútbol sudamericano, tales como Nacional y Peñarol de Uruguay.

Firma de Contratos Profesionales

Durante el período de gestión, uno de los hitos más significativos del proceso formativo fue la concreción de los primeros contratos profesionales para futbolistas promovidos desde las divisiones juveniles de la institución. Los jugadores firmantes fueron: **Ciro Spalleta, Franco Basualdo, Luca Arfaras, Benjamín Sagues Bareiro, Tiziano Van der Tuin, Máximo Desabato, Galo Galarza, Martín Naser**

La firma de estos contratos representa la validación y el reconocimiento del riguroso proceso de formación desarrollado en nuestro club, consolidando una vía clara de proyección hacia el fútbol profesional.

Citaciones a Selecciones Nacionales

Distintos futbolistas de nuestras divisiones juveniles fueron convocados para formar parte de los procesos de las Selecciones Nacionales Juveniles de Argentina, reafirmando el posicionamiento del club como semillero de élite. Los jugadores citados a los procesos de las selecciones Sub-15 y Sub-17 de Argentina fueron: **Santino Arias, Lucas Monterde, Enzo González, Joel Casas, Agustín Ipoutcha, Leandro Alcaraz**

Estas convocatorias no solo premian el esfuerzo de los jugadores sino que respaldan la labor diaria de todos los profesionales del área de Fútbol Amateur, reafirmando el compromiso con la proyección competitiva a nivel país.

Estudiantes Internacional

El área de Estudiantes Internacional continuó implementando programas estratégicos para expandir y posicionar la marca del club en el plano global. Se consolidó y amplió la vinculación institucional en diversos territorios, llevando programas, metodologías formativas y proyectos a los siguientes países: Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Corea del Sur, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Emiratos Árabes Unidos, Estados Unidos, Finlandia, India, Japón, Perú, Puerto Rico, Uruguay y Venezuela. Adicionalmente, se encuentra en pleno desarrollo un acuerdo estratégico con la Fundación Fútbol Virtual Pro Humanae Vitae para articular acciones conjuntas en múltiples países de África y en China. Esta notable expansión consolida a Estudiantes de La Plata como un referente educativo y deportivo a escala global.

CONSOLIDACIÓN E INSTITUCIONALIZACIÓN DE LOS EQUIPOS DE TRABAJO

Durante el período se priorizó la articulación y sinergia entre los cuerpos técnicos y las áreas interdisciplinarias. Con este propósito, se llevaron a cabo capacitaciones semanales con todos los formadores y cuerpos técnicos del club. Estas instancias funcionaron como espacios de actualización científica, intercambio conceptual y unificación de criterios metodológicos comunes, impulsando la profesionalización transversal de nuestra estructura formativa.

Como parte de la institucionalización del conocimiento, se formalizaron grupos de estudio estructurados según las particularidades de las distintas edades y etapas madurativas de los y las futbolistas. Este abordaje permitió realizar un análisis riguroso sobre las metodologías pedagógicas y de entrenamiento más eficientes para cada etapa del desarrollo, promoviendo una construcción colectiva de conocimiento y fortaleciendo las herramientas institucionales de formación específica para el deportista.

PROCESO DE DESARROLLO INDIVIDUAL (PDI)

La optimización técnica y táctica individual se gestionó a través de la formalización del Proceso de Desarrollo Individual (PDI). Esta herramienta aborda la progresión de cada futbolista de acuerdo con las demandas de su puesto en el campo de juego, complementando los entrenamientos colectivos mediante trabajos específicos de campo y retroalimentación interactiva sustentada en herramientas avanzadas de videoanálisis. El programa se estructuró bajo la conducción de especialistas por perfiles posicionales: **Delanteros** a cargo de Leandro Benítez. **Volantes:** a cargo de Alejandro Szeinfeld. **Defensores:** a cargo de Nicolás Ayr. **Fútbol Femenino:** a cargo de Daniel Anón.

Gracias al PDI se logra potenciar las virtudes y corregir los déficits de cada futbolista, promoviendo, además de la excelencia atlética, comportamientos y valores que les permitan desenvolverse con solvencia tanto dentro como fuera del terreno de juego.

CHARLAS CON FAMILIAS

Desde la estructura de Fútbol Infantil se diseñaron y llevaron a cabo de manera sistemática diversos talleres e intervenciones con las familias de los deportistas. El objetivo primordial de estas actividades fue consolidar un vínculo sano y fluido entre el club, las familias y los jugadores, alineando las pautas de crianza, alimentación y descanso para proveer un entorno de contención seguro que favorezca tanto el bienestar personal como el óptimo desarrollo deportivo.

REESTRUCTURACIÓN DEL ÁREA DE RENDIMIENTO

Durante el año 2026 se consolidó una profunda reestructuración organizativa y metodológica de las áreas orientadas al rendimiento deportivo, con el fin de maximizar los procesos de preparación física, evaluación preventiva y rehabilitación fisiológica de los y las deportistas. El nuevo paradigma conectó fluidamente la planificación de campo, el entrenamiento de fuerza en gimnasio, el servicio de kinesiología y el departamento de readaptación físico-deportiva.

Se incorporó un recurso profesional especializado en monitorización mediante GPS, optimizando la cuantificación del esfuerzo y aportando métricas objetivas de la carga externa para la toma de decisiones metodológicas. Con esto, se logró brindar cobertura científica y soporte en tiempo real a todos los partidos de la Primera División de Fútbol Femenino. En juveniles, se incorporó un protocolo integral de control de carga para jugadores lesionados desde el inicio de la inactividad, cruzando la carga externa de GPS con métricas de carga interna mediante la Percepción Subjetiva del Esfuerzo (PSE) y cuestionarios diarios de bienestar (Wellness).

Se unificaron las áreas de Fuerza y Readaptación bajo la coordinación unificada de Lucio Fasano, logrando una sinergia estrecha con los preparadores físicos de campo. Esta reestructuración permitió eficientizar la dinámica de trabajo en el gimnasio, reduciendo la dotación operativa de cinco personas a cuatro, pero aumentando notablemente la calidad del servicio y la comunicación interdisciplinaria. La nueva metodología vincula directamente el gesto táctico en campo con la programación de fuerza en el gimnasio. Se adoptó la edad de maduración y no únicamente la edad cronológica como eje principal para el establecimiento de los objetivos individuales de fuerza y desarrollo neuromuscular. De esta forma, cada joven entrena según sus necesidades fisiológicas de desarrollo particulares.

A través de evaluaciones de rendimiento y análisis funcionales periódicos, se detectan desbalances musculares u otros factores de riesgo de lesión. Esto sirvió para programar de forma obligatoria sesiones de compensación individualizada dos veces por semana. Además, la digitalización de estas métricas permite realizar una comparación directa de todos los y las futbolistas del club bajo un mismo estándar, utilizando las categorías superiores como referencia de la evolución atlética de élite.

Entendiendo que los procesos de recuperación biológica presentan avances y retrocesos, se estableció un itinerario no lineal supervisado mediante reuniones semanales e interdisciplinarias entre kinesiólogos (con presencia permanente en el gimnasio), preparadores físicos y readaptadores. Se definen criterios estrictos basados en test clínicos y de rendimiento para el pasaje entre las distintas fases de recuperación y la vuelta final a la competencia. Para acelerar la reincorporación, los readaptadores ejecutan rutinas específicas con balón de forma aislada a las sesiones grupales.

FORMACIÓN INTEGRAL

El área de Formación Integral potenció su acompañamiento psicosocial, entendiendo que el futbolista es antes que nada una persona. Se estructuró bajo diferentes líneas metodológicas de contención y estimulación:

Se activaron protocolos de evaluación socioambiental obligatorios para cada nuevo jugador ingresado al club, lo que permitió comprender de manera holística el contexto sociocultural y familiar del deportista desde el primer momento. Adicionalmente, se implementó un seguimiento cercano y periódico en las pensiones externas para asegurar condiciones de alojamiento, higiene, alimentación y seguridad idóneas.

Mediante tecnología y dispositivos digitales especializados, se realizaron valoraciones cuantitativas del perfil cognitivo de los jugadores. Los datos recolectados se graficaron a través de distintas métricas, brindando un mapa para estimular funciones clave como el tiempo de reacción, la toma de decisiones bajo presión y la visión periférica. Se continuó con el asesoramiento y soporte psicológico permanente a los cuerpos técnicos para favorecer el liderazgo adaptativo y la cohesión de grupo. Se realizaron perfiles psicodeportivos periódicos de los jóvenes y se ofrecieron espacios individuales de reducción del estrés basados en la atención plena (MBSR). Se introdujo un abordaje corporal específico para los arqueros del club. Se realizaron entrenamientos enfocados en su posición para potenciar el rango articular, la elasticidad, el control de la respiración y el desarrollo de habilidades de calma y concentración mental.

ÁREA DE NUTRICIÓN

El área consolidó un rol preventivo y pedagógico decisivo dentro de la estructura de alto rendimiento del Fútbol Amateur. Las principales acciones desarrolladas comprendieron:

- **Análisis de la Composición Corporal:** Junto a las habituales mediciones antropométricas de campo y los test sistemáticos de densidad de orina (hidratación), se incorporó la tecnología de análisis de bioimpedancia Segmental 'InBody'. Esta herramienta aportó una radiografía exacta de la masa muscular, grasa y niveles de agua del deportista, permitiendo comparar los resultados de los juveniles de categorías mayores directamente con el perfil promedio de la Primera División para establecer objetivos metabólicos concretos de fútbol profesional.
- **Educación y Talleres de Hábitos de Rendimiento:** Se dictaron diversos seminarios y talleres colectivos con foco en el fomento de comportamientos responsables. Se abordaron temáticas centrales como: Alimentación Consciente, Suplementación basada en la evidencia científica, Rehidratación pre, intra y post entrenamiento y Hábitos de Sueño enfocados en acelerar la restauración fisiológica.
- **Intervenciones Nutricionales Individualizadas:** La estrecha colaboración diaria con el área de Rendimiento posibilitó el desarrollo de planes de alimentación específicos. Cada menú y suplementación fue ajustada para corresponderse con las cargas de entrenamiento registradas y los perfiles de composición corporal detectados, logrando un abordaje verdaderamente personalizado.

ÁREA DE CAPTACIÓN

El Área de Captación experimentó un crecimiento sin precedentes durante este año de gestión, llevando adelante un intensivo proceso sistemático de detección de talentos a nivel nacional. La rigurosidad metodológica del embudo de captación se ve reflejada en los siguientes indicadores consolidados:

MÉTRICA / INDICADOR	VALOR REGISTRADO
Visorias nacionales realizadas	MÁS DE 300
Jugadores evaluados / observados	MÁS DE 50.000
Jugadores seleccionados para filtro inicial	3.100
Jugadores participantes en pruebas en el club	840
Jugadores incorporados de manera definitiva	105

Como pilar de la evaluación en contextos de exigencia, los equipos selectivos participaron activamente en 14 torneos de carácter nacional. Esta estrategia posibilitó confrontar a los talentos evaluados con escenarios competitivos rigurosos y consolida el desarrollo continuo de los futuros futbolistas que nutrirán a nuestra institución.

ESTUDIANTES INNOVA

Qué significa contar con un área de innovación en el Club

Para una institución del tamaño y la ambición de Estudiantes de La Plata, la innovación dejó de ser una actividad complementaria para convertirse en una necesidad de gestión. Estudiantes INNOVA funciona como el espacio donde el Club prueba, ordena y escala aquello que todavía no tiene un dueño natural en la estructura: nuevas tecnologías aplicadas al deporte, formación de la comunidad, alfabetización digital y nuevas formas de vincularse con el socio.

El área trabaja sobre cuatro pilares que expresan la visión de lo que la innovación debe ser en el Club: la innovación aplicada al deporte y los datos, la formación de la comunidad, la tecnología educativa y el gaming. Durante este ejercicio el trabajo se concentró en consolidar proyectos con ejecución concreta, con socios estratégicos formalizados por convenio y con actividades abiertas a la comunidad en el Estadio UNO.

Tecnología Educativa: proyecto de robótica y cultura maker

El hito principal del ejercicio fue la puesta en marcha del proyecto de tecnología educativa, a partir de la firma de un acuerdo de alianza estratégica y colaboración institucional entre el Club, Educabot –referente nacional en tecnología educativa STEAM– y el equipo pedagógico de Experiencia Bot, integrado por La Bot (La Plata) y Experiencia Maker (Berisso).

- **Modelo de sustentabilidad social:** la comercialización de kits de robótica con precio preferencial para socios funciona como motor del programa. Un porcentaje de la recaudación neta se destina a un Fondo de Ejecución que financia talleres gratuitos de programación, inteligencia artificial y electrónica lúdica para la comunidad.
- **Activación UNO:** primera jornada presencial en el Estadio, con las experiencias “Fórmula UNO” y “Agente Sustentable”, de la que participaron más de treinta chicos y chicas.
- **Activación DOS - “Mi Primer Robot”:** segunda jornada programada para fines de agosto, de primer uso guiado destinada a los socios compradores de los kits, donde los participantes resolvieron sus primeros desafíos lógicos y motrices acompañados por el equipo pedagógico.
- **Tienda y acompañamiento:** se implementó una tienda exclusiva con validación de la condición de socio y una serie de videotutoriales de acompañamiento para el uso inicial de los kits.

El proyecto quedó estructurado con un calendario de activaciones, un esquema de reportes mensuales de ventas y fondo acumulado, y una propuesta de sponsoreo que permite a empresas financiar directamente las jornadas gratuitas para escuelas y organizaciones de la comunidad.

Adultos Mayores, Salud y Bienestar

Se retomó y consolidó la línea de trabajo con adultos mayores, desarrollada en conjunto con el Departamento de Salud y Bienestar y la Fundación Estudiantes, bajo la idea de un abordaje integral del bienestar: lo físico, lo cognitivo, lo emocional y lo social.

- **Ciclo “Bienestar y Calidad de Vida”:** ciclo de talleres presenciales en el Auditorio, en el espacio de Workclub y el gimnasio del SportClub UNO, con cuatro ejes: bienestar integral, ejercicios cognitivos, actividad física y movilidad consciente, y tecnología.
- **Alfabetización digital para adultos mayores:** talleres de nociones básicas de inteligencia artificial, uso del teléfono y de aplicaciones cotidianas, aplicaciones propias del Club y prevención de fraudes digitales.
- **Jornadas de salud abiertas a la comunidad:** jornadas coordinadas con el Departamento de Salud y Bienestar y la Fundación, con talleres de cocina saludable, presentación del plan de emergencias en eventos deportivos y formación en primeros auxilios y RCP.

Estas actividades permitieron acercar al Club a un público que hasta ahora tenía poca oferta institucional, con convocatoria sostenida reunión a reunión y una base de participantes que hoy se contacta de manera directa.

Innovación en el deporte: plataforma de datos

En articulación con el área de Tecnología de la Información, se continuó el desarrollo y la mejora de la plataforma de seguimiento del fútbol juvenil, que permite un acompañamiento integral de los jóvenes deportistas en su rendimiento, su salud y su trayectoria educativa. Durante el ejercicio se actualizó y mejoró la interfaz de la aplicación.

La plataforma sostiene módulos de captación, análisis de arqueros, seguimiento de torneos, nutrición, fuerza, lesiones, videoanálisis y seguimiento educativo. El trabajo del período estuvo centrado en la transferencia al campo: cronogramas de carga, mejora de la calidad de los datos y capacitación de cuerpos técnicos y médicos para que el dato se use efectivamente en la planificación diaria. Como proyección, se trabaja en extender la plataforma a otras disciplinas del Club.

V. Estudiantes Gaming y deportes electrónicos

En un nuevo año de ejercicio de los deportes electrónicos se hizo hincapié en los focos de trabajo que establecimos el año anterior, centrándonos en los vínculos con instituciones y empresas locales que permitan un mayor desarrollo de la disciplina y amplíen el ecosistema de los esports en la región.

En el aspecto competitivo realizamos un vínculo trascendental y de vanguardia con 9z, uno de los equipos de gaming más importantes del continente para disputar la eLPF, la liga profesional del videojuego deportivo EA FC 26 donde culminamos entre los primeros ocho. Además se amplió la participación del equipo de 11 contra 11 en una mayor cantidad de ligas para poder agrandar el caudal de jugadores que nos representan y generar una mayor actividad competitiva.

En cuanto a lo educativo, formamos parte de las charlas de la Universidad Nacional de La Plata en las jornadas de la Diplomatura en Deportes Electrónicos de la Facultad de Informática, a partir del acuerdo sellado el año pasado y que busca un trabajo en conjunto para la conformación de equipos competitivos. Además se profundizó la alianza en términos del acuerdo para la realización de finales y competencias de manera mancomunada, proyectando dentro del mismo la posibilidad de generar espacio para prácticas profesionales de los estudiantes de la diplomatura.

En cuanto al aspecto social, seguimos trabajando en el acuerdo con ARacing Simuladores para potenciar nuestra participación en el SimRacing competitivo y participativo, teniendo en cuenta que la mencionada entidad dispone de más de 12 locales alrededor de todo el país y en búsqueda de dar beneficios a los socios que quieran participar.

Formación, alfabetización digital y vínculos institucionales

- **Formación para la comunidad y colaboradores:** continuidad de la oferta de cursos gratuitos en competencias digitales –análisis de datos, ciberseguridad, diseño UX, fundamentos de inteligencia artificial, gestión de proyectos, marketing digital y soporte de TI– gestionada a través de acuerdos de colaboración, y de la capacitación interna en habilidades de liderazgo, trabajo en equipo, comunicación y resolución de conflictos.
- **Universidad Católica de Murcia - Sports Data Campus:** continuidad de la alianza académico-profesional orientada al análisis de datos aplicado a la gestión deportiva y a la incorporación de mejores prácticas internacionales.
- **Facultad de Ingeniería (UNLP):** práctica profesional supervisada, con impacto directo en desarrollos propios del Club como el sistema de molinetes del Estadio UNO.
- **Gestión de acuerdos vigentes:** seguimiento y auditoría de los convenios con socios estratégicos del área en materia educativa, deportiva y tecnológica.

Aporte al diseño organizacional

Aunque excede el alcance específico del área, INNOVA acompañó durante el ejercicio los procesos de diseño organizacional y de seguimiento del plan estratégico institucional: consolidación de los cuadros de estrategia de las distintas áreas, elaboración de tableros de seguimiento trimestral y apoyo metodológico en la formulación de premisas presupuestarias. Es una tarea de ordenamiento interno que no se ve hacia afuera, pero que sostiene buena parte de la planificación del Club.

TECNOLOGÍA - IT

I. Qué significó la creación del área integrada de Tecnología de la Información (IT) en el Club

La conformación de un área integrada de Tecnología de la Información, a principios de 2025, permitió reunir bajo una misma conducción tareas que estaban dispersas entre distintos sectores, proveedores y colaboradores externos. El resultado más visible es que hoy el Club tiene referentes por tema, con tareas identificadas y con capacidad de responder a las áreas con criterios comunes. Los principales logros de este tiempo pueden resumirse en:

- **Documentación y procesos:** se puso el énfasis en documentar procesos y en trabajar con requerimientos escritos, lo que ordena la demanda y permite estandarizar respuestas. La atención a usuarios se centralizó en una plataforma única de gestión de soporte.
- **Trabajo interdisciplinario:** se promovió una relación de trabajo más estrecha con los equipos internos y con los equipos externos, evitando desarrollos aislados y duplicación de esfuerzos.
- **Control de accesos:** se mejoró el acceso al Estadio a través del nuevo sistema de molinetes de desarrollo propio y de la optimización de la aplicación móvil del Club.

- **Atención a eventos:** el área asumió un rol organizado en la cobertura de los días de partido y de los eventos del Estadio UNO, con guardias técnicas y soporte en terreno.
- **Ecosistemas de aplicaciones:** se ordenó la gestión de los cuatro ecosistemas de aplicaciones del Club —Socios, App UNO y Ticketing, plataforma de datos deportivos y Accesos—, que concentran la relación digital con el socio y con el hincha.
- **Proyectos especiales:** el área acompañó con soluciones y soporte aplicativo a proyectos por fuera de la operación habitual, entre ellos la carrera, la campaña de socios y la campaña de donación de sangre.
- **Seguridad de la información:** se abordaron de manera sistemática las cuestiones de seguridad informática y resguardo de la información institucional, con incorporación de personal específico.
- **Trato profesional con proveedores externos:** se ordenó el vínculo con proveedores y con los equipos del área de fútbol, con criterios técnicos y de servicio definidos desde el Club.

II. Cómo está organizada el área de Tecnología de la Información

El área de Tecnología de la Información es la responsable de implementar las políticas, diseñar las acciones vinculadas a tecnología, supervisar a los equipos y comunicar las decisiones. Bajo su órbita funcionan las siguientes subáreas:

- **Operaciones IT:** atención a los usuarios internos en las tres sedes del Club, de manera presencial o remota, incluyendo el control de accesos en los eventos del Estadio UNO.
- **Infraestructura IT:** responsable de la infraestructura tecnológica en la sede, el Estadio UNO y el Country Club de City Bell. Define necesidades, asesora en la compra de equipamiento e informa a la Dirección. Durante el ejercicio acompañó las obras del Colegio y de la concentración de City Bell.
- **Sistemas:** desarrollo, mantenimiento y soporte de los sistemas del Club —portal y gestión de socios, ticketing y billetera, plataforma de datos deportivos, sistema de molinetes y aplicaciones internas—, incluyendo desarrollos propios como la aplicación de contratos en la órbita de fútbol y el sistema de gestión de stock.
- **Investigación y Desarrollo:** vinculada a la práctica profesional supervisada con la Facultad de Ingeniería de la UNLP. El sistema propio de molinetes del Estadio UNO es un ejemplo de proyecto que combina desarrollo interno y trabajo con la universidad.
- **Capacitaciones:** diseño e implementación de campañas de formación periódicas o a demanda sobre el uso de la plataforma tecnológica del Club, con foco en el correo institucional y en las herramientas de trabajo colaborativo.
- **Seguridad de la Información y Gobernanza de Datos:** manejo de redes, seguridad informática y resguardo de la propiedad y el control de los datos del Club y de sus socios.

III. Principales líneas de trabajo del ejercicio

- **Control de accesos:** mejora continua del sistema de molinetes en el Estadio UNO, con foco en la estabilidad operativa en partidos de alta concurrencia y en la reducción de la intervención manual en los ingresos.
- **Gestión de socios:** análisis crítico de los módulos existentes y mejoras sobre el sistema actual, orientadas a resolver áreas de vacancia y a mejorar la experiencia del usuario.

- **Soporte a la campaña de socios:** acompañamiento tecnológico de la campaña, desde la plataforma de captación hasta el proceso de alta.
- **Plataforma de datos deportivos:** continuidad del desarrollo junto al área de INNOVA, con actualización de la interfaz y trabajo de implementación con las áreas deportivas y médicas.
- **Correo institucional:** avance en la migración a las casillas oficiales del Club, para asegurar que la comunicación institucional sea propiedad de la institución y profesionalizar el contacto con organismos externos.
- **Infraestructura y equipamiento:** relevamiento y renovación de equipamiento informático y ejecución de obras de conectividad en sedes críticas.

IV. Desafíos

- **Integración de sistemas:** avanzar hacia un ecosistema en el que las aplicaciones del Club conversen entre sí y no funcionen como desarrollos aislados.
- **App UNO:** consolidarla como puerta de acceso única a las aplicaciones del Club, con infraestructura escalable y estabilidad garantizada en los partidos de mayor concurrencia.
- **Sistema de gestión de socios:** continuar el plan de mejoras sobre los módulos existentes.
- **Control de accesos:** mejora permanente del sistema, ampliación a otras sedes y desarrollo de la capacidad de prestar el servicio a terceros.
- **Plataforma de datos deportivos:** implementación efectiva y actualización sostenida en todas las áreas usuarias.
- **Alfabetización digital:** sostener y ampliar el plan de capacitación interna en conjunto con Estudiantes INNOVA.

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A los Señores Miembros
de la Comisión Directiva del
Club Estudiantes de La Plata Asociación Civil
C.U.I.T.: 30-52841228-5
Domicilio legal: Calle 53 N° 620
La Plata - Provincia de Buenos Aires

Informe sobre la auditoría de los estados contables

1. Opinión

Hemos auditado los estados contables adjuntos del **CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA ASOCIACIÓN CIVIL**, que comprenden el balance general al 30 de junio de 2026, el estado de recursos y gastos, el estado de evolución del patrimonio neto y el estado de flujo de efectivo correspondientes al ejercicio económico terminado en dicha fecha, así como un resumen de políticas contables significativas y otra información explicativa contenida en las Notas 1 a 13 y los Anexos I a VI.

En nuestra opinión, los estados contables adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación patrimonial del Club Estudiantes de la Plata Asociación Civil al 30 de junio de 2026, los resultados de sus operaciones, la evolución del patrimonio neto y el flujo de efectivo correspondiente al ejercicio finalizado en dicha fecha, de acuerdo con las normas contables profesionales argentinas.

2. Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las normas de auditoría establecidas en la Sección III.A. de la Resolución Técnica N° 37 de la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas, conforme ha sido aprobada por la Resolución CD N° 3843 del Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Provincia de Buenos Aires. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección "Responsabilidad de los auditores" de nuestro informe. Somos independientes del Club Estudiantes de La Plata Asociación Civil y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con los requerimientos del Código de Ética vigente en la jurisdicción de dicho Consejo. Consideramos que los elementos de juicio que hemos obtenido proporcionan una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

3. Información distinta de los estados contables y del informe de auditoría correspondiente

La Comisión Directiva es responsable de la otra información, que comprende la Memoria y la nómina de la Comisión Directiva. Esta otra información no es parte de los estados contables ni de nuestro informe de auditoría correspondiente.

Nuestra opinión sobre los estados contables no cubre la otra información y, por lo tanto, no expresamos ninguna forma de conclusión que proporcione un grado de seguridad sobre ésta.

BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47
Legajo N° 47
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Diego Maximiliano Rodriguez Reiter (Socio)
Contador Público (U.N.L.Z.)
C.P.C.E.P.B.A. - T° 187 - F° 24
Legajo N° 48.697/3
C.U.I.T. N° 20-28830859-5

Becher y Asociados S.R.L., una sociedad argentina de responsabilidad limitada, es miembro de BDO International Limited, una compañía limitada por garantía del Reino Unido, y forma parte de la red internacional BDO de empresas independientes asociadas.
BDO es el nombre comercial de la red BDO y de cada una de las empresas asociadas a BDO.

3. Información distinta de los estados contables y del informe de auditoría correspondiente (Continuación)

En relación con nuestra auditoría de los estados contables, nuestra responsabilidad es leer la otra información y, al hacerlo, considerar si existe una incongruencia significativa entre la otra información y los estados contables o el conocimiento obtenido en la auditoría o si parece que existe una incorrección significativa en la otra información.

Si, basándome en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existe una incorrección significativa en la otra información, estamos obligados a informar de ello. No tenemos nada que informar al respecto.

4. Responsabilidad de la Comisión Directiva

La Comisión Directiva es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados contables adjuntos de conformidad con las normas contables profesionales argentinas, y del control interno que la Comisión Directiva considere necesario para permitir la preparación de estados contables libres de incorrecciones significativas.

En la preparación de los estados contables, la Comisión Directiva es responsable de la evaluación de la capacidad del Club Estudiantes de La Plata Asociación Civil para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, en caso de corresponder, las cuestiones relacionadas con este aspecto y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la Comisión Directiva tuviera intención de liquidar la Entidad o de cesar sus operaciones, o bien no existiera otra alternativa realista.

5. Responsabilidad de los auditores

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados contables en su conjunto están libres de incorrección significativa y emitir un informe de auditoría que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la Resolución Técnica N° 37 de la FACPCE siempre detecte una incorrección significativa cuando exista. Las incorrecciones se consideran significativas si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados contables.

Como parte de una auditoría de conformidad con la Resolución Técnica N° 37 de la FACPCE, hemos aplicado nuestro juicio profesional y hemos mantenido una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- a) Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en los estados contables, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.

BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47
Legajo N° 47
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Diego Maximiliano Rodríguez Reiter (Socio)
Contador Público (U.N.L.Z.)
C.P.C.E.P.B.A. - T° 187 - F° 24
Legajo N° 48.697/3
C.U.I.T. N° 20-28830859-5

Becher y Asociados S.R.L., una sociedad argentina de responsabilidad limitada, es miembro de BDO International Limited, una compañía limitada por garantía del Reino Unido, y forma parte de la red internacional BDO de empresas independientes asociadas.
BDO es el nombre comercial de la red BDO y de cada una de las empresas asociadas a BDO.

5. Responsabilidad de los auditores (Continuación)

- b) Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Club.
- c) Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Comisión Directiva del Club Estudiantes de La Plata Asociación Civil.
- d) Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Comisión Directiva del Club Estudiantes de La Plata Asociación Civil, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre importante relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Club para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre importante, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados contables o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Entidad deje de ser una empresa en funcionamiento.
- e) Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados contables, incluida la información revelada, y si los estados contables representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

Nos comunicamos con la Comisión Directiva del Club Estudiantes de La Plata Asociación Civil en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

INFORMACION ADICIONAL REQUERIDA POR DISPOSICIONES LEGALES

- a) Los estados contables mencionados en el apartado 1. se encuentran pendientes de transcripción a libros rubricados.
- b) Según surge de los registros contables de la entidad, el pasivo devengado al 30 de junio de 2026 a favor del Sistema Integrado Previsional Argentino en concepto de aportes y contribuciones previsionales ascendía a \$20.789.076 no siendo exigible a dicha fecha.
- c) El ente se encuentra exento del ingreso de Retenciones y Percepciones de Impuesto sobre los Ingresos Brutos ante la Agencia de Recaudación de la Provincia de Buenos Aires.
- d) El presente Informe no tiene validez sin la autenticación de la firma por parte del Consejo Profesional.

La Plata, Provincia de Buenos Aires, 6 de octubre de 2026.

BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47
Legajo N° 47
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Diego Maximiliano Rodríguez Reiter (Socio)
Contador Público (U.N.L.Z.)
C.P.C.E.P.B.A. - T° 187 - F° 24
Legajo N° 48.697/3
C.U.I.T. N° 20-28830859-5

Becher y Asociados S.R.L., una sociedad argentina de responsabilidad limitada, es miembro de BDO International Limited, una compañía limitada por garantía del Reino Unido, y forma parte de la red internacional BDO de empresas independientes asociadas.
BDO es el nombre comercial de la red BDO y de cada una de las empresas asociadas a BDO.

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

ASOCIACION CIVIL

ESTADOS CONTABLES AL 30 de junio de 2026

Por el ejercicio económico N°121,
iniciado el 1° de julio de 2025 y finalizado el 30 de junio de 2026,
presentado en forma comparativa
(Expresado en moneda homogénea y en pesos - Nota 2.3.)

Denominación	CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA Asociación Civil	
Domicilio legal	Calle 53 N° 620 La Plata, Provincia de Buenos Aires	
Actividad principal	Club deportivo, cultural y social	
Fecha Fundación	04 de agosto de 1905	
Inscripción en la Dirección Provincial de Personas Jurídicas	Del estatuto:	16/08/1926
	Última modificación:	11/06/2011
Número de inscripción en la Dirección Provincial de Personas Jurídicas		1.515



Juan Sebastián Verón
Presidente



Bruno Salomone
Secretario General



Juan Martín Ongay
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 6 de octubre de 2026
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.P.B.A. - T°1 - F°47
Legajo N° 47
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Diego Maximiliano Rodríguez Reiter (Socio)
Contador Público (U.N.L.Z.)
C.P.C.E.P.B.A. - T°187 - F°24
Legajo N° 48.697/3
C.U.I.T. N° 20-28830859-5

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

ASOCIACION CIVIL

BALANCE GENERAL

Al 30 de junio de 2026

presentado en forma comparativa

Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.3.)

	30/06/2026	30/06/2025
ACTIVO		
ACTIVO CORRIENTE		
Caja y bancos (Nota 3.1.)	2.932.743.508	1.822.798.072
Inversiones temporarias (Nota 3.2.)	3.013.451.093	3.884.423.290
Cuentas por cobrar en moneda (Nota 3.3.)	6.669.392.376	14.486.703.142
Cuentas por cobrar en especie (Nota 3.4.)	187.455.819	-
Créditos fiscales (Nota 3.5.)	-	34.541.721
Bienes para consumo o comercialización (Nota 3.6.)	204.005.990	69.177.952
Jugadores destinados a la venta (Nota 13.)	14.970.609.792	-
Total del activo corriente	27.977.658.578	20.297.644.177
ACTIVO NO CORRIENTE		
Cuentas por cobrar en moneda (Nota 3.3.)	790.622.955	1.236.712.597
Otros activos (Nota 3.7. y Nota 10.)	-	-
Bienes de uso (Anexo I)	153.388.139.902	155.916.761.162
Activos intangibles (Anexo II)	28.178.014.366	42.961.520.768
Total del activo no corriente	182.356.777.223	200.114.994.527
Total del activo	210.334.435.801	220.412.638.704
PASIVO		
PASIVO CORRIENTE		
Deudas en moneda (Nota 3.8.)	18.674.539.244	23.824.898.761
Deudas laborales y previsionales (Nota 3.9.)	5.867.121.582	6.285.821.327
Deudas fiscales (Nota 3.10.)	1.006.505.594	556.582.914
Deudas en especie (Nota 3.11.)	1.444.068.496	506.032.114
Total del pasivo corriente	26.992.234.916	31.173.335.116
PASIVO NO CORRIENTE		
Deudas en moneda (Nota 3.8.)	10.712.411.809	16.775.169.144
Deudas fiscales (Nota 3.10.)	-	5.064.186
Deudas en especie (Nota 3.11.)	717.546.341	948.548.524
Previsiones (Anexo III)	117.150.000	172.276.574
Total del pasivo no corriente	11.547.108.150	17.901.058.428
Total del pasivo	38.539.343.066	49.074.393.544
PATRIMONIO NETO (según estado respectivo)	171.795.092.735	171.338.245.160
Total del pasivo y patrimonio neto	210.334.435.801	220.412.638.704

Las Notas 1 a 13 y Anexos I a VI, forman parte integrante de los estados contables.



Juan Sebastián Verón
Presidente



Bruno Salomone
Secretario General



Juan Martín Ongay
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 6 de octubre de 2026

BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47
Legajo N° 47
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Diego Maximiliano Rodríguez Reiter (Socio)
Contador Público (U.N.L.Z.)
C.P.C.E.P.B.A. - T° 187 - F° 24
Legajo N° 48.697/3
C.U.I.T. N° 20-28830859-5

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

ASOCIACION CIVIL

ESTADO DE RECURSOS Y GASTOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2026
Presentado en forma comparativa
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.3.)

	30/06/2026	30/06/2025
RECURSOS ORDINARIOS		
Fútbol - Plantel profesional (Anexo V)	23.486.378.018	20.094.937.688
Fútbol - Exhibición y espectáculos (Anexo V)	25.368.102.623	30.348.610.636
Deportes y otras actividades (Anexo V)	1.697.678.624	1.585.618.254
Golf Country Club (Anexo V)	1.052.037.118	1.110.241.441
Instituto de enseñanza (Anexo V)	4.250.154.114	3.870.403.166
Estadio (Anexo V)	3.746.009.462	4.002.955.731
Generales (Anexo V)	18.631.597.352	16.595.724.009
	<u>78.231.957.311</u>	<u>77.608.490.925</u>
GASTOS ORDINARIOS		
Fútbol - Plantel profesional (Anexo VI)	(4.009.435.172)	(22.731.098.580)
Fútbol - Exhibición y espectáculos (Anexo VI)	(37.987.333.432)	(34.555.184.097)
Deportes y otras actividades (Anexo VI)	(2.680.072.353)	(3.054.217.830)
Golf Country Club (Anexo VI)	(1.121.318.569)	(1.089.113.213)
Instituto de enseñanza (Anexo VI)	(4.347.943.505)	(4.181.424.701)
Estadio (Anexo VI)	(2.211.460.932)	(2.058.981.882)
Generales (Anexo VI)	(11.922.754.577)	(10.761.221.669)
Depreciación de bienes de uso (Anexo I)	(3.059.137.114)	(3.072.666.279)
Amortización de activos intangibles (Anexo II)	(19.845.200.122)	(20.352.689.466)
	<u>(87.184.655.776)</u>	<u>(101.856.597.717)</u>
OTROS INGRESOS Y EGRESOS (Nota 3.12.)	3.327.345.825	1.875.374.846
RESULTADOS FINANCIEROS Y POR TENENCIA (incluye RECPAM)	<u>6.082.200.215</u>	<u>3.305.971.706</u>
SUPERAVIT/(DÉFICIT) DEL EJERCICIO	<u>456.847.575</u>	<u>(19.066.760.240)</u>

Las Notas 1 a 13 y Anexos I a VI, forman parte integrante de los estados contables.



Juan Sebastián Verón
Presidente



Bruno Salomone
Secretario General



Juan Martín Ongay
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 6 de octubre de 2026

BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47
Legajo N° 47
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Diego Maximiliano Rodríguez Reiter (Socio)
Contador Público (U.N.L.Z.)
C.P.C.E.P.B.A. - T° 187 - F° 24
Legajo N° 48.697/3
C.U.I.T. N° 20-28830859-5

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

ASOCIACION CIVIL

ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2026
Presentado en forma comparativa
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.3.)

Concepto	Aportes de los asociados			Resultados acumulados	Total del patrimonio neto al 30/06/2026	Total del patrimonio neto al 30/06/2025
	Capital	Ajuste de capital	Total	Superávit no asignados		
Saldos al inicio del ejercicio	6.131.770	12.643.829.300	12.649.961.070	158.688.284.090	171.338.245.160	190.405.005.400
Superavit/(Déficit) del ejercicio	-	-	-	456.847.575	456.847.575	(19.066.760.240)
Saldos al cierre del ejercicio	6.131.770	12.643.829.300	12.649.961.070	159.145.131.665	171.795.092.735	171.338.245.160

Las Notas 1 a 13 y Anexos I a VI, forman parte integrante de los estados contables.



Juan Sebastián Verón
Presidente



Bruno Salomone
Secretario General



Juan Martín Ongay
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 6 de octubre de 2026
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47
Legajo N° 47
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Diego Maximiliano Rodríguez Reiter (Socio)
Contador Público (U.N.L.Z.)
C.P.C.E.P.B.A. - T° 187 - F° 24
Legajo N° 48.697/3
C.U.I.T. N° 20-28830859-5

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

ASOCIACION CIVIL

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2026
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.3.)

	30/06/2026	30/06/2025
<u>VARIACIONES DEL EFECTIVO</u>		
Efectivo al inicio del ejercicio	5.707.221.362	4.349.170.631
Efectivo al cierre del ejercicio (Nota 2.7.)	5.946.194.601	5.707.221.362
Aumento neto del efectivo	238.973.239	1.358.050.731
<u>CAUSAS DE LAS VARIACIONES DEL EFECTIVO</u>		
<u>Actividades operativas</u>		
Cobros de origen operativo (Nota 2.7.)	61.084.311.611	48.395.571.844
Pagos de origen operativo (Nota 2.7.)	(57.001.539.447)	(49.877.184.837)
Flujo neto de efectivo generado por act. operativas	4.082.772.164	(1.481.612.993)
<u>Actividades de inversión</u>		
Pagos por compra de bienes de uso (Anexo I)	(683.939.496)	(724.939.103)
Pagos por compra de activos intangibles	(13.391.457.804)	(28.107.419.950)
Ingresos por venta de bienes de uso	427.100.000	-
Ingresos por transferencias y préstamos de jugadores	7.526.055.561	11.864.391.906
Diferimiento/ingresos por ventas de palcos	5.527.046	(335.993.047)
Flujo neto de efectivo (utilizado)/generado por las act. de inversión	(6.116.714.693)	(17.303.960.194)
<u>Actividades de financiación</u>		
Pago de Intereses	(1.007.230.281)	(534.033.341)
Cobro de diferencias de cambio	1.146.515.517	3.707.376.283
Pago de diferencias de cambio	(7.269.432.060)	(7.787.709.471)
Obtención de préstamos	10.911.640.799	17.488.831.287
Pago de préstamos	(5.635.579.262)	-
Flujo neto de efectivo generado/(utilizado) en las act. de financiación	(1.854.085.287)	12.874.464.758
Disminución neta del efectivo utilizado en oper. ordinarias	(3.888.027.816)	(5.911.108.429)
Resultado financieros generados por efectivo y equivalentes	4.127.001.055	7.269.159.160
Aumento neto del efectivo	238.973.239	1.358.050.731

Las Notas 1 a 13 y Anexos I a VI, forman parte integrante de los estados contables.



Juan Sebastián Verón
Presidente



Bruno Salomone
Secretario General



Juan Martín Ongay
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 6 de octubre de 2026
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47
Legajo N° 47
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Diego Maximiliano Rodríguez Reiter (Socio)
Contador Público (U.N.L.Z.)
C.P.C.E.P.B.A. - T° 187 - F° 24
Legajo N° 48.697/3
C.U.I.T. N° 20-28830859-5

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

ASOCIACION CIVIL

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2026

presentado en forma comparativa

Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.3.)

1. ACTIVIDAD PRINCIPAL DEL ENTE

El Ente posee como actividad principal la participación en torneos oficiales de fútbol, el fomento de la práctica de deportes y la promoción de la cultura en todas sus manifestaciones, incluyendo un instituto de enseñanza en los niveles de jardín de infantes, educación primaria y educación secundaria; brindando a sus socios las posibilidades para un sano esparcimiento.

2. BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS CONTABLES

Las normas contables más relevantes aplicadas por la Asociación en los estados contables correspondientes al ejercicio económico finalizado al 30 de junio de 2026 que se informa fueron las siguientes:

2.1. Normas contables profesionales aplicables

Los presentes estados contables han sido preparados de conformidad con la Resolución Técnica N° 54 y modificatorias, emitidas por la Federación Argentina de Consejos Profesionales de Ciencias Económicas (FACPCE), tal y como han sido aprobadas por el Consejo Profesional de Ciencias Económicas de la Provincia de Buenos Aires (CPCEPBA).

Esta resolución fue aplicada por la entidad a partir del 1° de julio de 2025, utilizando el enfoque retroactivo simplificado, por lo que la entidad ha aplicado los cambios de la norma retroactivamente sólo readecuando las cifras comparativas incluidas en el estado de situación patrimonial y notas y anexos relacionados.

Adicionalmente, se detallan las principales reclasificaciones de presentación originadas por la aplicación de la RT 54 en el Estado de situación patrimonial:

- a) El saldo de \$14.486.703.142 que se presentaba en el rubro "Créditos" corriente del Estado de situación patrimonial, se reclasificó al rubro "Cuentas por cobrar en moneda" corriente.
- b) El saldo de \$34.541.721 que se presentaba en el rubro "Créditos" corriente del Estado de situación patrimonial, se reclasificó al rubro "Créditos fiscales" corriente.
- c) El saldo de \$1.236.712.597 que se presentaba en el rubro "Créditos" no corriente del Estado de situación patrimonial, se reclasificó al rubro "Cuentas por cobrar en moneda" no corriente.
- d) El saldo de \$23.824.898.761 que se presentaba en el rubro "Deudas" corriente del Estado de situación patrimonial, se reclasificó al rubro "Deudas en moneda" corriente.



Juan Sebastián Verón
Presidente



Bruno Salomone
Secretario General



Juan Martín Ongay
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 6 de octubre de 2026

BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.

C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47

Legajo N° 47

C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Diego Maximiliano Rodríguez Reiter (Socio)

Contador Público (U.N.L.Z.)

C.P.C.E.P.B.A. - T° 187 - F° 24

Legajo N° 48.697/3

C.U.I.T. N° 20-28830859-5

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

ASOCIACION CIVIL

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2026

presentado en forma comparativa

Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.3.)

2. BASES DE PREPARACION DE LOS ESTADOS CONTABLES (continuación)

2.1. Normas contables profesionales aplicables (Continuación)

- e) El saldo de \$6.285.821.327 que se presentaba en el rubro “Deudas” corriente del Estado de situación patrimonial, se reclasificó al rubro “Deudas laborales y previsionales” corriente.
- f) El saldo de \$556.582.914 que se presentaba en el rubro “Deudas” corriente del Estado de situación patrimonial, se reclasificó al rubro “Deudas fiscales” corriente.
- g) El saldo de \$506.032.114 que se presentaba en el rubro “Fondos específicos” corriente del Estado de situación patrimonial, se reclasificó al rubro “Deudas en especie” corriente.
- h) El saldo de \$16.775.169.144 que se presentaba en el rubro “Deudas” no corriente del Estado de situación patrimonial, se reclasificó al rubro “Deudas en moneda” no corriente.
- i) El saldo de \$5.064.186 que se presentaba en el rubro “Deudas” no corriente del Estado de situación patrimonial, se reclasificó al rubro “Deudas fiscales” no corriente.
- j) El saldo de \$948.548.524 que se presentaba en el rubro “Fondos específicos” no corriente del Estado de situación patrimonial, se reclasificó al rubro “Deudas en especie” no corriente.

2.2. Clasificación de la entidad

De acuerdo con lo establecido por la referida norma, la Asociación reviste el carácter de entidad sin fines de lucro de las restantes.

2.3. Unidad de medida

Los presentes estados contables han sido preparados en moneda homogénea a fecha de cierre del presente ejercicio, reconociendo en forma integral los efectos de la inflación de conformidad con lo establecido en la RT 54, en virtud de haberse determinado, por Resolución MD CPCEPBA N° 2883, la existencia de un contexto de alta inflación.

Con fines comparativos, se incluyen cifras patrimoniales al cierre del ejercicio anterior y de recursos y gastos, de evolución del patrimonio neto y de flujos de efectivo, por el ejercicio económico finalizado en esa fecha (ver Nota 2.5). Dichas cifras han sido expresadas en moneda de cierre del presente ejercicio, de acuerdo con lo señalado en el párrafo siguiente, a fin de permitir su comparabilidad y sin que el ajuste practicado modifique las decisiones tomadas con base en la información contable correspondiente al ejercicio comparativo.



Juan Sebastián Verón
Presidente



Bruno Salomone
Secretario General



Juan Martín Ongay
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 6 de octubre de 2026

BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.

C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47

Legajo N° 47

C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Diego Maximiliano Rodríguez Reiter (Socio)

Contador Público (U.N.L.Z.)

C.P.C.E.P.B.A. - T° 187 - F° 24

Legajo N° 48.697/3

C.U.I.T. N° 20-28830859-5

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

ASOCIACION CIVIL

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2026

presentado en forma comparativa

Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.3.)

2. BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS CONTABLES (continuación)

2.3. Unidad de medida (continuación)

Descripción del proceso de expresión a moneda de cierre

A efectos de expresar las diferentes partidas y rubros que integran los estados contables, la Entidad deberá, entre otras cosas:

- Determinar el momento de origen de las partidas (o el momento de su último ajuste, según corresponda).
- Calcular los coeficientes de ajuste aplicables. A tal efecto se utiliza la serie de índices definidas por la FACPCE. La variación del índice utilizado para el ajuste de los estados contables ha sido del 33,55 % en el ejercicio económico finalizado el 30 de junio de 2026.
- Aplicar los coeficientes de ajuste a los importes de las partidas anticuadas para expresarlas en moneda de cierre. A este respecto, las partidas que deberán ajustarse serán aquellas que no estén expresadas en moneda de cierre.

La aplicación del proceso de ajuste por inflación establecido en la RT 54 permite el reconocimiento de las ganancias y pérdidas derivadas del mantenimiento de activos y pasivos expuestos a los cambios en el poder adquisitivo de la moneda a lo largo del ejercicio. Tales ganancias y pérdidas se exponen en el rubro "Resultados financieros y por tenencia (incluyendo el RECPAM)" del Estado de Recursos y Gastos.

Para la preparación de los presentes estados contables, el órgano de administración de la entidad ha utilizado las siguientes simplificaciones dispuestas por la Resolución RT 54:

- No ha presentado la nota requerida por el párrafo 659 de la RT 54.
- El estado de flujo de efectivo ha sido presentado por el método directo, mostrando la información ajustada por inflación en forma sintética.
- Optó por presentar en una sola línea a los resultados financieros y por tenencia, incluyendo al resultado por exposición al cambio en el poder adquisitivo de la moneda (RECPAM), denominada "Resultados financieros y por tenencia (incluyendo al RECPAM)".

Los presentes estados contables deben ser leídos e interpretados considerando las limitaciones que la utilización de las dispensas antes mencionadas podría provocar sobre la información en ellos contenida.



Juan Sebastián Verón
Presidente



Bruno Salomone
Secretario General



Juan Martín Ongay
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 6 de octubre de 2026

BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.

C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47

Legajo N° 47

C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Diego Maximiliano Rodríguez Reiter (Socio)

Contador Público (U.N.L.Z.)

C.P.C.E.P.B.A. - T° 187 - F° 24

Legajo N° 48.697/3

C.U.I.T. N° 20-28830859-5

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

ASOCIACION CIVIL

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2026 (continuación)
presentado en forma comparativa
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.3.)

2. BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS CONTABLES (continuación)

2.4. Uso de estimaciones en la preparación de los estados contables

La preparación de estados contables requiere que el órgano de administración de la Asociación realice estimaciones y evaluaciones que afectan el monto de los activos y pasivos registrados y los activos y pasivos contingentes revelados a la fecha de cierre, como así también los ingresos y egresos registrados en el ejercicio. Los resultados reales futuros pueden diferir de las estimaciones y evaluaciones realizadas a la fecha de preparación de los presentes estados contables.

2.5. Información comparativa

Se han reclasificado ciertas cifras patrimoniales, y realizado ciertos ajustes sobre ellas, como también nuevas revelaciones con motivo de los cambios en las políticas contables mencionadas en la Nota 2.1.

2.6. Políticas contables sobre criterios de medición

Los principales criterios de medición contable utilizados para la preparación de los estados contables fueron los siguientes:

a) Activos y pasivos en moneda nacional

Los activos y pasivos en moneda extranjera han sido medidos al tipo de cambio correspondiente a la fecha de cierre de los estados contables.

b) Caja y bancos

El efectivo disponible y los saldos en bancos han sido medidos por su importe nominal.

c) Inversiones financieras

Los fondos de inversión han sido valuados al valor de sus cuotas partes al cierre del ejercicio.

d) Cuentas por cobrar en moneda y créditos fiscales

Las cuentas por cobrar en moneda y los créditos impositivos se miden al valor nominal, netos de la previsión por desvalorización, de corresponder.

A la fecha de cierre de cada ejercicio, se evalúa si existen indicios de desvalorización de los rubros mencionados, y se procede al reconocimiento de las pérdidas por desvalorización en el resultado del ejercicio en caso de que su importe contable supere su valor recuperable.



Juan Sebastián Verón
Presidente



Bruno Salomone
Secretario General



Juan Martín Ongay
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 6 de octubre de 2026
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47
Legajo N° 47
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Diego Maximiliano Rodríguez Reiter (Socio)
Contador Público (U.N.L.Z.)
C.P.C.E.P.B.A. - T° 187 - F° 24
Legajo N° 48.697/3
C.U.I.T. N° 20-28830859-5

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

ASOCIACION CIVIL

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2026 (continuación)
presentado en forma comparativa
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.3.)

2. BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS CONTABLES (continuación)

2.6. Políticas contables sobre criterios de medición (Continuación)

d) Cuentas por cobrar en moneda y créditos fiscales (Continuación)

La previsión para créditos irrecuperables de los créditos por cobrar se calcula en función de la antigüedad de la cartera, la evolución de las cobranzas y el análisis individual de riesgo de incobrabilidad.

e) Bienes para consumo y comercialización

Representan indumentaria deportiva y han sido valuados a su costo de reposición al cierre del ejercicio.

Los bienes para consumo en su conjunto no superan a su valor recuperable, entendiendo por tal al valor neto de realización determinado a la fecha de cierre de los presentes estados contables.

f) Bienes de uso (Anexo I)

Los bienes de uso fueron medidos a su costo reexpresado de acuerdo con lo indicado en la Nota 2.3., menos las correspondientes depreciaciones acumuladas. La depreciación es calculada por el método de la línea recta, aplicando tasas anuales suficientes para extinguir sus valores al final de la vida útil estimada.

El valor de dichos bienes no supera el valor recuperable de acuerdo con lo establecido por la Resolución Técnica N° 54.

g) Activos intangibles (Anexo II)

Costo de desarrollo fútbol amateur

Ha sido valuado a su costo reexpresado de acuerdo con lo indicado en la Nota 2.3., menos la correspondiente depreciación acumulada.

Los cargos de cada ejercicio, han sido imputados a la cuenta principal del plantel profesional de fútbol, de acuerdo a la siguiente modalidad:

- El Ente establece “metas de profesionalización” de jugadores del fútbol amateur, es decir, la cantidad de jugadores amateurs que firmarán su primer contrato profesional durante el ejercicio económico.
- Cuando el número de futbolistas amateurs que firman su primer contrato alcance la “meta de profesionalización” establecida, se activan como costo de estos futbolistas, el total de gastos incurridos durante el ejercicio, en la formación de jugadores del fútbol amateur.



Juan Sebastián Verón
Presidente



Bruno Salomone
Secretario General



Juan Martín Ongay
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 6 de octubre de 2026
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47
Legajo N° 47
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Diego Maximiliano Rodríguez Reiter (Socio)
Contador Público (U.N.L.Z.)
C.P.C.E.P.B.A. - T° 187 - F° 24
Legajo N° 48.697/3
C.U.I.T. N° 20-28830859-5

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

ASOCIACION CIVIL

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2026 (continuación)
presentado en forma comparativa
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.3.)

2. BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS CONTABLES (continuación)

2.6. Políticas contables sobre criterios de medición (Continuación)

g) Activos intangibles (Anexo II) (Continuación)

- Cuando el número de futbolistas amateurs que firman su primer contrato no alcance la “meta de profesionalización” establecida, se activan como costo de estos futbolistas, los gastos incurridos por la proporción cumplida; imputándose la proporción no cumplida, a resultados del ejercicio.
- En el caso de que se supere la mencionada meta presupuestaria, no se podrá asignar un costo superior a los gastos incurridos, debiendo proporcionar estos gastos en el número de futbolistas que hayan firmado su primer contrato profesional durante el ejercicio económico.

Dichos cargos representan \$5.026.248.585 al 30 de junio de 2026.

Plantel profesional de fútbol

Los derechos sobre el plantel de fútbol profesional, han sido valuados en el caso de los jugadores formados en el Ente, al valor de las inversiones realizadas según se expone en el apartado anterior y, en el caso de jugadores adquiridos, a su costo de adquisición reexpresado según lo indicado en el párrafo 2.3.; menos la correspondiente amortización acumulada. La amortización de dichos activos es calculada por el método de línea recta, utilizando como vida útil la duración del contrato que vincula a cada futbolista con el Ente.

h) Otros Activos (Nota 10.)

Se expone como no corriente los lotes aledaños al country que han sido valuados de acuerdo en lo indicado en la Nota 10.

i) Deudas en moneda, Deudas fiscales y Deudas laborales y previsionales

Las deudas en moneda, deudas fiscales y deudas laborales y previsionales se miden por su valor nominal.

j) Deudas en especie

Representan las cobranzas percibidas por adelantado relacionadas principalmente con abonos y cuotas sociales, convenios de publicidad, partidos amistosos, derechos de televisión y demás, que serán reconocidas como ingresos en ejercicios futuros.



Juan Sebastián Verón
Presidente



Bruno Salomone
Secretario General



Juan Martín Ongay
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 6 de octubre de 2026

BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47
Legajo N° 47
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Diego Maximiliano Rodríguez Reiter (Socio)
Contador Público (U.N.L.Z.)
C.P.C.E.P.B.A. - T° 187 - F° 24
Legajo N° 48.697/3
C.U.I.T. N° 20-28830859-5

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

ASOCIACION CIVIL

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2026 (continuación)
presentado en forma comparativa
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.3.)

2. BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS CONTABLES (continuación)

2.6. Políticas contables sobre criterios de medición (Continuación)

k) Previsiones (Anexo III)

Para juicios, reclamos y contingencias diversas: fue constituida para cubrir los juicios, reclamos y eventuales situaciones contingentes de carácter contractual, laboral, previsional, cambiaria y fiscal que podrían originar obligaciones para el Ente. En la estimación de sus montos y probabilidades de concreción se ha considerado la opinión de los asesores legales del Ente. La Comisión Directiva considera que la previsión estimada y contabilizada al 30 de junio de 2026 es apropiada en función a los hechos conocidos y elementos de juicio disponibles a la fecha de emisión de los presentes estados contables.

l) Cuentas del Patrimonio Neto

Las cuentas del Patrimonio Neto se encuentran reexpresadas de acuerdo a lo indicado en 2.3. de la presente nota, excepto la cuenta "Capital Suscripto", la cual se ha mantenido a su valor de origen. El ajuste derivado de su reexpresión se expone en la cuenta "Ajuste de Capital".

h) Cuentas del estado de recursos y gastos

Los ingresos y gastos se imputan a resultados en función a su devengamiento. Las cuentas que acumulan operaciones monetarias ocurridas a lo largo de cada ejercicio se expusieron a su valor nominal.

Los cargos por consumos de activos no monetarios valuados al costo, se determinaron en función de los importes ajustados a tales activos, de acuerdo a lo indicado en el apartado 2.3. de la presente Nota.

Bajo la denominación "Resultados financieros y por tenencia" se exponen: a) las ganancias y pérdidas financieras por intereses; b) las diferencias de cambio generadas por los activos y pasivos en moneda extranjera; c) resultados por tenencia; d) cargo de deudores incobrables; y d) Resultado por Exposición al Cambio del Poder Adquisitivo de la Moneda (RECPAM).



Juan Sebastián Verón
Presidente



Bruno Salomone
Secretario General



Juan Martín Ongay
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 6 de octubre de 2026
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47
Legajo N° 47
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Diego Maximiliano Rodríguez Reiter (Socio)
Contador Público (U.N.L.Z.)
C.P.C.E.P.B.A. - T° 187 - F° 24
Legajo N° 48.697/3
C.U.I.T. N° 20-28830859-5

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

ASOCIACION CIVIL

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2026 (continuación)
presentado en forma comparativa
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.3.)

2. BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS CONTABLES (continuación)

2.7. Información adicional sobre el Estado de Flujo de Efectivo

Tal como lo menciona la Resolución Técnica N°54 de la F.A.C.P.C.E., el estado de flujo de efectivo se constituye en el estado básico más relevante de la gestión de los entes sin fines de lucro, dado sus modalidades operativas habituales, a las cuales el Club no resulta ajeno. Tal como lo prevé dicha norma, el mismo es expuesto por el método directo, definiendo como concepto de fondos a las disponibilidades en caja y bancos y las inversiones transitorias en títulos valores, depósitos a plazo y otras colocaciones de rápida realización.

El efectivo y equivalentes de efectivo del estado de flujo de efectivo se halla conformado de acuerdo al siguiente detalle:

	30/06/2026	30/06/2025
Caja	40.063.858	22.624.360
Fondos fijos	31.182.388	24.287.651
Bancos	731.122.262	1.775.886.061
Otras partidas bancarias	2.130.375.000	-
Inversiones temporarias	3.013.451.093	3.884.423.290
Efvo. y equivalentes en el Estado de Flujo de Efectivo	5.946.194.601	5.707.221.362

Adicionalmente, la composición de los cobros y pagos de origen operativo al 30 de junio de 2026 se expone a continuación:

	30/06/2026	30/06/2025
<u>Cobros de origen operativo</u>		
Recursos generales	18.609.809.007	16.629.399.809
Recursos específicos - Fútbol profesional	31.908.089.753	30.393.514.341
Recursos específicos - Otros	10.566.412.851	1.372.657.694
	61.084.311.611	48.395.571.844
<u>Pagos de origen operativo</u>		
Gastos generales	(10.528.119.343)	(10.069.082.576)
Gastos específicos - Fútbol profesional	(39.398.470.985)	(31.369.585.325)
Gastos específicos - Otros	(7.074.949.119)	(8.438.516.936)
	(57.001.539.447)	(49.877.184.837)



Juan Sebastián Verón
Presidente



Bruno Salomone
Secretario General



Juan Martín Ongay
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 6 de octubre de 2026
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47
Legajo N° 47
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Diego Maximiliano Rodríguez Reiter (Socio)
Contador Público (U.N.L.Z.)
C.P.C.E.P.B.A. - T° 187 - F° 24
Legajo N° 48.697/3
C.U.I.T. N° 20-28830859-5

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

ASOCIACION CIVIL

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2026 (continuación)
presentado en forma comparativa
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.3.)

3. COMPOSICIÓN DE LOS PRINCIPALES RUBROS

	30/06/2026	30/06/2025
3.1. Caja y bancos		
<i>En moneda nacional:</i>		
Caja	31.439.443	14.550.358
Fondos fijos	31.182.388	24.287.651
Bancos	214.578.534	73.236.084
Otras partidas bancarias	2.130.375.000	-
	<u>2.407.575.365</u>	<u>112.074.093</u>
<i>En moneda extranjera (Anexo IV):</i>		
Caja	8.624.415	8.074.002
Bancos	516.543.728	1.702.649.977
	<u>525.168.143</u>	<u>1.710.723.979</u>
	<u>2.932.743.508</u>	<u>1.822.798.072</u>
3.2. Inversiones temporarias		
<i>En moneda nacional:</i>		
Fondos comunes de inversión	3.013.451.093	3.884.423.290
	<u>3.013.451.093</u>	<u>3.884.423.290</u>
3.3. Cuentas por cobrar en moneda		
<i>En moneda nacional:</i>		
Tarjetas de crédito y débito	21.517.929	4.274.651
Cuotas sociales a cobrar	73.243.189	68.698.122
Recaudaciones a cobrar	233.134.994	169.556
Deudores por palcos y plateas	347.037.293	352.564.338
Subvenciones a cobrar (Nota 7.)	73.331.986	63.268.378
Deudores por publicidad	517.628.185	89.946.930
Deudores por concesión	248.103.848	105.587.041
Diversos	299.940.883	238.513.110
	<u>1.813.938.307</u>	<u>923.022.126</u>
<i>En moneda extranjera (Anexo IV):</i>		
Deudores por transferencias y derechos de formación	3.546.347.175	4.943.958.435
Previsión para deudores en gestión judicial (Anexo III)	(294.600.000)	(319.446.174)
Premios a cobrar con CONMEBOL	1.603.706.894	2.284.040.141
Otros contratos a cobrar	-	6.655.128.614
	<u>4.855.454.069</u>	<u>13.563.681.016</u>
	<u>6.669.392.376</u>	<u>14.486.703.142</u>
No Corrientes		
<i>En moneda extranjera (Anexo IV):</i>		
Deudores por transferencias y derechos de formación	790.622.955	1.236.712.597
	<u>790.622.955</u>	<u>1.236.712.597</u>



Juan Sebastián Verón
Presidente



Bruno Salomone
Secretario General



Juan Martín Ongay
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 6 de octubre de 2026

BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47
Legajo N° 47
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Diego Maximiliano Rodríguez Reiter (Socio)
Contador Público (U.N.L.Z.)
C.P.C.E.P.B.A. - T° 187 - F° 24
Legajo N° 48.697/3
C.U.I.T. N° 20-28830859-5

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

ASOCIACION CIVIL

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2026 (continuación)
presentado en forma comparativa
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.3.)

3. COMPOSICIÓN DE LOS PRINCIPALES RUBROS (continuación)

	30/06/2026	30/06/2025
3.4. Otros créditos en especie		
Anticipos a proveedores	187.455.819	-
3.5. Créditos fiscales		
I.V.A. - saldos a favor	-	34.541.721
3.6. Bienes para consumo o comercialización		
Mercadería de reventa	204.005.990	69.177.952
3.7. Otros Activos		
Lotes destinados a la venta (Nota 10.)	1.923.838.263	1.923.838.263
Previsión para lotes destinados a la venta (Anexo III)	(1.923.838.263)	(1.923.838.263)
	-	-
3.8. Deudas en moneda		
Corrientes		
<i>En moneda nacional:</i>		
Proveedores	1.397.683.028	701.746.543
Préstamos a pagar	1.738.958.867	-
Otras obligaciones sin garantía	54.663.238	350.385.525
Provisión gastos	-	31.347.258
Acreedores varios - Fútbol profesional	50.000.000	36.786.077
	3.241.305.133	1.120.265.403
<i>En moneda extranjera (Anexo IV):</i>		
Préstamos a pagar	2.690.856.865	1.879.072.517
Acreedores varios - Fútbol profesional	4.915.142.246	5.312.261.822
Deudas por transferencia de jugadores	7.827.235.000	15.513.299.019
	15.433.234.111	22.704.633.358
	18.674.539.244	23.824.898.761
No corrientes		
<i>En moneda nacional:</i>		
Préstamos a pagar	47.957.891	-
<i>En moneda extranjera (Anexo IV):</i>		
Préstamos a pagar	10.422.628.918	15.609.758.770
Acreedores varios - Fútbol profesional	241.825.000	521.710.309
Deudas por transferencia de jugadores	-	643.700.065
	10.664.453.918	16.775.169.144
	10.712.411.809	16.775.169.144



Juan Sebastián Verón
Presidente



Bruno Salomone
Secretario General



Juan Martín Ongay
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 6 de octubre de 2026
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47
Legajo N° 47
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Diego Maximiliano Rodríguez Reiter (Socio)
Contador Público (U.N.L.Z.)
C.P.C.E.P.B.A. - T° 187 - F° 24
Legajo N° 48.697/3
C.U.I.T. N° 20-28830859-5

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

ASOCIACION CIVIL

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2026 (continuación)
presentado en forma comparativa
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.3.)

3. COMPOSICIÓN DE LOS PRINCIPALES RUBROS (continuación)

	30/06/2026	30/06/2025
3.9. Deudas laborales y previsionales		
<i>En moneda nacional:</i>		
Reconocimientos a pagar - Fútbol profesional	190.293.000	73.518.026
Sueldos y Jornales a pagar - Fútbol profesional	1.192.894.456	825.518.591
Sueldos y Jornales a pagar - Otros	1.194.488.695	759.533.346
Cargas Sociales a pagar - Fútbol Profesional	64.956.806	56.690.985
Otras cargas sociales a pagar	398.700.080	291.795.289
Provisión vacaciones	27.563.059	407.892.757
	<u>3.068.896.096</u>	<u>2.414.948.994</u>
<i>En moneda extranjera (Anexo IV):</i>		
Reconocimientos a pagar - Fútbol profesional	2.798.225.486	3.870.872.333
	<u>5.867.121.582</u>	<u>6.285.821.327</u>
3.10. Deudas fiscales		
<i>Corrientes</i>		
IVA Saldo a pagar	272.076.966	-
Retenciones varias a depositar	733.527.050	556.582.914
Plan de pagos IVA/Ganancias	901.578	-
	<u>1.006.505.594</u>	<u>556.582.914</u>
<i>No corrientes</i>		
Plan de pagos IVA/Ganancias	-	5.064.186
3.11. Deudas en especie		
<i>Corrientes</i>		
Ingresos cobrados por anticipado - publicidad	1.283.862.060	273.625.729
Ingresos cobrados por anticipado - concesiones	-	39.296.365
Alquileres a devengar (Nota 9.)	160.206.436	193.110.020
	<u>1.444.068.496</u>	<u>506.032.114</u>
<i>No corrientes</i>		
<i>En moneda nacional:</i>		
Ingreso diferido por venta de ubicaciones (Nota 9.)	622.236.711	626.698.491
	<u>622.236.711</u>	<u>626.698.491</u>
<i>En moneda extranjera (Anexo IV):</i>		
Alquileres a devengar (Nota 9.)	95.309.630	321.850.033
	<u>95.309.630</u>	<u>321.850.033</u>
	<u>717.546.341</u>	<u>948.548.524</u>
3.12. Otros ingresos y egresos		
Indemnizaciones y juicios	(201.907.668)	(406.690.285)
Resultado por venta de bienes de uso	272.118.836	-
Recuperos de cargas sociales Dto 1212	2.780.382.399	1.986.935.246
Donaciones	476.752.258	295.129.885
	<u>3.327.345.825</u>	<u>1.875.374.846</u>



Juan Sebastián Verón
Presidente



Bruno Salomone
Secretario General



Juan Martín Ongay
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 6 de octubre de 2026
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47
Legajo N° 47
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Diego Maximiliano Rodríguez Reiter (Socio)
Contador Público (U.N.L.Z.)
C.P.C.E.P.B.A. - T° 187 - F° 24
Legajo N° 48.697/3
C.U.I.T. N° 20-28830859-5

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

ASOCIACION CIVIL

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2026 (continuación)
presentado en forma comparativa
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.3.)

4. CLASIFICACIÓN DE CRÉDITOS Y DEUDAS

a) Apertura por plazo estimado de cobro o pago:

	Créditos corrientes	Créditos no corrientes	Deudas corrientes	Deudas no corrientes
Sin plazo	299.940.883	-	-	-
Vencidos	-	-	361.500.000	-
A vencer				
hasta 3 meses	6.110.551.456	-	13.338.490.801	-
de 4 a 6 meses	148.785.285	-	2.879.631.740	-
de 7 a 9 meses	148.785.285	-	9.609.739.376	-
de 10 a 12 meses	148.785.286	-	802.872.999	-
de 1 a 2 años	-	790.622.955	-	289.782.889
de 2 a 3 años	-	-	-	2.084.525.784
de 3 a 4 años	-	-	-	2.084.525.784
de 4 a 5 años	-	-	-	2.084.525.784
más de 5 años	-	-	-	4.169.051.568
Total al 30/06/2026	6.856.848.195	790.622.955	26.992.234.916	10.712.411.809

b) Información referida al devengamiento de los intereses

	Créditos corrientes	Créditos no corrientes	Deudas corrientes	Deudas no corrientes
Devengan interés	-	-	4.430.717.310	1.084.765.733
No devengan interés	6.856.848.195	790.622.955	22.561.517.606	9.627.646.076
Total al 30/06/2026	6.856.848.195	790.622.955	26.992.234.916	10.712.411.809

5. OPERACIONES CON PARTES RELACIONADAS

De acuerdo con la aplicación de las disposiciones de la Resolución Técnica N°54 de la F.A.C.P.C.E., se exponen las operaciones con partes relacionadas, agrupadas de acuerdo con el tipo de vinculación y con la información requerida por la mencionada norma:

➤ Nombre del ente: **Fundación Estadio Ciudad de La Plata**

Tipo de vinculación: por personal clave de la Dirección.



Juan Sebastián Verón
Presidente



Bruno Salomone
Secretario General



Juan Martín Ongay
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 6 de octubre de 2026
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47
Legajo N° 47
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Diego Maximiliano Rodríguez Reiter (Socio)
Contador Público (U.N.L.Z.)
C.P.C.E.P.B.A. - T° 187 - F° 24
Legajo N° 48.697/3
C.U.I.T. N° 20-28830859-5

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

ASOCIACION CIVIL

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2026 (continuación)
presentado en forma comparativa
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.3.)

5. OPERACIONES CON PARTES RELACIONADAS (continuación)

La Fundación Estadio Ciudad de La Plata es una institución integrada igualitariamente por representantes de los clubes Gimnasia y Esgrima La Plata y Estudiantes de La Plata. Se constituyó el 21 de abril de 1992 para llevar adelante el proyecto de construcción de un estadio para la capital de la provincia de Buenos Aires.

Actualmente la Fundación es coadministradora del Estadio Único de la ciudad de La Plata junto al Gobierno de la Provincia de Buenos Aires.

Tipo de operación / Entidad	Operaciones
	Subvenciones a la explotación (Anexo V)
Fundación Estadio Ciudad de La Plata	75.712.634
Total al 30/06/2026	75.712.634

6. APORTES Y CONTRIBUCIONES DEL REGIMEN NACIONAL DE SEGURIDAD SOCIAL

La Asociación se encuentra comprendida en los alcances del Decreto N° 1212/03, modificado por los Decretos N° 231/2019, N° 530/2019, N° 510/2023 y Res. Gral. 5439/2023, por el cual se establece un régimen especial de ingreso de aportes y contribuciones con destino al Sistema Único de la Seguridad Social (S.U.S.S.), correspondientes a los jugadores de fútbol, miembros de los cuerpos médicos, técnicos y auxiliares que atiendan a los planteles que practiquen fútbol profesional en cualquier categoría y demás personal dependiente de la Asociación de Fútbol Argentino (A.F.A) y de los clubes que intervengan en los torneos organizados por dicha asociación en las divisiones Primera División, Primera "B" Nacional y Primera "B".

Las retenciones y percepciones que realiza la A.F.A por este Decreto, revisten el carácter de pago único y definitivo, no generando saldos a favor ni en contra de la Asociación.

7. SUBVENCIONES AL COLEGIO

Con fecha 9 de noviembre de 2011 el Director General de Cultura y Educación de la Provincia de Buenos Aires, mediante Resolución N° 3751 resolvió acordar el beneficio del sesenta por ciento (60%) de aporte estatal a los Servicios Educativos de Gestión Privada a los tres niveles de Enseñanza del Colegio Estudiantes de La Plata. Además, en el mes de julio de 2015 se otorgó una ampliación de dicha subvención, para cubrir los dos cursos del Bachillerato de Jugadores (1er y 2do año). Esto significa que el Estado cubre el 60 % de los salarios brutos del plantel docente para cada nivel de enseñanza.

Al 30 de junio de 2026 y 2025, el crédito por este concepto asciende a la suma de \$73.331.986 y \$63.268.378 respectivamente (Nota 3.3.). El cargo a resultado originado por estas subvenciones por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2026, ascienden a la suma de \$991.163.807 (Anexo V).



Juan Sebastián Verón
Presidente



Bruno Salomone
Secretario General



Juan Martín Ongay
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 6 de octubre de 2026
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47
Legajo N° 47
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Diego Maximiliano Rodríguez Reiter (Socio)
Contador Público (U.N.L.Z.)
C.P.C.E.P.B.A. - T° 187 - F° 24
Legajo N° 48.697/3
C.U.I.T. N° 20-28830859-5

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

ASOCIACION CIVIL

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2026 (continuación)
presentado en forma comparativa
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.3.)

8. DONACIÓN DE LAS TIERRAS DEL ESTADIO DE 1 Y 57

El 4 de octubre de 2011, con la presencia del Gobernador de la Provincia de Buenos Aires, Daniel Osvaldo Scioli y el Ministro de Justicia y Seguridad de la Provincia de Buenos Aires, Dr. Ricardo Casal, comparecieron el Señor Intendente de la Municipalidad de La Plata, Oscar Pablo Bruera y las Autoridades del Club Estudiantes de La Plata, representados por el Presidente, Arq. Enrique Daniel Lombardi y el Secretario General, Dr. Carlos Alfredo Botassi, acordando:

1. La donación por parte de la Municipalidad de La Plata al Club Estudiantes de La Plata de un Inmueble de una superficie total de: 3,6 hectáreas, ubicado en los límites de las calles 57 y 55, Avenida 1 y calle 115 de la ciudad de La Plata.
2. Destinar los predios al desarrollo de actividades deportivas profesionales o amateur, culturales, artísticas, recreativas o institucionales, no pudiendo ser enajenados, dados en garantía, cedidos (se exceptúa el alquiler temporario para espectáculos o actividades autorizadas) o gravados a título alguno.
3. No construir en las tierras obtenidas estadios que no se ajusten a las alturas máximas y a los lineamientos establecidos en el convenio celebrado entre las partes.
4. Posibilitar a la realización de Convenios de uso con la Municipalidad de La Plata.
5. En el caso de que el Club cesare en su existencia, las tierras retornarán a la titularidad de la Municipalidad de La Plata.

Dicha donación es producto de los esfuerzos del Club Estudiantes de La Plata, representado por distintas Honorables Comisiones Directivas que llevaron a cabo importantes gestiones legales, que culminan con uno de los hitos más importantes de la historia del Club.

9. FONDOS ESPECIFICOS

a) Experiencia Fútbol S.A.

Con fecha 5 de noviembre de 2015 el Club celebró un acuerdo con la empresa Experiencia Fútbol S.A., en el cual se le encomienda a esta última, el desarrollo de un programa integral de gestión de venta y comercialización de determinados derechos y espacios del estadio ubicado en la Av. 1 entre 55 y 57, bajo un régimen de exclusividad.

En el marco de dicho acuerdo se establece que la empresa puede aportar fondos en concepto de adelantos a cuenta de los beneficios económicos futuros (hasta la suma equivalente en pesos de USD 6 millones), los cuales son con destino exclusivo para su aplicación a las obras de remodelación del estadio, por lo que los mismos se integrarán a partir de aportes al Fideicomiso de Administración del Banco Nación.

Juan Sebastián Verón
Presidente

Bruno Salomone
Secretario General

Juan Martín Ongay
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 6 de octubre de 2026

BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47
Legajo N° 47
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Diego Maximiliano Rodríguez Reiter (Socio)
Contador Público (U.N.L.Z.)
C.P.C.E.P.B.A. - T° 187 - F° 24
Legajo N° 48.697/3
C.U.I.T. N° 20-28830859-5

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

ASOCIACION CIVIL

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2026 (continuación)
presentado en forma comparativa
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.3.)

9. FONDOS ESPECIFICOS (continuación)

Se ha acordado que de los ingresos netos obtenidos el 70% corresponde al Club y el restante 30% corresponde a Experiencia Futbol S.A.

Asimismo, del 70% de los ingresos correspondientes al Club, el 50% será destinado a la cancelación de los aportes recibidos, mientras que el 20% remanente será de libre disponibilidad del Club. En función de lo mencionado, es importante destacar que el pasivo originado por los anticipos recibidos no resulta exigible para el club, dado que no existe obligación de cancelar los mismos hasta que el acreedor proceda a la comercialización de los espacios mencionados.

Con fecha 7 de agosto de 2018, se firmó un acuerdo adicional mediante el cual se reconoce la deuda existente a esa fecha, por la suma de USD 4.958.813 (dólares estadounidenses), y se acuerda pesificar la suma de USD 2.458.813 (dólares estadounidenses) que representa \$68.600.883.

Con Fecha 22 de marzo de 2021 se firma una adenda al contrato donde se modifica el destino de los fondos recaudados por Experiencia Futbol S.A., estableciendo que el 60% de lo recaudado le corresponde a Experiencia futbol S.A. y el 40% le corresponde al club. Del acuerdo entre parte se pesifica el saldo en dólares existente a esa fecha por la suma de \$93.375.142 y se condona el saldo en pesos por la suma de \$76.114.554.

Al 30 de junio de 2026, el pasivo con Experiencia Futbol S.A. por el concepto mencionado previamente, ha quedado cancelado.

b) Gestión de emprendimientos deportivos S.A.

Con fecha 22 de diciembre de 2016 el Club celebró un acuerdo con la empresa Gestión de emprendimientos deportivos S.A. (GEDSA), en el cual se da en locación dos inmuebles ubicados en: Av. 53 N° 620 (la Sede) Av. 1 y calle 55 (el estadio) para el desarrollo y explotación de diferentes actividades. El canon establecido es de USD 10.000 como valor mensual asegurado de la locación y un valor porcentual mensual equivalente al 10% de la facturación mensual obtenida por la empresa en el ejercicio de la locación.

En el marco de dicho acuerdo se establece que GEDSA adelantará la suma de USD 1.000.000 en concepto de cancelación anticipada de cánones futuros, los cuales serán con destino exclusivo para su aplicación a las obras de remodelación del estadio.

Al respecto remarcamos que no existe obligación de erogar fondos por parte del club para la cancelación de estos adelantos, sino que se establece la obligación de dar los espacios acordados en el contrato.



Juan Sebastián Verón
Presidente



Bruno Salomone
Secretario General



Juan Martín Ongay
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 6 de octubre de 2026

BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47
Legajo N° 47
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Diego Maximiliano Rodríguez Reiter (Socio)
Contador Público (U.N.L.Z.)
C.P.C.E.P.B.A. - T° 187 - F° 24
Legajo N° 48.697/3
C.U.I.T. N° 20-28830859-5

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

ASOCIACION CIVIL

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2026 (continuación)
presentado en forma comparativa
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.3.)

9. FONDOS ESPECIFICOS (continuación)

Al 30 de junio de 2026 los alquileres a devengar netos se exponen en el rubro “Deudas en especie” del balance general. Para determinar los saldos corrientes y no corrientes, se estimaron los plazos de devengamiento de los alquileres, exponiendo \$160.206.436 en pasivo corriente y \$95.309.630 en pasivo no corriente (Nota 3.11.)

c) Ingreso diferido por venta de ubicaciones estadio Jorge Luis Hirschi

Las ventas de ubicaciones del “Estadio Jorge Luis Hirschi”, serán devengadas en función del uso del espacio por parte de los compradores, hasta tanto ocurra el hecho generador, se exponen como Ingresos diferidos en el rubro Deudas en especie (Nota 3.11.).

Esto significa que el Club no puede reconocer contablemente como ganancia la venta de estas ubicaciones hasta tanto los compradores comiencen a gozar de la mismas. A partir de ese momento se reconocerán proporcionalmente al plazo de vigencia de las mismas. Hasta ese entonces, se contabilizan estos importes en el pasivo como una obligación de dar ese derecho al comprador, no implicando obligación de erogación de fondos.

Al 30 de junio del 2026 se incluyen la totalidad de las ventas acumuladas por el club (palcos) por la suma de \$880.265.686, como las encomendadas por experiencia futbol (plateas y estacionamiento) por la suma de \$1.876.912.535; quedando en el presente ejercicio un total de \$622.236.711 (Nota 3.11.).

10. GESTIONES POR TERRENOS ADYACENTES AL COUNTRY CLUB DE CITY BELL

Durante el año 2010 se detectó la existencia de lotes de terrenos adyacentes al Country Club, parte integrante del predio original, escriturado en diciembre de 1968, cuyo loteo fue autorizado para la venta por la Comisión Directiva en marzo de 1971. Posteriormente, se dieron los pasos necesarios para su incorporación al patrimonio del club, obteniendo los títulos de propiedad e informes de dominio expedidos por el Registro de la Propiedad Inmueble de la Provincia de Bs. As de la totalidad de los lotes mencionados.

Se trata de veinticinco (25) lotes de terrenos delimitados por las calles 464 a 467 (ex 11) y calles 30 a 135 de la localidad de City Bell, de la ciudad y partido de La Plata, de los cuales veintiuno (21) se encontraban baldíos y cuatro (4) poseían distintos tipos de construcción en mampostería.

Durante el ejercicio 2013 se obtuvieron tres tasaciones independientes realizadas por Inmobiliarias de la ciudad de La Plata, determinándose un valor mínimo de mercado para los mismos de \$12.958.800. Este valor de mercado fue incorporado a los Estados Contables del Club al 30 de junio de 2013, en el rubro “Otros Activos destinados para la venta”, de acuerdo con la manifestación de voluntad del Club de destinarlos a tal fin.



Juan Sebastián Verón
Presidente



Bruno Salomone
Secretario General



Juan Martín Ongay
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 6 de octubre de 2026

BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47
Legajo N° 47
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Diego Maximiliano Rodríguez Reiter (Socio)
Contador Público (U.N.L.Z.)
C.P.C.E.P.B.A. - T° 187 - F° 24
Legajo N° 48.697/3
C.U.I.T. N° 20-28830859-5

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

ASOCIACION CIVIL

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2026 (continuación)
presentado en forma comparativa
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.3.)

10. GESTIONES POR TERRENOS ADYACENTES AL COUNTRY CLUB DE CITY BELL (continuación)

Desde ese momento y hasta el ejercicio 2016-2017, se fueron registraron ventas y en la actualidad se verifican 15 lotes remanentes como parte del activo del Club.

Al 30 de junio de 2026, la Comisión Directiva del club mantiene la previsión registrada en el ejercicio anterior sobre los saldos antes mencionados por la suma de \$1.923.838.263 en virtud de diferentes análisis realizados respecto a la probabilidad de uso y realización de los mismos.

11. BIENES DE DISPONIBILIDAD RESTRINGIDA

De total de los lotes remanentes que posee el Club, algunos de los mismos se encuentran en una situación irregular de ocupación de hecho. A partir de la confirmación catastral y registral respecto de la titularidad del Club Estudiantes, se realizaron las gestiones judiciales y extrajudiciales a fin de determinar la inoponibilidad de terceros y obtener la libre disponibilidad de los mismos.

12. ACUERDO DE PARTICIPACIÓN Y PRÉSTAMO

Con fecha 14 de noviembre de 2024 se celebró un Memorando de Entendimiento (MOU) entre la Asociación Civil Estudiantes de La Plata y Foster Lockhart Gillett (el inversor).

En dicho Memorando, el inversor ofrece al Club constituir de forma conjunta una sociedad anónima en la República Argentina, para lo cual se compromete a realizar una contraprestación monetaria.

Asimismo, en el día antes mencionado se suscribió entre las partes un acta compromiso, vinculante para las partes en la que se expresan condiciones específicas que deberán contener los documentos definitivos a suscribir para lo cual se deberá contar con la aprobación por parte de los Socios del Club.

Adicionalmente a lo mencionado, con fecha 10 de diciembre de 2024, se celebró un mutuo entre el Club y Foster Lockhart Gillett por la suma de USD 9.700.000 (nueve millones setecientos mil dólares). Dicho préstamo deberá ser restituido en un plazo de 2 años, desde la fecha de desembolso. En el caso de que se materialice satisfactoriamente lo expresado en el Memorando de Entendimiento y Acta Compromiso antes mencionados, la suma consignada de capital será considerada parte integrante del aporte de capital, es decir, no deberá ser reintegrada por el CLUB al mismo, quedando el presente contrato de mutuo sin efecto.

Asimismo, la Comisión Directiva ha aprobado la renegociación de los términos del contrato mencionado precedentemente, obteniendo condiciones más favorables para el Club que incluyen una extensión de los plazos de pagos de pagos, un periodo de gracias y sin cargos financieros.



Juan Sebastián Verón
Presidente



Bruno Salomone
Secretario General



Juan Martín Ongay
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 6 de octubre de 2026
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47
Legajo N° 47
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Diego Maximiliano Rodríguez Reiter (Socio)
Contador Público (U.N.L.Z.)
C.P.C.E.P.B.A. - T° 187 - F° 24
Legajo N° 48.697/3
C.U.I.T. N° 20-28830859-5

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

ASOCIACION CIVIL

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2026 (continuación)
presentado en forma comparativa
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.3.)

12. ACUERDO DE PARTICIPACIÓN Y PRÉSTAMO (Continuación)

A su vez, se acordó dejar sin efecto las obligaciones recíprocas asumidas en el acuerdo de cesión de derechos para la organización de partidos amistosos, derechos audiovisuales y demás derivados, suscripto con Grupo Gillett S.A.U. y World Eleven Inc., en razón de la imposibilidad material de ambas partes de coordinar las fechas para la realización de los eventos comprometidos, sin que ello genere derecho a reclamo, compensación o indemnización de ninguna naturaleza entre las partes.

Al 30 de junio de 2026, el pasivo por dicho préstamo medido a valor presente asciende a un total de \$9.385.793.436 incluido en la Nota 3.8 en la línea Préstamos a pagar.

13. HECHOS POSTERIORES

Con posterioridad al 30 de junio de 2026, el club ha realizado las siguientes ventas de jugadores:

- Con fecha 10 de julio de 2026, el 100% que mantenía del futbolista Mauro Méndez a Club Atlético Tigre por la suma total de la operación de USD 500.000.
- Con fecha 31 de julio de 2026, el 100% que mantenía del futbolista Mikel Amondarain a Bologna F.C. 1909 S.p.A por la suma total de la operación de USD 10.500.000.

El saldo de las operaciones mencionadas se expone al 30 de junio de 2026 como Jugadores destinados a la venta, clasificados de acuerdo al plazo de cobro.

Con excepción de lo mencionado en los párrafos precedentes, no se han producido otros hechos, situaciones o circunstancias, que incidan o puedan incidir significativamente sobre la situación patrimonial, económica o financiera de la Entidad.



Juan Sebastián Verón
Presidente



Bruno Salomone
Secretario General



Juan Martín Ongay
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 6 de octubre de 2026
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47
Legajo N° 47
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Diego Maximiliano Rodríguez Reiter (Socio)
Contador Público (U.N.L.Z.)
C.P.C.E.P.B.A. - T° 187 - F° 24
Legajo N° 48.697/3
C.U.I.T. N° 20-28830859-5

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA ASOCIACION CIVIL

BIENES DE USO
Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2026
presentado en forma comparativa
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.3.)

Concepto	Valores de Incorporación				Depreciaciones				Valor residual neto 30/06/2026	Valor residual neto 30/06/2025
	Al inicio del ejercicio	Altas	Bajas	Al cierre del ejercicio	Acumuladas al comienzo del ejercicio	Bajas	Del ejercicio	Acumuladas al cierre del ejercicio		
Inmuebles	85.386.364.677	122.956.861	(368.321.686)	85.140.999.852	5.817.890.903	(214.898.044)	685.649.009	6.288.641.868	78.852.357.984	79.568.473.774
Estadio 1 y 57	83.512.020.030	24.323.103	-	83.536.343.133	9.444.862.603	-	389.010.775	9.833.873.378	73.702.469.755	74.067.157.427
Instalaciones	3.907.675.131	335.158.830	-	4.242.833.961	2.338.458.142	-	201.406.902	2.539.865.044	1.702.968.917	1.569.216.989
Muebles y Útiles	2.027.214.709	13.400.493	-	2.040.615.202	1.390.380.663	-	34.697.160	1.425.077.823	615.537.379	636.834.046
Maquinarias y Herramientas	671.272.199	-	(50.853.564)	620.418.635	654.018.481	(50.853.564)	101	603.165.018	17.253.617	17.253.718
Sistemas y Equipos de Computación	92.806.768	38.606.715	-	131.413.483	92.806.768	-	41.818.291	134.625.059	(3.211.576)	-
Rodados	429.594.129	149.493.494	-	579.087.623	371.768.921	-	1.706.554.876	2.078.323.797	(1.499.236.174)	57.825.208
Total al 30/06/2026	176.026.947.643	683.939.496	(419.175.250)	176.291.711.889	20.110.186.481	(265.751.608)	3.059.137.114	22.903.571.987	153.388.139.902	
Total al 30/06/2025	175.302.008.540	724.939.103		176.026.947.643	17.037.520.202		3.072.666.279	20.110.186.481		155.916.761.162



Juan Sebastián Verón
Presidente



Bruno Salomone
Secretario General



Juan Martín Ongay
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 6 de octubre de 2026

BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47
Legajo N° 47
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Diego Maximiliano Rodríguez Reiter (Socio)
Contador Público (U.N.L.Z.)
C.P.C.E.P.B.A. - T° 187 - F° 24
Legajo N° 48.697/3
C.U.I.T. N° 20-28830859-5

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA
ASOCIACION CIVIL**ACTIVOS INTANGIBLES**

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2026

presentado en forma comparativa

Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.3.)

Apellido y nombre del jugador	Porcentaje de propiedad sobre derechos económicos	Valores de Incorporación				Amortizaciones				Valor residual neto al 30/06/2026	Valor residual neto al 30/06/2025	
		Al inicio del ejercicio	Altas	Bajas / Reclasific.	Al cierre del ejercicio	Acumuladas al inicio del ejercicio	Bajas / Reclasific.	Alicuota	Del ejercicio			Acumuladas al cierre del ejercicio
<u>Plantel profesional de fútbol vigente</u>												
Arzamendia Santiago	80%	3.152.549.724	-	-	3.152.549.724	900.728.493	-	29%	900.728.493	1.801.456.986	1.351.092.738	2.251.821.231
Farias Facundo	100%	8.382.338.110	-	-	8.382.338.110	891.738.097	-	26%	2.140.171.432	3.031.909.529	5.350.428.581	7.490.600.013
Nuñez Santiago	100%	2.006.521.307	237.275.507	-	2.243.796.814	213.459.713	-	19%	389.514.211	602.973.924	1.640.822.890	1.793.061.594
Mura Facundo	50%	236.743.238	-	(236.743.238)	-	236.743.238	(236.743.238)	0%	-	-	-	-
Benedetti Gaston	100%	298.185.610	-	-	298.185.610	298.185.610	-	0%	-	298.185.610	-	-
Piñeiro Gonzalo	100%	298.185.610	-	-	298.185.610	298.185.610	-	0%	-	298.185.610	-	-
Castro Alexis	100%	545.030.295	-	-	545.030.295	136.257.574	-	50%	272.515.148	408.772.722	136.257.573	408.772.721
Guasone Juan	50%	309.386.096	-	-	309.386.096	259.215.377	-	6%	20.068.288	279.283.665	30.102.431	50.170.719
Godoy Matias	50%	376.289.541	-	-	376.289.541	313.574.619	-	11%	41.809.948	355.384.567	20.904.974	62.714.922
Spetale Aaron	100%	298.185.610	-	-	298.185.610	298.185.610	-	0%	-	298.185.610	-	-
Flores Santiago	100%	298.185.610	-	-	298.185.610	298.185.610	-	0%	-	298.185.610	-	-
Zozaya Juan Pablo	100%	309.635.856	-	-	309.635.856	309.635.856	-	0%	-	309.635.856	-	-
Carrillo Guido	100%	1.477.684.149	-	-	1.477.684.149	1.477.684.149	-	0%	-	1.477.684.149	-	-
Biffi Bautista	100%	363.827.633	-	-	363.827.633	363.827.633	-	0%	-	363.827.633	-	-
Fernandez Nicolas	100%	363.827.633	-	(363.827.633)	-	363.827.633	(363.827.633)	0%	-	-	-	-
Buscaglia Simon	100%	363.827.633	-	-	363.827.633	363.827.633	-	0%	-	363.827.633	-	-
Gimenez Luciano	80%	3.336.936.087	-	-	3.336.936.087	953.410.310	-	29%	953.410.311	1.906.820.621	1.430.115.466	2.383.525.777
Rosales Valentin	100%	363.827.633	-	-	363.827.633	363.827.633	-	0%	-	363.827.633	-	-
Neves Gabriel	60%	1.759.496.218	-	-	1.759.496.218	502.713.204	-	29%	502.713.205	1.005.426.409	754.069.809	1.256.783.014
Nuñez Tomas	100%	363.827.633	-	-	363.827.633	363.827.633	-	0%	-	363.827.633	-	-
Ascacibar Julian	100%	363.827.633	-	-	363.827.633	363.827.633	-	0%	-	363.827.633	-	-
Naya Ezequiel	100%	339.108.118	-	-	339.108.118	339.108.118	-	0%	-	339.108.118	-	-
Palavecino Blas Agustin	100%	363.827.633	-	-	363.827.633	363.827.633	-	0%	-	363.827.633	-	-
Rodriguez, Facundo	50%	3.171.106.500	-	-	3.171.106.500	906.030.429	-	20%	647.164.592	1.553.195.021	1.617.911.479	2.265.076.071
Moreno Diaz Martiniano	100%	363.827.633	-	(363.827.633)	-	309.253.489	(363.827.633)	15%	54.574.144	-	-	54.574.144
Subtotal Plantel prof. de fútbol vigente		29.506.188.743	237.275.507	(964.398.504)	28.779.065.746	11.489.088.537	(964.398.504)		5.922.669.772	16.447.359.805	12.331.705.941	18.017.100.206

Juan Sebastián Verón
PresidenteBruno Salomone
Secretario GeneralJuan Martin Ongay
Secretario de FinanzasFirmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 6 de octubre de 2026**BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.**

C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47

Legajo N° 47

C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Diego Maximiliano Rodriguez Reiter (Socio)

Contador Público (U.N.L.Z.)

C.P.C.E.P.B.A. - T° 187 - F° 24

Legajo N° 48.697/3

C.U.I.T. N° 20-28830859-5

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA
ASOCIACION CIVIL**ACTIVOS INTANGIBLES**
Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2026
presentado en forma comparativa
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.3.)

Apellido y nombre del jugador	Porcentaje de propiedad sobre derechos económicos	Valores de Incorporación				Amortizaciones					Valor residual neto al 30/06/2026	Valor residual neto al 30/06/2025
		Al inicio del ejercicio	Altas	Bajas/ Reclasific.	Al cierre del ejercicio	Acumuladas al inicio del ejercicio	Bajas/ Reclasific.	Alicuota	Del ejercicio	Acumuladas al cierre del ejercicio		
(Continuación)												
Atun Axel	100%	363.827.633	-	-	363.827.633	309.253.489	-	6%	21.829.658	331.083.147	32.744.486	54.574.144
Castillo Alexis	50%	2.125.693.147	-	-	2.125.693.147	1.040.232.817	-	26%	542.730.165	1.582.962.982	542.730.165	1.085.460.330
Amato Fabricio	100%	680.588.767	-	(680.588.767)	-	132.336.705	(350.125.110)	32%	217.788.405	-	-	548.252.062
Schwartz Mateo	100%	680.588.767	-	(680.588.767)	-	132.336.705	(295.678.009)	24%	163.341.304	-	-	548.252.062
Perez Escudero Fabricio	100%	680.588.767	-	-	680.588.767	151.241.948	-	31%	211.738.727	362.980.675	317.608.092	529.346.819
Magdaleno Matias	100%	680.588.767	-	-	680.588.767	75.620.974	-	35%	240.207.800	315.828.774	364.759.993	604.967.793
Amondaran Mikel	100%	680.588.767	13.629.142.000	(14.309.730.767)	-	75.620.974	(75.620.974)	0%	-	-	-	604.967.793
Gonzalez Rodrigo	100%	680.588.767	-	-	680.588.767	113.431.461	-	33%	226.862.922	340.294.383	340.294.384	567.157.306
Cornejo Lucas	100%	680.588.767	-	-	680.588.767	75.620.974	-	35%	240.207.800	315.828.774	364.759.993	604.967.793
Altamirano Javier	50%	5.166.974.106	-	(5.166.974.106)	-	3.395.440.128	(4.428.834.948)	20%	1.033.394.820	-	-	1.771.533.978
Ascacibar Santiago	20%	5.996.310.615	-	(4.797.048.491)	1.199.262.124	3.893.014.047	(4.095.949.636)	20%	1.226.922.997	1.023.987.408	175.274.716	2.103.296.568
Mansilla Matias	90%	1.271.594.441	-	-	1.271.594.441	635.797.221	-	33%	423.864.814	1.059.662.035	211.932.406	635.797.220
Meza Eric	70%	4.181.640.589	-	-	4.181.640.589	2.090.820.295	-	20%	836.328.117	2.927.148.412	1.254.492.177	2.090.820.294
Cetré Edwin	50%	5.419.845.122	-	-	5.419.845.122	2.709.922.561	-	22%	1.193.117.638	3.903.040.199	1.516.804.923	2.709.922.561
Palacios Thiago	100%	6.627.818.226	-	-	6.627.818.226	2.485.431.834	-	25%	1.656.954.556	4.142.386.390	2.485.431.836	4.142.386.392
Veron Deian	100%	348.686.815	-	-	348.686.815	348.686.815	-	0%	-	348.686.815	-	-
Palavecino Nicolas	100%	174.343.408	-	-	174.343.408	174.343.408	-	0%	-	174.343.408	-	-
Kociubinski Bautista	100%	348.686.815	-	-	348.686.815	348.686.815	-	0%	-	348.686.815	-	-
Zapola Franco	50%	348.686.815	-	-	348.686.815	348.686.815	-	0%	-	348.686.815	-	-
Alario Lucas	100%	774.103.179	-	-	774.103.179	193.525.795	-	30%	232.230.954	425.756.749	348.346.430	580.577.384
Iacovich Fabricio	100%	242.252.448	-	-	242.252.448	242.252.448	-	0%	-	242.252.448	-	-
Gómez Ivan	100%	238.304.722	-	-	238.304.722	238.304.722	-	0%	-	238.304.722	-	-
Emilio Gonzalez	50%	286.185.191	-	-	286.185.191	286.185.191	-	0%	-	286.185.191	-	-
Ruiz Diaz Matias	100%	476.609.444	-	-	476.609.444	476.609.444	-	0%	-	476.609.444	-	-
Orosco Brian	50%	105.801.095	-	(105.801.095)	-	92.294.573	(105.801.095)	13%	13.506.522	-	-	13.506.522
Subtotal Plantel prof. de fútbol vigente		39.261.485.180	13.629.142.000	(25.740.731.993)	27.149.895.187	20.065.698.159	(9.352.009.772)		8.481.027.199	19.194.715.586	7.955.179.601	19.195.787.021

Juan Sebastián Verón
PresidenteBruno Salomone
Secretario GeneralJuan Martín Ongay
Secretario de FinanzasFirmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 6 de octubre de 2026**BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.**

C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47

Legajo N° 47

C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Diego Maximiliano Rodríguez Reiter (Socio)

Contador Público (U.N.L.Z.)

C.P.C.E.P.B.A. - T° 187 - F° 24

Legajo N° 48.697/3

C.U.I.T. N° 20-28830859-5

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA ASOCIACION CIVIL

ACTIVOS INTANGIBLES Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2026 presentado en forma comparativa Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.3.)

Apellido y nombre del jugador	Porcentaje de propiedad sobre derechos económicos	Valores de Incorporación				Amortizaciones				Valor residual neto al 30/06/2026	Valor residual neto al 30/06/2025	
		Al inicio del ejercicio	Altas	Bajas/ Reclasific.	Al cierre del ejercicio	Acumuladas al inicio del ejercicio	Bajas/ Reclasific.	Alicuota	Del ejercicio			Acumuladas al cierre del ejercicio
(Continuación)												
Piovi Lucas	100%	3.526.180.956	-	-	3.526.180.956	375.125.635	-	37%	1.319.155.568	1.694.281.203	1.831.899.753	3.151.055.321
Mendez Mauro	50%	5.822.740.008	142.580.519	(5.965.320.527)	-	4.832.874.202	(5.228.820.527)	7%	395.946.325	-	-	989.865.806
Benedetti Nehuen	100%	630.350.025	-	(630.350.025)	-	504.280.021	(630.350.025)	20%	126.070.004	-	-	126.070.004
Valente Pierani	100%	1.076.107.083	-	-	1.076.107.083	827.774.679	-	9%	99.332.961	927.107.640	148.999.443	248.332.404
Gomez Roman	100%	422.918.419	-	(422.918.419)	-	177.352.886	(259.208.064)	19%	81.855.178	-	-	245.565.533
Borzone Rodrigo	100%	422.918.419	-	-	422.918.419	177.352.886	-	23%	98.226.213	275.579.099	147.339.320	245.565.533
Dallaglio Emanuel	100%	422.918.419	-	-	422.918.419	177.352.886	-	39%	163.710.356	341.063.242	81.855.177	245.565.533
Tobio Burgos Joaquin	100%	422.918.419	-	-	422.918.419	177.352.886	-	17%	70.161.581	247.514.467	175.403.952	245.565.533
Funes Mori Ramiro	100%	134.846.239	-	-	134.846.239	24.517.498	-	55%	73.552.494	98.069.992	36.776.247	110.328.741
Sosa Jose	100%	-	-	-	-	-	-	0%	-	-	-	-
Gonzalez Pires Leandro	100%	-	1.012.615.822	-	1.012.615.822	-	-	50%	506.307.911	506.307.911	506.307.911	-
Muslera Fernando	100%	-	1.112.792.003	-	1.112.792.003	-	-	67%	741.861.335	741.861.335	370.930.668	-
Gaich Adolfo	100%	-	1.138.457.554	-	1.138.457.554	-	-	17%	189.742.926	189.742.926	948.714.628	-
Pereyra Joaquin M	100%	-	558.472.065	-	558.472.065	-	-	35%	197.107.788	197.107.788	361.364.277	-
Dominguez Franco	100%	-	558.472.065	-	558.472.065	-	-	27%	149.833.969	149.833.969	408.638.096	-
Basualdo Franco	100%	-	558.472.065	-	558.472.065	-	-	40%	223.388.826	223.388.826	335.083.239	-
Arafas Luca	100%	-	558.472.065	-	558.472.065	-	-	40%	223.388.826	223.388.826	335.083.239	-
Sagues Barreiro Benjamin	100%	-	558.472.065	-	558.472.065	-	-	40%	223.388.826	223.388.826	335.083.239	-
Van Deer Tuin Rohlmann	100%	-	558.472.065	-	558.472.065	-	-	25%	139.618.016	139.618.016	418.854.049	-
Galarza Galo	100%	-	558.472.065	-	558.472.065	-	-	25%	139.618.016	139.618.016	418.854.049	-
Desabato Maximo	100%	-	558.472.065	-	558.472.065	-	-	25%	139.618.016	139.618.016	418.854.049	-
Naser Leonardo Martin	100%	-	558.472.065	-	558.472.065	-	-	25%	139.618.016	139.618.016	418.854.049	-
Subtotal Plantel prof. de futbol vigente		12.881.897.987	8.432.694.483	(7.018.588.971)	14.296.003.499	7.273.983.579	(6.118.378.616)		5.441.503.151	6.597.108.114	7.698.895.385	5.607.914.408
Total al 30/06/2026		81.649.571.910	22.299.111.990	(33.723.719.468)	70.224.964.432	38.828.770.275	(16.434.786.892)		19.845.200.122	42.239.183.505	27.985.780.927	-
Total al 30/06/2025		52.658.129.902	31.866.809.077	(2.875.367.069)	81.649.571.910	21.351.447.878	(2.875.367.069)		20.352.689.466	38.828.770.275	-	42.820.801.635
Marcas	-	140.719.133	51.514.306	-	192.233.439	-	-	-	-	-	192.233.439	140.719.133
Total al 30/06/2026		81.790.291.043	22.350.626.296	(33.723.719.468)	70.417.197.871	38.828.770.275	(16.434.786.892)		19.845.200.122	42.239.183.505	28.178.014.366	-
Total al 30/06/2025		52.718.000.769	31.947.657.343	(2.875.367.069)	81.790.291.043	21.351.447.878	(2.875.367.069)		20.352.689.466	38.828.770.275	-	42.961.520.768



Juan Sebastián Verón
Presidente



Bruno Salomone
Secretario General



Juan Martín Ongay
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 6 de octubre de 2026

BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47
Legajo N° 47
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Diego Maximiliano Rodriguez Reiter (Socio)
Contador Público (U.N.L.Z.)
C.P.C.E.P.B.A. - T° 187 - F° 24
Legajo N° 48.697/3
C.U.I.T. N° 20-28830859-5

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA ASOCIACION CIVIL

PREVISIONES

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2026
presentado en forma comparativa
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.3.)

Concepto	Saldo al inicio del ejercicio	Aumentos	Utilizaciones	Ajuste por exposición a la inflación	Saldo al cierre del ejercicio
Deducidas del activo:					
Corrientes					
Previsión deudores en gestión judicial en mon. ext. (Nota 3.3.)	319.446.174	55.400.000		(80.246.174)	294.600.000
Previsión para lotes destinados a la venta (Nota 3.7.)	1.923.838.263	483.275.969	-	(483.275.969)	1.923.838.263
Total activo	2.243.284.437	538.675.969	-	(563.522.143)	2.218.438.263
Incluidas en el pasivo:					
No corrientes					
Previsiones					
Previsión para reclamos, juicios y contingencias	172.276.574	-	(11.850.000)	(43.276.574)	117.150.000
Saldos al 30/06/2026	2.415.561.011	538.675.969	(11.850.000)	(606.798.717)	2.335.588.263
Saldos al 30/06/2025	2.447.197.308	696.798.342	(36.505.706)	(691.928.933)	2.415.561.011



Juan Sebastián Verón
Presidente



Bruno Salomone
Secretario General



Juan Martín Ongay
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 6 de octubre de 2026

BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47
Legajo N° 47
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Diego Maximiliano Rodríguez Reiter (Socio)
Contador Público (U.N.L.Z.)
C.P.C.E.P.B.A. - T° 187 - F° 24
Legajo N° 48.697/3
C.U.I.T. N° 20-28830859-5

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

ASOCIACION CIVIL

ACTIVOS Y PASIVOS EN MONEDA EXTRANJERA

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2026

presentado en forma comparativa

Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.3.)

Concepto	30/06/2026			30/06/2025		
	Moneda extranjera		Tipo de cambio al cierre	Monto en moneda argentina	Monto en moneda extranjera	Monto en moneda argentina
	Clase	Monto				
ACTIVO						
Activo corriente						
<i>Caja y Bancos (Nota 3.1.)</i>						
Caja	USD	5.855	1.473	8.624.415	5.055	8.074.002
Bancos	USD	350.653	1.473	516.511.414	1.065.959	1.702.582.782
	EUR	19	1.681	32.314	36	67.195
<i>Créditos en moneda (Nota 3.3.)</i>						
Deudores por transferencias y derechos de formación	USD	1.983.157	1.473	2.921.189.979	2.685.854	4.289.928.758
Deudores por transferencias y derechos de formación	EUR	371.834	1.681	625.157.196	348.165	654.029.677
Previsión para deudores en gestión judicial	USD	(200.000)	1.473	(294.600.000)	(200.000)	(319.446.174)
Premios a cobrar con CONMEBOL	USD	1.032.899	1.473	1.521.459.947	1.430.000	2.284.040.141
Premios a cobrar con CONMEBOL	EUR	48.919	1.681	82.246.947	-	-
Otros contratos a cobrar	USD	-	1.473	-	4.166.667	6.655.128.614
Total del activo corriente				5.380.622.212		15.274.404.995
Activo no corriente						
<i>Créditos en moneda (Nota 3.3.)</i>						
Deudores por transferencias y derechos de formación	EUR	470.250	1.681	790.622.955	658.350	1.236.712.597
Total del activo no corriente				790.622.955		1.236.712.597
TOTAL DEL ACTIVO				6.171.245.167		16.511.117.592
PASIVO						
Pasivo corriente						
<i>Deudas en moneda (Nota 3.8.)</i>						
Préstamos a pagar	USD	1.815.693	1.482	2.690.856.865	1.167.670	1.879.072.517
Acreedores varios - Fútbol profesional	USD	3.266.728	1.482	4.841.291.170	3.239.792	5.213.635.385
Acreedores varios - Fútbol profesional	EUR	43.563	1.695	73.851.076	52.000	98.626.437
Deudas por transferencia de jugadores	USD	4.658.215	1.482	7.088.724.240	8.902.207	14.527.034.653
Deudas por transferencia de jugadores	EUR	560.633	1.695	738.510.760	645.000	986.264.366
<i>Deudas laborales y previsionales (Nota 3.9.)</i>						
Reconocimientos a pagar - Fútbol profesional	USD	1.888.141	1.482	2.798.225.486	2.405.389	3.870.872.333
<i>Deudas en especie (Nota 3.11.)</i>						
Alquileres a devengar (Nota 9.)	USD	108.102	1.482	160.206.436	120.000	193.110.020
Total del pasivo corriente				18.391.666.033		26.768.615.711
Pasivo no corriente						
<i>Deudas en moneda (Nota 3.8.)</i>						
Préstamos a pagar (Nota 12.)	USD	7.032.793	1.482	10.422.628.918	9.700.000	15.609.758.770
Acreedores varios - Fútbol profesional	USD	163.175	1.482	241.825.000	102.500	164.948.142
Acreedores varios - Fútbol profesional	EUR	-	1.695	-	188.100	356.762.167
Deudas por transferencia de jugadores	USD	-	1.482	-	400.000	643.700.065
<i>Deudas en especie (Nota 3.11.)</i>						
Alquileres a devengar (Nota 9.)	USD	64.311	1.482	95.309.630	200.000	321.850.033
Total del pasivo no corriente				10.759.763.548		17.097.019.177
TOTAL DEL PASIVO				29.151.429.581		43.865.634.888

USD = Dólares estadounidenses

EUR = Euros


Juan Sebastián Verón
Presidente


Bruno Salomone
Secretario General


Juan Martín Ongay
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 6 de octubre de 2026

BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47
Legajo N° 47
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Diego Maximiliano Rodríguez Reiter (Socio)
Contador Público (U.N.L.Z.)
C.P.C.E.P.B.A. - T° 187 - F° 24
Legajo N° 48.697/3
C.U.I.T. N° 20-28830859-5

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA ASOCIACION CIVIL

RECURSOS - RESULTADOS POR SECTORES Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2026 presentado en forma comparativa Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.3.)

Concepto	Fútbol - Plantel profesional	Fútbol - Exhibición y espectáculos	Deportes y otras actividades	Golf Country Club	Instituto de enseñanza	Estadio	Generales	Totales al 30/06/2026	Totales al 30/06/2025
Transferencias y préstamos de jugadores	9.714.655.499	-	-	-	-	-	-	9.714.655.499	20.094.937.688
Derechos de televisión	-	7.196.000.447	-	-	-	-	-	7.196.000.447	8.177.862.452
Cuotas sociales	-	-	-	-	-	-	15.907.816.892	15.907.816.892	14.962.814.529
Cuotas colegio	-	-	-	-	3.252.385.459	-	-	3.252.385.459	2.859.458.467
Aranceles deportivos y recreativos	-	-	958.329.171	1.029.587.914	-	-	-	1.987.917.085	2.004.226.523
Publicidad	-	2.432.938.971	94.659.848	22.449.204	6.604.848	158.488.152	224.100.930	2.939.241.953	1.417.014.753
Recursos por subvención provincial (Nota 7.)	-	-	-	-	991.163.807	-	-	991.163.807	1.006.326.615
Otros	-	793.358.577	132.545.856	-	-	829.131.850	367.380.862	2.122.417.145	11.308.707.163
Recursos fútbol infantil/amateur	-	278.388.752	-	-	-	-	-	278.388.752	291.121.820
Recursos por temporada de verano	-	-	171.231.589	-	-	-	-	171.231.589	142.510.886
Colonia de vacaciones	-	-	340.912.160	-	-	-	-	340.912.160	336.109.019
Abonos a plateas	-	-	-	-	-	2.758.389.460	-	2.758.389.460	2.632.371.685
Recursos marketing	-	-	-	-	-	-	2.132.298.668	2.132.298.668	1.178.885.501
Participación en campeonatos nacionales	-	1.458.769.918	-	-	-	-	-	1.458.769.918	1.280.522.121
Subvenciones a la explotación (Nota 5.)	-	75.712.634	-	-	-	-	-	75.712.634	102.901.974
Resultado por revaluación de jugadores (Nota 13.)	13.771.722.519	-	-	-	-	-	-	13.771.722.519	-
Resarcimiento por rescisión de contratos	-	175.862.605	-	-	-	-	-	175.862.605	-
Participación en campeonatos internacionales	-	12.957.070.719	-	-	-	-	-	12.957.070.719	9.812.719.728
Total Recursos al 30/06/2026	23.486.378.018	25.368.102.623	1.697.678.624	1.052.037.118	4.250.154.114	3.746.009.462	18.631.597.352	78.231.957.311	
Total Recursos al 30/06/2025	20.094.937.688	30.348.610.636	1.585.618.254	1.110.241.441	3.870.403.166	4.002.955.731	16.595.724.009		77.608.490.924
Gastos al 30/06/2026(Anexo VI)	(4.009.435.172)	(37.987.333.432)	(2.680.072.353)	(1.121.318.569)	(4.347.943.505)	(2.211.460.932)	(11.922.754.577)	(64.280.318.540)	
Gastos al 30/06/2025 (Anexo VI)	(22.731.098.580)	(34.555.184.097)	(3.054.217.830)	(1.089.113.213)	(4.181.424.701)	(2.058.981.882)	(10.761.221.669)		(78.431.241.972)
Superavit (déficit) de sectores al 30/06/2026	19.476.942.846	(12.619.230.809)	(982.393.729)	(69.281.451)	(97.789.391)	1.534.548.530	6.708.842.775	13.951.638.771	
Superavit (déficit) de sectores al 30/06/2025	(2.636.160.892)	(4.206.573.461)	(1.468.599.576)	21.128.228	(311.021.535)	1.943.973.849	5.834.502.340		(822.751.048)



Juan Sebastián Verón
Presidente



Bruno Salomone
Secretario General



Juan Martín Ongay
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 6 de octubre de 2026
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.P.B.A. - T° 1 - F° 47
Legajo N° 47
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Diego Maximiliano Rodríguez Reiter (Socio)
Contador Público (U.N.L.Z.)
C.P.C.E.P.B.A. - T° 187 - F° 24
Legajo N° 48.697/3
C.U.I.T. N° 20-28830859-5

CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA ASOCIACION CIVIL

GASTOS

Por el ejercicio finalizado el 30 de junio de 2026
presentado en forma comparativa
Expresado en moneda homogénea y en pesos (Nota 2.3.)

Concepto	Fútbol - Plantel profesional	Fútbol - Exhibición y espectáculos	Deportes y otras actividades	Golf Country Club	Instituto de enseñanza	Estadio	Generales	Totales al 30/06/2026	Totales al 30/06/2025
Sueldos y jornales	-	10.911.311.537	772.795.963	644.857.168	3.048.979.244	460.861.764	5.557.088.959	21.395.894.635	19.876.055.437
Reconocimientos y premios	-	13.437.991.386	-	-	-	-	-	13.437.991.386	12.450.013.073
Otros gastos	-	835.635.916	430.889.378	287.907.325	288.778.391	-	779.721.731	2.622.932.741	5.906.374.966
Gastos por transferencias y préstamos jugadores	3.624.524.414	211.709.316	-	-	-	-	-	3.836.233.730	22.731.098.580
Gastos por libertad de acción	384.910.758	-	-	-	-	-	-	384.910.758	-
Cargas sociales	-	1.570.431.593	215.334.734	176.097.997	717.438.346	119.342.102	1.519.378.170	4.318.022.942	3.570.094.929
Honorarios por servicios profesionales	-	381.554.879	1.017.355.112	12.456.079	47.350.415	129.357.637	492.213.923	2.080.288.045	1.478.835.972
Gastos y comisiones bancarias	-	-	-	-	-	-	1.918.148.238	1.918.148.238	1.241.253.396
Gastos estadio	-	-	-	-	-	698.679.965	-	698.679.965	487.952.884
Gastos de mantenimiento	-	82.953.053	-	-	12.319.769	450.686.823	135.049.764	681.009.409	739.025.870
Gastos de partidos nacionales	-	3.839.891.675	-	-	-	-	-	3.839.891.675	2.590.367.315
Gastos de marketing y comunicación	-	-	-	-	-	-	1.228.862.547	1.228.862.547	652.700.146
Servicios impuestos y tasas	-	193.277.212	-	-	-	352.532.641	251.424.062	797.233.915	1.336.162.607
Gastos de comedor	-	443.185.869	-	-	233.077.340	-	-	676.263.209	414.475.383
Viáticos y traslados	-	1.714.673	-	-	-	-	40.867.183	42.581.856	44.178.377
Gastos de temporada de verano	-	-	85.285.475	-	-	-	-	85.285.475	72.465.256
Alquileres	-	5.076.166	-	-	-	-	-	5.076.166	4.641.755
Gastos de colonia de vacaciones	-	-	158.411.691	-	-	-	-	158.411.691	179.702.471
Gastos de partidos internacionales	-	6.072.600.157	-	-	-	-	-	6.072.600.157	4.655.843.555
Totales al 30/06/2026	4.009.435.172	37.987.333.432	2.680.072.353	1.121.318.569	4.347.943.505	2.211.460.932	11.922.754.577	64.280.318.540	
Totales al 30/06/2025	22.731.098.580	34.555.184.097	3.054.217.830	1.089.113.213	4.181.424.701	2.058.981.882	10.761.221.669		78.431.241.972



Juan Sebastián Verón
Presidente



Bruno Salomone
Secretario General



Juan Martín Ongay
Secretario de Finanzas

Firmado a los efectos de su identificación
con nuestro informe de fecha 6 de octubre de 2026
BECHER Y ASOCIADOS S.R.L.
C.P.C.E.P.B.A. - T°1 - F°47
Legajo N° 47
C.U.I.T. N° 30-65919981-1

Diego Maximiliano Rodríguez Reiter (Socio)
Contador Público (U.N.L.Z.)
C.P.C.E.P.B.A. - T°187 - F°24
Legajo N° 48.697/3
C.U.I.T. N° 20-28830859-5

INFORME DE LA COMISION REVISORA DE CUENTAS

Señores ASOCIADOS DEL CLUB ESTUDIANTES DE LA PLATA

De acuerdo con lo dispuesto en el artículo 89 inciso "d", del Estatuto del Club Estudiantes de La Plata, nos dirigimos a Ustedes a fin de informarles sobre nuestra gestión desarrollada durante el ejercicio económico iniciado el 1º de julio de 2025 y finalizado el 30 de junio de 2026.

Hemos examinado la Memoria, Balance General, así como los Estados de Recursos y Gastos, de evolución del Patrimonio Neto y de Flujo efectivo, con sus Notas 1 a 13 y Anexos I a VI correspondientes al ejercicio finalizado el 30 de junio de 2026, los que han sido confeccionados por la Comisión Directiva, dado que es su responsabilidad la preparación y emisión.

En ejercicio de control de legalidad que nos compete, de los actos decididos por los órganos de la Entidad que fueron expresados en las reuniones de la Comisión Directiva, hemos examinado los documentos detallados en el párrafo anterior. Para el examen de los documentos mencionados nos hemos basado fundamentalmente en los papeles de trabajo de los auditores externos quienes han efectuado dicho examen de acuerdo con las normas de auditoría vigentes en la Provincia de Buenos Aires. Por lo tanto, nuestro examen se circunscribe al informe emitido por la auditora externa sobre los documentos examinados y su congruencia con la restante información sobre las decisiones societarias expuestas en acta y la adecuación de dichas decisiones a la ley y al estatuto.

Constatamos que todos los hechos y circunstancias que son de nuestro conocimiento fueron transcritos en la Memoria y en el Balance General, con las consideraciones indicadas en los en los párrafos de "Alcance de la Auditoría", "Aclaraciones Previas al Dictamen" y "Dictamen" del Informe de los Auditores - Estudio Becher y Asociados S.R.L. del día 6 de octubre de 2026. En consecuencia, los estados contables del Club Estudiantes de La Plata deben ser leídos a la luz de las circunstancias mencionadas.

En base a la tarea realizada y con el alcance descrito en los párrafos anteriores, informamos que en nuestra opinión los documentos más arriba mencionados incluyen todos los hechos y circunstancias que se conocieron durante el ejercicio y en relación con los mismos, por lo que no tenemos otras observaciones que formular.

LA PLATA, 06 de octubre de 2026.



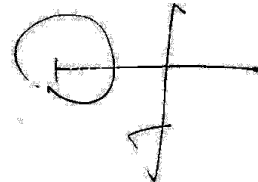
Alberto Enrique Fenoglio

Revisor de Cuentas



Juan Manuel Manese

Revisor de Cuentas



Diego Goncalves de Sousa

Revisor de Cuentas



PRESUPUESTO ECONOMICO ANTICIPADO	jul-26	ago-26	sept-26	oct-26	nov-26	dic-26	ene-27	feb-27	mar-27	abr-27	may-27	jun-27	TOTAL
RECURSOS ORDINARIOS													
Fútbol - Plantel Profesional	739.191.662	14.305.279.508	12.134.729	12.362.520	12.594.587	12.831.010	15.699.323.035	-	-	-	-	17.998.827.368	48.792.544.418
Fútbol - Exhibición y Espectáculos	1.671.894.680	1.312.224.266	4.296.303.566	5.124.617.942	1.000.937.091	1.278.699.307	967.130.662	918.008.076	956.071.320	2.061.944.958	3.717.087.973	2.309.349.673	25.614.269.516
Deportes y Otras Actividades	117.614.072	270.918.863	110.372.370	114.458.851	185.191.371	253.568.301	198.767.688	150.421.128	130.383.029	117.904.702	121.795.095	122.027.364	1.893.422.833
Golf Country Club	103.472.574	81.313.459	83.615.173	85.835.407	97.500.000	95.418.628	121.230.783	151.005.399	170.242.576	160.770.350	109.398.091	117.570.288	1.377.372.627
Instituto de Enseñanza	391.085.844	502.568.444	505.284.761	494.755.757	505.010.733	546.518.891	264.252.595	264.268.870	509.941.303	523.054.723	533.396.279	597.393.000	5.637.531.200
Estado	298.993.422	310.437.448	297.606.179	267.388.354	290.146.795	361.243.185	282.630.215	282.529.084	325.930.370	417.337.205	282.118.256	387.105.599	3.803.466.111
Generales	2.863.594.307	1.755.161.614	1.801.236.431	1.820.381.958	1.862.059.829	3.248.736.248	2.825.870.915	2.083.865.207	2.365.435.187	2.178.355.260	2.212.472.546	3.792.177.271	28.349.147.154
	5.685.947.182	18.537.903.603	7.106.533.208	7.919.800.789	3.953.440.405	5.877.015.446	20.359.005.591	3.810.097.765	4.458.003.786	5.459.367.999	6.976.588.241	25.324.450.565	115.467.753.860
GASTOS ORDINARIOS													
Fútbol - Plantel Profesional	-560.040.000	-15.012.875.957	-	-	-	-	-2.933.981.547	-	-	-	-	-	-18.512.887.504
Fútbol - Exhibición y Espectáculos	-2.880.250.684	-4.921.708.450	-3.829.206.644	-6.445.478.899	-4.108.326.150	-2.982.763.000	-2.626.108.001	-2.468.823.124	-3.105.225.751	-3.146.400.360	-3.060.273.513	-3.614.047.669	-43.188.612.245
Deportes y Otras Actividades	-144.339.375	-321.914.744	-161.123.453	-174.617.249	-162.865.183	-234.167.774	-223.679.801	-296.269.865	-262.061.043	-187.278.321	-190.128.078	-234.366.755	-2.592.811.640
Golf Country Club	-51.882.788	-52.399.641	-55.798.013	-55.878.319	-58.547.214	-109.327.896	-68.956.195	-114.710.962	-112.838.815	-116.492.481	-68.594.802	-110.675.253	-976.102.379
Instituto de Enseñanza	-312.992.566	-385.148.293	-383.047.129	-370.597.910	-371.234.288	-535.511.597	-350.557.757	-365.803.316	-402.154.864	-441.741.092	-447.576.072	-666.823.821	-5.037.368.704
Estado	-229.428.554	-325.615.215	-238.799.310	-214.016.739	-189.905.011	-391.078.658	-205.612.736	-199.805.059	-207.612.418	-215.458.382	-222.169.583	-309.284.275	-2.948.785.941
Generales	-757.420.103	-961.554.544	-917.682.788	-928.916.171	-933.253.883	-1.751.370.818	-1.091.572.681	-1.755.007.304	-948.851.722	-957.530.750	-990.263.379	-1.367.847.664	-13.361.271.806
Depreciación de Bienes de Uso	-260.487.500	-260.487.500	-260.487.500	-260.487.500	-260.487.500	-260.487.500	-260.487.500	-260.487.500	-260.487.500	-260.487.500	-260.487.500	-260.487.500	-3.125.850.000
Amortización de Activos Intangibles	-1.673.264.983	-1.673.264.983	-1.673.264.983	-1.673.264.983	-1.673.264.983	-1.673.264.983	-1.673.264.983	-1.673.264.983	-1.673.264.983	-1.673.264.983	-1.673.264.983	-1.673.264.983	-20.079.179.798
	-6.876.106.554	-23.914.969.327	-7.519.409.820	-10.123.257.770	-7.757.974.212	-7.941.972.225	-9.434.221.201	-7.134.262.113	-6.972.497.097	-6.998.653.868	-6.912.757.911	-8.236.797.920	-109.822.880.018
Otros Ingresos y Egresos	-12.500.000	-	-	-268.750.000	-	-1.150.000.000	-	-	-	-67.500.000	-22.500.000	-362.500.000	-1.883.750.000
Resultados Financieros y por Tenencia	-501.677.360	-763.909.487	-25.621.983	4.006.583	-23.291.992	-62.233.333	-379.818.508	13.943.095	19.086.472	21.215.314	22.622.903	20.743.294	-1.654.935.001
(DEFICIT) SUPERAVIT ORDINARIO	-1.704.436.793	-6.140.975.211	-438.478.595	-2.468.200.398	-3.827.825.798	-3.277.189.909	10.544.965.883	-3.310.221.253	-2.495.406.838	-1.585.571.456	63.633.233	16.745.895.936	2.106.188.842
(DEFICIT) SUPERAVIT DEL EJERCICIO	-1.704.436.793	-6.140.975.211	-438.478.595	-2.468.200.398	-3.827.825.798	-3.277.189.909	10.544.965.883	-3.310.221.253	-2.495.406.838	-1.585.571.456	63.633.233	16.745.895.936	2.106.188.842



PRESUPUESTO ECONOMICO DETALLADO	jul-26	ago-26	sept-26	oct-26	nov-26	dic-26	ene-27	feb-27	mar-27	abr-27	may-27	jun-27	Total
RECURSOS ORDINARIOS													
Fútbol - Plantel Profesional	739.191.662	14.305.279.508	12.134.729	12.362.520	12.594.587	12.831.010	15.699.323.035	-	-	-	-	17.998.827.368	48.792.544.418
Transferencias y Préstamos de Jugadores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	559.195.157
Fútbol - Exhibición y Espectáculos	559.195.157	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11.589.928.654
Participación en Campeonatos Nacionales	-	466.280.992	3.376.446.281	4.276.446.281	-	-	-	-	-	1.143.557.804	1.156.620.623	1.169.928.654	49.875.000
Participación en Campeonatos Internacionales	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	27.500.000	-	115.250.000
Otras competiciones y partidos amistosos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	37.875.000	-	-	8.451.008.456
Derecho de retransmisión	560.033.235	560.033.235	560.033.235	560.033.235	560.033.235	560.033.235	560.033.235	560.033.235	560.033.235	560.033.235	560.033.235	560.033.235	3.219.027.624
Publicidad	212.236.245	208.041.245	208.041.245	208.041.245	208.041.245	208.041.245	208.041.245	327.689.290	327.689.290	327.689.290	327.689.290	327.689.290	1.200.612.030
Otros (Include Foster)	110.988.329	48.736.246	122.459.423	50.582.965	202.667.503	411.667.479	53.485.086	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	359.895.604
Recursos Fútbol Infantil / Amateur / FF	28.941.714	29.132.548	29.323.382	29.514.216	29.705.050	29.895.883	30.086.717	30.277.551	30.468.385	30.659.219	30.850.053	31.040.887	120.000.000
Subvenciones a la explotación	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Recursos por venta de Merchandising	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Deportes y Otras Actividades													
Aranceles deportivos y recreativos	105.153.536	270.385.883	110.372.370	114.458.851	116.896.747	62.691.781	22.751.769	63.024.508	117.474.679	117.904.702	121.795.095	122.027.364	1.344.937.285
Colono de Vacaciones	12.460.536	532.980	-	-	68.294.624	162.362.479	80.297.289	25.945.130	1.870.260	-	-	-	351.793.298
Recursos de Temporada de Verano	-	-	-	-	28.514.040	95.718.630	61.451.490	61.451.490	11.038.090	-	-	-	196.722.250
Golf Country Club	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aranceles deportivos y recreativos	103.472.574	81.313.459	83.615.173	85.835.407	97.500.000	95.418.628	121.230.783	151.005.399	170.242.576	160.770.250	109.398.091	117.570.288	1.377.327.627
Instituto de Enseñanza	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cuotas Colegio	305.635.704	415.023.938	415.645.888	402.875.913	410.889.916	401.976.209	136.091.417	136.107.692	410.688.661	420.824.502	429.121.453	437.852.517	4.322.733.810
Recursos por Subvención	85.450.140	87.544.507	89.638.873	91.879.845	94.120.816	144.542.682	128.161.178	128.161.178	99.252.642	102.730.221	104.274.825	104.274.825	1.314.797.390
Estudio													
Abonos a Pistas y Palcos	223.439.140	223.439.140	223.439.140	234.289.365	234.289.365	234.289.365	242.973.477	242.973.477	242.973.477	252.155.876	252.155.876	252.155.876	2.858.573.574
Otros	75.554.281	86.998.308	74.167.039	33.098.988	55.857.430	126.953.820	39.555.607	82.956.893	165.181.300	29.962.381	29.962.381	134.949.723	944.892.537
Generales	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cuota Sociales	2.107.224.480	1.418.204.160	1.575.684.000	1.591.302.240	1.606.943.712	1.622.541.360	2.458.887.024	1.762.018.716	1.778.687.502	1.795.234.238	1.812.001.755	1.956.652.528	21.485.471.716
Otros	256.370.427	336.957.454	225.552.431	229.079.718	255.116.117	1.706.194.968	366.783.591	281.846.491	586.747.685	383.031.022	400.470.791	1.835.524.743	6.863.675.438
Subtotal Recursos													
GASTOS ORDINARIOS													
Fútbol - Plantel Profesional	-566.040.000	-15.012.875.957	-	-	-	-	-2.933.981.547	-	-	-	-	-	-18.512.897.504
Gastos por Transferencia y Préstamos Jugadores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Amortización Acelerada por Libertad de Acción	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fútbol - Exhibición y Espectáculos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reconocimientos, Premios y Viáticos	-1.112.049.463	-1.143.814.158	-1.144.695.085	-1.145.592.548	-1.146.506.809	-1.171.000.935	-1.398.387.291	-1.149.304.064	-1.150.388.985	-1.151.342.394	-1.152.364.640	-1.179.817.341	-14.046.223.764
Sueldos y Cargas Sociales	-721.808.187	-750.103.371	-773.077.171	-792.404.101	-812.214.203	-1.244.854.691	-853.332.547	-874.665.861	-896.532.507	-918.945.820	-941.919.466	-964.919.466	-11.033.502.667
Sueldos y Cargas Sociales Otros	-162.053.299	-165.620.580	-170.127.142	-173.965.321	-177.803.499	-285.486.563	-193.462.557	-183.824.578	-188.775.829	-193.875.616	-197.377.471	-200.909.289	-2.393.281.744
Gastos de Partidos Nacionales	-32.360.776	-533.327.026	-346.376.043	-283.531.228	-311.207.281	-135.347.095	-54.653.238	-139.883.808	-445.382.375	-361.865.092	-246.176.060	-353.011.294	-2.343.121.316
Gastos de Partidos Internacionales	-700.466.200	-870.042.453	-1.266.058.017	-2.924.977.156	-1.500.000.000	-	-	-	-198.639.993	-408.639.993	-408.639.993	-210.000.000	-8.487.463.805
Gastos Competiciones y Amistosos	-	-28.000.000	-	-	-	-	-	-	-28.000.000	-	-	-	-56.000.000
Otros Gastos	-95.013.405	-1.365.576.381	-91.144.892	-1.056.697.679	-86.864.763	-84.381.729	-63.808.751	-51.863.832	-127.888.944	-61.106.431	-61.946.255	-73.505.453	-3.219.798.516
Gastos por Préstamos de Jugadores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Honorarios	-15.220.874	-15.593.934	-15.966.995	-16.366.170	-16.765.345	-16.974.073	-16.974.073	-16.974.073	-17.679.455	-18.209.839	-18.574.035	-18.945.516	-204.244.380
Gastos Comedor / Mantenimiento	-30.378.499	-49.630.547	-21.761.298	-51.944.696	-56.964.200	-44.657.914	-45.489.545	-52.256.908	-51.987.663	-32.415.175	-33.275.594	-34.214.015	-504.976.054
Deportes y Otras Actividades	-75.837.037	-77.695.788	-79.982.610	-81.982.176	-83.981.741	-151.242.283	-102.455.300	-96.255.085	-88.560.745	-91.217.568	-93.041.919	-142.354.136	-1.164.606.389
Sueldos y Cargas Sociales	-68.502.338	-64.218.956	-81.140.843	-92.635.073	-78.883.442	-82.925.491	-121.224.501	-200.014.780	-173.500.298	-96.060.753	-97.086.159	-92.012.619	-1.428.205.252
Golf Country Club	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sueldos y Cargas Sociales	-64.638.055	-66.222.321	-68.184.782	-69.889.402	-71.594.021	-120.779.996	-80.418.212	-73.298.641	-75.497.600	-77.762.528	-79.317.779	-121.356.202	-968.959.539
Otros Gastos	-12.755.267	-13.822.681	-12.386.769	-14.011.083	-13.046.808	-11.452.100	-11.462.016	-41.412.321	-37.341.215	-37.729.953	-37.729.953	-10.680.948	-7.142.839
Instituto de Enseñanza	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sueldos y Cargas Sociales	-292.524.205	-299.693.916	-308.680.206	-316.397.211	-324.114.216	-503.630.203	-336.002.428	-331.831.221	-341.786.158	-352.039.742	-359.080.537	-549.393.222	-4.315.173.266
Otros Gastos	-20.468.361	-85.454.376	-74.366.923	-54.200.699	-47.210.072	-35.881.394	-14.555.329	-34.062.095	-60.368.706	-89.701.350	-88.495.535	-117.430.599	-722.195.438
Estadio	-134.094.362	-137.995.694	-142.104.704	-145.657.321	-149.208.899	-238.182.221	-160.809.415	-152.762.557	-157.345.433	-162.065.796	-165.807.112	-252.219.882	-1.994.034.496
Sueldos y Cargas Sociales	-94.734.193	-187.619.521	-96.694.606	-68.359.417	-40.695.072	-157.916.437	-44.803.322	-47.042.502	-50.266.985	-53.392.585	-56.862.471	-56.364.393	-954.751.504
Otros Gastos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Generales	-494.663.289	-524.804.746	-540.215.813	-556.230.508	-569.797.106	-924.372.091	-628.523.797	-585.814.038	-603.388.459	-621.490.113	-633.919.915	-969.897.470	-7.653.117.345
Sueldos y Cargas Sociales	-111.908.432	-168.961.805	-249.860.060	-207.392.944	-182.154.633	-436.934.601	-173.048.099	-191.860.328	-155.345.554	-107.820.188	-110.268.991	-192.547.185	-2.288.092.820
Gastos y comisiones bancarias	-89.626.657	-168.281.117	-53.924.774	-98.777.478	-115.243.101	-241.122.500	-157.552.773	-88.974.743	-104.014.688	-97.162.862	-99.357.667	-83.400.603	-2.196.379.063
Gastos de Marketing y Comunicación	-61.221.725	-99.506.875	-73.682.141	-66.515.242	-66.059.043	-148.941.627	-132.448.011	-89.428.195	-86.103.021	-131.057.487	-146.716.806	-122.002.406	-1.223.682.578
Subtotal Gastos													
Depreciación de Bienes de Uso	-260.487.500	-260.487.500	-260.487.500	-260.487.500	-260.487.500	-260.487.500	-260.487.500	-260.487.500	-260.487.500	-260.487.500	-260.487.500	-260.487.500	-3.125.850.000
Amortización de Activos Intangibles	-1.673.264.983	-1.673.264.983	-1.673.264.983	-1.673.264.983	-1.673.264.983	-1.673.264.983	-1.673.264.983	-1.673.264.983	-1.673.264.983	-1.673.264.983	-1.673.264.983	-1.673.264.983	-20.079.179.798
Resultados financieros	-501.677.360	-763.909.487	-25.621.983	4.006.583	-23.291.992	-62.233.333	-379.818.508	13.943.095	19.086.472	21.215.314	22.622.903	20.743.294	-1.654.935.001
Otros Ingresos y Egresos	-12.500.000	-	-	-	-	-150.000.000	-	-	-	47.500.000	-	-	-863.750.000
(DEFICIT) SUPERAVIT ORDINARIO													
	-1.704.436.753	-6.140.975.211	-438.478.595	-2.468.200.398	-3.827.825.798	-3.277.189.909	10.544.965.883	-3.310.221.253	-2.495.406.838	-1.585.571.456	63.633.233	16.745.895.936	2.106.188.842
(DEFICIT) SUPERAVIT DEL EJERCICIO													
	-1.704.436.753	-6.140.975.211	-438.478.595	-2.468.200.398	-3.827.825.798	-3.277.189.909	10.544.965.883	-3.310.221.253	-2.495.406.838	-1.585.571.456	63.633.233	16.745.895.936	2.106.188.842
PRESUPUESTO FINANCIERO SINTETICO													
Caja Inicio de Ejercicio	5.946.000.000	3.906.699.045	4.865.072.295	7.512.222.209	7.522.641.829	910.733.865	1.032.515.302	4.040.365.655	5.847.333.045	4.756.475.024	5.471.800.518	4.445.877.273	5.946.000.000



PRESUPUESTO FINANCIERO DETALLADO													
Saldo inicio de efectivo	5.946.000.000	3.906.699.045	4.865.072.295	7.512.222.209	7.522.641.829	910.733.865	1.032.515.302	4.040.265.055	5.847.333.045	4.756.475.024	5.471.800.518	4.445.877.273	5.946.000.000
	jul-26	ago-26	sept-26	oct-26	nov-26	dic-26	ene-27	feb-27	mar-27	abr-27	may-27	jun-27	Total
Ingresos Ordinarios													
Fútbol - Plantel Profesional	45.747.500	14.675.536.766	763.104.874	222.535.444	30.227.020	300.245.744	8.322.417.142	7.593.753.357	454.312.852	-	-	715.185.873	32.623.056.572
Fútbol - Exhibición y Espectáculos	1.403.459.615	1.155.892.015	5.058.150.397	5.042.073.683	594.207.487	1.926.610.344	3.243.782.412	799.233.297	752.595.997	1.952.483.121	3.492.707.636	2.085.494.336	27.506.690.340
Deportes y Otras Actividades	117.614.072	270.918.863	110.372.370	114.458.851	185.191.371	253.568.301	198.767.688	150.421.128	130.383.029	117.904.702	121.795.095	122.027.364	1.893.422.833
Golf Country Club	103.472.574	81.313.459	83.615.173	85.835.407	97.500.000	95.418.628	121.230.783	151.005.399	170.242.576	160.770.250	109.398.091	117.570.288	1.377.372.627
Instituto de Enseñanza	357.849.501	468.517.486	470.419.186	459.018.544	468.401.980	490.298.153	214.403.540	214.419.815	471.336.395	483.291.669	492.837.963	535.338.777	5.126.132.910
Estadio	385.506.959	515.646.501	386.665.201	307.037.612	357.599.254	428.678.056	233.814.354	233.507.256	285.834.629	396.245.196	272.903.771	1.042.984.572	4.846.423.359
Generales	2.417.118.834	1.825.609.405	1.861.249.348	1.868.171.792	1.915.315.440	2.063.190.624	2.902.342.321	2.102.698.149	2.124.480.655	2.258.432.893	2.296.210.443	2.330.632.632	25.965.452.537
Subtotal Ingresos	4.830.769.057	18.993.434.495	8.733.576.548	8.099.121.333	3.648.442.452	5.558.009.850	15.236.758.239	11.245.038.401	4.389.186.133	5.369.127.831	6.785.853.000	6.449.233.841	99.338.551.179
Egresos Ordinarios													
Fútbol - Plantel Profesional	-3.872.095.525	-8.550.765.874	-566.617.652	-147.664.301	-131.098.212	-405.872.029	-5.467.407.694	-1.401.120.026	-213.103.489	-75.861.851	-	-116.510.573	-20.948.117.226
Fútbol - Exhibición y Espectáculos	-1.836.909.493	-6.147.594.438	-2.802.238.453	-4.337.182.769	-7.165.152.024	-1.483.518.589	-1.687.362.970	-4.458.319.632	-1.934.058.051	-2.037.027.116	-5.287.386.509	-2.128.663.401	-41.305.413.445
Deportes y Otras Actividades	-152.819.188	-322.755.190	-143.444.352	-158.034.012	-143.218.013	-178.229.434	-207.336.865	-297.749.714	-262.892.467	-167.380.143	-170.233.253	-195.379.965	-2.408.472.596
Golf Country Club	-45.434.726	-24.781.661	-27.385.721	-36.591.174	-28.747.753	-56.395.402	-37.574.509	-96.832.105	-87.380.636	-90.510.541	-36.151.962	-62.477.971	-620.264.200
Instituto de Enseñanza	-396.945.934	-376.165.924	-369.991.628	-353.157.131	-352.286.077	-468.729.966	-366.491.201	-355.152.281	-381.884.231	-425.907.288	-433.961.023	-609.537.177	-4.890.209.864
Estadio	-228.695.806	-305.433.715	-197.388.797	-165.074.299	-129.445.315	-306.539.157	-144.091.335	-145.610.317	-143.875.211	-150.094.747	-156.779.857	-214.400.873	-2.287.429.429
Generales	-1.554.349.218	-1.251.215.475	-1.175.798.138	-1.166.419.423	-1.240.489.573	-1.898.172.329	-1.610.029.163	-2.180.044.770	-1.213.687.606	-1.232.953.663	-1.344.654.903	-1.597.846.728	-17.465.655.987
Subtotal Egresos	-6.087.249.889	-16.988.712.278	-5.282.864.744	-6.354.123.107	-9.190.436.966	-4.797.456.947	-9.520.293.737	-8.934.828.844	-4.236.876.690	-4.179.735.349	-7.429.167.506	-4.924.816.688	-89.926.562.746
Resultados Financieros	15.497.030	-732.861.045	13.374.241	46.523.800	921.104	-38.694.080	-479.233.503	34.442.684	44.921.473	46.630.633	49.003.200	49.750.242	-949.524.118
Deficit o superavit ordinario	-3.240.983.793	1.271.861.172	3.464.086.045	1.791.522.031	-5.541.073.411	722.058.823	5.237.230.999	2.344.652.241	197.230.915	1.236.023.115	-594.311.216	1.574.167.395	8.462.464.318
Otros Ingresos y Egresos	1.201.682.837	-313.487.922	-816.936.131	-1.781.102.411	-1.070.834.553	-600.277.386	-2.229.481.246	-537.584.250	-1.288.088.937	-520.697.620	-431.612.030	-855.372.190	-9.243.791.840
(Deficit)/Superavit	-2.039.300.955	958.373.250	2.647.149.914	10.419.620	-6.611.907.964	121.781.437	3.007.749.752	1.807.067.991	-1.090.858.022	715.325.495	-1.025.923.245	718.795.205	-781.327.522
Saldo Final	3.906.699.045	4.865.072.295	7.512.222.209	7.522.641.829	910.733.865	1.032.515.302	4.040.265.055	5.847.333.045	4.756.475.024	5.471.800.518	4.445.877.273	5.164.672.478	5.164.672.478



PRESUPUESTO FINANCIERO DETALLADO													
Saldo de inicio de efectivo	5.946.000.000	3.906.699.045	4.865.072.295	7.512.222.209	7.522.641.829	910.733.865	1.032.515.302	4.040.265.055	5.847.333.045	4.756.475.024	5.471.800.518	4.445.877.273	5.946.000.000
	Jul-26	ago-26	sept-26	oct-26	nov-26	dic-26	ene-27	feb-27	mar-27	abr-27	may-27	jun-27	Total
Ingresos Ordinarios													
Fútbol - Plantel Profesional	45.747.500	14.675.536.766	763.104.874	222.525.444	30.227.020	300.245.744	8.322.417.142	7.593.753.357	454.312.852	-	-	215.185.873	32.623.056.572
Transfencias y Préstamos de Jugadores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fútbol - Exhibición y Espectáculos	676.626.140	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	676.626.140
Participación en Campeonatos Nacionales	-	564.200.000	4.466.267.548	4.450.000.000	-	-	-	-	-	1.237.571.291	1.250.634.109	1.263.942.141	13.232.615.088
Participación en Campeonatos Internacionales	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	27.500.000	-	115.250.000
Otras competiciones y partidos amistosos	-	-	-	-	-	-	-	-	37.875.000	-	-	-	49.875.000
Derecho de retransmisión	532.321.523	532.321.523	532.321.523	532.321.523	532.321.523	600.564.596	532.321.523	532.321.523	532.321.523	532.321.523	2.146.560.885	580.448.720	8.118.468.720
Publicidad	165.565.238	30.232.945	30.232.945	30.232.945	32.175.915	1.296.144.865	2.681.369.172	236.629.223	151.926.089	151.926.089	37.157.589	40.182.589	4.883.775.602
Otros (Include Foster)	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	60.000
Recursos Fútbol Infantil / Amateur / FF	28.941.714	29.132.548	29.323.382	29.514.216	29.705.050	29.895.883	30.086.717	30.277.551	30.468.385	30.659.219	30.850.053	31.040.887	359.895.604
Subvenciones a la explotación	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	120.000.000
Recursos por venta de Merchandising	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Deportes y Otras Actividades	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aranceles deportivos y recreativos	105.153.536	270.385.883	110.372.370	114.458.851	116.896.747	62.691.781	22.751.769	63.024.508	117.474.679	117.904.702	121.795.095	122.027.364	1.344.937.285
Colonia de Vacaciones	12.460.536	532.980	-	-	68.294.624	162.362.479	80.297.289	25.945.130	1.870.260	-	-	-	351.763.298
Recursos de Temporada de Verano	-	-	-	-	-	28.514.040	95.718.630	61.451.490	11.038.090	-	-	-	196.722.250
Golf Country Club	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aranceles deportivos y recreativos	103.472.574	81.313.459	83.615.173	85.835.407	97.500.000	95.418.628	121.230.783	151.005.399	170.242.576	160.770.250	109.398.091	117.570.288	1.377.372.627
Aranceles deportivos y recreativos	305.635.704	415.023.938	415.645.888	402.875.913	410.889.916	401.976.209	136.091.417	136.107.692	410.688.661	420.824.502	429.121.453	437.852.517	4.322.733.810
Cuotas Colegio	52.213.798	53.493.548	54.773.298	56.142.631	57.511.963	88.321.433	78.312.123	78.312.123	60.647.735	62.467.167	63.716.510	97.486.260	803.399.100
Recursos por Subvención	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Estado													
Almuerzo a Platón y Pelcos	302.925.560	419.383.125	306.096.045	276.332.332	299.531.002	284.761.182	195.708.287	195.708.287	195.708.287	206.818.990	247.287.781	890.532.837	3.820.793.715
Otros	82.581.399	96.263.379	80.569.155	30.705.280	58.068.252	143.916.874	38.106.066	37.798.968	90.126.341	189.426.206	25.615.990	152.451.735	1.025.629.643
Generales													
Costos Sociales	2.107.224.480	1.418.204.160	1.575.684.000	1.591.302.240	1.606.943.712	1.622.541.360	2.458.887.024	1.762.018.716	1.778.687.502	1.795.324.238	1.812.001.755	1.956.652.528	21.485.471.716
Otros	309.894.254	407.405.245	285.565.348	276.869.552	308.371.728	440.649.264	451.455.297	340.679.452	345.793.153	463.108.655	484.208.689	373.980.104	4.479.980.821
Subtotal Ingresos													
Ingresos Ordinarios	4.830.769.057	18.993.434.495	8.733.576.548	8.099.121.333	3.648.442.452	5.558.009.850	15.236.758.239	11.245.038.401	4.389.186.133	5.369.127.831	6.785.853.000	6.440.233.841	99.338.551.179
Fútbol - Plantel Profesional													
Gastos por Transfencias y Préstamos Jugadores	-3.872.095.525	-8.550.765.874	-566.617.652	-147.664.301	-131.098.212	-405.872.029	-5.467.407.694	-1.401.120.026	-213.103.489	-75.861.851	-	-116.510.573	-20.948.117.226
Fútbol - Exhibición y Espectáculos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reconocimientos, Premios y Viáticos	-3.013.500	-2.883.829.244	-76.108.663	-76.974.206	-3.214.500.729	-78.754.339	-72.819.696	-3.217.346.666	-81.551.823	-82.519.543	-3.494.550.162	-84.509.823	-13.366.378.394
Sueldos y Cargas Sociales	-440.881.999	-438.254.717	-449.211.085	-460.441.362	-471.952.386	-483.751.206	-743.767.479	-508.241.111	-520.947.138	-533.970.817	-547.320.087	-561.003.090	-6.159.752.487
Sueldos y Cargas Sociales Otros	-249.303.812	-161.953.653	-165.677.481	-169.401.309	-173.385.804	-282.756.842	-193.899.777	-191.541.897	-182.672.621	-187.812.620	-193.106.819	-209.979.061	-2.461.491.698
Gastos de Partidos Nacionales	-20.146.141	-481.879.024	-428.750.925	-262.930.258	-352.723.928	-174.919.560	-	-103.004.990	-412.623.756	-386.859.468	-178.309.723	-480.974.675	-3.283.127.448
Gastos de Partidos Internacionales	-700.466.200	-870.042.453	-1.266.058.017	-2.924.977.156	-1.500.000.000	-	-	-	-198.639.993	-408.639.993	-408.639.993	-210.000.000	-8.487.463.905
Gastos Competiciones y Amistosos	-	-28.000.000	-	-	-	-	-	-	-28.000.000	-	-	-	-56.000.000
Otros Gastos	-371.108.983	-1.207.988.451	-374.134.117	-363.239.227	-1.366.897.139	-392.326.492	-604.859.595	-358.080.037	-429.038.193	-379.792.474	-406.622.220	-421.852.278	-6.675.939.208
Gastos por Préstamos de Jugadores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Honorarios	-15.220.874	-15.593.934	-15.966.095	-16.366.170	-16.765.345	-16.974.073	-16.974.073	-16.974.073	-17.679.455	-18.209.839	-18.574.035	-18.945.516	-204.364.380
Gastos Comedor / Mantenimiento	-36.757.984	-60.052.961	-26.331.171	-62.853.082	-68.926.683	-54.036.076	-55.042.350	-63.230.858	-62.905.072	-39.222.362	-40.263.469	-41.398.958	-611.021.025
Deportes y Otras Actividades	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sueldos y Cargas Sociales	-69.931.359	-47.507.450	-48.671.848	-40.836.246	-51.082.153	-81.372.461	-65.786.647	-64.132.451	-60.244.119	-55.181.184	-56.836.619	-87.909.227	-738.451.763
Otros Gastos	-82.887.829	-285.247.740	-94.772.504	-108.197.765	-92.135.861	-96.856.973	-141.580.217	-233.617.263	-202.648.348	-112.198.959	-113.396.634	-107.470.739	-1.671.020.832
Golf Country Club	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sueldos y Cargas Sociales	-59.525.527	-40.049.235	-41.030.834	-42.012.433	-43.062.744	-68.907.914	-50.068.716	-49.592.083	-45.163.365	-46.518.266	-47.913.814	-74.042.047	-607.886.978
Otros Gastos	14.090.802	15.267.573	13.645.112	15.421.239	14.314.991	12.512.472	12.494.207	-47.240.022	-42.217.270	-43.992.275	11.761.852	11.564.076	-12.377.222
Instituto de Enseñanza	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sueldos y Cargas Sociales	-377.039.604	-276.111.840	-282.879.287	-289.646.734	-296.887.902	-426.438.357	-349.130.441	-314.417.512	-311.370.239	-320.711.346	-330.332.686	-472.101.928	-4.042.067.874
Otros Gastos	-24.906.330	-100.054.085	-87.112.342	-63.510.397	-55.398.175	-42.291.610	-17.360.760	-40.734.770	-70.513.993	-105.195.942	-103.628.337	-137.435.249	-848.141.989
Estado													
Sueldos y Cargas Sociales	-122.906.714	-87.418.671	-89.561.285	-91.703.900	-93.996.497	-141.738.742	-104.462.251	-103.691.667	-98.581.692	-101.539.143	-104.585.318	-162.955.649	-1.303.141.531
Otros Gastos	-105.789.092	-218.015.044	-107.827.512	-73.370.399	-35.448.817	-164.800.415	-39.629.084	-41.918.649	-45.293.519	-48.555.604	-52.194.540	-51.445.224	-984.287.899
Generales													
Sueldos y Cargas Sociales	-640.839.152	-484.460.338	-525.160.986	-531.094.414	-551.548.555	-751.063.468	-701.530.731	-612.628.527	-581.143.890	-603.757.215	-615.635.166	-841.445.285	-7.440.307.725
Otros Gastos	-756.361.503	-494.859.556	-523.704.617	-472.251.133	-510.250.890	-754.300.796	-610.085.812	-588.025.949	-442.496.415	-393.933.768	-473.408.992	-552.893.295	-6.572.572.725
Gastos y comisiones bancarias	-89.626.657	-168.281.117	-53.924.774	-98.777.478	-115.243.101	-241.122.500	-157.552.773	-887.914.743	-104.014.688	-97.162.962	-99.357.667	-83.400.603	-2.196.379.063
Gastos de Marketing y Comunicación	-67.521.906	-103.814.464	-73.007.785	-66.296.397	-63.447.036	-151.685.566	-140.859.847	-91.475.551	-86.027.613	-136.099.719	-156.253.078	-120.107.546	-1.256.396.474
Subtotal Egresos													
Egresos Ordinarios	6.087.249.889	16.988.712.278	5.282.864.744	6.354.123.107	6.190.436.966	4.797.456.947	6.520.293.737	8.934.828.844	4.236.876.690	4.179.735.349	7.429.167.506	4.524.816.688	89.926.562.746
Resultados Financieros													
Resultados Financieros	16.497.093	-773.861.045	13.374.241	46.523.805	921.104	-38.694.080	-479.233.503	34.442.684	44.921.473	46.630.633	49.003.290	49.750.243	-969.524.116
Deficit o superavit ordinario	-3.240.983.793	1.271.861.172	3.464.086.045	1.791.522.031	-5.541.073.411	722.058.823	5.237.230.999	2.344.652.241	197.230.915	1.236.023.115	-594.311.216	1.574.167.395	8.462.464.318
Otros Ingresos y Egresos													
Préstamos Recibidos/Cancelados	1.964.200.000	350.000.000	-	-	-	1.500.000.000	-	-	-	-	-	-	3.814.200.000
Otros Ingresos / Egresos	-12.500.000	-	-	-268.750.000	-	-1.150.000.000	-	-	-	-	-7.500.000	-362.500.000	-1.883.750.000
Egresos													